



# ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025

ATT SKAPA EN MER  
HÄLSOSAM VÄRLD GENOM ATT  
FÖREBYGGA INFEKTIONER

**Bactiguard®**

# Det här är Bactiguard

Bactiguard är ett globalt medtech-bolag som skapar lösningar mot infektioner. Bactiguards ytskiktsteknologi är baserad på ett ultratunt ytskikt av ädelmetall som förhindrar bakterier från att fästa och bilda biofilm på medicintekniska produkter. Teknologin är dokumenterat effektiv, säker och biokompatibel och har använts i mer än 30 år. Idag används ytskiktsteknologin inom vissa applikationer inom urologi och ortopedi, men det finns ett icke uppfyllt behov av infektionsprevention inom flera ytterligare terapiområden i och med att infektioner är ett växande hälsoproblem.

Sedan det strategiska beslutet i slutet av 2023, att upphöra med egna coatade medicintekniska produkter, transformeras Bactiguards verksamhet till att vara fokuserad på licenspartnerskap tillsammans med ledande globala medtech-bolag. Detta möjliggör för Bactiguard att nå en betydligt bredare marknad och därigenom rädda liv och avlasta sjukvårdens resurser.

Wound Management-portföljen omfattar Hydrocyn aqua för akuta, kroniska och infekterade sår samt ett sortiment av specialiserade suturer.

## Infektionsprevention

Bactiguards **syfte** är att skapa en mer hälsosam värld genom att förebygga infektioner – med **visionen** att vara global vårdstandard när det gäller att förebygga infektioner relaterade till medicintekniska produkter.

Ytskiktsteknologi

Wound Management-portfölj

## Strategiska och finansiella mål 2030

Den långsiktiga potentialen för Bactiguards ytskiktsteknologi är betydande med den skalbarhet som är inneboende i affärsmodellen för licenspartnerskap. För 2030 har följande mål fastställts:

### Strategiskt mål

#### Utveckling av partnerskap

≥10

Ha minst 10 applikationsområden i exklusivt partnerskap eller licenspartnerskap.

### Finansiella mål

#### Intäkter

≥600 MSEK

Leverera intäkter på minst 600 MSEK.

#### EBITDA

≥200 MSEK

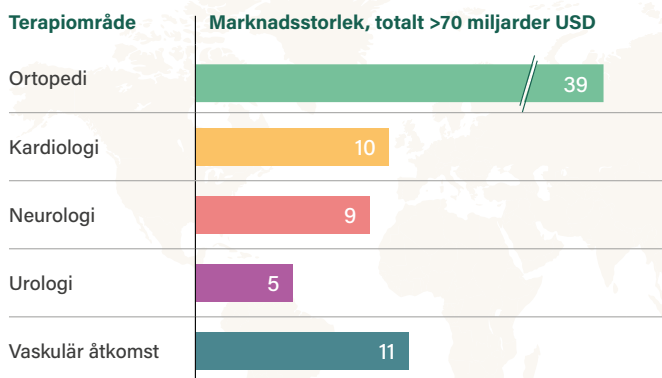
Leverera en EBITDA på minst 200 MSEK.

### 2030

**2/3** av det uppsatta intäktsmålet 2030 förväntas drivas av befintliga partners eller befintlig verksamhet, och

**1/3** från nya partnerskap.

## Adresserbar global marknad



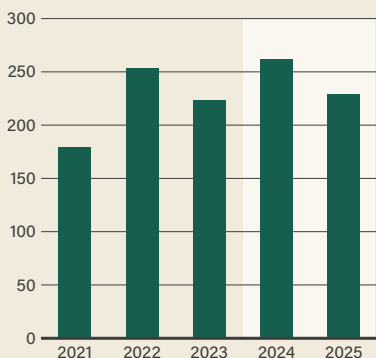
## Licensfokuserad strategi

Strategin för att nå målen 2030 är att:

- vidareutveckla befintliga och etablera nya partnerskap inom ytskiktsteknologin
- fortsätta investera i kompetensområden såsom FoU samt kliniska och regulatoriska områden
- öka lönsamheten och expandera till nya marknader inom Wound Management.

### Intäkter

MSEK

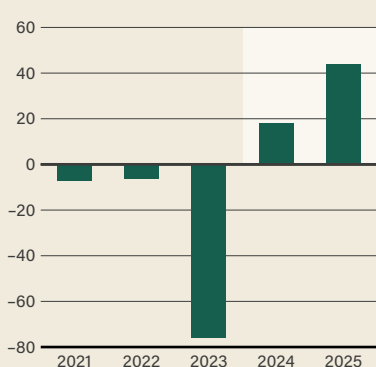


### Intäktsfördelning



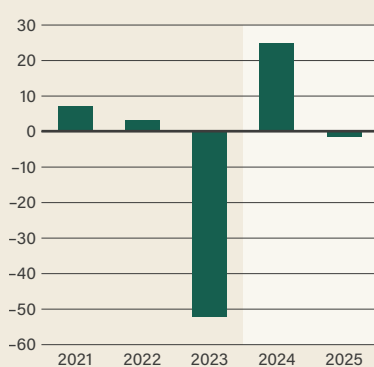
### EBITDA

MSEK



### Kassaflöde, löpande verksamhet

MSEK



På kort sikt påverkas den finansiella utvecklingen av den avvecklade verksamheten av egna produkter och transformationen till licenspartnerskap

## Innehåll

### Affärsöversikt

- 2 Vd-ord
- 4 Affärsmodell
- 6 Strategi
- 10 Marknad
- 11 Ytskiktsteknologi
- 13 Wound Management
- 14 Riskhantering
- 16 Strategiska och finansiella mål
- 17 Bactiguard som investering

### Bolagsstyrning

- 19 Bolagsstyrningsrapport
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning
- 28 Revisionsberättelse

### Hållbarhet

- 30 Hållbarhetsrapport
- 37 Revisionsberättelse

### Finansiella rapporter

- 39 CFO-ord
- 40 Förvaltningsberättelse
- 42 Bactiguards aktie
- 44 Koncernens finansiella rapporter
- 48 Moderbolagets finansiella rapporter
- 52 Noter
- 74 Styrelsens underskrifter
- 75 Revisionsberättelse

### Övrig information

- 79 Definitioner alternativa nyckeltal
- 80 Femårsöversikt
- 81 Årsstämma 2026

### Om rapporten

Detta är Bactiguards Års- och hållbarhetsredovisning 2025. Den reviderade lagstadgade årsredovisningen omfattar sidorna 40–74. Bactiguards bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 18–28. I enlighet med kraven i årsredovisningslagen framgår den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 29–37.

Den lagstadgade årsredovisningen har upprättats på svenska i European Single Electronic Format (ESEF) och finns tillgänglig på [bactiguard.com](https://bactiguard.com).

Den engelska versionen är en översättning av det svenska originalet. Vid eventuella avvikelser eller skillnader gäller den svenska versionen.

Bactiguards ersättningsrapport 2025 är inte inkluderad i denna rapport, men finns tillgänglig på [bactiguard.com](https://bactiguard.com).

## Vd-ord

# ETT ÅR AV STRATEGISKT GENOMFÖRANDE

Under 2025 lade vi en stabilare grund genom att tydligare definiera vår roll som licensbolag, förstärka våra befintliga partnerskap och befästa de terapiområden där vår ytskiktsteknologi kan möta viktiga behov inom infektioner som uppstår i samband med medicintekniska produkter. Samtidigt som vi positionerade oss för att leverera våra mål 2030 förbättrade vi lönsamheten, främst genom kostnadsdisciplin, och skapade därmed en stabil grund för uthållig tillväxt.

### Resan mot en uthållig licensverksamhet

Under 2025 fortsatte vi att stärka det nya Bactiguard och tog ytterligare steg i vår omställning till att fullt ut fokusera på licenspartnerskap inom vår ytskiktsteknologi. Denna affärsmodell gör det möjligt att nå avsevärt fler patienter än vad vi någonsin skulle kunna på egen hand, samtidigt som vi skapar bättre patientutfall och genererar långsiktigt värde för samhället och våra aktieägare. Vår strategi bygger inte bara på vår teknologiplattform, utan också på vår djupa expertis av samarbeten med medtech-bolag för att utveckla medicintekniska produkter och förebygga infektioner. Vi fokuserar på aktiviteter som driver tillväxt i licensverksamheten – att stödja befintliga samarbeten, utveckla nya partnerskap och investera i kritiska kompetensområden. Dessa områden sträcker sig från att ytterligare fördjupa vår kunskap inom ytmodifiering och ytskiktsteknologier till regulatoriska processer.

### Förädlad strategi och uppdaterade strategiska och finansiella mål

I mars 2025 offentliggjorde vi uppdaterade strategiska och finansiella mål baserade på en förädlad strategi. Efter en omfattande, datadriven genomgång tydliggjorde vi våra terapeutiska fokusområden, inklusive två nya, som ska driva vår långsiktiga inriktning. Dessa områden valdes ut baserat på marknadspotential och hela värdekedjan från tidig utveckling till kommersiell lansering. Varje terapiområde omfattar flera tillämpningsområden där våra lösningar kan möta betydande behov av att förebygga infektioner orsakade av medicintekniska produkter.

Genom att stärka vår kompetens inom bland annat R&D, medicinska och regulatoriska områden skapar vi nya möjligheter inom affärsutveckling och ökar det värde vi tillför våra partners.

Vid utgången av 2030 förväntar vi oss att ha minst tio applikationsområden i faserna exklusivitets- eller licenspartnerskap. Att föra medicintekniska innovationer till marknaden är en långsiktig process som vanligtvis sträcker sig över fem till sju år, från tidig utveckling till kommersialisering. Varje milstolpe är viktig, men det mest betydande värdeskapandet sker först när samarbeten leder till att produkten når marknaden och därefter alltfler patienter. Vårt värdeskapanade förväntas därför inte vara linjärt, utan snarare tillta över tid och ge störst effekt på längre sikt.

Under året gjorde vi goda framsteg i att utveckla nya partnerskap och affärsmöjligheter, särskilt inom de två nya terapiområ-

dena. Inom dessa initierade vi viktiga samarbeten och enades om betydelsen av infektionsprevention inom centrala applikationsområden, vilket lade grunden för fortsatt gemensam utveckling. Vår pipeline av potentiella partners är bred och diskussioner i tidig fas visar på ett starkt momentum. Vid utgången av 2025 hade vi inlett nya dialoger med potentiella partners inom tre terapiområden i den inledande fasen av partnerskapsprocessen.

### Stärkta partnerskap genom utvecklade arbetssätt

Våra befintliga licenspartnerskap utgör fortsatt ryggraden i vår verksamhet. Till sammans med våra partners stärkte vi samarbetet genom att vidareutveckla arbetssätt och uppnå viktiga milstolpar för Bactiguard-coatade produkter.

Efter avvecklingen av våra egna produkter 2023 beviljade vi vår långvariga partner Becton, Dickinson & Company (BD) globala rättigheter (exklusive Kina) till Bactiguard-coatade urinkatetrar. Bactiguard stöttar BD i den pågående marknadsöverföringen, eftersom vårt samarbete omfattar hela värdekedjan, inklusive kommersialiseringstrategier. Förberedelserna för lansering i Indien, en av världens mest dynamiska hälsovårdsmarknader, slutfördes och banade väg för en framgångsrik produktlansering under första halvåret 2025. Senare under 2025 erhöll BD nödvändiga regulatoriska godkännanden, som möjliggjorde framtida marknads-lanseringar, inklusive i Europa.

Vårt partnerskap med Zimmer Biomet stärktes genom det gemensamma beslutet att anpassa avtalet till nuvarande affärs-

fokus. Det innebär att Zimmer Biomet behöll icke-exklusiva rättigheter att fortsatt kommersialisera de coatade traumaimplantaten, ZNN Bactiguard, i utvalda geografier utanför USA, samtidigt som Bactiguard återfick de återstående globala rättigheterna. Vi fortsätter att stödja den kommersiella expansionen av traumaimplantaten ZNN Bactiguard i Europa och på utvalda marknader i Mellanöstern, parallellt med pågående kliniska studier efter marknads-lansering i Europa och den regulatoriska övergången från MDD till MDR.

#### Hydrocyn aqua – det ledande varumärket inom Wound Management

Inom vår Wound Management-portfölj stärkte vi vår kommersiella organisation och förnyade våra partnerskap, inklusive nya distributörer i Europa, Sydostasien och Mellanöstern. Vår kommersiella inriktning fokuserade på varumärket Hydrocyn aqua på utvalda marknader, vilket genererade stark tvåsiffrig tillväxt under 2025. Denna tillväxt dämpades delvis av en nedgång inom suturer på enskilda marknader. Framåtblickande förväntar vi oss fortsatt efterfrågan inom hela Wound Management-portföljen och för att möjliggöra framtida tillväxt har vi selektivt investerat i båda produktlinjerna, samtidigt som arbetet med den regulatoriska övergången till MDR fortgår.

#### Uppdaterade finansiella målen

De uppdaterade finansiella målen återspeglar ett tydligare strategiskt fokus på licensverksamheten och lönsamhet. Målen för intäkter och EBITDA är fastställda för 2030, medan den långsiktiga potentialen för vår teknologiplattform sträcker sig långt bortom denna horisont. 2030 förväntas fortfarande två tredjedelar av våra intäkter komma från befintliga partnerskap och produkter.

Under 2025 var de underliggande totala licensintäkterna stabila, trots jämförelsen med 2024 som inkluderade exklusivitetstänkter från ett tidigare avslutat avtal. Sammantaget minskade de totala intäkterna, främst på grund av den betydande USD-



exponeringen och en svagare dollar samt jämförelsen med intäkter från avvecklade egna produkter. Tack vare vår nya kostnadsbas och starka kostnadsdisciplin mer än fördubblades EBITDA, vilket resulterade i en EBITDA-marginal om 19 procent. Att upprätthålla denna kostnadsdisciplin kommer att förbli en prioritet under de kommande åren.

#### Nya medicinska innovationer driver hållbarhet och tillväxt

Även om vi fortfarande befinner oss i en transformation avslutade vi 2025 med en starkare grund än vid årets början. Genom att stärka vår kompetens inom bland annat FoU, medicinska och regulatoriska områden skapar vi nya möjligheter inom affärsutveckling och ökar det värde vi tillför våra partners. Bortom 2030 förväntas de licens-

partnerskap som initieras idag utvecklas till vår nästa huvudsakliga tillväxtmotor.

Att kommersialisera medicinska innovationer som förebygger infektioner och förbättrar för patienter utgör Bactiguards viktigaste bidrag till hållbart värdeskapande. Detta stödjer direkt främjandet av god hälsa och välbefinnande, i linje med FN:s globala mål 3.

Jag vill rikta ett stort tack till våra medarbetare för deras engagemang under ännu ett år av vår förändring, till våra partners för deras samarbete och gemensamma åtagande att förebygga infektioner, samt till våra aktieägare för deras fortsatta förtroende. Tillsammans tar vi steg mot vår vision om att bli en global vårdstandard.

**Christine Lind**  
Vd, Bactiguard

## Affärsmodell

# EN PARTNERSKAPSMODELL FÖR ATT NÅ FLER PATIENTER

Genom globala licenspartnerskap med vår ytskiktsteknologi strävar Bactiguard efter att bli global vårdstandard för förebyggande av infektioner relaterade till medicintekniska produkter.

Bactiguards verksamhet består av en plattform för ytskiktsteknologin samt en portfölj med Wound Management-produkter.

I slutet av 2023 beslutade Bactiguard att utveckla försäljningen av egna medicintekniska produkter baserade på ytskiktsteknologin. Istället är affärsmodellen för ytskiktsteknologin nu fullt inriktad på licenspartnerskap. Detta tillvägagångssätt möjliggör för Bactiguard att mer effektivt nå den globala marknaden för medicin-

tekniska produkter och göra lösningen för infektionsprevention tillgänglig för så många patienter som möjligt världen över. Partnerskapsmodellen erbjuder betydande fördelar i form av operativ hävstång och skalbarhet.

Wound Management omfattar ett sortiment för sårrengöring och sårsläkning samt ett urval av kirurgiska suturer, vilka samtliga produceras i Bactiguards egna anläggningar. Försäljningen sker huvudsakligen via utvalda distributörspartners.

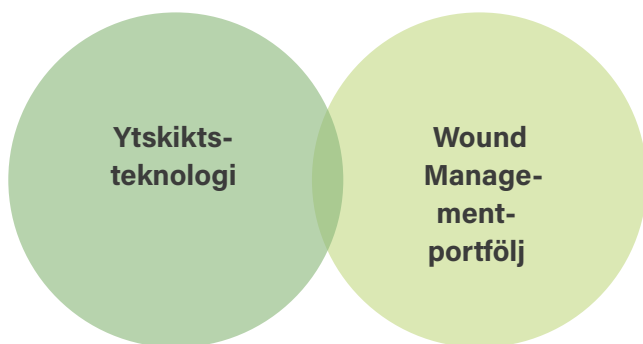
Vår ambition är tydlig: lindra patientens lidande, rädda liv, minska bördan på vårdsystemet och spela en meningsfull roll i kampen mot antimikrobiell resistens – en av de mest akuta utmaningarna för global hälsa och modern medicin.

### Licenspartnerskapsprocessen från utveckling till kommersialisering

Licenspartnerskapen omfattar vanligtvis flera avtalsmässiga faser, se illustrationen på nästa sida.

I den **första fasen** utvärderar potentiella partners teknologin genom olika typer av tester, med stöd av ett materialöverföringsavtal. Den **andra fasen** är applikationsutvecklingspartnerskap, där partnern arbetar i nära samarbete med Bactiguards FoU-team för att utforska tillämpningen av vår teknologi för infektionsprevention på partnerns underliggande produkt i syfte att förbättra dess prestanda. Den **tredje fasen**, exklusivitetpartnerskap, ger partnern exklusiv rätt till vår ytskiktsteknologi på en specifik medicinteknisk produkt eller applikationsområde på utvalda marknader.

## Infektionsprevention



### Syfte

Att skapa en mer hälsosam värld genom att förebygga infektioner.

### Vision

Att vara global vårdstandard när det gäller att förebygga infektioner relaterade till medicintekniska produkter.

### Mission

Att vara den främsta partnern för ledande medtech-bolag och tillsammans förändra hälso- och sjukvården i grunden och förbättra den globala hälsan.

Den **sista fasen** är licenspartnerskap, där partnern får möjlighet att marknadsföra och sälja sina medicintekniska produkter med Bactiguards ytskiktsteknologi, antingen i en specifik region eller globalt.

Resan från utveckling till marknads-godkännande är vanligtvis en långsiktig process som i genomsnitt sträcker sig över fem till sju år. Varaktigheten varierar beroende på flera faktorer, inklusive regionala regulatoriska krav, typen av applikation och dess klassificering.

### Intäktsflöde från licenspartnerskap

Bactiguards licensintäkter genereras i enlighet med partnerskapsprocessen, med ökande intäkter som vanligtvis förväntas i de två senare faserna, se Not 5.

Till följd av utvecklingsarbetets natur är det inte alla projekt som når framgång efter de tidiga faserna. Dessutom kan ett avtal med en partner sträcka sig över mer än en fas och därmed generera intäkter i flera faser samtidigt.



Bactiguards licensintäkter omfattar tre komponenter:

- intäkter från ytskikts- och process-utveckling
- intäkter från rätten att använda ytskiktsteknologin för medicintekniska produkter inom ett specifikt applikations- och geografiskt område
- royalties, som utgör rörlig ersättning när licenspartnerns produkter har kommersialiserats.

## Partnerskapsresan

	Materialöverföringsavtal	Applikationsutvecklingspartnerskap	Exklusivitetspartnerskap	Licenspartnerskap
Ortopedi				ZIMMER BIOMET
Kardiologi	✓			
Neurologi				
Urologi				BD wellead
Vaskulär åtkomst	✓			
Övrigt	✓			

## Strategi

# EN LICENSFOKUSERAD STRATEGI

Bactiguards teknologi för infektionsprevention skapar långsiktigt värde för både partner och patient. Genom att vidareutveckla befintliga samarbeten och aktivt etablera nya partnerskap inom terapiområden med stor påverkan stärker Bactiguard sin globala närvaro och frigör den fulla potentialen i den skalbara affärsmodellen.

## Ytskiktsteknologi

Vidareutveckla befintliga och etablera nya partnerskap inom ytskiktsteknologin

### Utöka ytskiktsteknologin

Bactiguard samarbetar med ledande internationella medtech-bolag och stärker värdet av deras medicintekniska produkter samt möjliggör lansering av produkter coatade med vår teknologi för infektionsprevention. Dessa partnerskap gör skillnad, accelererar tillväxt och skapar värde för både Bactiguard och våra licenspartners. Vårt strategiska fokus ligger på att vidareutveckla befintliga licenspartnerskap och etablera nya.

### Våra nuvarande licenspartnerskap

Utöver utvecklingen av en coatad medicinteknisk produkt samarbetar vi nära med våra licenspartner kring planeringen av kommersialiseringsstrategier, vilket även omfattar stöd inom försäljning och marknadsföring samt utbildning i hur vår teknologi fungerar och skapar värde. Bolaget har omfattande erfarenhet av att tillvarata insikter från ett brett spektrum av coatade medicintekniska produkter och interaktioner med vårdpersonal samt andra intressenter inom hälsovårdssystemen och värdekedjan.

#### *Becton, Dickinson & Company*

Bactiguard har ett partnerskap med Becton, Dickinson & Company (BD), en av de globala marknadsledarna inom urologi, sedan 1995. Licenspartnerskapet omfattar exklusiva rättigheter att erbjuda Foley-

## Kompetensområden

Fortsätta investera i prioriterade kompetensområden: såsom FoU, kliniska & regulatoriska områden

katetrar med vår teknologi för infektionsprevention globalt, exklusive Kina. BD:s Bactiguard-coatade katetrar marknadsförs under varumärkena Bardex IC (latexkateter) och Lubri-Sil IC (silikonkateter). Vi arbetar i nära samverkan för att expandera både på befintliga och nya marknader. Sammantaget engagerar sig Bactiguard tillsammans med BD över hela värdekedjan, från teknologi till kommersialiseringsstrategier.

#### *Zimmer Biomet*

Sedan 2019 har Bactiguard ett partnerskap med Zimmer Biomet, en global ledare inom ortopedi, avseende deras ortopediska traumaimplantat. Zimmer Biomet tillverkar den coatade versionen av traumaimplantatet under varumärket ZNN Bactiguard.

I slutet av 2025 uppdaterades avtalet med Zimmer Biomet, med fokus på den fortsatta kommersialiseringen av ZNN Bactiguard på de europeiska marknaderna, utvalda marknader i Mellanöstern och Afrika samt Japan. Uppdateringen återspeglar marknaderna där man redan har lanserat, där lansering förväntas i närtid eller där regulatoriska godkännanden redan finns. Bactiguard återfick de återstående globala rättigheterna inom ortopedisk trauma. Eventuell expansion utöver detta omfång kräver ytterligare avtal, vilket säkerställer att avtalet och pågående aktiviteter är nära samordnade.

## Wound Management

Öka lönsamheten och expandera till nya marknader

#### *Well Lead Medical*

Well Lead Medical, Kinas ledande tillverkare av förbrukningsartiklar inom medicinteknik, har exklusiv rätt att marknadsföra och sälja Bactiguards coatade Foleykatetrar i Fastlandskina. Licenspartnerskapet och distributionsavtalet undertecknades 2018.

#### Nya partners

Efter skiftet till en fokuserad partnerskapsmodell för ytskiktsteknologin har Bactiguard stärkt sitt arbete med affärsutveckling för att expandera sitt nätverk av partners. Partners identifieras genom en strukturerad urvalsprocess med fokus på företag med applikationer inom området med hög infektionsrisk.

Bactiguard har för närvarande flera aktiva diskussioner och pågående utvärderingar med ledande företag inom medicinteknik. Dessa diskussioner omfattar företag inom Bactiguards samtliga fem strategiskt utvalda terapiområden, som beskrivs på nästa sida.

#### Investering i kompetensområden

Som en kunskaps- och specialistorganisation tillhandahåller Bactiguard sina licenspartners inte bara vår egenutvecklade ytskiktsteknologi utan även djup applikationskunskap. Detta understryker den strategiska betydelsen av centrala kompetenser, såsom FoU och regulatoriska frågor,

och vi fortsätter att investera i dessa kritiska områden.

Vi har stärkt vår regulatoriska kompetens för att förbättra vår position som en strategisk partner och för att fullt ut tillvarata potentialen i vår infektionsförebyggande teknologi. Inom FoU fortsätter vi att utforska nya material och närliggande applikationsområden där vår teknologi kan skapa betydande värde.

Vår ytskiktsteknologi har visat effektivitet inom olika patientpopulationer, terapiområden och medicintekniska produkter. Klinisk evidens är en av våra viktigaste strategiska styrkor, och Bactiguard-coatade produkter ingår i kliniska studier i samarbete med våra licenspartner och välrenommerade akademiska institutioner.

Bactiguards teknologi har ett starkt skydd genom olika patent inom nio relevanta patentfamiljer. Immateriella rättigheter (IP), inklusive patent, är en integrerad del av vår strategi, och vi övervakar och finjusterar kontinuerligt vår IP-portfölj för att upprätthålla högsta skyddsnivå. Patentportföljen fokuserar på ytskiktet, men även Bactiguards processer är skyddade. Kombinationen av ett omfattande immaterialrättsligt skydd och Bactiguards specialiserade kunskap kopplad till både tillverknings- och applikationsprocesser förhindrar kopiering av den unika teknologin.

### Den globala marknaden för medicintekniska produkter

Nordamerika

36%

Europa

25%

Asien-Stillahavsregionen

29%

Övrigt

10%

McKinsey, 2022

#### Växande Wound Management

Bactiguards Wound Management-strategi fokuserar på lönsam tillväxt och marknadsexpansion genom att dra nytta av effektiva och biokompatibla lösningar för att förebygga infektioner samt förbättra sårhäkning. Wound Management-teamet arbetar i nära samarbete med en bred variation av vårdpersonal, samt med ett nätverk av distributörer och opinionsbildare.

#### Vårt geografiska fokus

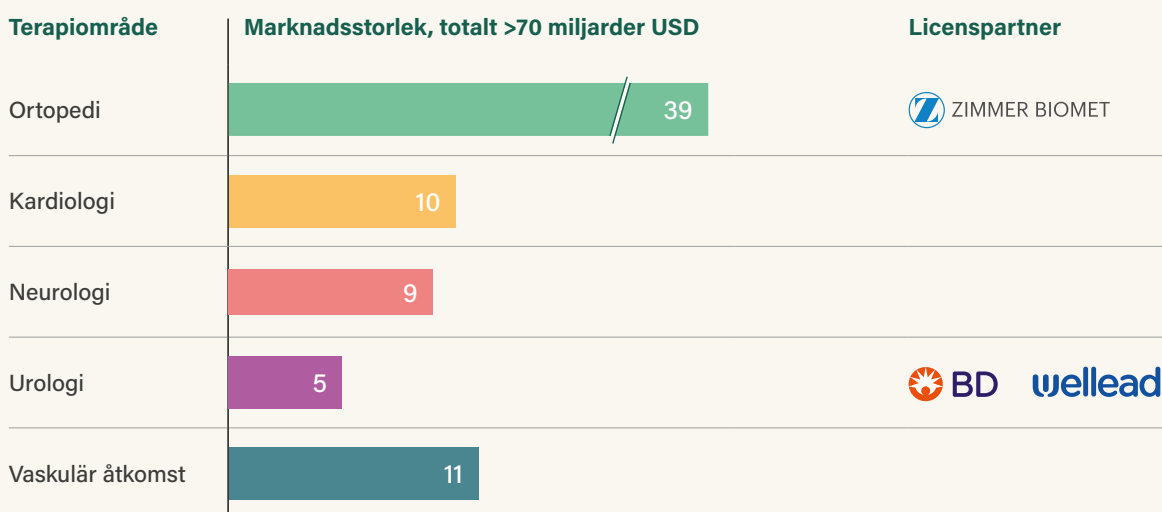
De viktigaste regionerna för våra licenspartners är USA, Japan, Europa och Kina. Dessa marknader är viktiga, eftersom det är här de ledande globala medtecbolagen har sina huvudkontor. Därutöver är infektionsfrekvens, det medicinska behovet och intresset för att investera i

infektionsprevention betydande på dessa marknader. Vi har ett specifikt fokus på USA, eftersom det finns många stora medtech-aktörer på den marknaden och dessutom en stor vilja bland vårdgivare att betala för infektionsförebyggande resultat.

#### Strategiska terapiområden inom licensverksamheten

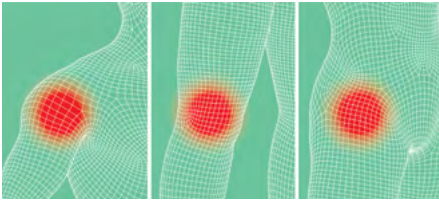
Bactiguard fokuserar på licenspartnerskap inom fem strategiska terapiområden (se nästa sida) där infektionsrisken har betydande konsekvenser och där det finns ett stort icke uppfyllt medicinskt behov av infektionsprevention. Dessa områden representerar en viktig marknadspotential för Bactiguard. Baserat på interna bolagsanalyser förväntas de tillsammans utgöra en potentiell marknad som överstiger 70 miljarder USD 2030.

### Adresserbara globala marknader



Källa: intern bolagsanalys

## Ortopedi



### Applikationsområden:

Exempelvis

- höft- & knäimplantat
- mellankotskivor
- ryggimplantat
- traumaimplantat & fixationssystem.

Externa fixatorer och ortopediska implantat används ofta vid ortopediska operationer och ingrepp för att behandla patienter med ledsjukdomar och frakturer, där tidig rörlighet och funktionalitet är avgörande för fullständig återhämtning. Externt fixerade eller implanterade enheter är, både under och efter dessa ingrepp, känsliga för kontaminering som kan leda till infektioner.

Indikativ mortalitetsgrad: 3-11%<sup>1-3)</sup>

### Infektionsfrekvenser

**1-5%**

för primära implantat<sup>1)</sup>

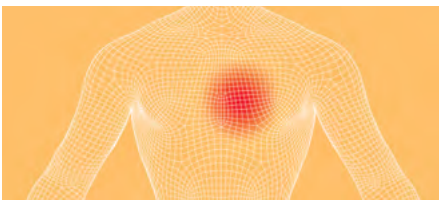
**8-22%**

vid revisionskirurgi<sup>2)</sup>

**5-40%**

för frakturrelaterade fall<sup>3)</sup>

## Kardiologi



### Applikationsområden:

Exempelvis

- pacemakers
- implanterbara hjärtstartare
- ventrikulära assistanssystem (VAD).

Implanterbara kardiovaskulära medicintekniska produkter är avgörande för behandling av tillstånd såsom hjärtsvikt och arytmier. Dessa produkter är förknippade med infektionsrisker. Under de senaste två decennierna har utvecklingen av VAD-enheter avsevärt förbättrat patientutfall. Infektionsrelaterad mortalitet är dock fortsatt en betydande utmaning, då infektioner ofta leder till funktionsfel i enheten och kräver kirurgiskt avlägsnande eller utbyte.

Indikativ mortalitetsgrad:

- för kardiella implanterbara elektroniska enheter (CIED): 3-5%<sup>4)</sup>
- för VADs: 5-10%<sup>5)</sup>

### Infektionsfrekvenser

**1-7%**

för CIEDs<sup>4)</sup>

**19-39%**

för VADs<sup>5)</sup>

<sup>1)</sup> Masters et al. (2013); Acuña et al. (2021)

<sup>2)</sup> Gold et al. (2019); Patel et al. (2023)

<sup>3)</sup> Norris et al. (2019); Li et al. (2024)

<sup>4)</sup> Greenspon et al. (2011); Wilkoff et al. (2020); Solail Henrikson et al. (2011)

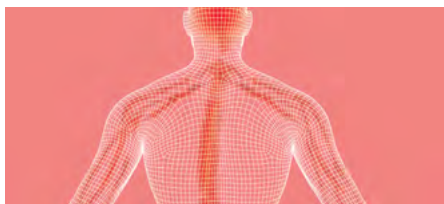
<sup>5)</sup> Mehra, Goldstein et al. (2022); Tong et al. (2015); Topkara et al. (2010)



**Bactiguards teknologi utgör en skalbar lösning med potential att möta kritiska icke uppfyllda medicinska behov, förbättra patientsäkerheten och skapa långsiktigt värde för hälso- och sjukvårdssystem globalt.**

**Dr. Anna Martling**  
Styrelseledamot, Bactiguard

## Neurologi



### Applikationsområden:

Exempelvis

- shuntar
- djupa hjärnstimulatorer (DBS)
- ryggmärgsstimulatorer (SCS)
- sakralnervsstimulatorer (SNS)
- vagusnervsstimulatorer (VNS)
- perifera nervstimulatorer (PNS).

Neurologiska medicintekniska produkter spelar en avgörande roll vid behandling av neurologiska sjukdomar såsom hydrocefalus, Parkinsons sjukdom och andra rörelsestörningar, epilepsi, inkontinens och kronisk smärta. Dessa enheter är sårbara för infektioner. Patienter löper en ökad risk för infektion både under och efter neurokirurgiska ingrepp. Infektioner kan leda till funktionsfel i produkterna, behov av revisionskirurgi och förlängda sjukhusvistelser.

Indikativ mortalitetsgrad: 10–12%<sup>6) 7)</sup>

### Infektionsfrekvenser

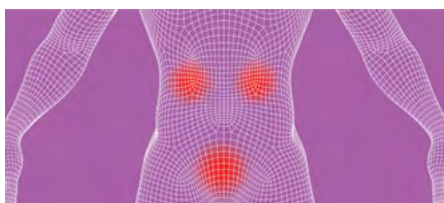
# 1–15%

för neuromodulationsenheter<sup>6)</sup>

# 5–13%

för shuntar<sup>7)</sup>

## Urologi



### Applikationsområden:

Exempelvis

- urinvägskateter
- urinvägsstentar

Infektioner i urinvägarna är en vanlig komplikation när en patient behandlas med kateter. Urinvägsinfektioner kopplade till en kateter (CAUTI) är en av de vanligaste vårdrelaterade infektionerna och orsakas ofta av långvarig kateteranvändning. Kateterns yta koloniserar av bakterier och andra mikroorganismer, vilket kan leda till biofilmbildning och urinvägsinfektion. Förekomsten av CAUTI innebär en betydande risk för förlängda sjukhusvistelser och ytterligare komplikationer. Att drabbas av en urinvägsinfektion kan i värsta fall leda till allvarliga bakteriella komplikationer som till exempel blodförgiftning (urosepsis).

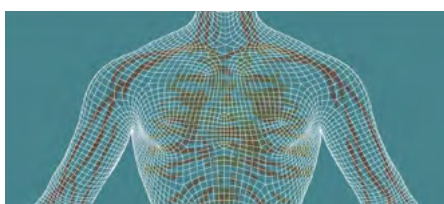
Indikativ mortalitetsgrad: 1–4%<sup>8)</sup>

### Infektionsfrekvenser

# 9–21%

hos patienter med kvarliggande kateter > 2 dagar<sup>8)</sup>

## Vaskulär åtkomst



### Applikationsområden:

Exempelvis

- central venkateter
- perifert inlagd central kateter (PICC).

Multisjuka patienter med nedsatt immunförsvar har en högre risk att drabbas av infektioner, särskilt inom intensivvården. En infektion hos en redan kritiskt sjuk patient ökar ytterligare risken för allvarliga komplikationer och mortalitet.

Indikativ mortalitetsgrad: 12–31%<sup>9)</sup>

### Infektionsfrekvenser

# 2–10%

hos patienter med en central venkateter > 2 dagar<sup>9)</sup>

<sup>6)</sup> Bendel et al. (2017); Ishizuka et al. (2007); Oh et al. (2002); Hasegawa et al. (2021)

<sup>7)</sup> Sagun Tuli et al. (2004)

<sup>8)</sup> CDC and Lo et al. (2014)

<sup>9)</sup> Rosenthal et al. (2023); Alshahrani et al. (2023)

## Marknad

# INFEKTIONER – EN VÄXANDE GLOBAL UTMANING FÖR HÄLSO- OCH SJUKVÅRDEN

Vårdrelaterade infektioner (VRI) är fortsatt en stor global utmaning som drabbar miljontals patienter och innebär en betydande belastning på hälso- och sjukvårdssystemen. Att förebygga VRI är därför avgörande för att förbättra patientutfall, minska vårdkostnader och begränsa användningen av antibiotika, vilket tydliggör behovet av effektiva lösningar för infektionsprevention.

## Efterfrågan på mer effektiv sjukvård

Den ekonomiska och demografiska utvecklingen i världen kräver bland annat en mer effektiv hälso- och sjukvård. Bättre prevention och färre infektioner leder till kortare vårdtider, lägre kostnader, och därmed mer effektiv hälso- och sjukvård. Ännu viktigare är att det ger en bättre livskvalitet för patienterna.

## Ett akut hot

Infektioner är ett växande hälsoproblem, både generellt och i situationer som krig, konflikter, fattigdom eller naturkatastrofer. Fler infektioner leder till ökad användning av antibiotika, vilket eskalerar risken för multiresistens. Antimikrobiell resistens (AMR) är ett akut hot mot folkhälsan och modern medicin, och en av vår tids viktigaste globala hållbarhetsfrågor.

I framtiden kan AMR äventyra bland annat vanliga rutinmässiga operationer och cancerbehandlingar som behöver effektiv antibiotika som ett komplement till patientens eget immunförsvar. Infektionsprevention kan spela en avgörande roll eftersom varje förhindrad infektion kan potentiellt betyda en antibiotikakur mindre.

## Medicintekniska produkter orsakar vårdrelaterade infektioner

Vårdrelaterade infektioner (VRI) är infektioner som patienter får när de vårdas på sjukhus eller andra vårdinrättningar i samband med medicinska eller kirurgiska ingrepp. VRI är en stor global utmaning. Enligt WHO kommer sju av 100 sjukhusvårdade patienter att drabbas av minst en VRI. I låg- och medelinkomstländer är risken ännu högre – dubbelt så hög eller upp till tjugo gånger högre risk än i höginkomstländer. USA är ett intressant illustrativt exem-

# 40–60%

av alla vårdrelaterade infektioner uppstår från medicintekniska produkter.<sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> DiBase et al. (2014)

pel, där vårdgivare riskerar böter om patienter drabbas av infektioner under vårdtiden. Detta driver ett proaktivt sökande efter lösningar som kan förebygga VRI.

Statistik från amerikanska Centers for Disease Control & Prevention (CDC) visar att en stor andel av de vårdrelaterade infektionerna orsakas av medicintekniska produkter som till exempel katetrar, ventilatorer och olika typer av implantat. Dessa infektioner kan leda till urinvägsinfektioner, blodinfektioner, luftvägsrelaterade infektioner och infektioner i operationsområdet. De orsakar inte bara onödigt lidande och förlängda vårdtider utan innebär också en betydande ekonomisk belastning för hälso- och sjukvårdssystemen samt för samhället. Miljontals liv kan räddas varje år genom effektiva åtgärder för infektionskontroll.

Färre vårdrelaterade infektioner innebär också minskad användning av antibiotika, vilket är avgörande för att bromsa AMR. WHO lyfter fram infektionsprevention som en av de mest effektiva och kostnadseffektiva strategierna för att minska antalet vårdrelaterade infektioner med upp till 70 procent och samtidigt minska riskerna för AMR.

## Konkurrerande produkter med biverkningar

Bland konkurrerande infektionsförebyggande ytskikt för medicintekniska produkter som exempelvis katetrar, tuber eller olika typer av implantat förekommer lösningar som antingen är toxiska med allvarliga biverkningar (till exempel klorhexidin som kan döda både goda och onda bakterier) eller belagda med antibiotika, vilket främjar AMR.

Det pågår för närvarande en konsolidering bland ledande globala medtech-företag, en trend som drivs av en kombination av ekonomiska, strategiska och konkurrensmässiga faktorer. För att ligga i framkant strävar bolagen efter stordriftsfördelar, ökad effektivitet och en starkare global närvaro med mer innovativa och differentierade produktportföljer. Eftersom medtech-branschen är hårt reglerad har större företag både mer resurser och större expertis för att effektivt navigera denna miljö av komplex reglering. I detta föränderliga landskap ligger Bactiguards mission och affärsmodell väl i linje med den betydande möjligheten på marknaden.

**WHO lyfter fram infektionsprevention som en av de mest effektiva och kostnadseffektiva strategierna för att minska antalet vårdrelaterade infektioner.**

## Ytskiktsteknologi

# ERBJUDER EN UNIK TEKNOLOGI FÖR INFEKTIONSPREVENTION

Bactiguards unika infektionsförebyggande teknologi baseras på ett ultratunt ytskikt som förhindrar bakterier från att fästa på medicintekniska produkter och därigenom förbättrar patientsäkerheten. Teknologin är vävnadsvänlig, kliniskt bevisad, samt kan appliceras på ett brett spektrum av medicintekniska produkter och material utan att påverka deras funktion.

Bactiguards unika infektionsförebyggande teknologi baseras på ett ultratunt ytskikt av guld, silver och palladium som förhindrar bakterier från att fästa på medicintekniska produkter. Med över 40 genomförda kliniska studier och data från fler än 100 000 patienter har Bactiguards ytskiktsteknologi visat effekt i att förebygga infektioner över olika patientpopulationer, terapiområden och medicintekniska produkter. Inga biverkningar relaterade till ytskiktet har rapporterats.

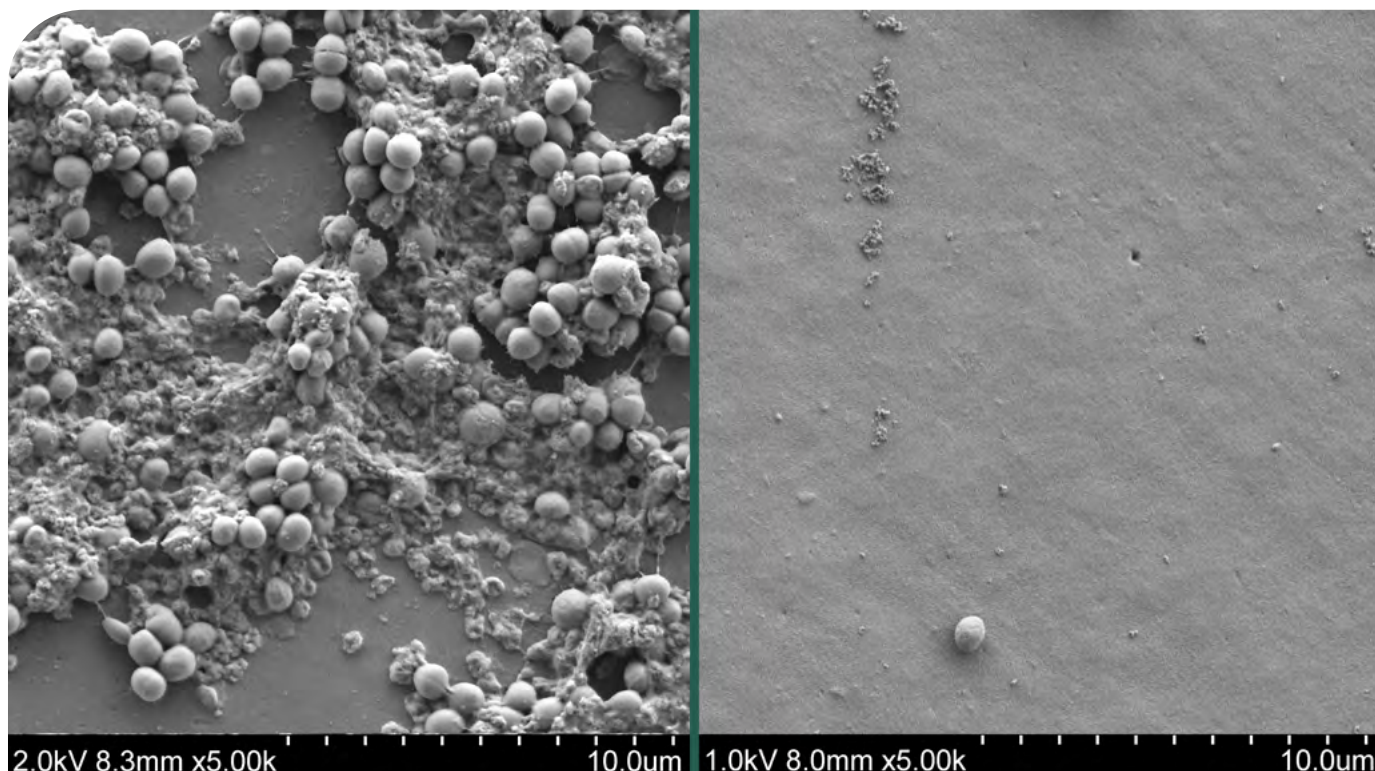
Teknologin är godkänd för både kort- och långtidsanvändning och kan användas

inom de flesta områden där infektionsfrekvens relaterad till medicintekniska produkter leder till ett medicinskt behov av infektionsprevention med vävnadsvänliga egenskaper. Teknologin har exempelvis framgångsrikt applicerats på:

- titan
- rostfritt stål
- latex
- silikon
- polymerer
- keramik
- textila material.

Bactiguard tillhandahåller sina licenspartner:

- proprietär ytskiktsteknologi
- djup applikationskunskap
- implementering av produktionslinjer
- vägledning avseende klinisk forskning
- stöd avseende ersättningssystem på olika marknader
- nära samarbete kring regulatoriska processer.



Minskningen av mikrobiell kolonisering granskad med svepelektron mikroskopi (SEM). Bilderna visar mikrobiell kolonisering av bakterier på en obelagd yta jämfört med en Bactiguard-coatad yta. Färre bakterier koloniserar den Bactiguard-coatade ytan.

## Affärsöversikt

Bactiguard utvecklar kontinuerligt teknologin för att kunna applicera den på fler nya produkter, oavsett yta eller material. Eftersom den är godkänd för implantat som kan sitta kvar i kroppen livet ut finns det många potentiella användningsområden inom de fem strategiska terapiområdena, se Strategi på sidan 6.

Eftersom ytskiktet är ultratunt påverkas inte de visuella, mekaniska eller dimensionella egenskaperna, såsom tjocklek eller styvhet, hos den coatade medicintekniska produkten. För att sätta tjockleken i ett perspektiv räcker ädelmetaller motsvarande den ungefärliga storleken av en ärtä för att täcka en hel fotbollsplan.

Medicintekniska produkter med Bactiguards infektionsförebyggande ytskikt ställer inga ytterligare krav på förpackningen och kan steriliseras enligt standardiserade metoder. Det finns inga särskilda

krav på handhavande för hälso- och sjukvårdspersonal eller på avfallshantering. Produktionsprocessen är dessutom anpassningsbar och kan enkelt skalas upp.

**Randomiserad kontrollerad studie visar en minskning av infektionsrisken med cirka 70 procent.<sup>1)</sup>**

<sup>1)</sup> Kai-Larsen et al. (2021)

# 1986

Första kliniska testet

# 1994

Första urinkatetern med Bactiguards ytskikt godkänd av FDA (fortfarande på marknaden)

# Idag

Fler än 255 miljoner Bactiguard-coatade medicintekniska produkter levererade för patientvård

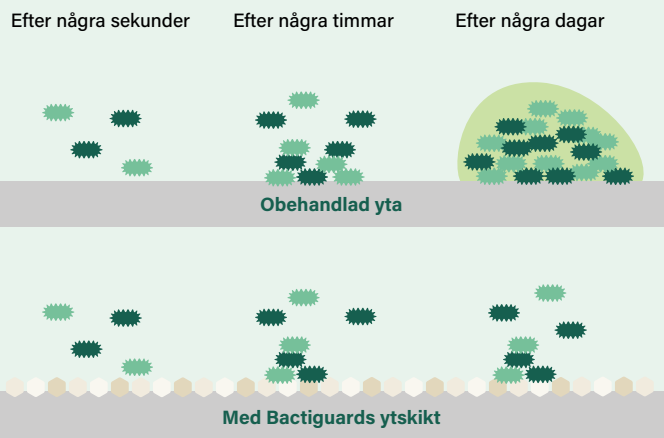
Läs mer om vår kliniska evidens och hur teknologin fungerar på [bactiguard.com](https://bactiguard.com)

### Så fungerar teknologin

Bakterier och andra mikrober fäster på ytan av medicintekniska produkter. Bakterierna bildar ofta biofilm vilket gör dem mer motståndskraftiga mot antibiotika och patientens eget immunförsvar, vilket leder till en ökad risk för infektion.

Bactiguards teknologi baseras på ett ultratunt ytskikt av guld, silver och palladium. Vid kontakt med vätska skapas en mycket liten galvanisk effekt som ger upphov till ett svagt elektriskt flöde mellan metallerna. Det förhindrar mikrober från att fästa på ytan, vilket minskar risken för biofilmbildning, som är en betydande bidragande faktor till infektion.

Mängden ädelmetaller är liten och inga toxikologiska eller farmakologiska mängder frisätts.



## 69%

minskad risk för kateterrelaterade urinvägsinfektioner<sup>1)</sup>

## 53%

minskad risk för ventilatorassocierade lunginflammationer<sup>2)</sup>

## 52%

minskad risk för kateterrelaterade blodinfektioner<sup>3)</sup>

## 63%

minskad frakturrelaterad infektionsrisk vid högriskfrakturer i tibia<sup>4)</sup>

## 47%

färre oplanerade sekundära ingrepp vid högriskfrakturer i tibia<sup>4)</sup>

## 23%

högre andel okomplicerad frakturläkning (inom 6 månader) vid högriskfrakturer i tibia<sup>4)</sup>

<sup>1)</sup> Kai-Larsen et al. (2021).

<sup>3)</sup> Damas, P. et al. (2022).

<sup>2)</sup> Harter P et al. (2002).

<sup>4)</sup> Kanakaris NK et al (2025).

## Wound Management

# WOUND MANAGEMENT SOM FÖREBYGGER INFEKTIONER OCH PÅSKYNDAR LÄKNING

Effektiv sårhantering bygger på att förebygga infektion samtidigt som den naturliga läkningsprocessen stöds. Den ökande globala bördan av akuta och kroniska sår belyser behovet av säkra, biokompatibla lösningar som förbättrar resultaten för både patienter och hälso- och sjukvårdssystem.

Avgörande vid hantering av kroniska sår är sårbäddens rengöring för att minska eller undvika biofilm. Bakterier och andra mikroorganismer växer i de flesta sår, vilket gör läkningen svår och kan leda till att en infektion sprider sig i kroppen. Det finns ett stort behov av biokompatibla infektionsförebyggande lösningar som både skyddar mot infektion och påskyndar läkningen, vilket minskar smärta och obehag för patienten.

Bactiguards primära varumärke för sårhantering är Hydrocyn aqua, en innovativ produktlinje som främjar sårsläkning och

förebygger infektioner. I sortimentet ingår även ett omfattande urval av kirurgiska suturer, inklusive specialvarianter för hjärt- och ögonkirurgi.

Hydrocyn aqua är en medicinteknisk produkt, klass IIb med vissa indikationer i klass III, godkänd för behandling av flera olika typer av vävnader och sår, från akuta till svårsläktade och infekterade, såsom trycksår kategori I-IV, venösa bensår, diabetiska fotsår, operationssår, brännskador (grad 1 och 2) och även peritoneal-sköljning. Den aktiva substansen i Hydrocyn aqua är hypoklorsyra, en kroppsegen

molekyl som produceras av våra vita blodkroppar. Hydrocyn aqua efterliknar därmed kroppens eget immunförsvar och förbättrar samtidigt sårsläkningen utan att kompromissa med säkerheten.

Akuta komplikationer i sår och kroniska sår är en viktig hälsofråga och en börda för ekonomin globalt. I en studie av Nussbaum et al. från 2018 av Medicare-patienter i USA hade över 15 procent av deltagarna i studien minst en typ av sårinfektion. Den totala Medicare-kostnaden för alla typer av sår varierade mellan 28 och 97 miljarder USD<sup>1)</sup>.

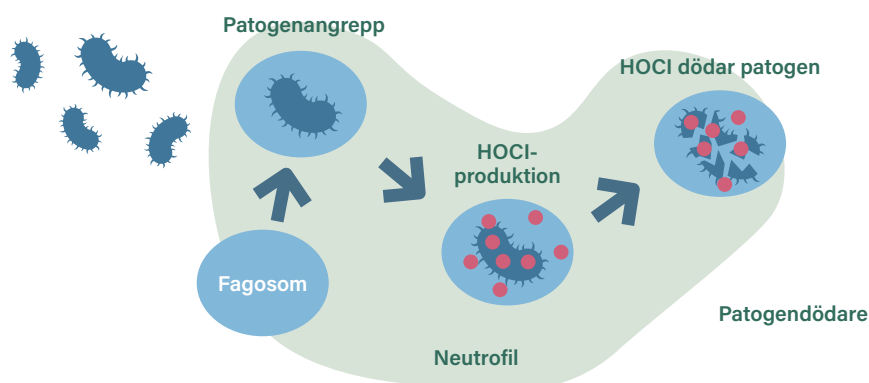
Läs mer om vårt sortiment inom sårhantering på [bactiguard.com](https://bactiguard.com)

## Hur Hydrocyn aqua fungerar

### Eliminerar bakterier genom osmotisk chock

Verkningsmekanismen för Hydrocyn aqua innebär att den eliminerar bakterier genom en osmotisk chock. Mikroorganismernas celler är negativt laddade medan hypoklorsyra (HOCl) är elektriskt neutral. När Hydrocyn aqua appliceras kan HOCl därmed tränga in och igenom mikrobens cellvägg och förstöra den.

Hydrocyn aqua är hypotont vilket säkerställer att vatten strömmar in i de skadade cellerna för att utjämna den osmotiska gradienten. Det ökade inre trycket får bakterierna att sprängas i en så kallad osmotisk chock.



## De främsta fördelarna med hypoklorsyra (HOCl)

1



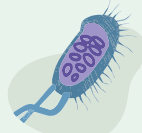
HOCl är en naturlig del av vårt immunförsvar, producerad av neutrofiler. HOCl är starkt oxiderande och har antimikrobiella egenskaper.

2



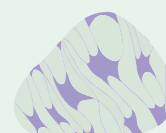
HOCl bryter ner biofilm genom att bryta ner dess struktur och eliminera bakterierna.

3



De antimikrobiella egenskaperna hos HOCl tillskrivs dess förmåga att störa cellmembran, cellulära processer och väsentliga biomolekyler hos mikroorganismer.

4



HOCl främjar sårsläkning genom att skapa en gynnsam miljö för celltillväxt och migration av fibroblaster och keratinocyter.

<sup>1)</sup>Nussbaum et al. (2018)

## Riskhantering

# SYSTEMATISK HANTERING AV VÄSENTLIGA RISKER

De risker som Bactiguard främst är exponerat mot är finansiella risker, marknadsrelaterade risker och operationella risker. Riskerna och hur de hanteras beskrivs nedan.

### Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Genom sin verksamhet är koncernen exponerad för olika typer av risk, vilka hanteras inom företagens riskhanteringsprogram som fokuserar på att minimera potentiella ogynnsamma effekter på det finansiella resultatet. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för risk-exponering, hantering och uppföljning av koncerns finansiella risker. Ramverket fastställs av styrelsen och revideras årligen. Styrelsen har delegerat ansvaret för den dagliga riskhanteringen till bolagets vd, som i sin tur har delegerat hanteringen till bolagets CFO. Styrelsen kan besluta om tillfälliga avsteg från det fastställda ramverket. Finansiella risker beskrivs i Not 4.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisken innebär risken att inte kunna möta kortfristiga betalningsåtaganden på grund av otillräcklig likviditet. Den 31 december 2025 uppgick likvida medel till 44 (116) MSEK, och företagsledningen bedömer att de nuvarande likviditetsnivåerna kommer att vara tillräckliga för att hantera bolagets åtaganden under det kommande året. Vid årets utgång hade Bactiguard Holding AB banklån om 120 MSEK med en löptid enligt avtal till och med februari 2027. Likviditetsrisken följs upp månatligen genom prognos.

### Makroekonomisk risk

Svag makroekonomi och hög statsskuld i ett land kan påverka både offentliga och privata kunders budgetar och därmed efterfrågan. Detta kan också ha en negativ påverkan på landets förmåga och politiska vilja att investera i och fördela offentliga resurser till hälso- och sjukvård.

Bactiguard är närvarande på geografiska marknader där det finns ett betydande medicinskt behov och intresse för infektionsprevention. Genom att erbjuda

teknologin på flera marknader minimeras den landspecifika makroekonomiska risken.

Under 2025 tillkännagav USA:s regering ett nytt tullsystem som medför en bastull på alla importerade varor, med högre tullsatser på utvalda länder. Detta system kan direkt eller indirekt påverka kostnader och flödet av varor, vilket potentiellt påverkar prissättning, marginaler och framtida efterfrågan. På grund av den licensfokuserade affärsmodellen har Bactiguard inte haft någon väsentlig direkt export av varor till USA under 2025 och därmed inte heller någon väsentlig påverkan av tullsystemet. Bactiguard övervakar aktivt situationen och utvärderar potentiella åtgärder för att mildra eventuella negativa effekter.

### Valutarisk - transaktioner

Valutarisk avser risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden varierar till följd av förändringar i valutakurser. Den största valutarisken exponeringen utgörs av transaktionsexponering, det vill säga betalningsflöden i utländska valutor. Företaget har en betydande exponering mot USD och andra valutor, i förhållande till sina partners och sin geografiska närvaro.

Dessa exponeringar övervakas och hanteras i enlighet med koncernens valutapolicy. För mer information, se Not 4.

### Ränterisk

Ränterisk definieras som den påverkan förändringar i räntenivåer kan ha på Bactiguards räntenetto. Högre räntor kan påverka bolagets räntekostnader, men givet bolagets nuvarande skuldsituation bedöms effekten av ökade räntor vara begränsad. För mer information, se Not 4.

### Organisatorisk risk

Bactiguard är en specialist- och kunskapsbaserad organisation där förmågan att både attrahera och behålla kvalificerade

medarbetare är avgörande för bolagets framgång.

En integrerad del av bolagets strategi är att säkerställa att bolaget är en attraktiv arbetsgivare som erbjuder konkurrenskraftiga arbetsvillkor och goda utvecklingsmöjligheter. Bolaget lägger stor vikt vid jämlikhet och att erbjuda en säker arbetsmiljö. Se vidare Hållbarhetsrapporten på sidan 28.

### Regulatorisk risk

Som tillverkare av medicintekniska produkter styrs Bactiguards verksamhet av de krav och standarder som bestäms av tillsynsmyndigheter på respektive marknad där Bactiguard och bolagets licenspartner bedriver verksamhet och säljer produkter. Regulatoriska processer i olika länder kan innebära en risk för förseningar i processen med att introducera produkter i dessa länder. För att minimera dessa risker arbetar Bactiguard tillsammans med bolagets licenspartner och regulatoriska rådgivare. Bactiguard strävar efter att kommunicera de olika faserna av partnerskap på ett tydligt och transparent sätt för att hantera förväntningar på när en licenspartner kommer ha produkter på marknaden och generera intäkter för Bactiguard.

### Teknologisk risk

Patentportföljen fokuserar på ytskiktet, även om ytskiktsbehandlingsprocessen också omfattas. Regelverken för medicintekniska produkter blir allt striktare, vilket innebär att Bactiguards starka kliniska evidens blir en ännu viktigare konkurrensfördel. Bactiguards teknologi har testats och verifierats för många olika applikationer. Nya konkurrenter och teknologier måste investera i klinisk evidens för att bli godkända, vilket kräver avsevärda ekonomiska investeringar och tar lång tid.

Kombinationen av omfattande immaterialrättsligt skydd och Bactiguards specialkunskap inom både tillverknings- och

coatingprocesser förhindrar kopiering av den unika teknologin. Bolaget hanterar kontinuerligt sin immateriella portfölj för att upprätthålla högsta skyddsstandard. Under 2023 stärkte Bactiguard sin immaterialrättsliga portfölj när det europeiska patentverket beviljade skydd till 2039, vilket markerade den tredje generationen av patent. I USA är Bactiguards nuvarande patent giltigt till 2040.

### Cybersäkerhetsrisk

I en alltmer sammanlänkad digital miljö betraktar Bactiguard cybersäkerhet och IT-relaterade risker som en kärnkomponent i riskhanteringsstrategin. Medicintekniksektorn möter ökande hot, inklusive dataintrång, ransomware-attacker och andra cyberintrång, som alla kan störa verksamheten och äventyra säkerheten för känslig information. För att hantera dessa risker stärkte Bactiguard 2025 cybersäkerheten genom riktade investeringar. Dessa inkluderade implementering av avancerad kryptering, förbättrade säkerhetsverktyg, grundliga riskbedömningar och utbildningsprogram för medarbetare utformade för att öka organisatorisk medvetenhet.

Under 2026 fortsätter prioriteringen av insatser för att säkerställa efterlevnad av NIS2-direktivet samtidigt som Bactiguard fortsätter att utveckla den digitala infrastrukturen och cybersäkerhetsförmågan.

Tillsammans syftar dessa insatser till att skydda immateriella rättigheter, säkerställa kontinuitet i verksamheten och upprätthålla förtroendet hos intressenter i en alltmer komplex miljö. Sammantaget förstärker detta Bactiguards position som ett säkert och framåtblickande medicinteknikföretag.

### Produktionsrisk

Bactiguard licensierar i första hand sin ytskiktsteknologi till samarbetspartner samtidigt som företaget har egen produktionskapacitet i Sverige. Bolagets produkter inom sårvård tillverkas i anläggningar i Malaysia. Bolaget har för närvarande produktion vid en enskild anläggning för varje av de huvudsakliga produkterna och investerar aktivt i en ytterligare anläggning för den mest betydande produktionen. Denna produktionsanläggning förväntas vara i bruk under första halvan av 2026.

### Geopolitisk risk

Förändringar i den geopolitiska miljön påverkar Bactiguard. Den globala ekonomin påverkas av krigssituationerna i Europa och Mellanöstern, och utvecklingen övervakas noggrant.

De operativa och finansiella konsekvenserna utvärderas löpande, eftersom den globala situationen snabbt kan förändras och påverka företagets finansiella ställning.

### Klimatrisker

Bactiguard har identifierat bolagsspecifika risker kopplade till klimatförändringar. Koncernen har en negativ inverkan på klimatet genom, bland annat, transporter av produkter och råmaterial. Bactiguard strävar alltid efter att optimera transporterna för att minska negativ miljöpåverkan. Enligt Bactiguards interna resepolicy ska medarbetare alltid välja ett mer miljövänligt alternativ och, om möjligt, undvika att resa och i stället mötas digitalt.



## Strategiska och finansiella mål

# YTTERLIGARE STÄRKT LÖNSAMHET 2025

Målen speglar tillväxtförväntningar fram till 2030 med en stor långsiktig potential i den skalbara modellen för licenspartnerskap.

Efter en översyn av strategin baserad på den nya affärsmodellen med fokus på licenspartnerskap uppdaterade Bactiguards sina strategiska och finansiella mål i mars

2025. De finansiella målen omfattar både ytskiktsteknologin och Wound Management. Målen ska inte uppfattas som en prognos utan speglar vad styrelsen och

koncernledningen bedömer vara rimliga medelfristiga förväntningar på Bactiguards verksamhet.

Strategiskt/finansiellt mål	Beskrivning	Kommentar 2025
<b>≥10 utveckling av partnerskap</b>	Ha minst 10 applikationsområden i faserna exklusivitet eller licenspartnerskap vid utgången av 2030.	Fortsatta licenspartnerskap inom applikationsområdena kateter (urologi) och trauma (ortopedi). I den första fasen av partnerskapsprocessen, materialöverföringsavtal, tillkom ytterligare applikationer inom tre terapiområden under 2025. Se partnerskapsresan på sida 5.
<b>≥600 MSEK i intäkter</b>	Leverera intäkter om minst 600 MSEK vid utgången av 2030.	De totala intäkterna för 2025 uppgick till 229 MSEK, en minskning om 13 procent jämfört med 2024. Detta förklaras främst av den negativa påverkan från växelkursen för USD samt intäkter under föregående år från numera avvecklade egna produkter. Intäkterna från underliggande licenspartnerskap ökade med 5 procent exklusive valutaeffekter, medan Wound Management ökade med 4 procent exklusive valutaeffekter.
<b>≥200 MSEK i EBITDA</b>	Leverera en EBITDA om minst 200 MSEK vid utgången av 2030.	EBITDA uppgick till 44 MSEK under 2025, en ökning med nästan 26 MSEK, huvudsakligen genom lägre operativa kostnader till följd av transformeringen och fortsatt kostnadskontroll. EBITDA-marginalen ökade från 7 procent till 19 procent.

2030 förväntas två tredjedelar av intäkterna drivas av befintliga partners eller befintlig verksamhet och en tredjedel av nya partnerskap.

Wound Management har en ambition att leverera tvåsiffrig tillväxt.

För hållbarhetsmål, se Hållbarhetsrapporten sidan 29.



Vi har satt upp mål för 2030 men potentialen för vår teknologi på längre sikt är betydande. Den operativa hävstångseffekten och de skalfördelar som finns i vår affärsmodell förväntas bli ännu mer betydelsefulla efter 2030, genom de partnerskap som tillkännages under de kommande åren.

**Christine Lind**  
Vd, Bactiguard

## Bactiguard som investering

# BACTIGUARD - EN INVESTERING MED HÖG POTENTIAL

## Stort icke uppfyllt behov av infektionsprevention

- Vårdrelaterade infektioner (VRI) medför kostnader i miljardklassen
- 40–60 procent av alla vårdrelaterade infektioner uppstår från medicintekniska produkter<sup>1)</sup>
- Hög prioritet inom vården att förebygga VRIs och minska användningen av antibiotika
- Bactiguards teknologi adresserar detta icke uppfyllda behov inom flera högkvalitativa produktkategorier på snabbväxande marknader
- Strategiskt utvalda marknader (fem terapiområden) förväntas överstiga 70 miljarder USD globalt 2030.

Se Marknad på sidan 10 och Strategi på sidan 6.

## Validerad teknologi på flera sätt

- Verkliga data från över 30 års användning och fler än 255 miljoner Bactiguard-coatade medicintekniska produkter levererade för patientvård
- Integrerad i globala medtech-partners produktportföljer
- Validerad genom hela värdekedjan – från utveckling till kommersialisering
- Förmåga att leverera i kommersiell skala och att sömlöst integreras i befintliga tillverknings- och leveranskedjor
- Kompatibel med fler än 20 material
- Dokumenterad effekt i över 40 kliniska studier baserade på fler än 100 000 patienter, inom flera terapiområden och medicintekniska produkter
- Starkt patentskydd som omfattar både ytskiktet och Bactiguards processer.

Se Ytskiktsteknologi på sidan 11.

## En skalbar, licensfokuserad affärsmodell med operativ hävstång

- Fokus på affärsutveckling inom ytskiktsteknologi för att omvandla verksamheten till en helt licensbaserad partnerskapsmodell
- Dra nytta av globala medtech-partners räckvidd för att nå fler patienter
- Bactiguards licensmodell växer i takt med partnern utan behov av stor egen kommersiell infrastruktur
- När regulatoriskt godkännande uppnåtts och ytskiktsteknologin är integrerad i tillverkningen, skapas en långsiktig intäktsström.

Se Affärsmodell på sidan 4.

## Finansiella tillväxt drivare med hög potential

- Pågående transformation påverkar intäktsstillväxten och fokuserar på ökad lönsamhet
- Förbättrad EBITDA baserat på ny kostnadsbas och stark kostnadsdisciplin
- Potentiell kortsiktig tillväxt i licensintäkter för ytskiktsteknologin, baserat på marknadsexpansion av befintliga licensprodukter (två terapiområden)
- Betydande potential för långsiktig värdeskapande med nuvarande och framtida utvecklingspartners
- Ökade intäkter inom Wound Management-portföljen med goda möjligheter till fortsatt tillväxt.

Se Strategiska och finansiella mål på sidan 16.

<sup>1)</sup> DiBiase et al. (2014)



# 25

## BOLAGSSTYRNING

- 19 Bolagsstyrningsrapport
- 25 Styrelse
- 26 Koncernledning

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bactiguard Holding AB (publ) är ett publikt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholms huvudlista. Till grund för styrningen av Bactiguard ligger den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms emittentregelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Aktiemarknadsnämndens uttalanden samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av årsredovisningslagen och bolagets tillämpning av Koden. Rapporten har granskats av bolagets revisorer.

## Bolagsordning

Bolagsordningen antogs av årsstämman den 28 april 2021 och finns i sin helhet på [bactiguard.com](http://bactiguard.com).

Bolagets säte är Stockholm och räkenskapsåret är kalenderår.

Bolagsordningen innehåller inte bestämmelser rörande entledigande av styrelseledamot eller ändring av bolagsordningen.

## Aktier och aktiekapital

Bactiguard har två aktieslag, serie A och serie B. Båda aktieslagen har lika rätt till utdelning. En aktie av serie A har tio röster och en aktie av serie B en röst.

Bolagsordningen innehåller regler för aktiers företrädesrätt vid kontantemissioner, kvittningsemisioner och fondemissioner liksom rätt för innehavare av A-aktier att omvandla dessa till aktier av serie B. Bolagsordningen innehåller också regler om hembud för A-aktierna.

Bactiguards B-aktie är sedan 2014 noterad på Nasdaq Stockholm, och finns sedan den 1 januari 2026 på smallcap-listan.

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av 2025 till 876 097 SEK fördelat på totalt 35 043 885 aktier varav 4 000 000 onoterade A-aktier och 31 043 885 B-aktier. Det totala antalet röster uppgick till 71 043 885.

Årsstämman 2025 lämnade styrelsen bemyndigande att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler. Emission ska kunna ske med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många

aktier kunna ges ut vid nyemission av aktier, utnyttjande av teckningsoptioner och/eller vid konvertering av konvertibler som motsvarar 10 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för stämmans beslut om bemyndigandet (vilket inte förhindrar att konvertibler förenas med omräkningsvillkor som om de tillämpas kan resultera i ett annat antal aktier).

Bemyndigandet innefattar rätt att besluta om emission med kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning och i övrigt kunna förenas med villkor som avses i 2 kap. 5 § andra stycket 1–3 och 5 aktiebolagslagen.

Kontant- eller kvittningsemision som sker med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt ska ske på marknadsmässiga villkor.

Skälet till möjligheten till avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt är att medge flexibilitet i samband med kapitalanskaffningar eller eventuella förvärv.

## Aktieägare

Antalet aktieägare var vid årsskiftet 2 890 (2 979) och de största ägarna var (inom parentes anges andel av kapital respektive röster): Thomas von Koch med bolag (27,1 procent, 38,7 procent); Christian Kinch med familj och bolag (17,4 procent, 33,9 procent); Nordea Funds AB (10,6 procent, 5,2 procent) och Jan Ståhlberg (10,3 procent, 5,1 procent).

## Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det är på årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor som samtliga aktieägare kan utöva sin rösträtt och besluta i ärenden som påverkar bolaget och dess verksamhet.

Kallelse till bolagsstämma ska ske tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till extra bolagsstämma, som inte ska behandla fråga om ändring av bolagsordning, ska ske senast tre veckor före bolagsstämman.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på [bactiguard.com](http://bactiguard.com).

Bolaget upplyser i Dagens Industri om att kallelse skett.

Bolagsstämma kan äga rum i Stockholm, Huddinge eller Botkyrka.

Vid årsstämman fattas bland annat beslut om fastställande av resultat- och balansräkningar, disponering av årets vinst eller förlust och beslut om utdelning samt ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd. Vidare beslutas om arvoden till styrelse och revisorer. Därefter väljs styrelse och revisor för tiden intill nästa årsstämma. Därtill behandlas andra lagstadgade ärenden som exempelvis beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid enligt bolagsordningens bestämmelser har rätt att delta i stämman och rösta för sitt innehav av aktier. Aktieägare får företrädas av ombud om antalet ombud anmäls av aktieägaren senast den dag som anges i kallelsen till stämman.

## Årsstämma 2025

Bactiguards årsstämma hölls den 15 maj 2025 På Posthuset 7A, Vasagatan 28, Stockholm.

Årsstämman fattade bland annat följande beslut i enlighet med styrelsens respektive valberedningens förslag om:

Fastställande av resultat- och balansräkning för 2024 och beslut att ingen vinstutdelning lämnas.

Styrelsen och den verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2024.

Att arvodet för den kommande mandatperioden ska utgå med 750 000 SEK vardera till styrelsens ordförande och vice ordförande, 400 000 SEK till övriga ledamöter. För utskottsarbete utgår ingen ersättning.

Thomas von Koch, Anna Martling, Magdalena Persson, Jan Ståhlberg och Richard Kuntz omvaldes som ordinarie styrelseledamöter. Thomas von Koch omvaldes till styrelsens ordförande.

Deloitte AB omvaldes som revisor för tiden intill slutet av nästkommande årsstämma och beslut togs att arvodet för bolagets revisor ska utgå enligt godkänd räkning.

Ersättningsrapporten godkändes. Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt.

**Årsstämma 2026**

Bactiguards årsstämma 2026 kommer hållas klockan 10:00 den 19 maj 2026 i Posthuset 7A, Vasagatan 28 i Stockholm. Mer information om bolagsstämman framgår av kallelsen.

Till årsstämmans disposition står följande:	Kr
Balanserade vinstmedel	-25 166 292
Överkursfond	727 969 424
Årets resultat	1 540 738
<b>Summa</b>	<b>704 343 870</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	704 343 870
<b>Summa</b>	<b>704 343 870</b>

**Valberedning**

På årsstämman 2025 antogs följande instruktioner för valberedningen. Valberedningen ska bestå av fem ledamöter. Styrelsens ordförande ska ta kontakt med de fem röstmässigt största aktieägarna i bolaget enligt Euroclear Sweden AB:s

utskrift av aktieboken per den 31 augusti som vardera ska ges möjlighet att inom skälig tid utse en ledamot. Om någon av dem inte utövar rätten att utse en ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägare som inte redan har rätt att utse en ledamot av valberedningen. Styrelsens ordförande ska vara adjungerad ledamot utan rösträtt. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren, om inte ledamöterna enas om annat.

Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras så snart valberedningen utsetts, dock senast sex månader före kommande årsstämma. Valberedningen utses för en mandattid från den tidpunkt då dess sammansättning offentliggörs fram till dess att en ny valberedning utsetts.

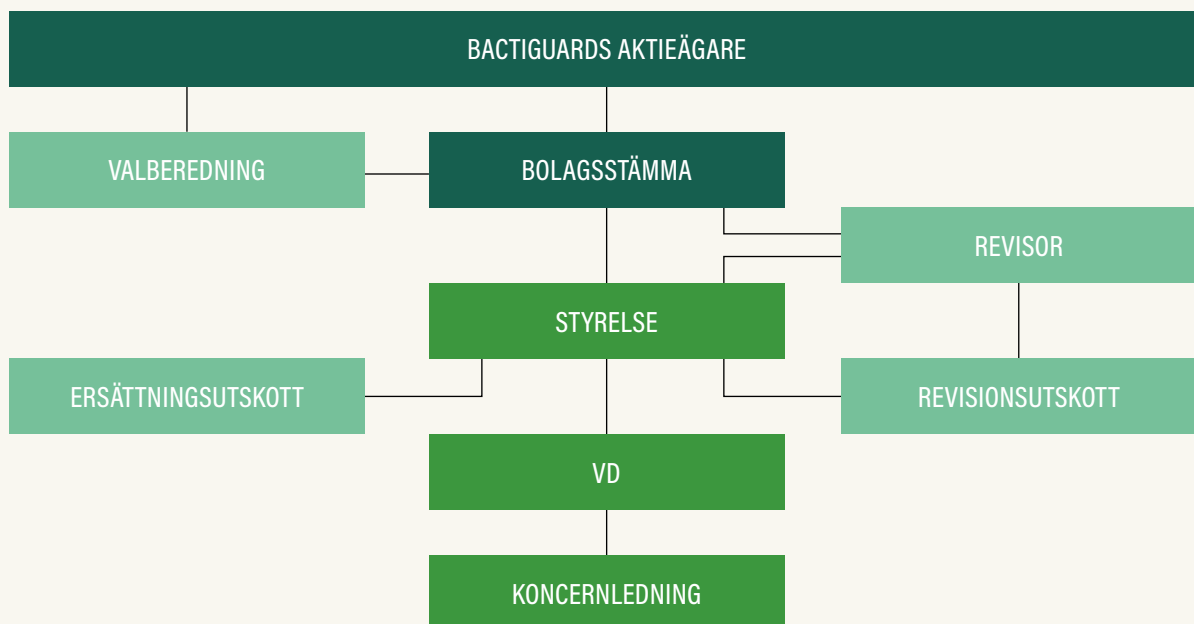
Om förändring sker i bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti men före det datum som infaller tolv veckor före kommande årsstämma, och om aktieägare som efter denna förändring kommit att

utgöra en av de fem till röstetalet största aktieägarna i bolaget framställer önskemål till valberedningens ordförande om att ingå i valberedningen ska denna aktieägare ha rätt att, enligt valberedningens bestämmande, antingen utse en ytterligare ledamot av valberedningen eller en ledamot som ska ersätta den ledamot som utsetts av den efter ägarförändringen till röstetalet mindre aktieägaren. Avgår ledamot som utsetts av aktieägare från valberedningen under mandatperioden eller blir sådan ledamot förhindrad att fullfölja sitt uppdrag ska valberedningen uppmana den aktieägare som utsett ledamoten att inom skälig tid utse ny ledamot.

Om aktieägaren inte utövar rätten att utse ny ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägaren som inte redan utsett eller avstått från att utse ledamot av valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart sådana skett.

**Organisation och styrning**

Aktieägarna utövar sitt inflytande över Bactiguard på årsstämman och övriga bolagsstämmor. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Ansvar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter ankommer på styrelsen och vd i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, Nasdaq Stockholms emittentregelverk, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.



Valberedningen ska utföra sitt uppdrag i enlighet med denna instruktion och tillämpliga regler. I uppdraget ingår bland annat att lämna förslag till:

- ordförande vid årsstämma,
- ordförande och övriga bolagsstäm-movalda ledamöter i styrelsen,
- arvode till styrelsen, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- i förekommande fall, val av revisor,
- arvode till revisor, och
- i den mån det anses nödvändigt, ändringar i denna instruktion för valberedningen.

Valberedningen har rätt att ådra bolaget kostnader för sitt arbete.

Valberedningen inför årsstämman 2026 offentliggjordes den 7 november 2025 och utgörs av:

Helena Borglund, utsedd av TomBact AB, Malin af Petersens, utsedd av GIDL Invest AB, Jan Ståhlberg, utsedd av Jan Ståhlberg, Mats J Andersson, utsedd av Nordea Fonder och Jannis Kitsakis, utsedd av Fjärde AP-Fonden.

Aktieägare har kunnat lämna förslag och synpunkter till valberedningen fram till den 15 januari 2026.

## Styrelsen och dess styrning

### Styrelsen

Styrelsen svarar bland annat för Bactiguards organisation och förvaltning samt utser en vd som ansvarar för den löpande förvaltningen enligt riktlinjer och anvisningar. Styrelsen ska även se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen ska i första hand ägna sig åt övergripande och långsiktiga frågor samt frågor som är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse för koncernen och bolaget.

Styrelsens arbete följer en skriftlig arbetsordning som ska säkerställa att styrelsen är allsidigt informerad och att alla styrelserelaterade aspekter av bolagets verksamhet tas upp till behandling. Styrelsen får varje kvartal information från ledningen i form av verksamhetsrapporter i enlighet med vd-instruktionen. Bolagets externa revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till styrelsen.

Styrelsen fastställer årligen arbetsordningen vid konstituerande styrelsemöte. Den nuvarande arbetsordningen fastställdes den 16 maj 2025. Enligt arbetsord-

ningen hålls normalt sex ordinarie möten per år utöver det konstituerande mötet. Styrelsens arbetsordning reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelseordföranden och vd. Arbetsordningen reglerar även styrelsens ansvar, sammanträdesplan samt vilka ärenden som åligger styrelsen. Dessa ärenden omfattar bland annat redovisnings- och revisionsfrågor, marknads- och marknadsanalys, riskidentifiering, strategi, organisation, utvärdering av styrelse och vd samt system för intern kontroll.

Styrelsen har även fastställt en instruktion för vd liksom attestordning. Styrelsen har fastställt sex policyer som är koncernövergripande och reglerar hur bolaget liksom dess dotterbolag och medarbetare ska uppträda och agera med målet att bedriva ett långsiktigt hållbart företagande. Policyerna revideras och fastställs årligen i samband med det konstituerande mötet eller – om det är påkallat – under året. Efterlevnaden av policyerna följs upp i internkontroller. Brister i efterlevnaden eller risk för brott mot efterlevnaden resulterar i omedelbara åtgärder från ledningen och allvarigare fall rapporteras till styrelsen.

### Styrelsens ordförande

Enligt styrelsens arbetsordning har styrelsens ordförande ett särskilt ansvar för att hålla regelbunden kontakt med vd för att övervaka och diskutera bolagets utveckling. Ordföranden ska också tillse att vd håller styrelsens ledamöter informerade om Bactiguards ekonomiska ställning, finansiella planering och utveckling. Styrelsens ordförande ansvarar också för att det varje år sker en utvärdering av styrelsens arbete.

### Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre ledamöter och högst sju ledamöter. Styrelsen väljs årligen på årsstämma för tiden till dess nästa årsstämma har hållits.

Styrelsen utgörs av fem ledamöter. Vd närvarar vid samtliga styrelsemöten utom när vd:s arbete utvärderas. Styrelsen presenteras på sid 26.

### Styrelsens arbete under 2025

Under 2025 har styrelsen hållit 11 protokollförda möten samt ett konstituerande möte i samband med årsstämman.

Vid mötena har styrelsen behandlat fasta punkter såsom affärs- och marknads-läge, ekonomisk rapportering, budget och projekt. Därutöver har övergripande strategiska frågor avseende bland annat

omvärldsfrågor, tillväxtpjägheter och hållbarhet analyserats.

Styrelsen har träffat bolagets revisor en gång utan närvaro av ledningen under 2025.

### Styrelsens utskott

Utskottens ledamöter och dess ordförande utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget.

Arbetet i utskotten sker utifrån fram-tagna instruktioner för respektive utskott. Utskottens arbete är i huvudsak beredande och rådgivande inom respektive område. Styrelsen kan emellertid delegera beslutsbefogenheter till utskotten i vissa frågor.

### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska bistå styrelsen med förslag, rådgivning och beredning i frågor om ersättningsprinciper till vd och andra ledande befattningshavare samt individuell ersättning till vd i enlighet med de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställts av årsstämman.

Principerna omfattar bland annat förhållandet mellan fast och eventuell rörlig ersättning samt sambandet mellan prestation och ersättning, huvudsakliga villkor för eventuell bonus och incitamentsprogram samt huvudsakliga villkor för övriga förmåner, pension, uppsägning och avgångsvederlag. För vd gäller även att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställningsvillkor. Aktiere-laterade incitamentsprogram till koncernledningen och övriga ledande befattningshavare beslutas av årsstämman.

Utskottet ska vidare biträda styrelsen i övervakningen av det system genom vilket bolaget uppfyller lagar, börsregler och Koden gällande bestämmelser om offentliggörande av information som har med ersättning till vd och andra ledande befattningshavare att göra. Utskottet ska också följa och utvärdera eventuella pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för vd och andra ledande befattningshavare, tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till vd och andra ledande befattningshavare som bolagsstämman fattat beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Under 2025 har ersättningsutskottet bland annat behandlat vd:s lön och utvärderat att villkoren för ledande befattningshavare överensstämmer med de av årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. Efter årsstämman 2025 utgörs ersättnings-

## Bolagsstyrning

utskottet av styrelseordförande Thomas von Koch, Jan Ståhlberg och Magdalena Persson.

Under 2025 har utskottet haft tre protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Närvaron i ersättningsutskottet framgår av tabell på sid 22.

### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har till uppgift att övervaka bolagets finansiella rapportering och effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering samt, i förekommande fall, internrevision. Utskottet ska också hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av revisorns kvalitetskontroll, och även informera styrelsen om resultatet av revisionen. Utskottet ska vidare granska och övervaka revisorns självständighet och opartiskhet och särskilt följa upp om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet biträder också med förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Under 2025 har utskottet avhandlat delårsrapporter och bokslutskommunikén liksom hur arbetet inom bolagets ledning och ekonomifunktion fungerat. Därtill har utskottet analyserat bolagets finansiella risker kopplat till den finansiella rapporteringen och återkopplat till styrelsen om utfallet av de interna kontrollerna och dess effekter.

Efter årsstämman 2025 utgörs revisionsutskottet av Jan Ståhlberg, Anna Martling och Thomas von Koch. Jan Ståhlberg är ordförande för revisionsutskottet. Styrelsen anser att ledamöterna är sakkunniga inom revisionsutskottets områden och uppfyller oberoendekraven enligt Koden och aktiebolagslagen. Under 2025 har utskottet haft fyra protokollförda möten samt däremellan underhandskontakt vid behov. Styrelseledamöternas närvaro i revisionsutskottet framgår av tabell på sidan 22. Till mötena i revisionsutskot-

tet kallas utöver utskottets ledamöter även CFO samt när så erfordras, revisor, vd eller andra tjänstemän i bolaget. Bolagets revisor har deltagit i tre av utskottets fyra möten under 2025.

### Utvärdering av styrelsens arbete

Bolagets styrelseutvärdering skedde i november 2025 och presenterades för styrelsen i december 2025. Utvärderingen skedde i form av en enkät som omfattar olika aspekter av styrelsens arbete och dess insatser för att skapa värde.

Utvärderingen visar styrelseledamöternas uppfattningar om hur styrelsearbetet bedrivs och om åtgärder ska vidtas för att utveckla och förbättra styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingen är också ett viktigt underlag för valberedningens arbete inför kommande årsstämma. Resultatet har därför presenterats för både styrelsen och valberedningen.

### Verkställande direktören

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets verksamhet i enlighet med styrelsens instruktioner och anvisningar. Den senast gällande vd-instruktionen fastställdes av styrelsen den 16 maj 2025. Av vd-instruktionen framgår vad som ingår i den löpande förvaltningen och vad som ska underställas styrelsen för beslut. Vd håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets finansiella ställning och utveckling samt tillhandahåller nödvändiga informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten. Vd fungerar dessutom som koncernledningens ordförande och fattar beslut i samråd med övriga medlemmar i koncernledningen.

Styrelsen utvärderar årligen vd:s arbetssätt och prestation, vilket skedde i oktober 2025.

### Koncernledningen

Koncernledningen är ett samrådsorgan åt vd och driver övergripande strategi- och

utvecklingsfrågor liksom den dagliga verksamheten. Koncernledningen sammanträder en till två gånger i månaden och har kontinuerliga avstämningar för behandling av löpande ärenden, strategier och diskussioner. Koncernledningen presenteras på sid 27.

### Riktlinjer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare

Ersättningsfrågor behandlas av styrelsens ersättningsutskott och beslutas av styrelsen. Styrelsen lägger fram förslag på riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om.

Med ledande befattningshavare avses vd och övriga personer i Bactiguards koncernledning. Riktlinjerna antogs av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, såsom styrelsearvode och övriga ersättningar till styrelsen.

### Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet att utveckla och tillhandahålla teknologi som är säker och biokompatibel och som minskar risken för vårdrelaterade infektioner relaterade till medicintekniska produkter. Bolagets unika teknologi baseras på ett ultratunt ädelmetallytskikt som förhindrar att mikrober fäster och bildar biofilm på medicintekniska produkter. Bactiguards infektionsförebyggande lösningar minskar patienters lidande, räddar liv och avlastar sjukvårdsresurser samt bekämpar antibiotikaresistens. Bactiguard bedriver sin verksamhet genom licenspartnerskap med ledande globala medtech-företag som tillämpar teknologin på sina medicintekniska produkter. Därutöver har Bactiguard också en portfölj med produkter för sårbehandling.

En framgångsrik implementering av Bactiguards affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen,

## Styrelsens närvaro, oberoende och ersättningar 2025

Ledamot	Styrelsemöte	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ersättning, TSEK
Thomas von Koch	10/11	3/4	3/3	Nej	Nej	750
Richard Kuntz	9/11			Ja	Ja	400
Anna Martling	11/11	4/4		Ja	Ja	400
Magdalena Persson	11/11		3/3	Ja	Ja	400
Jan Ståhlberg	11/11	4/4	3/3	Ja	Nej	400
<b>Antal möten</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>3</b>			<b>2 350</b>

inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

#### Policyer fastställda av styrelsen

- Finanspolicy
- Insiderpolicy
- IT-policy
- Kommunikationspolicy
- Valutapolicy
- Miljöpolicy

#### Formerna av ersättning m.m.

Bactiguards sammanlagda ersättning till ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftig, rimlig och ändamålsenlig, och ska bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Ledande befattningshavares fasta kontantlön ska vara marknadsmässig utifrån individens ansvarsområde och erfarenhet och ska ses över årligen.

Ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas marknadsmässig rörlig kontantersättning, utformad med syfte att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier enligt nedan. Sådan rörlig kontantersättning får uppgå till högst 50 procent av den årliga fasta kontantlönen.

Ledande befattningshavares pensionsförmåner ska innefatta marknadsmässiga pensionslösningar, normalt i form av avgiftsbaserade (premiebestämda) pensionsförmåner. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ledande befattningshavares övriga förmåner kan utgöras av tillgång till förmanbil, friskvårdsbidrag, sjukförsäkring, räntekompensation för aktielån vid förvärv av Bactiguardaktier samt andra sedvanliga förmåner. Övriga förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen och premier och andra kostnader med anledning av sådana förmåner får sam-

manlagt uppgå till högst fem procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som leder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

#### Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Eventuell rörlig kontantersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella, och som kan utgöras av individ- och funktionsanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna och målen ska vara utformade med syfte att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Rörlig kontantersättning ska till övervägande del vara beroende av Bactiguards omsättning, rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), och/eller kassaflöde, vilket ligger i linje med bolagets långsiktiga finansiella mål. Därutöver kan resterande del av rörlig ersättning vara baserad på individuellt och funktionsanpassade mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av eventuell rörlig kontantersättning avslutats, som ska vara ett eller flera år, ska det fastställas/bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser eventuell rörlig ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Styrelsen har de möjligheter som följer med lag eller avtal, med de begränsningar som må följa därav, att helt eller delvis återkräva rörlig kontantersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

#### Upphörande av anställning

Vid uppsägning av ledande befattningshavare från bolagets sida ska uppsägningstiden inte vara längre än sex månader. Eventuellt avgångsvederlag får uppgå till högst en fast årslön.

Därutöver kan ersättning för eventuell åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska enbart kompensera för eventuellt inkomstbortfall till följd av åtagandet om konkurrensbegränsning, och ska vara baserad på den ersätt-

ningsnivå som befattningshavaren hade vid tidpunkten för anställningens upphörande.

#### Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska fattas av bolagsstämman. Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås stämman eller inte, och om så är fallet, huruvida ändringar av dessa riktlinjer är påkallade i anledning därav.

#### Beslutsprocessen för att se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott har till uppgift att bereda styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer samt – i förekommande fall – styrelsens beslut om avsteg från riktlinjerna.

Vid beredningen av dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningsens komponenter samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska, i förekommande fall, även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Dessa riktlinjer gäller för avtal som ingås efter bolagsstämman, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

#### Revisor

Enligt bolagsordningen ska årsstämman utse lägst en och högst två revisorer. Vid årsstämman 14 maj 2025 valdes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB, för tiden fram till slutet av den årsstämma som hålls under 2026, till revisor. Therese Kjellberg, auktoriserad revisor, utsågs som

## Bolagsstyrning

huvudansvarig revisor. Revisorerna deltar vid behov på revisionsutskottets möten för att informera om det löpande revisionsarbetet samt avrapporterar vid minst ett tillfälle till hela styrelsen. Revisorn har under 2025 deltagit vid möten med revisionsutskottet och styrelsen. Revisorn närvarar vid årsstämman och redogör för sin granskning av Bactiguard förvaltning och årsredovisning. Därutöver granskar revisorerna delårsrapporten för perioden januari– september, ersättningar till ledande befattningshavare, bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten.

### Intern kontroll över finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för att bolaget har god intern kontroll. Styrelsen ska se till att bolaget har formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

### Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. Grunden för kontrollstrukturen är bolagets ekonomisystem.

Det är uppbyggt så att ingående av avtal och betalning av fakturor med mera måste följa de beslutsvägar, firmatecknings- och attesträtter som anges i de interna styrdokument. På så sätt motverkas och förebyggs de risker som bolaget identifierar.

Utöver dessa kontrollstrukturer företas en rad kontrollaktiviteter för att ytterligare upptäcka samt korrigerar fel och avvikelser. Sådana kontrollaktiviteter består av uppföljning på olika nivåer i organisationen, till exempel uppföljning och avstämning i styrelsen av fattade styrelsebeslut, genomgång och jämförelse av resultatposter, kontoavstämningar samt godkännande och redovisning av affärstransaktioner hos ekonomiavdelningen. I enlighet med styrelsens arbetsordning gör styrelsen en gång om året en genomgång av intern kontroll.

### Riskbedömning

Identifiering görs av de risker som bedöms finnas och åtgärder fastställs för att reducera dessa risker. Bactiguard arbetar kontinuerligt och aktivt med att kartlägga, bedöma och hantera de risker som bolaget

utsätts för i sin finansiella rapportering. En uppdaterad riskbedömning initierades vid styrelsemötet i december 2025 och diskuterades även på styrelsemötet i februari 2026. Av särskild betydelse är styrelsens övervakning för utveckling av den interna kontrollen och för att se till att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag som framkommer. Uppföljning och utvärdering av den interna kontrollen sker regelbundet i samverkan med revisorn.

### Kontrollaktivitet

Bactiguard har byggt upp en organisation som syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen blir korrekt och effektiv. De interna styrdokument klarar vem som ansvarar för vad och den dagliga interaktionen mellan berörda personer gör att relevant information och kommunikation når samtliga berörda parter. Fördelning och delegering av ansvar har dokumenterats och kommunicerats i för styrelsen och bolaget styrande interna dokument såsom styrelsens arbetsordning, instruktion till vd, delegationsordning, attestordning samt övriga interna styrdokument, exempelvis ekonomihandbok. Samtliga interna styrdokument uppdateras regelbundet vid ändring av till exempel lagstiftning eller redovisningsstandarder. Koncernledningen erhåller månatligen finansiell information om bolaget och dess dotterbolag avseende utvecklingen av kommande investeringar samt likviditetsplanering. Styrelsen utvärderar regelbundet den information som koncernledningen och revisorn lämnar.

### Information och kommunikation

Interna styrdokument såsom regler och manualer hålls löpande uppdaterade i ekonomihandboken och kommuniceras via interna möten och annan riktad spridning. Övergripande strategiska frågor kommuniceras till hela organisationen genom intranätet och medarbetarmöten.

Bolagets kommunikationspolicy syftar till att säkerställa att all informationsgivning externt och internt blir korrekt och ges vid för varje tillfälle lämplig tidpunkt. Policyn syftar till att säkerställa att informationskyldigheten efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt. För aktieägare och andra externa intressenter som vill följa bolagets utveckling publiceras aktuell finansiell information löpande på [bactiguard.com](http://bactiguard.com).

### Uppföljning

Styrelsen gör en löpande uppföljning av effektivitet i de interna kontrollerna och

diskuterar väsentliga frågor rörande redovisning och rapportering. Bolaget arbetar utifrån kvalitetssystem med dokumenterade standardrutiner och arbetsinstruktioner. Uppföljningsprocessen är delegerad till bolagets finansfunktion som tillhandahåller finansiella rapporter och sammanställningar som delges styrelsen kvartalsvis. Uppföljning och utvärdering av den interna kontrollen rapporteras årligen. Finansfunktionen ansvarar också för uppföljning av rutiner och instruktioner.

Dessa rutiner och instruktioner revideras internt och av externa kvalitetsrevisorer (notified body). Avvikelser rapporteras till ledningen och större avvikelser till styrelsen. Vd rapporterar regelbundet till styrelsen uppföljning av verksamhetsmål i affärsplanen. Vd lägger fram förslag till delårsrapporter och bokslutskommuniké, som godkänns av styrelsen innan de offentliggörs. Styrelsen utvärderar också kontinuerligt vd:s och CFO:s rapporter som bland annat innehåller utfall, budget och analys av nyckelfaktorer.

Revisionsutskottet tar kontinuerligt del av arbetet med interna kontroller samt processer avseende finansiell rapportering. Revisionsutskottet tar även del av de externa revisorernas rapport avseende granskning och rekommendationer av interna kontroller vilket rapporteras vidare till ledning och styrelse.

Policyer, riktlinjer och rutiner uppdateras och utvärderas vid behov men minst årligen. Styrelsen ansvarar för att upprätthålla övergripande styrdokument och vd, eller den vd utser i sitt ställe, ansvarar för övriga dokument.

### Intern revision

Styrelsen har under 2025 utvärderat koncernens behov av internrevision vilket resulterade i att styrelsen gjort bedömningen att Bactiguard, utöver befintliga processer och funktioner för intern kontroll, inte behövt införa en egen internrevisionsfunktion. Styrelsen har fortsatt bedömt att den övervakning och granskning som utförs internt är tillräcklig för att upprätthålla en effektiv intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

### Investerarrelationer

Bolagets vd och CFO ansvarar för kontakterna med aktieägarna. Bolaget informerar aktieägarna via årsredovisningen, bokslutskommunikén, delårsrapporterna, pressmeddelanden samt [bactiguard.com](http://bactiguard.com). Dessutom har Bactiguard deltagit i investerarräffar och andra investeraktiviteter, i Sverige och utomlands.

# Styrelse



**Thomas von Koch**

Styrelseordförande

**Invald i styrelsen:** 2005 och 2019

**Född:** 1966

**Utbildning:** Civilekonomexamen i Financial Economics och Accounting & Finance från Handelshögskolan i Stockholm, Sverige, 1988–1992.

**Tidigare uppdrag:** Medgrundare av Bactiguard och vd 2023–2024. Styrelseordförande 2005–2015, 2019–2023. Partner och vd (2014–2018) för riskkapitalbolaget EQT.

**Andra uppdrag:** Särskild rådgivare åt EQT. Investerare, ägare och styrelseledamot i A3P, Smartcella Holding AB och TomEnterprise AB.

**Aktieinnehav:** 2 000 000 A-aktier och 7 501 513 B-aktier via bolag, kontrollerat av Thomas von Koch, som förmånstagare och som personligt innehav.



**Richard Kuntz**

Styrelseledamot

**Invald i styrelsen:** 2023

**Född:** 1957

**Utbildning:** BA, Miami University. MD, Case Western Reserve University School of Medicine. MSc i biostatistik, Harvard T.H. Chan School of Public Health, Harvard University. ST-tjänstgöring intermedicin vid University of Texas Southwestern Medical School, Parkland Hospital. Specialistutbildning (fellowship) i kardiovaskulära sjukdomar och interventionell kardiologi vid Harvard Medical School, Beth Israel Hospital.

**Tidigare uppdrag:** CMO/SO Medtronic PLC. Grundare/vetenskaplig chef för Harvard Clinical Research Institute. Bitr. professor i medicin vid Harvard Medical School, chef avd. för klinisk biometri, och interventionell kardiolog på avd. för kardiovaskulära sjukdomar vid Brigham & Women's Hospital, Boston.

**Andra uppdrag:** Styrelsemedlem i Diamedica Therapeutics Inc., Identiv Inc., Cognito Therapeutics, Inc., Ripple Medical, Elucid, och CorFlow

**Aktieinnehav:** 121 655 köpoptioner.



**Anna Martling**

Styrelseledamot

**Invald i styrelsen:** 2019

**Född:** 1969

**Utbildning:** Läkarexamen, Karolinska Institutet. Medicine Doktor, Karolinska Institutet.

**Tidigare uppdrag:** Verksamhetschef för kirurgkliniken, Karolinska Universitetssjukhuset (2006–2008). Biträdande centrumchef för gastroenterologiska sjukdomar, Karolinska Universitetssjukhuset (2010–2013). Dekan, Campus Nord, Karolinska Institutet (2019–2023). Vetenskaplig direktör Life Science, Karolinska Institutet (2024).

**Andra uppdrag:** Professor, Karolinska Institutet (sedan 2014). Överläkare, Karolinska Universitetssjukhuset (sedan 2010). Styrelseledamot i Radiumhemmets Forskningsfonder, Forska!Sverige, European Society of Coloproctology (ESCP), Sophiahemmet och Smartcella.

**Aktieinnehav:** 3 575 B-aktier som personligt innehav och 28 818 köpoptioner.



**Magdalena Persson**

Styrelseledamot

**Invald i styrelsen:** 2022

**Född:** 1971

**Utbildning:** Masterexamen i internationell ekonomi och licentiatexamen i industriell ekonomi från Linköpings universitet.

**Tidigare uppdrag:** Vd för Interflora och SamSari, samt flera roller inom Microsoft och WM Data. Styrelseordförande i Affecto Plc, Nexon Asia Pacific och Iver Holding AB. Styrelseledamot i NCAB Group.

**Andra uppdrag:** Styrelseordförande för SK Shieldus (Sydkorea) och Universidad Europea. Styrelseledamot i Qarlbo AB, samt rådgivare till riskkapitalbolaget EQT.

**Aktieinnehav:** 28 818 köpoptioner.



**Jan Ståhlberg**

Styrelseledamot

**Invald i styrelsen:** 2018

**Född:** 1962

**Utbildning:** Civilekonomexamen Handelshögskolan Stockholm. Studier vid MBA-programmet vid New York University, Stern School of Business.

**Tidigare uppdrag:** Partner, vice vd och vice styrelseordförande i riskkapitalbolaget EQT.

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i Trelleborg AB och ITB-Med AB. Grundare och vd för Trill Impact AB.

**Aktieinnehav:** 3 605 150 B-aktier som personligt innehav.

# Koncernledning



**Christine Lind**  
Vd

**Anställd/Invald:** 2024/2024

**Född:** 1974

**Utbildning:** Bachelor of Science i Finance and Information Systems, New York University, Stern School of Business. MBA i Finance and Management, Columbia Business School.

**Tidigare uppdrag:** Ledningsroller inom life science-industrin, inklusive VP Business Development på LifeCell Corporation, EVP Business Development och därefter vd för Medivir AB, strategisk rådgivare till BioArctic AB, och senast SVP Corporate Development för SSI Strategy. Styrelseordförande i Mendus AB. Dessförinnan, strategisk och finansiell rådgivare till bioteknik- och läkemedelsföretag på Merrill Lynch & Co.

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i Xspray Pharma AB. Styrelseordförande och vd, Lind Growth Strategy AB.

**Aktieinnehav:** 389 500 B-aktier som personligt innehav.



**Patrick Bach**  
CFO

**Anställd/Invald:** 2023/2023

**Född:** 1983

**Utbildning:** MSc i Finance and Strategic Management från Copenhagen Business School med avslutande MSc-kurser vid Columbia Business School, Harvard University och London School of Economics and Political Science. BSc i ekonomi och företagsekonomi från Copenhagen Business School.

**Tidigare uppdrag:** Chefspositioner på Atos Medical AB, senast vd Norden och Vice President. Innan dess, chefspositioner på Coloplast, inklusive Head of Strategy Wound Care, och konsult på McKinsey & Company.

**Andra uppdrag:** -

**Aktieinnehav:** 320 000<sup>1)</sup> B-aktier via en kapital försäkring med ett bolag kontrollerat av Patrick Bach, som förmånstagare.

<sup>1)</sup> Innehav per 26 mars 2026.



**Nathaniel Bachrach**  
Chief Scientific Officer

**Anställd/Invald:** 2024/2024

**Född:** 1966

**Utbildning:** Ph.D., M.S. och B.S. i maskinteknik från Columbia University och kandidatexamen i fysik från Yeshiva University.

**Tidigare uppdrag:** Över 25 års erfarenhet av att utveckla produkter för plastikkirurger, allmänkirurger, ortopediska kirurger, urogynkirurger och parodontologer för global kommersialisering. Innehåft roller som EVP & CSO på 3DBio Therapeutics, VP Research & Technology på LifeCell Corporation och FoU-befattningar på Organogenesis Inc. Omfattande erfarenhet av publikationer och patent inom Bactiguards strategiska medicinska specialiteter.

**Andra uppdrag:** Consulting EVP, Strategi, Vetenskap & Produkt på PrintBio.

**Aktieinnehav:** -



**Kajsa Björklund**  
Executive Vice President, Research & Development

**Anställd/Invald:** 2025/2025

**Född:** 1973

**Utbildning:** Ph.D. i oorganisk kemi från Uppsala universitet, M.Sc. i kemi från Uppsala universitet, Executive MBA från Mgruppen, Svenska Managementgruppen.

**Tidigare uppdrag:** Ledande befattningar främst inom MedTech och life science-industrin, inklusive Director Portfolio Management på Seco Tools, Vice President Operations and R&D på OssDesign och Director Project Management, Global R&D på Thermo Fisher Scientific. Tidigare roller inkluderar Manager Design Transfer and Labeling på Thermo Fisher Scientific och olika projektledarroller på Phadia, Semcon och Orexo.

**Andra uppdrag:** -

**Aktieinnehav:** -



**Ian Christensen**

Senior Vice  
President Wound  
Management

**Anställd/Invald:** 2025/2026

**Född:** 1973

**Utbildning:** MSc i internationella utvecklingsstudier och företagsekonomi från Roskilde University. Executive MBA från Copenhagen Business School.

**Tidigare uppdrag:** Mer än 20 års erfarenhet från life science-industrin. Flera roller inom finans och Investor Relations på TDC och Novozymes. Vice President Investor Relations samt Country Manager för Sydafrika och subsahariska Afrika och senast Vice President med ansvar för Wound Management i Kina på Coloplast.

**Andra uppdrag:** -  
**Aktieinnehav:** -



**Sophie Dahan**

Executive Vice  
President, Business  
Development &  
Alliance  
Management

**Anställd/Invald:** 2012/2026

**Född:** 1965

**Utbildning:** Bachelor of Science i industriell teknik från Technion - Israel Institute of Technology. MBA med inriktning finans och management från Tel Aviv University.

**Tidigare uppdrag:** Ledande befattningar inom Bactiguard AB, inklusive VP Alliance Management, General Manager Licensing och General Manager Europe. Dessförinnan flera roller som projektledare samt Senior Analyst vid Leumi Bank/Psagot Investment House, med fokus på systemimplementering och finansiell analys.

**Andra uppdrag:** -  
**Aktieinnehav:** -



**Alf Laurell**

Executive Vice  
President,  
Regulatory &  
Quality

**Anställd/Invald:** 2025/2026

**Född:** 1981

**Utbildning:** M.Sc. i kemiteknik, Lunds tekniska högskola.

**Tidigare uppdrag:** Director of Quality & Regulatory Affairs, Scibase AB. Regulatory Affairs-roller inom Elekta.

**Andra uppdrag:** -  
**Aktieinnehav:** -



**Mattias Thorsson**

Executive Vice  
President,  
Communications

**Anställd/Invald:** 2026/2026

**Född:** 1979

**Utbildning:** Studier i ekonomi, fysik och historia vid Uppsala universitet.

**Tidigare uppdrag:** Olika ledande befattningar inom life science, konsultverksamhet och politisk kommunikation, senast som Vice President och Head of Corporate Communications på Elekta, kommunikationschef för Moderaterna i Stockholms stad och län samt verkställande direktör för Edward Lynx China.

**Andra uppdrag:** -  
**Aktieinnehav:** -

Bolagsstyrningsrapporten är daterad 15 april 2026

Thomas von Koch  
*Styrelseordförande*

Richard Kuntz  
*Styrelseledamot*

Magdalena Persson  
*Styrelseledamot*

Anna Martling  
*Styrelseledamot*

Jan Ståhlberg  
*Styrelseledamot*

Christine Lind  
*Verkställande direktör*

---

## REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Bactiguard Holding AB (publ) organisationsnummer 556822-1187

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2025-01-01–2025-12-31 på sidorna 18–28 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av

bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovis-

ningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som framgår av elektronisk signatur

Deloitte AB

Therese Kjellberg  
Auktoriserad revisor



# 25

## HÅLLBARHETSRAPPORT

- 30 Om hållbarhetsrapporten
- 32 Miljömässig hållbarhet
- 35 Social hållbarhet
- 36 Styrning och affärsetik

# HÅLLBARHETSRAPPORT

Utmaningarna med vårdrelaterade infektioner och antibiotikaresistens ligger högt upp på den globala agendan för hälsa och hållbarhet. Kostnaderna för vårdrelaterade infektioner, där många är kopplade till medicintekniska produkter, har ökat kraftigt, och antibiotikaresistens är dödsorsaken för miljontals människor runt om i världen. Bactiguards effektiva infektionsförebyggande ytskiktsteknologi, som är både säker och biokompatibel, är en viktig länk i värdekedjan inom hälsovården i kampen mot antibiotikaresistens och har potential att möta ett av de medicinska behoven inom global sjukvård som ännu inte uppfyllts. Vår vision är att vara den globala vårdstandarden när det gäller att förebygga infektioner relaterade till medicintekniska produkter. Bactiguards ytskiktsteknologi licensieras till ledande globala Medtech-företag. Licenspartner tillämpar vår teknologi på sina medicintekniska produkter och säljer dem under eget varumärke eller tillsammans med Bactiguard. Via licenspartnerskap får vi tillgång till en stor global marknad för medicintekniska produkter, och vår teknologi blir tillgänglig för så många patienter som möjligt samtidigt som vi uppnår lönsamhet. Lönsamhet går hand i hand med Bactiguards syfte att skapa en mer hälsosam värld genom att förebygga infektioner. Våra huvudsakliga intressenter är globala Medtech-företag, viktiga opinionsbildare inom forskning, hälso- och sjukvård, medarbetare och kapitalmarknaden. Med hänsyn tagen till dessa fokuserar vi på de för Bactiguard mest väsentliga hållbarhetsfrågorna och där vi kan göra störst skillnad.

## Bidrag till FN:s globala mål 3

Bactiguards infektionsförebyggande teknologi bidrar till FN:s globala mål 3; God hälsa och välbefinnande. Enligt Världshälsoorganisationen (WHO) är antibiotikaresistens ett av de mest allvarliga hoten mot global hälsa och modern medicin. Bactiguards ytskiktsteknologi är en viktig länk för sjukvården i kampen mot både vårdrelaterade infektioner och antimikrobiell resistens. Till exempel visar kliniska studier att risken för kateterrelaterade urinvägsinfektioner minskade med 69 procent när medicintekniska produkter är coatade med Bactiguards ytskikt.

## Hållbarhet på Bactiguard

Vårt hållbarhetsarbete sker utifrån tre fokusområden: Miljömässig hållbarhet, Social hållbarhet och Styrning & Affärsetik. Grunden för Bactiguards hållbarhetsarbete är vår miljöpolicy tillsammans med vår uppförandekod och andra relaterade policyer inom hållbarhet. Som framgår av miljöpolicyen ska miljöarbetet vara en naturlig del av organisationen och dess processer. Bactiguard ska kontinuerligt förbättra organisationens processer och aktiviteter samt säkerställa att miljöföreningarna förebyggs och organisationens miljöprestanda förbättras. Hur miljöarbete ska bedrivas på Bactiguard framgår av vår Miljöhandbok. Vd:n ansvarar för hållbarhetsarbetet på Bactiguard. CFO:n har fått ansvaret för det systematiska hållbarhetsarbetet. CFO:n leder i sin tur hållbarhetsarbetet med stöd från representanter i våra verksamheter i Sverige och Malaysia. Varje år genomförs en årlig uppföljning och revision av miljöarbetet. Bactiguards

uppförandekod utgör grunden för vårt sociala och styrningsrelaterade hållbarhetsarbete. Genom en uppsättning regler, tydliggör koden de normer, ansvarsområden och den praxis som förväntas av Bactiguard och våra medarbetare.

## Europeiska standarden för hållbarhetsrapportering

Den 26 februari 2025 publicerade Europeiska kommissionen ett paket med föreslagna ändringar i EU:s lagar om hållbarhetsrapportering. Detta paket, känt som "omnibusförslaget", innehöll justeringar av CSRD men även av andra EU-lagar om hållbarhetsrapportering. Den del av omnibusförslaget som kallas "stoppa-klockan" (dvs. uppskjutna rapporteringskrav) antogs och formaliserades som direktiv i april 2025 av Europaparlamentet och Europeiska unionens råd. Detta stoppa-klockan-direktiv måste också bli antaget i Sveriges riksdag för att bli lag. Ramverket för hållbarhetsrapportering genomgår för närvarande en omvandling och Bactiguard följer detta noggrant för att säkerställa att vi följer det kommande ramverket. Det finns en standard utvecklad för börsnoterade små och medelstora företag (ESRS LSME). Denna standard är fortfarande i utkastform och måste godkännas och formellt antas. Syftet med denna standard är att erbjuda en mer proportionerlig, förenklad standard än de fullständiga ESRS-kraven för stora företag, men anpassad till små och medelstora företags storlek och resurser. Samtidigt pågår diskussioner om att ändra vilka organisationer som ska omfattas, vilket kan innebära att noterade små och medelstora företag också är

## Om hållbarhetsrapporten

Bactiguards hållbarhetsrapport innehåller information om bolagets väsentliga hållbarhetsområden. Rapporten beskriver Bactiguards hållbarhetspåverkan och hur denna hanteras genom policyer och mål tillsammans med de framsteg som gjorts. Hållbarhetsrapporten upprättas i enlighet med årsredovisningslagen och representerar hela koncernens verksamhet för räkenskapsåret 2025, om inget annat anges. Bactiguard arbetar kontinuerligt med att utveckla datadrivna insikter i relation till hållbarhet. Därför har nya mätetal utvecklats under 2025 och presenteras i denna rapport. Där mätvärden har rapporterats tidigare kommer jämförande mätvärden att presenteras.

undantagna från krav på hållbarhetsrapportering. Bactiguard kommer att fortsätta följa diskussioner och beslut inom hållbarhetsrapportering för att säkerställa att vi följer kommande regleringar. En gapanalys har genomförts för att se hur Bactiguard uppfyller kriterierna i LSME:s rapporteringsstandard. Analysen identifierade områden där ytterligare utveckling och anpassning krävs. Arbetet med att åtgärda

dessa luckor har påbörjats och kommer att fortsätta under framtida rapporteringsperioder.

#### EcoVadis

Bactiguards hållbarhetsarbete utvärderas via EcoVadis, ett ledande system för att utvärdera leverantörers miljöaspekter, arbetsförhållanden, affärsansvar och underleverantörer. EcoVadis-utvärderingen

är en viktig prestation som illustrerar Bactiguards engagemang för hållbarhet och fortsatt förbättring inom detta område.

Med stöd av de insikter vi får från EcoVadis utvärdering arbetar vi för att kontinuerligt förbättra vår hållbarhetsstrategi.



## Vårt hållbarhetsfokus 2025

I mars 2025 mottog Bactiguard South East Asia Sdn. Bhd officiellt ISO 14001-certifiering. Denna prestation markerar en betydande milstolpe i vår hållbarhetsresa. Viktigare är att det stärker vårt fortsatta engagemang för både att minska vår miljöpåverkan och säkerställa miljömässigt ansvarsfulla tillverkningsprocesser. ISO-certifieringen har varit ett prioriterat mål för Bactiguard 2024-2025 och efter den slutliga revisionsgranskningen i fas 2 i slutet av januari fick Bactiguard officiellt certifieringen den 11 mars 2025.

Våren 2025 genomfördes ett initiativ för hälsa och välbefinnande inom vår organisation i Sverige. Detta initiativ togs för att fokusera på och reflektera över de anställdas hälsa och välbefinnande, med fokus på fysisk aktivitet, mental hälsa, stresshantering och sömn samt livsstilsvanor. Genom att skapa hälsoutmaningar och teambaserade aktiviteter skapas engagemang och laganda. Under året har vi fortsatt att granska och vidareutveckla vår hållbarhetsrapportering för att se vilka områden som har störst klimatpåverkan och därmed störst möjligheter att genomföra förbättringsåtgärder. Ett sådant identifierat område gäller avfallshantering och under året har vi lanserat en mätmetod där vi kan synliggöra mängden avfall vi har inom dessa kategorier: farligt, icke-farligt och återvinningsbart.

För att stärka och säkerställa efterlevnad genomfördes en IT-riskbedömning under kvartal 1 2025. Riskbedömningen omfattade både våra verksamheter i Sverige och Malaysia. Revisionen bestod av en förberedelse- och plane-

ringsfas samt tre individuella workshop-serier. Nyckelpersoner från Bactiguard och Bactiguards IT partner deltog i dessa workshops ledda av revisionsbyrån. Resultaten från IT-riskbedömningen presenterades i slutet av första kvartalet och åtgärder har genomförts eller är under genomförande baserat på revisionsföretagets rekommendationer. Bactiguard bibehöll EcoVadis-märket "committed" (först tilldelat 2024) även vid bedömningen 2025. Bactiguards totala resultat i utvärderingen ökade och vi gjorde framsteg inom 3 av 4 nyckelteman: Miljö, etik och hållbar leverantörskedja. I det fjärde temat, Arbetsmarknad och mänskliga rättigheter, visar bedömningen att de rapporterade måtvärdena bör visas per dotterbolag. Detta är en ytterligare förfining av våra hållbarhetsmått som vi har fokuserat på under 2025. Bactiguard har nu förbättrat sin prestation två år i rad i EcoVadis-bedömningarna, och vi siktar på och med målsättning att ytterligare förbättra vår prestation.

I Malaysia har Bactiguard ett CSR-program med fokus på det lokala samhället. Bactiguard kopplade samman tre grundskolor (barn i åldrarna 7 till 12 år) med målet att hjälpa sextio elever. Programmet syftar till att hjälpa elever från socioekonomiskt utsatta områden i deras förberedelser inför det nya läsåret. Bactiguard sponsrade med skolväskor, skolböcker och brevmaterial (blyertspennor, färgpennor, linjaler, pennvässare och suddgummin). Med extra bidrag från Bactiguard-anställda inkluderades sammanlagt 129 elever från 3 skolor i programmet.

## Framsteg under året

- Bactiguard South East Asia Sdn. Bhd. mottog ISO 14001-certifiering
- EcoVadis-märket behållet och poängsättningen förbättrades i EcoVadis bedömning av Bactiguards hållbarhetspraxis
- Revision av informationssäkerhetsriskbedömning utförd både i Sverige och Malaysia
- CSR-program i Malaysia med fokus på lokalsamhället

# Miljömässig hållbarhet

Med ambitionen att uppnå hållbar användning av energi och resurser utvärderas möjligheterna att minska företagets klimatpåverkan och resursförbrukning kontinuerligt. Områdena nedan har identifierats som viktigast ur ett miljöperspektiv.

## Produktion

Våra produktionsprocesser påverkar miljön. Bactiguard arbetar systematiskt för att minska denna påverkan. Vi återanvänder avfall där det är möjligt, samlar noggrant in och sorterar miljöfarliga kemikalier, upprätthåller låg kassationsnivå och strävar kontinuerligt efter att sänka vår vatten- och

energiförbrukning. Dessa insatser är en del av vårt pågående åtagande att förbättra resurseffektiviteten och minska miljöbelastningen för vår verksamhet.

Delar av vår produktions- och forskningsverksamhet omfattas av rapporteringskyldigheter enligt miljölagen och Arbetsmiljömyndigheten. Detta inkluderar aktiviteter som klassificeras som miljöfarliga verksamheter och hantering av smittsamma ämnen (riskklass 2). Genom att uppfylla dessa krav och upprätthålla transparent tillsyn säkerställer vi att våra miljöansvar hanteras på ett kontrollerat, regelenligt och ansvarsfullt sätt.

## Inköp

Inköp ska göras med hänsyn till miljö, kvalitet och kostnad. Bactiguard strävar efter att optimera sin miljöprestanda i försörjningskedjan. Vårt koldioxidavtryck visar att köpta varor och tjänster är en stor del av vårt totala utsläpp av växthusgaser. För att minska utsläppen är fokusområdena förpackningsminskning, förnybar energi och logistikoptimering. Kemikalier som används ska behandlas och kasseras på ett miljövänligt sätt. Ädelmetaller köps från certifierade leverantörer.

Miljö	2025	2024	2023	Kommentar
<b>Total Energiförbrukning (MwH)</b>	<b>1 275</b>	<b>1 954</b>	<b>1 730</b>	Minskningen av energianvändningen beror främst på stängningen av vår produktionsanläggning i Senai Malaysia, vilket ägde rum under fjärde kvartalet 2024, och vars effekt nu är fullt synlig i energianvändningen för 2025.
BGAB	558	601	529	
BGSEA	711	819	747	
VMS	4	4	5	
BGM	2	531	450	
<b>Andel av energi från förnyelsebara energikällor (%)</b>	<b>40</b>	<b>25</b>	<b>27</b>	Andelen energi från förnybara energikällor har ökat under 2025 på grund av övergången till avtal där inköpt energi kommer från förnybara energikällor och det faktum att vår produktion vid anläggningen i Senai Malaysia har upphört.
BGAB	91	82	88	
BGSEA	0	0	0	
VMS	0	0	0	
BGM	0	0	0	
<b>Total vattenförbrukning (m<sup>3</sup>)</b>	<b>9 037</b>	<b>9 719</b>	<b>7 404</b>	Bactiguards vattenförbrukning minskade under 2025 jämfört med 2024. Den minskade vattenförbrukningen i våra svenska anläggningar är en effekt av strategibeslutet att fokusera på licensverksamheter. År 2025 har vårt kontor i Selangor Malaysia lagts till i rapporteringen.
BGAB	1 254	1 691	1 928	
BGSEA	7 714	7 382	4 585	
VMS	44			
BGM	25	646	891	
<b>Avfall</b>				
<b>Farligt avfall (ton)</b>	<b>18,9</b>			
BGAB	0,7			
BGSEA	18,2			
VMS	0			
<b>Icke-farligt avfall (ton)</b>	<b>30,7</b>			
BGAB	23,4			
BGSEA	4,3			
VMS	3			
<b>Återvunnet (ton)</b>	<b>13,5</b>			
BGAB	0,0			
BGSEA	13,5			
VMS	0			

### Avfall

Våra verksamheter genererar avfall i både fast och flytande form. Avfallet klassificeras både som farligt och icke-farligt. Farligt avfall förvaras i slutna behållare för att förhindra läckage. Avfallet samlas in av godkända avfallshandlingsföretag, som i sin tur rapporterar faktisk avfallsdata. Företaget strävar efter att minska mängden avfall och återvinna så mycket som möjligt. Avfallshandling är en central del i den cirkulära ekonomin. Återanvändbart avfall skapar möjligheten att tillverka nya produkter utan att behöva använda nya råvaror. Detta tillvägagångssätt främjar en effektiv resursanvändning och möjliggör kontinuerlig cirkulation av material.

### Energi

Vi strävar efter att kontinuerligt minska energiförbrukningen och öka energieffektiviteten i vår verksamhet. Vi strävar också efter att använda energi från förnybara källor i största möjliga utsträckning. Eftersom Bactiguard har anläggningar både i Sverige och Malaysia ger det olika förutsättningar och möjligheter till omställningen till förnybara energikällor.

### Vattenförbrukning

Vatten är en nyckelkomponent i företagets såravårdsprodukter, och företaget är därför starkt beroende av rent vatten och rensar sitt eget vatten. Vattenförbrukningen mäts och utvärderas rutinmässigt, och produktionen planeras för att minimera förbrukningen.

### Transport och resor

Resor ska alltid övervägas utifrån nyttan i förhållande till miljöpåverkan, och mer miljövänliga alternativ ska utvärderas. Bactiguard transporterar produkter och insatsvaror med olika transportmedel och strävar alltid efter att optimera transporterna för att minska den negativa miljöpåverkan.



**Koldioxidavtryck**

Bactiguard släpper ut koldioxid och andra växthusgaser som bidrar till växthuseffekten, detta genom våra egna bolagsaktiviteter och anläggningar samt i vår värdekedja.

Enligt Greenhouse Gas Protocol (GHGP) delas ett företags växthusgasutsläpp in i tre dimensioner:

Scope 1	Scope 2	Scope 3
<p><b>Utsläpp som uppstår direkt i den egna verksamheten.</b></p> <p>Efter omorganisationen av Bactiguards försäljningsorganisation 2024 finns det inte längre någon fordonsflotta inom Bactiguards verksamhet utanför Malaysia. De fordon som finns kvar inom organisationen används inte i den dagliga verksamheten. Bactiguard genererar inte Scope 1-utsläpp från stationära förbränningskällor inom sin verksamhet, inklusive värmepannor och generatorer.</p>	<p><b>Indirekta utsläpp från produktion av köpt el, ånga, värme och kyla som förbrukas i verksamheten.</b></p> <p>I verksamheten förbrukas energi i form av bland annat el och uppvärmning. Bactiguard eftersträvar att öka andelen förnybar och fossilfri energi genom avtal om ursprungsgarantier och förnybara energikällor. Uppvärmningen tillhandahålls främst genom fjärrvärme.</p>	<p><b>Avser all form av indirekta utsläpp som uppstår i ett företags värdekedja men som företaget inte äger eller kontrollerar.</b></p> <p>En analys av Bactiguards koldioxidutsläpp visar att externa utsläpp står för 88 procent av Bactiguards totala koldioxidavtryck. Av den anledningen är detta den dimension där insatser kan ha störst effekt. Köp av varor och tjänster är den största orsaken till utsläpp i Bactiguards värdekedja, med störst möjlighet att minska miljöpåverkan. Logistikkedjor undersöks för att minska transporter. Insatsvaror och affärsresande påverkar också här.</p>

**Koldioxidutsläpp i siffror**

	2025		2024	
	Andel av utsläpp	ton CO <sub>2</sub> e	Andel av utsläpp	ton CO <sub>2</sub> e
<b>Scope 1</b>				
Förbränning av fossilbränslen	100%	3	100%	2
<b>Totalt Scope 1</b>	<b>100%</b>	<b>3</b>	<b>100%</b>	<b>2</b>
<b>Scope 2</b>				
Inköp Elektricitet och värme	100%	448	100%	914
<b>Totalt Scope 2</b>	<b>100%</b>	<b>448</b>	<b>100%</b>	<b>914</b>
<b>Scope 3</b>				
<b>Uppströms Scope 3 växthusgasutsläpp</b>				
Inköp av varor och tjänster	67%	2 207	72%	2 893
Kapitalvaror	5%	152	3%	132
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	4%	128	0%	1
Transport och distribution	1%	24	2%	66
Avfall från verksamheten	1%	18	1%	21
Resor	2%	61	2%	82
Anställdas resande (till/från arbetsplats)	4%	130	3%	137
<b>Nedströms Scope 3 växthusgasutsläpp</b>				
Transport och distribution	5%	169	5%	194
Hantering av sålda produkter	10%	323	9%	370
Slutbehandling av sålda produkter	3%	101	3%	116
Leaseade tillgångar	0%	2	0%	2
<b>Totalt Scope 3</b>	<b>100%</b>	<b>3 315</b>	<b>100%</b>	<b>4 013</b>
<b>Totala utsläpp</b>		<b>3 766</b>		<b>4 929</b>
<b>Andel av totala utsläpp</b>				
Scope 1	0,07%		0,04%	
Scope 2	11,91%		18,54%	
Scope 3	88,03%		81,41%	
<b>Totalt</b>	<b>100%</b>		<b>100%</b>	

## Social hållbarhet

Arbetsglädje och engagemang på arbetsplatsen är nyckelelement i bolagets kultur. En viktig faktor är att vår verksamhet bidrar till en hållbar samhällsutveckling i enlighet med bolagets syfte. Bactiguard tar vara på medarbetarnas individuella kompetenser. Alla medarbetare ska erhålla korrekt och rättvis ersättning i enlighet med deras individuella prestation och bidrag till bolagets framgång. Medarbetare ska erbjudas möjlighet till lämplig utbildning för att utveckla relevant kompetens.

### Arbetsmiljö

På Bactiguard bedrivs ett systematiskt arbetsmiljöarbete där arbetsmiljön ska vara både säker och utvecklande för medarbetaren. Målsättningen är att minimera antalet arbetsmiljörisker i verksamheten samt att arbeta proaktivt för ett hälsosamt arbetsklimat. För att lyckas med detta genomför vi medarbetarundersökningar, skyddsronder och utbildningar. Arbetsmiljöarbetet har en naturlig plats i beslutsfattande och planering av aktiviteter inom verksamheten och beskrivs i vår arbetsmiljöhandbok.

### Respekt för mänskliga rättigheter

Bactiguard respekterar och främjar mänskliga rättigheter i alla delar av sin verksamhet och värdekedja. Företaget har nolltolerans mot barnarbete, tvångsarbete och alla former av exploatering. Alla anställda har rätt att välja om de vill representeras av en fackförening och förhandla kollektivt eller inte, ingen medarbetare får diskrimineras på grund av facklig tillhörighet.

Vi strävar efter att upprätthålla en arbetsmiljö präglad av rättvisa, integritet och respekt för varje anställds värdighet. Bactiguard behandlar alla tecken på brott mot mänskliga rättigheter med största allvar. Om detta identifieras internt eller externt – kommer vi att agera omedelbart, genomföra en grundlig bedömning och vidta lämpliga korrigerande åtgärder. Vår strategi speglar inte bara efterlevnad av internationella standarder, utan också vårt bredare engagemang för ansvarsfullt och hållbart affärsbeteende.

### Jämställdhet

Bactiguard är fast beslutna i att säkerställa att alla individer behandlas lika och har



samma möjligheter på arbetsplatsen och i arbetslivet oavsett kön, etnicitet, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning, transidentitet, funktionsnedsättning eller ålder. Bactiguard tolererar ingen form av kränkande särbehandling, diskriminering, trakasserier eller mobbning på arbetsplatsen, vare sig riktad mot eller utförd av chefer, anställda, arbetssökande, kunder, leverantörer eller besökare.

Medarbetare	2025	2024	2023	Kommentar
Antal heltidsekvivalenter (FTE)	159	177	217	
- Varav i Sverige (FTE)	42	44	51	
- Varav i Malaysia (FTE)	111	123	149	
- Varav i övriga världen (FTE)	6	10	17	
- Varav inom utveckling (FTE)	19	14	20	
Andel medarbetare som besvarat medarbetarundersökning (%)	72	70	69	Tio undersökningar har genomförts under 2025. Undersökningarna har fokuserat på engagemang, välbefinnande och dagliga arbetssätt. Svarsfrekvensen på dessa undersökningar har nått vårt uppsatta mål på 70 procent.
Personalomsättning (%)	33	37	21	Personalomsättningen fortsätter att påverkas av Bactiguards omvandling till ett licensfokuserat företag. År 2025 har personalomsättningen varit lägre i vår svenska organisation jämfört med vår verksamhet i asien. Detta beror främst på omformningen av vår försäljningsorganisation i denna region.
Antal arbetsrelaterade olyckor	6	5	2	Fyra av olyckorna under 2025 inträffade i vår verksamhet i Malaysia och två i vår verksamhet i Sverige. Alla rapporterade olyckor har klassificerats som lindriga skador.
Andel kvinnor av totalt antal anställda (%)	63	61	61	
Andel kvinnor i ledande befattningar (%)	55	50	20	
Totalt antal styrelsemedlemmar	5	5	6	
Antal kvinnliga styrelsemedlemmar	2	2	2	
Andel kvinnor i styrelsen (%)	40	40	33	

## Styrning och affärsetik

Ekonomisk stabilitet och lönsamhet är viktiga förutsättningar för att skapa en långsiktigt hållbar utveckling. Den viktigaste hållbarhetsfrågan för bolaget handlar om att skapa en mer hälsosam värld genom att förebygga infektioner. För att lyckas med det arbetet måste våra intressenter ha förtroende för bolaget. För att värna vår etik och vårt rykte ska våra affärsrelationer alltid präglas av ärlighet, integritet och efterlevnad av lagar och regler. Vi är dagligen engagerade i dialoger med ett stort antal intressenter. Våra intressentrelationer och dialoger ska vara ärliga, faktabaserade och transparenta utan att äventyra vår kommersiella konfidentialitet.

Grunden för styrningen av Bactiguard är svensk lagstiftning, god redovisningssed, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande. Bolagets syfte, värderingar, mission och vision tillsammans med uppförandekoden, policyer och interna instruktioner lägger grunden för Bactiguards hållbarhetsarbete. Nedan nämnda policyer och interna instruktioner inom hållbarhetsområdet reglerar hur bolaget och medarbetare ska uppträda

och agera med målet att bygga en långsiktigt hållbar affär. Samtliga policyer revideras årligen.

- Miljöpolicy
- Miljöhandboken
- Arbetsmiljöpolicy
- Arbetsmiljöhandboken
- Uppförandekod
- Kvalitetsmanualen
- Visselblåsarpolicy
- Rehabiliteringspolicy
- Alkohol- och drogpolicy
- Policy mot kränkande särbehandling och trakasserier
- Resepolicy.

### Uppförandekod

Bactiguards uppförandekod beskriver förväntningarna på Bactiguard och våra anställda. Tillsammans med våra gemensamma värderingar styr detta vårt beteende gentemot varandra och andra. Det är varje anställds ansvar att följa uppförandekoden samt de regler och rutiner som företaget har fastställt för sina hållbarhetsaktiviteter. Cheferna ansvarar för att övervaka efterlevnaden av policyerna. Anställda uppmanas att rapportera avvikelser och lyfta fram goda exempel. Uppföljning av policyerna sker kontinuerligt av koncernledning och styrelse.

### Motverkande av korruption

Bactiguard har nolltolerans mot mutor och tillåter inte att någon erbjuds betalningar eller andra förmåner för att bedriva påverkan. Vi varken diskuterar eller ingår avtal med konkurrenter om prissättning, marknadsandelar eller andra liknande olagliga verksamheter.

### Visselblåsarfunktion

Bactiguard strävar efter att säkerställa att alla anställda känner sig trygga med att rapportera potentiella problem eller missförhållanden till sin linjeförordning eller till personalavdelningen. Därför har vi ett fristående externt rapporteringssystem som låter anställda, leverantörer, partner och utomstående anonymt rapportera misstänkta brott mot vår uppförandekod eller affäretiska riktlinjer. Förfarandet följer vår policy för rapportering av tjänstefel/visselblåsning.

### Informationssäkerhet

Som en kunskapsintensiv organisation hanterar Bactiguard ett brett spektrum av information i muntlig, skriftlig och digital form. Dessa informationstillgångar är avgörande för vår verksamhet, vår innovationskapacitet och det förtroende som ges oss av anställda, kunder, partners och samhället i stort. För att skydda detta

Styrning och affärsetik	2025	2024	2023	Kommentar
<b>Totalt antal bekräftade fall av korruption</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
BGAB	0	0	0	
BGSEA	0	0	0	
VMS	0	0	0	
BGM	0	0	0	
<b>Antal rapporterade fall till visseblåsarfunktionen</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	År 2025 rapporterades ett fall via Bactiguards visseblåsarfunktion. Detta inträffade i vår verksamhet i Malaysia. Fallet hanterades i enlighet med etablerade rutiner.
BGAB	0	0	0	
BGSEA	1	4	0	
VMS	0	0	0	
BGM	0	0	0	
<b>Antal bekräftade informations-säkerhetsincidenter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
BGAB	0	0	0	
BGSEA	0	0	0	
VMS	0	0	0	
BGM	0	0	0	

värde har Bactiguard etablerat strukturerade rutiner och tydliga ansvarsområden för informationshantering. Vår metod bygger på principerna i Bactiguards uppförandekod och IT-policy, som tillsammans fastställer förväntningar på sekretess, noggrannhet, tillgänglighet och ansvarsfull hantering av information. Dessa policyer vägleder anställda i deras dagliga arbete och säkerställer att känsliga data skyddas, delas på rätt sätt och hantearas i enlighet med juridiska och regulatoriska krav. Genom kontinuerliga förbättringar, utbildningsinitiativ och robust styrning arbetar vi för att främja en säker och välfungerande informationsmiljö som stödjer hållbara affärsmetoder och minimerar risker relaterade till dataintrång eller missbruk.

### Risker och riskhantering

Företaget har identifierat följande hållbarhetsrisker som de mest väsentliga:

#### Produktsäkerhet

Att säkerställa säkerheten för våra produkter är ett grundläggande ansvar för Bactiguard och erkänns som en av de viktigaste hållbarhetsriskerna för vårt företag. Produktsäkerhet påverkar direkt patienter, vårdpersonal och kunder, och varje fel kan få allvarliga sociala och regulatoriska konsekvenser. Vårt engagemang sträcker sig över hela produktens livscykel från forskning och utveckling, via kliniska prövningar och produktion, till distribution, försäljning och marknadsföring och säkerställer att säkerhet och kvalitet är integrerade i varje steg.

Vi följer noggrant alla tillämpliga juridiska och regulatoriska krav, inklusive Medical Device Regulation (MDR),

CE-märkning och godkännanden från andra myndigheter. Dessa certifieringar fungerar som konkreta indikatorer på vår förmåga att upprätthålla högkvalitativa processer och skydda slutanvändare. Genom kontinuerlig medarbetarutbildning, riskbedömningar och kontinuerliga förbättringsinitiativ hanterar vi aktivt produktsäkerhet som en kritisk hållbarhetsrisk, och integrerar detta i vårt operativa beslutsfattande och övergripande tillväggångssätt för ansvarsfulla affärsmetoder.

#### Miljö

Vår verksamhet är anmälningspliktig enligt miljöbalken. Vårt miljöarbete fokuserar på en säker hantering av kemikalier och avfall inom produktutveckling och produktion. Vårt infektionsförebyggande ytskikt innehåller mycket små mängder ädelmetaller och kräver inga särskilda rutiner vid kassering. Metallerna i ytskiktet förstörs inte under avfallsförbränningen och samlas upp i förbränningsanläggningen. För att säkerställa att vi följer de lagar och krav som finns inom miljöområdet samt tillse en tillfredsställande egenkontroll har vi ett miljöledningssystem som bygger på ISO 14001.

#### Korruption

Vi verkar i ett stort antal länder via partners, återförsäljare eller direkt närvaro. För att motverka risken för korruption har vi en nolltolerans för mutor och otillbörlig påverkan. Våra anställda får inte erbjuda eller ta emot några gåvor eller förmåner, direkt eller indirekt från tredje part, såvida det inte anses ligga inom gränserna för god affärsed och tillämpliga lagar. I händelse av minsta osäkerhet förväntas våra anställda söka råd från närmaste chef,

verkställande ledning eller företagets jurist. Våra anställda uppmuntras och förväntas rapportera misstänkta överträdelser till sin närmaste chef, koncernledningen eller företagets chefsjurist.

#### Mänskliga rättigheter

Bactiguard har nolltolerans mot brott mot mänskliga rättigheter. Det är därför viktigt att alla anställda känner till uppförandekoden och efterlever den.

#### Negativa klimatteffekter

Bactiguard skulle kunna påverkas negativt av förändrade klimatförhållanden på de orter där bolaget bedriver produktion. Bactiguard har inte identifierat några bolagsspecifika risker som hänför sig till förändrade klimatförhållanden på dessa orter.

#### Personal/risk för kompetensbrist

Engagerade medarbetare som ges möjlighet till vidareutveckling är nyckeln till att Bactiguard ska nå sina mål. För att säkerställa att behålla medarbetare och kunna attrahera kompetent personal möjliggör vi vidareutveckling för våra medarbetare och genomför förtydligande av vår organisation i enlighet med vår strategi.

#### Datasäkerhetsrisker

Intrång i IT-system skulle kunna leda till avbrott i verksamheten samt läckage av konfidentiell information och personuppgifter. Detta kan påverka förtroendet för bolaget negativt. Genom att kontinuerligt utbilda personalen och testa och vid behov uppdatera IT-säkerhetstjänster och rutiner säkerställer vi att vår IT-miljö är uppdaterad för att förebygga informations- och datasäkerhetsrisker.

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Bactiguard Holding AB (publ) organisationsnummer 556822-1187

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2025-01-01-2025-12-31 på sidorna 29-37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns

yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av elektronisk underskrift

Therese Kjellberg  
Auktoriserad revisor

# 25

## FINANSIELLA RAPPORTER

39	CFO-ord
40	Förvaltningsberättelse
42	Bactiguards aktie
44	Koncernens finansiella rapporter
48	Moderbolagets finansiella rapporter
52	Noter
74	Styrelsens underskrifter
75	Revisionsberättelse

## CFO-ord

# STRATEGISK UTVECKLING OCH FINANSIELLA FRAMSTEG

Under 2025 fortsatte vi att driva vår licenspartnerfokuserade strategi och levererade på våra strategiska och finansiella prioriteringar trots en utmanande omvärld.

Våra kärntäkter från licenspartners ökade med 5 procent, exklusive negativa valutaeffekter, medan vår kombinerade WM-portfölj växte med 4 procent, drivet av en hög tvåsiffrig tillväxt inom vårt varumärke Hydrocyn Aqua, trots en nedgång inom Sutures. De totala intäkterna påverkades, som förväntat, av avvecklad verksamhet samt negativa valutaeffekter kopplade till USD.

Under året fortsatte vi att minska komplexiteten i verksamheten och förbättra våra marginaler. Vi reducerade rörelsekostnaderna med totalt 54 MSEK, motsvarande 26 procent. Slutligen uppnådde vi ett EBITDA om 44 MSEK, vilket utgör ytterligare en betydande förbättring och milstolpe, där vår EBITDA-marginal ökade från 7 till 19 procent.

Samtidigt som vi levererade dessa resultat fortsatte vi att stärka och investera i verksamheten och i viktiga strategiska områden såsom FoU, regulatoriska funktioner, affärsutveckling och digitalisering. Vi slutförde även investeringar i en andra anläggning i Sverige för laboratorieverksamhet och produktion, samtidigt som vi avvecklade den nedlagda BIP-produktionsanläggningen i Malaysia.

Vår finansiella ställning vid utgången av 2025 speglar vårt genomförande och de förändringar som gjorts i verksamheten, men framför allt vår frivilliga amortering av lån om 51 MSEK. Vi minskade skulder till kreditinstitut och räntebärande skulder med cirka 30 procent, samtidigt som vi säkrade 120 MSEK i ny finansiering med bättre villkor.

## Exekvera på våra strategiska och finansiella mål

Efter vår finansiella vändning och de åtgärder som genomförts står vi starkare än tidigare och är fortsatt engagerade i,



**Vi reducerade rörelsekostnaderna med totalt 54 MSEK, motsvarande 26 procent. Slutligen uppnådde vi ett EBITDA om 44 MSEK, vilket utgör ytterligare en betydande förbättring och milstolpe, där vår EBITDA-marginal ökade från 7 till 19 procent.**

och övertygade om, de strategiska och finansiella mål för 2030 som vi kommunicerade i mars 2025.

Vi har satt ett intäktsmål om minst 600 MSEK och, i termer av lönsamhet, ett EBITDA om minst 200 MSEK till utgången

av 2030. För att nå detta har vi ett strategiskt mål om minst 10 applikationsområden inom exklusivitetpartnerskap eller licenspartnerskap inom våra fem terapeutiska fokusområden. Vi visar vår utveckling transparent kvartal för kvartal, se även sidan 5, "Our Partnership Journey".

Samtidigt som vi ser betydande möjligheter med nya affärspartners bedömer vi att två tredjedelar av vårt intäktsmål för 2030 kommer att komma från befintliga partners och affärer.

Vi är engagerade i dessa mål, baserat på vår finansiella vändning, strategiska förändring och stärkta organisation. Vi har en tydlig plan för våra befintliga partners och en stark potential i nya partnerskap. Vi kommer att fortsätta att kommunicera framsteg i vår partnerresa och redovisa intäkter inom våra olika partnerskapsfaser i takt med att dessa utvecklas.

## Leverera långsiktigt värde

2025 har vi tillsammans byggt ett starkare Bactiguard och vi är nu bättre positionerade att skala våra partnerskap och fortsätta vårt uppdrag.

Jag vill tacka alla Bactiguards investerare, partners och kollegor för ert stöd och långsiktiga engagemang i vår fortsatta resa.

**Patrick Bach**  
CFO, Bactiguard

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Bactiguard Holding AB (publ), org.nr 556822-1187, avger härmed års- och hållbarhetsredovisning för verksamhetsåret 2025 för moderbolaget och koncernen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 29–36.

## Intäkter

Bolagets totala intäkter 2025 uppgick till 228,8 (261,9) MSEK, en minskning motsvarande 12,6 procent. Justerat för valutakurseffekter minskade totala intäkter med 9,6 procent.

Totala licensintäkter uppgick till 152,3 (164,7) MSEK, en minskning med 12,4 MSEK motsvarande 7,5 procent. Justerat för valutakurseffekter om -10,9 MSEK minskade totala licensintäkter med 0,9 procent. Intäkterna från Becton Dickinson & Company (BD) uppgick till 107,3 (124,7) MSEK, en minskning med 17,4 MSEK motsvarande 14,0 procent. Justerat för valutakurseffekter om -7,8 MSEK minskade intäkterna från BD med 7,7 procent. Intäkter från Zimmer Biomet uppgick till 34,1 (27,7) MSEK, en ökning med 6,3 MSEK motsvarande 22,9 procent. Justerat för valutakurseffekter om -2,9 MSEK ökade intäkterna från Zimmer Biomet med 33,2 procent. Dessa intäkter härrör sig huvudsakligen till det uppdaterade avtalet i december vilket medförde en engångseffekt till följd av tidigare läggning av avtalade royaltyintäkter.

Intäkter från licenspartnerskap uppgick till 152,0 (155,4) MSEK, en minskning med 3,4 MSEK motsvarande 2,2 procent. Justerat för valutakurseffekter på -10,9 MSEK ökade intäkter från licenspartnerskap med 4,8 procent.

Intäkter från exklusivitetpartnerskap uppgick till 0,0 (7,7) MSEK.

Intäkter från applikationsutvecklingspartnerskap uppgick till 0,3 (1,5) MSEK. Intäkter från sårbehandlingsportföljen uppgick till 62,7 (60,9) MSEK, en ökning med 1,8 MSEK motsvarande 2,9 procent. Justerat för valutakurseffekter om -0,4 MSEK ökade intäkterna från sårbehand-

lingsportföljen med 3,5 procent. Tillväxten hänför sig huvudsakligen till Hydrocyn, som fortsatt uppvisar tvåsiffrig tillväxt, samtidigt som suturer uppvisar en nedgång.

Intäkter från BIP-portföljen uppgick till 0,9 (16,0) MSEK, en minskning med 15,2 MSEK motsvarande 94,7 procent med och utan valutakurseffekter, som en följd av att produktportföljen har avvecklats.

Övriga intäkter uppgick till 12,9 (20,2) MSEK, av vilket 3,2 (11,1) MSEK härrör till valutaeffekter.

## Rörelsekostnader

Kostnader för råvaror och förnödenheter uppgick till -33,9 (-36,1) MSEK, en minskning med 2,2 MSEK motsvarande 6,2 procent. Övriga externa kostnader uppgick till -51,6 (-87,6) MSEK, en minskning med 36,0 MSEK vilket motsvarar 41,1 procent. Personalkostnader uppgick till -95,4 (-111,5) MSEK, en minskning med 16,1 MSEK motsvarande 14,4 procent.

Övriga rörelsekostnader uppgick till -6,8 (-8,9) MSEK. Totala rörelsekostnader minskade under året med 26,0 procent och uppgick till -153,7 (-207,9) MSEK.

## Rörelseresultat och EBITDA

Rörelseresultatet uppgick till -3,3 (-28,9) MSEK, en ökning med 25,5 MSEK motsvarande 88,5 procent. Det förbättrade rörelseresultatet förklaras främst av lägre rörelsekostnader (OPEX) som ett resultat av den pågående transformationen med fortsatt fokus på kostnadskontroll. Uppdateringen av avtalet med Zimmer Biomet i december medförde även en återföring av avsättningar vilket resulterade i lägre övriga externa kostnader för räkenskapsåret. Avskrivningar påverkade rörelseresultatet med -47,1 (-46,9) MSEK, varav avskrivningar på Bactiguards teknologi utgjorde -25,4 (-25,4) MSEK, och avskrivningar för leasing utgjorde -12,8 (-14,6) MSEK. EBITDA<sup>1)</sup> uppgick till 43,8 (18,0) MSEK med en EBITDA-marginal<sup>1)</sup> på 19,1 (6,9) procent.

## Finansnetto

Finansiella poster uppgick till -10,8 (-7,7) MSEK. Finansiella intäkter uppgick till 1,4 (7,8) MSEK vilket avsåg främst valutakurseffekter. Finansiella kostnader uppgick till -12,2 (-15,6) MSEK vilket främst avsåg räntekostnader på -8,6 (-14,0) MSEK.

## Skatt

Periodens aktuella skatt uppgick till -1,0 (0,0) MSEK. Förändring i uppskjuten skatt uppgick till 7,3 (6,8) MSEK och är hänförlig till koncernens immateriella tillgångar samt leasingavtal.

## Årets resultat

Årets resultat för 2025 uppgick till -7,8 (-29,8) MSEK.

## Investeringar

Investeringar uppgick till -5,7 (-14,8) MSEK och avser investeringar i produktionsanläggningarna, utrustning samt aktiverade utvecklingsutgifter.

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -1,5 (25,0) MSEK, främst till följd av förändringar i rörelsekapitalet om -27,4 MSEK, vilket resulterade i ett totalt negativt kassaflöde från den löpande verksamheten för perioden.

## Finansiell ställning

Soliditeten var 57,8 (50,1) procent och eget kapital uppgick till 314,9 (328,3) MSEK.

Den 31 december 2025 uppgick likvida medel till 44,3 (116,7) MSEK och nettoskulden var 118,7 (111,0) MSEK.

Den 31 december 2025 uppgick lån till SEB till 120,0 (170,9) MSEK. Per den 31 december 2025 var checkkrediten från SEB om 30 MSEK ej utnyttjad. Utländska dotterbolag hade per den 31 december 2025 kreditfaciliteter uppgående till 8,1 (3,6) MSEK. I början av februari 2025 amorterade bolaget 51,0 MSEK av finansieringen på 170,9 MSEK från SEB, samtidigt som bolaget säkrade 120,0 MSEK i ny och

<sup>1)</sup> Referens till sida 78, Definitioner alternativa nyckeltal.

bättre finansiering. Det nya lånet löper på två år och med en option på förlängning ytterligare ett år.

Totala tillgångar i koncernen uppgick den 31 december 2025 till 545,1 (655,9) MSEK. De största tillgångsposterna i balansräkningen avsåg goodwill om 248,8 (251,8) MSEK, likvida medel om 44,3 (116,7) MSEK och kundfordringar om 35,8 (25,0) MSEK.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2024 och gäller som längst fram till årsstämman 2028. Med ledande befattningshavare avses vd och övriga personer i Bactiguards företagsledning. De tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar och omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, såsom styrelsearvode och övriga ersättningar till styrelsen.

### Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet att utveckla och tillhandahålla teknologi som är säker och biokompatibel och som minskar risken för vårdrelaterade infektioner relaterade till medicintekniska produkter. Bolagets unika teknologi baseras på ett ultratunt ädelmetallytskikt som förhindrar att mikrober fäster och bildar biofilm på medicintekniska produkter. Bactiguards infektionsförebyggande lösningar minskar patienters lidande, räddar liv och avlastar sjukvårdsresurser samt bekämpar antibiotikaresistens. Bactiguard bedriver sin verksamhet genom licenspartnerskap med ledande globala medtech-företag som tillämpar teknologin på sina medicintekniska produkter. Därutöver har Bactiguard också en portfölj med produkter för sårbehandling. En framgångsrik implementering av Bactiguards affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalifi-

cerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

### Ersättning och ersättningsformer

Bactiguards sammanlagda ersättning till ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftig, rimlig och ändamålsenlig, och ska bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontanterersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Ledande befattningshavares fasta kontantlön ska vara marknadsmässig utifrån individens ansvarsområde och erfarenhet och ska ses över årligen. Ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas marknadsmässig rörlig kontanterersättning, utformad med syfte att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier enligt nedan. Sådan rörlig kontanterersättning får uppgå till högst 50 procent av den årliga fasta kontantlönen. Ledande befattningshavares pensionsförmåner ska innefatta marknadsmässiga pensionslösningar, normalt i form av avgiftsbaserade (premiebestämda) pensionsförmåner. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. Ledande befattningshavares övriga förmåner kan utgöras av tillgång till förmånsbil, friskvårdsbidrag, sjukförsäkring, räntekompensation för aktielån vid förvärv av Bactiguardaktier samt andra sedvanliga förmåner. Övriga förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen och premier och andra kostnader med anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst fem procent av den fasta årliga kontantlönen. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast

lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

### Kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning

Eventuell rörlig kontanterersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella, och som kan utgöras av individ- och funktionsanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna och målen ska vara utformade med syfte att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Rörlig kontanterersättning ska till övervägande del vara beroende av Bactiguards omsättning, rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), och/eller kassaflöde, vilket ligger i linje med bolagets långsiktiga finansiella mål. Därutöver kan resterande del av rörlig ersättning vara baserad på individuellt och funktionsanpassade mål. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av eventuell rörlig kontanterersättning avslutats, som ska vara ett eller flera år, ska det fastställas/bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser eventuell rörlig ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontanterersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Styrelsen har de möjligheter som följer med lag eller avtal, med de begränsningar som må följa därav, att helt eller delvis återkräva rörlig kontanterersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

### Upphörande av anställning

Vid uppsägning av ledande befattningshavare från bolagets sida ska uppsägningstiden inte vara längre än sex månader. Eventuellt avgångsvederlag får uppgå till högst en fast årslön. Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska enbart kompensera för eventuellt

## Förvaltningsberättelse

inkomstbortfall till följd av åtagandet om konkurrensbegränsning, och ska vara baserad på den ersättningsnivå som befattningshavaren hade vid tidpunkten för anställningens upphörande.

### Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska fattas av bolagsstämman. Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås stämman eller inte, och om så är fallet, huruvida ändringar av dessa riktlinjer är påkallade med anledning därav.

### Beslutsprocessen för att se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott har till uppgift att bereda styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer samt – i förekommande fall – styrelsens beslut om avsteg från riktlinjerna. Vid beredningen av dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska, i förekommande fall, även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Dessa riktlinjer gäller för avtal som ingås efter bolagsstämman, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets

långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

### Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av 2025 till 876 097 SEK. Det fanns totalt 35 043 885 aktier varav 4 000 000 A-aktier och 31 043 885 B-aktier. A-aktierna har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning liksom andel i bolagets tillgångar och resultat.

### Aktiekursutveckling

Den sista handelsdagen 2025 var Bactiguards stängningskurs 19,9 kr vilket ger ett börsvärde på 697 MSEK. Den sista handelsdagen 2024 var stängningskursen 35,3 kr och börsvärdet 1 237 MSEK. Aktiekursen sjönk med 43,6 procent under året. Indexet för samtliga aktier på Nasdaq Stockholm OMXSPI har ökat med 8,2 procent under 2025. Under 2025 noterades den högsta stängningskursen den 7 januari på 40,0 kr och den lägsta stängningskursen den 23 oktober på 15,35 kr. Totalt har 3 771 477 B-aktier omsatts.

### Marknadshistorik

Bactiguards B-aktie noterades på Nasdaq Stockholm i Small Cap-segmentet den 19 juni 2014, flyttades till Mid Cap-segmentet i januari 2021 och omklassificerades till Small Cap-segmentet i januari 2026. Introduktionskursen var 38 kr. Sedan introduktionen fram till sista handelsdagen 2025 har aktien sjunkit med 47,6 procent. Nasdaq Stockholm med indexet OMXSPI ökade under samma period med 134,4 procent.

### Utdelningspolicy

Den långsiktiga målsättningen är att dela 30–50 procent av resultatet efter skatt med beaktande av bolagets finansiella ställning. Då Bactiguard är i en expansionsfas kommer bolaget de närmaste åren att prioritera investeringar i tillväxt före utdelning.

### Ägarstruktur

Vid årets slut hade Bactiguard 2 890 (2 979) aktieägare. De tio största ägarnas innehav motsvarande: 87,4 (87,4) procent av aktiekapital och 93,7 (93,7) procent av rösterna. Vid årsskiftet ägdes 17,4 (15,9) procent av aktierna av svenska privatpersoner, 70,7 (72,7) procent av svenska institutioner och juridiska personer samt 11,9 (11,4) procent av utländska privatpersoner och institutioner.

### Analytiker som följer Bactiguard

Mattias Vadsten, SEB  
Kristofer Liljeberg, Carnegie

### Moderbolaget

Intäkterna utgörs av koncerngemensamma kostnader som har vidarefakturerats. Under 2025 har moderbolaget erhållit ränta på dess fordringar på koncernbolag. Inga investeringar har genomförts under 2025.

### Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång.

### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans disposition står följande:	kr
Balanserade vinstmedel	-25 166 292
Överkursfond	727 969 424
Årets resultat	1 540 738
<b>Summa</b>	<b>704 343 870</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	704 343 870
<b>Summa</b>	<b>704 343 870</b>

Bactiguard Holding AB

Ticker: BACTI B  
ISIN: SE0005878741

För data per aktie, se femårsöversikten på sidan 79.

## Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Ökning antalet aktier	Totalt A-aktier	Totalt B-aktier	Ökning aktiekapital, kr	Totalt aktiekapital, kr
Oktober 2010	Bolaget bildas	1 000	–	1 000	50 000	50 000
November 2011	Nyemission	9 000	–	10 000	450 000	500 000
Mars 2014	Split/omklassificering	19 990 000	4 000 000	16 000 000	–	500 000
April 2014	Riktad nyemission	516 000	4 000 000	16 516 000	12 900	512 900
Juni 2014	Nyemission	6 305 573	4 000 000	22 821 573	157 639	670 539
Juni 2014	Kvittningsemission avseende obligationslån	6 480 800	4 000 000	29 302 373	162 020	832 559
Maj 2020	Nyemission som delikvid för förvärvet av Vigilenz	241 512	4 000 000	29 543 885	6 038	838 597
September 2021	Riktad nyemission	1 500 000	4 000 000	31 043 885	37 500	876 097

## Ägarstruktur, 31 December 2025

Antal aktier	Antal ägare	Andel ägare, %
1–500	2 355	81,49
501–1 000	203	7,02
1 001–5 000	213	7,37
5 001–10 000	40	1,38
10 001–15 000	22	0,76
15 001–20 000	10	0,35
20 001–	47	1,63
<b>Totalt</b>	<b>2 890</b>	<b>100,00</b>

## Aktiekapitalets fördelning

	Serie A	Serie B	Totalt
Aktier, st	4 000 000	31 043 885	35 043 885
Röster, st	40 000 000	31 043 885	71 043 885
Kapital, %	11,4	88,6	100
Röster, %	56,3	43,7	100

## De fem största länderna, 31 December 2025

	Andel av ägare, %	Röster, %
Sverige	88,08	94,12
Finland	9,95	4,91
Luxemburg	1,05	0,52
Danmark	0,32	0,16
Irland	0,24	0,12
<b>Totalt</b>	<b>99,64</b>	<b>99,83</b>

## De tio största ägarna, 31 December 2025

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal	% av kapital	% av röster
TomBact AB	2 000 000	7 341 118	9 341 118	26,66%	38,48%
GIDL Invest AB	2 000 000	4 106 497	6 106 497	17,43%	33,93%
Nordea Funds AB		3 695 533	3 695 533	10,55%	5,20%
Jan Ståhlberg		3 605 150	3 605 150	10,29%	5,07%
Fjärde AP-fonden		3 475 992	3 475 992	9,92%	4,89%
Handelsbanken Fonder AB		2 066 381	2 066 381	5,90%	2,91%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension		886 118	886 118	2,53%	1,25%
Lancelot Asset Management AB		600 000	600 000	1,71%	0,84%
SEB Investment Management AB		438 194	438 194	1,25%	0,62%
Christine Lind		389 500	389 500	1,11%	0,55%
<b>Summa, tio största ägarna</b>	<b>4 000 000</b>	<b>26 604 483</b>	<b>30 604 483</b>	<b>87,35%</b>	<b>93,74%</b>
<b>Summa, övriga</b>	<b>0</b>	<b>4 439 402</b>	<b>4 439 402</b>	<b>12,65%</b>	<b>6,26%</b>
<b>Totalt</b>	<b>4 000 000</b>	<b>31 043 885</b>	<b>35 043 885</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

## Ägarkategorier

31 December 2025



- Utländska ägare, 11,9%
- Svenska juridiska personer, 70,7%
- Svenska privatpersoner, 17,4%

## Kursutveckling Bactiguard B sedan notering till och med den 31 december 2025



# KONCERNREDOVISNING

## Koncernens resultaträkning

TSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	5,6	215 918	241 678
Övriga rörelseintäkter	7	12 849	20 200
<b>Summa</b>		<b>228 767</b>	<b>261 877</b>
Förändring i färdigvarulager och produkter i arbete		2 618	148
Råvaror och förnödenheter		-33 883	-36 117
Övriga externa kostnader	8	-51 595	-87 567
Personalkostnader	9	-95 376	-111 462
Av- och nedskrivningar	14-23	-47 077	-46 883
Övriga rörelsekostnader	7	-6 776	-8 857
<b>Summa</b>		<b>-232 089</b>	<b>-290 738</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 322</b>	<b>-28 860</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	10	1 392	7 844
Finansiella kostnader	11	-12 183	-15 566
<b>Summa</b>		<b>-10 791</b>	<b>-7 722</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-14 113</b>	<b>-36 585</b>
Aktuell skatt	12	-1 019	-
Uppskjuten skatt	12	7 288	6 769
<b>Summa</b>		<b>6 269</b>	<b>6 769</b>
Årets resultat		-7 844	-29 815
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare		-7 844	-29 815
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kr)	37	-0,22	-0,85

## Koncernens rapport över totalresultat

TSEK	2025	2024
Årets resultat	-7 844	-29 815
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat		
Omräkningsdifferenser	-5 565	4 979
<b>Övrigt totalresultat, efter skatt</b>	<b>-5 565</b>	<b>4 979</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>-13 409</b>	<b>-24 836</b>
<b>Hänförligt till:</b>		
Moderföretagets aktieägare	-13 409	-24 836

# Koncernens rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Goodwill	13	248 817	251 817
Teknologi	14	22 771	48 179
Varumärke	15	25 579	25 602
Kundrelationer	16	2 462	3 856
Aktiverade utvecklingsutgifter	17	517	1 619
Patent	18	605	962
<b>Summa</b>		<b>300 751</b>	<b>332 035</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Nyttjanderättstillgångar	19	39 684	52 685
Byggnader	20	22 992	25 588
Förbättringsutgift på annans fastighet	21	18 194	18 513
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22	5 047	6 554
Inventarier, verktyg och installationer	23	7 426	5 837
<b>Summa</b>		<b>93 343</b>	<b>109 177</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Övriga långfristiga fordringar		2 857	2 937
<b>Summa</b>		<b>2 857</b>	<b>2 937</b>
Uppskjuten skattefordran	12	23 941	17 517
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>420 892</b>	<b>461 669</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	25	21 881	26 231
Kundfordringar	26	35 757	25 046
Övriga kortfristiga fordringar		10 197	12 960
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	12 075	13 279
Likvida medel	28	44 261	116 727
<b>Summa</b>		<b>124 171</b>	<b>194 243</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>545 063</b>	<b>655 911</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital	29	876	876
Omräkningsreserv		-1 441	4 124
Övrigt tillskjutet kapital		930 680	930 680
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-615 182	-607 338
<b>Summa</b>		<b>314 933</b>	<b>328 342</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>314 933</b>	<b>328 342</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	30,32	119 373	-
Leasingskuld	19	29 472	40 694
Avsättningar	31	6 966	5 257
<b>Summa</b>		<b>155 811</b>	<b>45 951</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	30,32	-	170 893
Leasingskuld	19	14 079	16 180
Leverantörsskulder		17 750	22 925
Avsättningar	31	7 391	18 104
Övriga kortfristiga skulder		2 013	3 312
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	33 086	50 204
<b>Summa</b>		<b>74 319</b>	<b>281 618</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>230 130</b>	<b>327 569</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>545 063</b>	<b>655 911</b>

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital

TSEK	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare				Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	
<b>Ingående balans 1 januari 2024</b>	876	930 680	-855	-577 523	353 178
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	-29 815	-29 815
<i>Övrigt totalresultat:</i>					
Omräkningsdifferenser	-	-	4 979	-	4 979
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	-	-	4 979	-	4 979
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	4 979	-29 815	-24 836
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>	876	930 680	4 124	-607 338	328 342
<b>Ingående balans 1 januari 2025</b>	876	930 680	4 124	-607 338	328 342
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	-7 844	-7 844
<i>Övrigt totalresultat:</i>					
Omräkningsdifferenser	-	-	-5 565	-	-5 565
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	-	-	-5 565	-	-5 565
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	-5 565	-7 844	-13 409
<b>Utgående balans per 31 december 2025</b>	876	930 680	-1 441	-615 182	314 933

# Koncernens rapport över kassaflöden

TSEK	Not	2025	2024
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Årets resultat		-7 844	-29 815
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Av- och nedskrivningar		47 077	46 883
Uppskjuten skatt		-7 288	-6 769
Förändring i avsättningar		-9 004	7 848
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		2 966	-9 707
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekaptial</b>		<b>25 908</b>	<b>8 440</b>
Ökning/minskning av varulager		7 631	12 858
Ökning/minskning av kundfordringar		-13 702	-7 290
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		4 047	-5 031
Ökning/minskning av leverantörsskulder		-5 175	6 230
Ökning/minskning av övriga kortfristiga skulder		-20 195	9 782
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekaptial</b>		<b>-27 394</b>	<b>16 549</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-1 485</b>	<b>24 989</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i materiella anläggningstillgångar	20-23	-5 720	-14 781
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-5 720</b>	<b>-14 781</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av leasingskulder		-11 223	-13 522
Amortering av lån		-51 748	-7 676
Förändring av checkräkningskredit		228	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	35	<b>-62 743</b>	<b>-21 198</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-69 949</b>	<b>-10 990</b>
Likvida medel vid årets början		116 727	123 217
Kursdifferens i likvida medel		-2 517	4 501
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>44 261</b>	<b>116 727</b>

## Tilläggsupplysningar till koncernens rapport över kassaflöden:

	2025	2024
Erhållen ränta under året	982	3 941
Betald ränta under året	-7 186	-11 769
Betald inkomstskatt	-1 019	-

# MODERBOLAGETS REDOVISNING

## Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	5	2 833	3 423
<b>Summa</b>		<b>2 833</b>	<b>3 423</b>
Övriga externa kostnader	8	-3 728	-4 277
Personalkostnader	9	-3 032	-3 096
<b>Summa</b>		<b>-6 760</b>	<b>-7 373</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 928</b>	<b>-3 949</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	10	12 670	20 846
Finansiella kostnader	11	-7 202	-12 717
<b>Summa</b>		<b>5 468</b>	<b>8 130</b>
Resultat efter finansiella poster		1 541	4 180
Skatt	12	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>1 541</b>	<b>4 180</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

TSEK	2025	2024
Årets resultat	1 541	4 180
Övrig totalresultat	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>1 541</b>	<b>4 180</b>

## Moderbolagets rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i dotterbolag	24	635 191	625 191
Fordringar hos koncernbolag		290 711	351 757
Uppskjuten skattefordran		15 255	15 255
<b>Summa</b>		<b>941 157</b>	<b>992 202</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Övriga kortfristiga fordringar		1 713	1 767
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	66 455	52 887
<b>Summa</b>		<b>68 168</b>	<b>54 654</b>
Kassa och bank	28	1 764	3 562
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>69 932</b>	<b>58 216</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 011 089</b>	<b>1 050 418</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	29	876	876
<b>Summa</b>		<b>876</b>	<b>876</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Fri överkursfond		727 969	727 969
Balanserat resultat		-25 167	-29 346
Årets resultat		1 541	4 180
<b>Summa</b>		<b>704 344</b>	<b>702 803</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>705 220</b>	<b>703 679</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	30, 32	120 000	-
<b>Summa</b>		<b>120 000</b>	<b>-</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	30, 32	-	170 941
Skulder koncernföretag		184 000	174 000
Leverantörsskulder		297	178
Övriga kortfristiga skulder		133	321
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	1 439	1 300
<b>Summa</b>		<b>185 869</b>	<b>346 740</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>305 869</b>	<b>346 740</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 011 089</b>	<b>1 050 418</b>

## Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fri överkursfond		
Ingående balans 1 januari 2024	876	727 969	-29 346	699 499
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	4 180	4 180
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 180</b>	<b>4 180</b>
Utgående balans per 31 december 2024	876	727 969	-25 167	703 679
Ingående balans 1 januari 2025	876	727 969	-25 167	703 679
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	1 541	1 541
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 541</b>	<b>1 541</b>
Utgående balans per 31 december 2025	876	727 969	-23 625	705 220

# Moderbolagets rapport över kassaflöden

TSEK	Not	2025	2024
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Årets resultat		1 541	4 180
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekaptial</b>			
Ökning/minskning av kundfordringar		1 563	78
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		-14 541	-20 241
Ökning/minskning av leverantörsskulder		119	92
Ökning/minskning av övriga kortfristiga skulder		-539	641
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekaptial</b>			
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Återbetalning av lån från koncernföretag		61 000	17 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån		-50 941	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Årets kassaflöde		-1 798	1 750
Likvida medel vid årets början		3 562	1 811
<b>Likvida medel vid årets slut</b>			

## Tilläggsupplysningar till moderbolagets rapport över kassaflöden

	2025	2024
Erhållen ränta under året	59	87
Betald ränta under året	-7 179	-11 063
Betald inkomstskatt	-	-

# NOTER

## Not 1 Allmän information

Moderbolaget Bactiguard Holding AB med organisationsnummer 556822-1187 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Vasagatan 11, 111 20 Stockholm.

Koncernen har tre produktionsanläggningar; en i södra Stockholm, en i Markaryd och en i Malaysia.

Verksamheten omfattar forskning och utveckling, produktion, marknadsföring och försäljning av bolagets produkter och tekniska lösningar. Årsredovisningen, inklusive finansiella rapporter,

för koncernen Bactiguard godkändes för utfärdande den 15 april 2026. Balansräkningar och resultaträkningar är föremål för fastställande av bolagsstämman den 19 maj 2026.

## Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inget annat anges. Koncernredovisningen för Bactiguard Holding AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) per 31 december 2025. Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde. Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i tusentals kronor om inget annat anges.

### Nya och ändrade IFRS-standarder och nya tolkningar

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standarder för första gången obligatoriska för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2025. IFRS 18 kommer att tillämpas från och med räkenskapsåret 2027. IFRS 18 påverkar bland annat presentationen i resultaträkningen. Koncernledningens utvärderar effekterna av IFRS 18 under 2026. IFRS-standarder och tolkningar som publicerats men ännu inte trätt i kraft bedöms inte väsentligen påverka koncernen.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Bactiguard Holding AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna. Dotterföretag tas med i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vin-

ster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Goodwill och andra övervärden

Goodwill som uppkommer vid förvärv av dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergierna som uppkommer vid förvärvet. Goodwill ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en minsta kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten, sedan minskas redovisat värde för övriga tillgångar som hänförs till den kassagenererande enheten proportionellt baserat på det redovisade värdet för varje tillgång i enheten. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period. Vid försäljning av ett dotterföretag tas kvarvarande redovisat värde på goodwill med i beräkningen av realisationsresultatet.

### Segmentredovisning

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare och för vilken det finns fristående finansiell information. Bolagets rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. Bolagets bedömning är att koncernledningen utgör den högste verkställande beslutsfattaren. Bolaget bedöms i sin helhet verka inom ett segment.

### Intäkter

Koncernen tillämpar IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" där grundprincipen är att ett företag ska redovisa intäkten på det sätt som återspeglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, till det belopp företaget förväntar sig rätt att erhålla i utbyte mot varan eller tjänsten. En intäkt redovisas då kunden erhåller kontroll över

varan eller tjänsten. Koncernens intäkter kommer främst från licensintäkter och produktförsäljning. Intäkterna redovisas till transaktionspriset av den ersättning som erhållits eller kommer erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och liknande avdrag.

### Licensintäkter

Licensintäkter avser intäkter för försäljning av produkter under licensavtal med Bactiguards infektionsförebyggande teknologi. Licensrättigheten avser rätten att använda Bactiguards teknologi för att ytbehandla produkter med Bactiguards koncentrat av ädelmetaller.

Bactiguard delar in ett licensavtal i två faser: samarbetsfas och kommersiell fas, och intäkterna delas in i applikationsutvecklingspartnerskap, exklusivitetspartnerskap och licenspartnerskap. Ett avtal kan generera intäkter från båda faserna och flera typer av intäkter simultant.

Intäkter från samarbetsfasen genereras från applikationsutvecklingspartnerskap genom ersättning för olika typer av utvecklingsarbeten tillsammans med partner, samt exklusivitetspartnerskap som avser initiala-, milstops- och årliga avgifter för rätten att använda Bactiguards teknologi. I den kommersiella fasen har licenskundens produkt nått marknaden och intäkterna utgörs av en rörlig ersättning i form av royalty på licenskundens försäljningsintäkter samt en ersättning från licenskunderna för produktleverans i form av koncentrat av ädelmetaller.

Varje licensavtal är kundspecifikt och när ett nytt avtal tecknas, analyseras detta utifrån femstegsmodellen i IFRS 15, det vill säga

- i) identifiera avtalet,
- ii) identifiera prestationsåtaganden,
- iii) fastställa transaktionspriset,
- iv) allokeratransaktionspriset till prestationsåtaganden
- v) redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet.

Olika prestationsåtaganden identifieras i de olika faserna av licensavtalet och transaktionspriset för licensavtalet fördelas till de olika åtagandena. Intäkten från licensavtalet redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller i takt med att prestationsåtagandena fullgörs över tid.

Ett åtagande i samarbetsfasen är att överföra rättigheten till teknologin, vilket sker vid en viss tidpunkt och intäkten redovisas till exempel då rättigheten till teknologin överförs till kunden. Samarbetsfasen kan också innehålla milstoppar

## Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

som ska uppnås för att viss ersättning ska utgå, exempelvis att ett regulatoriskt godkännande ska erhållas. Denna ersättning anses då utgöra en variabel ersättning och intäkten är beroende av att en framtida händelse inträffar. Denna typ av intäkt redovisas vid viss tidpunkt och då det bedöms mycket sannolikt att en betydande återföring inte kommer att ske av redovisade intäkter när osäkerheten om den framtida händelsen upphör. Ett exempel är då det regulatoriska godkännandet erhålls och Bactiguard har rätt till ersättning. I de fall en milstolpe eller ett prestationsåtagande inte är knutet till en specifik händelse utan löper över tid, till exempel sam – arbete kring utveckling och tester kring produkterna, anses prestationsåtagandet uppfyllas över tid.

När samarbetsfasen är avslarad övergår licensavtalet till kommersiell fas. Licensintäkterna utgörs i den kommersiella fasen av en ersättning från licenskunderna för produktleverans i form av koncentrat av ädelmetaller samt en rörlig ersättning i form av royalty på licenskundens försäljningsintäkter.

Ytterligare upplysningar se Not 5.

### Produktförsäljning

Bactiguard har en portfölj av produkter som skyddar mot och förebygger infektioner samt en sårbehandlingsportfölj. Samtliga intäkter från försäljning av produkterna redovisas vid den tidpunkt kontrollen övergår till kund, det vill säga när äganderätten av produkterna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med leverans till kund.

### Erhålla bidrag

Erhållna bidrag för exempelvis forskning och utveckling redovisas som Övriga intäkter.

### Leasingavtal

Nyttjanderätten (leasingtillgången) och leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Nyttjanderätten inkluderar även direkta kostnader hänförliga till tecknandet av leasingavtalet. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderätten och räntekostnader. Nyttjanderätten redovisas separat från andra tillgångar i rapporten över finansiell ställning. I efterföljande perioder redovisas nyttjanderätten till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justeringar för eventuella omvärderingar av leasingstillgången.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Om leasingavtalet överför äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Leasingskulden redovisas separat från andra skulder. I efterföljande perioder redovisas skulden till upplupet anskaffningsvärde och minskas med erlagda leasingavgifter.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris, initialt värderade med hjälp av det index eller pris som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Variabla avgifter som inte redovisas i skulden, exempelvis fastighetsskatt, redovisas som kostnader i rörelseresultatet.

Koncernen bedömer om ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen har valt att tillämpa de praktiska lätttnadsregler som finns och därmed har leasingavtal kortare än tolv månader klassificerats som korttidsavtal och leasingavtal i vilka underliggande tillgång har ett nyanskaffningsvärde lägre än cirka 45 TSEK klassificeras som avtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Ingen av dessa avtalstyper ingår därmed i de redovisade nyttjanderätterna eller leasingskulden. För dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingbetalningarna som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av koncernen.

Leasingperioden fastställs utifrån hur uppsägnings- och förlängningsklausuler förväntas nyttjas med hänsyn tagen till företagets strategiska framtidsplaner samt historisk information om hur förlängningsoptionerna tidigare nyttjats. Om det inte är rimligt säkert att en förlängning kommer att ske inkluderas inte förlängningen i beräkningen av leasingskulden. Som diskonteringsränta använder koncernen leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används leasetagarens marginella låneränta.

Koncernen tillämpar IAS 36 "Nedskrivningar" för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten och redovisar eventuella identifierade nedskrivningar enligt beskrivningen under avsnittet "Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill".

### Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i respektive bolags lokala valuta. I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets och koncernens funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive koncernföretag till dess funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Ickemonetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen

den dag då det verkliga värdet fastställdes. Ickemonetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Med detta menas att företaget betalar fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

### Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skattekuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden.

Uppskjutna skattekulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Uppskjutna skattekulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid.

De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviseras per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

### Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Förändringar av uppskjuten skatt i balansräkningen redovisas som en uppskjuten skattekostnad eller -intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader	5–60 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	5–15 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Delar av materiella anläggningstillgångar, vars anskaffningsvärde är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde, skrivs av separat när delarnas nyttjandeperioder inte överensstämmer med nyttjandeperioderna för tillgångens övriga delar så kallas komponentavskrivning. Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

### Immateriella tillgångar

#### Separat förvärvade immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

#### Internt utarbetade immateriella tillgångar

##### Aktiverade utgifter för produktutveckling

Koncernens utgifter för produktutveckling redovisas som internt utarbetade immateriella tillgångar i de fall då följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- bolagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- bolaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om dessa villkor ej är uppfyllda redovisas utgifterna för utveckling istället som kostnad i den period de uppkommer. Då produktutvecklingen för respektive internt utarbetad immateriell tillgång anses färdigställd påbörjas avskrivning av tillgången. Därefter redovisas tillgången till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade

avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Forskningsutgifter aktiveras ej.

#### Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv identifieras och redovisas separat från goodwill när de uppfyller definitionen av en immateriell tillgång och deras verkliga värden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar utgörs av deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efter det första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar på samma sätt som separat förvärvade immateriella tillgångar.

#### Bedömda nyttjandeperioder immateriella tillgångar

Teknologi	6 år resp. 15 år
Kundrelationer	12–15 år
Patent	20 år
Aktiverade utgifter för produktutveckling	5 år
Varumärken	Obestämbart nyttjandeperiod resp 5 år

#### Utrangeringar och avyttringar

En immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

#### Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov eller när det finns en indikation på värdeminskning. Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassa-

*Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.*

genererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen. Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

**Finansiella instrument****Värdering finansiella instrument***Finansiella instrumentens verkliga värde*

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande: Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

*Upplupet anskaffningsvärde*

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

**Redovisning finansiella instrument**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran redovisas när företaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Skuld redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, när risker och förmåner förs över till en annan part, när rätten till kassaflödena förfaller eller företaget förlorar kontrollen över tillgången. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

*Likvida medel*

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeför-

ändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden värderas till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

*Kundfordringar*

Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har skickats. Kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

*Derivatinstrument*

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning och samtliga derivatinstrument värderas därför till "Verkligt värde via resultaträkningen" i kategorin "Övriga". Derivatinstrument med positivt verkligt värde redovisas som tillgångar inom posten Övriga kortfristiga fordringar. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som skulder inom posten Övriga kortfristiga skulder. Valutaterminer kan användas för säkring av flöden i utländsk valuta.

*Leverantörsskulder*

Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits. Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

*Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder*

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid.

*Kvittning av finansiella tillgångar och skulder*

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

**Nedskrivningar av finansiella instrument**

Enligt IFRS 9 sker kreditförlustreservering proaktivt enligt förväntade förluster. Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för leasingfordringar och för avtals-tillgångar. Egetkapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna. Per varje balansdag redovisas förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för tolv månader för alla finansiella tillgångar samt för återstående löptid för alla finansiella tillgångar för vilka det har skett en väsentlig ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt och med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. När bolaget utvärderar om kreditrisken för ett visst finansiellt instrument har ökat väsentligt sedan det togs upp i bolagets finansiella rapporter så jämför bolaget risken för

inställda betalningar vid upptagningstillfället med risken för inställda betalningar vid rapportperioden. När denna uppskattning görs tas både historiska och framåtblickande data i beaktande. Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter, nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För likvida medel med en löptid på under tolv månader tillämpas den generella modellen med antagandet om låg kreditrisk. Bolaget klassificerar en finansiell tillgång till kategorin med låg kreditrisk vid de tillfällen då tillgången har det externa kreditbetyget "investment grade" enligt internationell standard. Vid de tillfällen där ett externt betyg inte är tillgängligt anser bolaget att en finansiell tillgång har låg kreditrisk i de fall där utställaren har en stark finansiell position och det inte finns några förfallna, obetalade belopp. Utifrån detta ses en kreditförlustreserv vara icke väsentlig för koncernens likvida medel och övriga rörelsefordringar.

För kundfordringar, avtalsstillgångar och leasingfordringar finns en förenklad modell som innebär att koncernen direkt ska redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid. Koncernen tillämpar den förenklade modellen för kundfordringar i form av en matris där historisk kreditförlust utgör en indikator som justeras för nuvarande och framåtblickande faktorer. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar.

De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknades med hjälp av en provisionsmatris som var baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För detaljer om denna nya modell och kvantifierade upplysningar se Not 4. Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas under övriga externa kostnader, detsamma gäller återvinning. Nedskrivning av likvida medel och andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas som finansiell kostnad.

**Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet för färdiga varor inkluderar råmaterial, direkt lön, verktygskostnad, övrig direkt kostnad samt relaterad tillverkningsomkostnad. Anskaffningsvärdet beräknas enligt metoden vägda genomsnittspriser. Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten. Nedskrivningsprövning görs löpande avseende inkurans och andra faktorer som föranleder en nedskrivning av värdet.

**Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp

## Finansiella rapporter och noter

### Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

#### Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska

personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för årsredovisningslagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Följande skillnader finns mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper:

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Moderbolaget tillämpar ej IFRS 9. Redovisning av moderbolagets finansiella instrument sker enligt en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt årsredovisningslagen.

Moderbolaget tillämpar ej IFRS 16. För närvarande finns inga leasingavtal i moderbolaget.

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen. Vad gäller nedskrivningar, så tillämpar moderbolaget samma principer som koncernen.

## Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

#### Intäktsredovisning

Ett villkor för intäktsredovisning är att intäkterna från försäljning ska avspegla överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som representerar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Bedömning av när risk och kontroll överförts kräver granskning av varje avtal och de omständigheter under vilka respektive transaktion genomförts.

Bactiguards licensavtal innehåller flera olika åtaganden från bolagets och licenstagarens sida under samarbetsfasen med aktiviteterna applikationsutvecklings- och exklusivitetpartnerskap, för vilka företagsledningen behöver göra bedömningar om huruvida dessa utgör distinkta prestationsåtaganden och redovisas var för sig, eller redovisas som ett gemensamt åtagande. Efter att prestationsåtaganden identifierats allokeras transaktionspriset till respektive åtagande vilket kräver uppskattningar från företagsledningen om dess enskilda försäljningspris. Vidare gör företagsledningen vid varje avtal en bedömning om prestationen avseende överförandet av licensen vilket påverkar om initiala licensavgifter intäktsredovisas vid viss tidpunkt eller över tid. Dessa bedömningar och uppskattningar har en väsentlig effekt på intäktsredovisningen av intäkter av applikationsutvecklingspartnerskap och exklusivitetpartnerskap i licensavtal under samarbetsfasen.

Licensavtalen innehåller även intäkter av exklusivitetpartnerskap vilka är beroende av framtida händelser, såsom regulatoriska godkännanden. Dessa variabla ersättningar intäktsredovisas när de är högst sannolika vilket kräver att företagsledningen bedömer sannolikheten vid respektive bokslutsdag. Licensavtalen innehåller även estimering av färdigställande för att mäta det utförda arbetet. Dessa uppskattningar och bedömningar av licensavtal kan ha en väsentlig effekt på redovisade intäkter.

Licensintäkter innefattar även royalty. Royalty är en rörlig ersättning från licenskunderna i licenspartnerskap, vilken tillfaller Bactiguard efter det att licenskunden sålt sina produkter som yttskiktbehandlats med Bactiguards teknologi.

Bactiguards intäkter för royalty redovisas i samband med efterföljande försäljning eller användande av licenskund och bokas löpande baserat på det förväntade värdet. Förväntat värde beräknas utifrån historisk och prognosticerad data. Dessa uppskattningar och bedömningar av förväntad royalty påverkar redovisade intäkter. Intäktsmodellen analyseras kontinuerligt och ändras vid behov.

#### Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärken

Koncernen testar vid indikation men minst årligen om nedskrivningsbehov gällande goodwill och varumärke föreligger genom ett så kallat impairmenttest, där den kassagenererande enhet till vilken goodwill och varumärke hänförs värderas. Det sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod uppskattar och bedömer bolaget ett antal faktorer bland annat tidigare uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Detta beskrivs närmare i Not 13. Koncernen utvärderar också varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för aktiverade utvecklingsutgifter. Värdet av de aktiverade utvecklingsavgifterna ställs i förhållande till framtida förväntade kassaflöden som tillgången förväntas skapa, för att se om något nedskrivningsbehov föreligger.

Som framgår av beskrivningen ovan skulle ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill och varumärke och aktiverade utvecklingsutgifter. I årets värdering har den förändrade strategin tagits i beaktan.

#### Avsättning för förlustprojekt

Koncernen redovisar per den 31 december 2025 inga avsättningar för förlustavtal. En avsättning för förlustavtal redovisas vid det fall företagets oundvikliga utgifter för att uppfylla sina förpliktelser enligt avtal överstiger de ekonomiska fördelarna av avtalet. Uppskattningar om tillkommande utgifter för att fullgöra åtaganden under samarbetsfasen av licensavtal görs kontinuerligt och kan väsentligt påverka avsättnings storlek och koncernens finansiella resultat.

#### Nyttjanderätt och leasingkul

Vid fastställandet av nyttjanderätt och leasingkul för aktuella avtal är de mest väsentliga bedömningarna hänförliga till huruvida ett avtal är, eller innehåller ett leasingavtal, fastställandet

av leasingperioderna och diskonteringsränta.

Leasingperioden fastställs utifrån hur uppsättnings- och förlängningsklausuler förväntas nyttjas med hänsyn tagen till företagets strategiska framtidsplaner samt historisk information om hur förlängningsoptionerna tidigare nyttjats eller beslutad strategi. Om det inte är rimligt säkert att en förlängning kommer att ske inkluderas inte förlängningen i beräkningen av leasingkulden. Vid diskontering av leasingkulden används företagets låneränta vilken har fastställts per land utifrån tioårig statsobligationsränta, företagets kreditrisk för lån samt valutarisk.

#### Bedömning nyttjandeperiod immateriella och materiella tillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella tillgångar. Uppskattningar av de immateriella tillgångarnas nyttjandeperiod baseras på förväntningar om hur länge tillgången förväntas ge ekonomiska fördelar. De materiella tillgångarnas nyttjandeperiod baseras på historik om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas vid slutet av varje räkenskapsår och den uppskattade nyttjandeperioden kan komma att ändras, och, som ett resultat, kan periodens resultat och den finansiella ställningen påverkas.

#### Bedömning av reserv för förväntade kreditförluster

Kundfordringar utgör en väsentlig post i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för förväntad kreditförlust. Reserv för förväntad kreditförlust är föremål för uppskattningar och bedömningar. I enlighet med IFRS 9 har en kreditförlustreserv beräknats, vilken framgår i Not 4. I enlighet med IFRS 9 har en kreditförlustreserv beräknats där kundfordringar förfallna 1-30 dagar skrivs ned med 5%, kundfordringar förfallna 31-90 dagar skrivs ned med 10% och kundfordringar förfallna med mer än 90 dagar skrivs ned med 100%.

Denna metod baseras på historiska data samt framåtblickande bedömningar. Utöver förväntad kreditförlustreserv för samtliga kundfordringar finns också en kreditförlustreserv utifrån individuell bedömning där exempelvis bedömning gjorts att hela fordran behöver skrivas ner. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimligt förväntan om återbetalning. Indikatorer på att

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar, forts.

det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar bland annat att kunden misslyckas med återbetalningsplanen. Mer information om koncernens totala kreditförlustreserv finns i Not 26.

I de fall bolaget har kontinuerliga diskussioner med kunden, eller pågående samarbetet kring kliniska studier eller på annat sätt har ett tydligt och djupgående samarbete kan bolaget bedöma och uppskatta risken för fallissemang lägre. Fallissemang definieras av bolaget såsom fakturor förfallna mer än 90 dagar. Förutom detta kan fallis-

semang enligt bolagets definition uppkomma även för ej förfallna fakturor vid konkurser eller tvister som bolaget ser sig ha små utsikter att vinna. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar storleken på kreditförlustreserven och därmed redovisat resultat i koncernen.

**Värdering av varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Uppskattningar krävs när det gäller prognostiserade försäljningsvolym, priser och lagerbalanser i syfte

att fastställa det lägsta av värdet av metoderna och vilka kan få en väsentlig påverkan redovisat värde.

**Klimatrisker**

Bactiguard har vid uppskattningar och bedömningar gjort antaganden om framtiden och då beaktat eventuell påverkan av effekter av ändrade klimatförhållanden. Dessa antaganden om miljöpåverkan är gjorda internt och har inte bedöms ha någon väsentlig inverkan på bolagets finansiella ställning.

**Not 4 Finansiell riskhantering**

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av risk. Koncernens målsättning är att skapa ett övergripande riskhanteringsprogram som fokuserar på att minimera potentiella ogynnsamma effekter på det finansiella resultatet. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens risker. De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av finansiella risker fastställs av styrelsen och revideras årligen. Styrelsen har delegerat ansvaret för den dagliga riskhanteringen till bolagets verkställande direktör som i sin tur har delegerat den till bolagets CFO. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från de fastställda ramarna. Nedan specificeras olika finansiella risker som Bactiguard utsätts för.

**Likviditets- och finansieringsrisk**

Med likviditets- och finansieringsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att ta upp externa lån. I tabellen nedan visas koncernens likviditetsrisk genom en löptidsanalys avseende finansiella skulder. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar och amorteringar, vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Tabellen nedan avspeglar hur de finansiella skulderna förfaller utifrån den information som fanns tillgänglig per 31 december 2025.

Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Bolaget hanterar likviditets- och finansieringsrisker genom löpande uppföljning av likviditetsprognoser och kontinuerlig utvärdering av alternativa finansieringslösningar. Vid årets ingång hade Bactiguard Holding AB banklån om 171 MSEK, i början av februari 2025 amorterade bolaget 51,0 MSEK av finansieringen på 170,9 MSEK från SEB, samtidigt som bolaget säkrade 120,0 MSEK i ny och bättre finansiering. Det nya lånet löper i två år och med en option om förlängning på ytterligare ett år. Vid lånets förfall avser bolaget att genomföra en förnyad bedömning av sitt finansieringsbehov och, vid behov, säkerställa ny finansiering. Kassaflödet stärks kontinuerligt som en konsekvens av den ökande lönsamheten från den licensfokuserade strategin.

**Löptidsanalys: Finansiella skulder**

Koncernen 2025-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	1 402	4 206	119 840	-	125 448
Leasingskuld	3 034	9 103	32 313	-	44 451
Leverantörsskulder	17 750	-	-	-	17 750
<b>Summa</b>	<b>22 186</b>	<b>13 309</b>	<b>152 153</b>	<b>-</b>	<b>187 649</b>

Koncernen 2024-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	2 399	178 137	-	-	180 536
Leasingskuld	3 679	11 036	44 673	-	59 388
Leverantörsskulder	22 925	-	-	-	22 925
<b>Summa</b>	<b>29 003</b>	<b>189 173</b>	<b>44 673</b>	<b>-</b>	<b>262 849</b>

## Finansiella rapporter och noter

Not 4 Finansiell riskhantering, forts.

Moderbolaget 2025-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	1 402	4 206	120 467	-	126 075
Leverantörsskulder	297	-	-	-	297
<b>Summa</b>	<b>1 699</b>	<b>4 206</b>	<b>120 467</b>	<b>-</b>	<b>126 372</b>

Moderbolaget 2024-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	2 399	178 137	-	-	180 536
Leverantörsskulder	178	-	-	-	178
<b>Summa</b>	<b>2 577</b>	<b>178 137</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>180 714</b>

### Finansiella tillgångar

Uppdelning av hur verkligt värde bestäms görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Koncernens övriga kortfristiga fordringar till verkligt värde avser valutaderivat och värderas enligt nivå 2.

Finansiella tillgångar	Redovisat per 2025-12-31		Redovisat per 2024-12-31	
	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen
Övriga långfristiga fordringar	26 798	-	20 454	-
Kundfordringar	35 757	-	25 046	-
Övriga kortfristiga fordringar	10 197	-	12 960	-
Likvida medel	44 261	-	116 727	-
<b>Summa</b>	<b>117 013</b>	<b>-</b>	<b>175 187</b>	<b>-</b>

Finansiella skulder	Redovisat per 2025-12-31		Redovisat per 2024-12-31	
	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen
Långfristiga räntebärande skulder	119 373	-	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	170 893	-
Långfristiga leasingsskulder	29 472	-	40 694	-
Kortfristiga leasingsskulder	14 079	-	16 180	-
Leverantörsskulder	17 750	-	22 925	-
Övriga skulder	2 013	-	3 312	-
<b>Summa</b>	<b>182 687</b>	<b>-</b>	<b>254 003</b>	<b>-</b>

Not 4 Finansiell riskhantering, forts.

### Kundfordringar

Bolagets definition av kreditrisken för ett visst finansiellt instrument är risken för inställda betalningar vid rapportperioden. När denna uppskattning görs tas både historiska och framåtblickande data i beaktande. Bolaget anser att det väsentliga område där kreditrisk föreligger är dess kundfordringar. I enlighet med IFRS 9 har en kreditförlustreserv beräknats, vilken framgår av tabellen nedan.

Antaganden för nedskrivningar av kundfordringar innebär en princip där koncernen skriver ned kundfordringar förfallna 1-30 dagar med 5%

(Riskklass 2), förfallna 31-90 dagar med 10% (Riskklass 3) och förfallna med mer än 90 dagar med 100% (Riskklass 4). Dessa antaganden baserar sig på historiska data och observationer. Kundfakturer förfallna längre än 90 dagar har påfallande ofta inte blivit betalda. Framåtblickande faktorer knutna till strategiomläggningen har också bidragit till denna förändring av antaganden.

Bolaget har gjort bedömningen att branschens ekonomiska förutsättningar inte har påverkats av konjunktur eller högre inflation.

Utöver förväntad kreditförlustreserv för samtliga kundfordringar finns också en kreditförlustreserv utifrån individuell bedömning där exempelvis bedömning gjorts att hela fordran behöver skrivas ner. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikationer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar bland annat att kunden misslyckas med återbetalningsplanen. Mer information om koncernens totala kreditförlustreserv finns i Not 26.

	Riskklass 1	Riskklass 2	Riskklass 3	Riskklass 4	Kreditförlustreserv, individuell bedömning	Totalt utestående fordringar
<b>2025-12-31</b>						
Kundfordringar brutto per riskklass	35 940	3 170	800	1 089	-	41 000
Valutakursjustering	-	-	-	-	-	-
Förväntad förlustnivå, %	0%	5%	10%	100%	-	-
Kreditförlustreserv	-	-159	-80	-1 089	-3 915	-5 243
<b>Summa kundfordringar netto 2025-12-31</b>						<b>35 757</b>
<b>2024-12-31</b>						
Kundfordringar brutto per riskklass	10 962	9 104	6 119	1 114	-	27 299
Valutakursjustering	-	-	-	-	-	-
Förväntad förlustnivå, %	0%	5%	10%	100%	-	-
Kreditförlustreserv	-	-456	-612	-1 114	-71	-2 253
<b>Summa kundfordringar netto 2024-12-31</b>						<b>25 046</b>

### Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål för förvaltning av kapital, räntebärande skulder och eget kapital, är att säkerställa koncernens förmåga att upprätthålla investerares, kreditinstituts och övriga intressenters förtroende.

Koncernen arbetar med att reducera sin kapitalrisk genom att:

- Etablera tillräckliga kreditfaciliteter i god tid för de behov som kan förutses.
- Övervaka förfallotider för den totala skulden med syfte att matcha amortering mot förväntat kassaflöde.
- Optimera rörelsekapitalet i koncernen.
- Följa skuldsättningsgraden, vilken beräknas som nettoskulden dividerat med EBITDA (Rörelseresultat justerat för avskrivningar). Nettoskulden beräknas som räntebärande skulder minus likvida medel.

### Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterfö-

retags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balansexponering.

Koncernens utflöden består huvudsakligen av SEK och USD samtidigt som koncernens inflöden huvudsakligen består av USD och EUR. Koncernen är därmed i stor omfattning påverkad av förändringar i dessa valutakurser.

Enligt koncernens valutapolitik kan transaktionsexponeringen reduceras genom att använda derivatinstrument. Koncernen har enligt valutapolitiken möjlighet att använda terminskontrakt, swap och valutoptioner. Om sådana instrument används bör säkring ske till 40-80 procent av prognostiserade kassaflöden i respektive valuta under de närmast kommande tolv månaderna. Per 31 december 2025 fanns 0 (0) MUSD i utestående valutaterminer.

Koncernens konsoliderade resultat påverkas av valutakurser och är huvudsakligen hänförlig till USD och EUR. Enligt koncernens finanspolicy ska balansexponeringen inte säkras.

### Känslighetsanalys

Baserat på årets intäkts-, kostnads- och valutastruktur skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot USD med 10 procentenheter påverka koncernens rörelseresultat

med cirka +/- 13,1 (11,6) MSEK. En förändring av kursen för svenska kronor gentemot EUR med 10 procentenheter skulle påverka koncernens rörelseresultat med cirka +/- 0,6 (0,6) MSEK.

### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering.

Då lånen löper med en räntebas om Ibor utgörs bolagets främsta ränterisk av eventuella förändringar i den underliggande Stiborräntan. En förändring av Stibor 90 med 1 procentenhet skulle påverka koncernens årliga räntekostnad på lånet, som vid utgången av 2025 uppgick till 119,4 (170,9) MSEK med 1,2 (1,7) MSEK.

## Not 5 Intäkter

### Uppdelning av intäkter

Koncernens intäkter kommer från försäljning av produkterna i BIP- och sårbehandlingsportföljerna samt licensintäkter. Intäkterna från försäljning av produkterna redovisas vid den tidpunkt kontrollen övergår till kund, det vill säga när äganderätten av produkterna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med leverans till kund.

Licensintäkter kommer från licensavtal i vilken kunden erhåller rätten att använda Bactiguards teknologi för att ytbehandla produkter. När ett nytt licensavtal tecknas, måste detta avtal analyseras utifrån femstegsmodellen i IFRS 15. Licensavtalet delas in i två faser: samarbetsfas och kommersiell fas. Samarbetsfasen består av intäkter från applikationsutvecklingspartnerskap och exklusivitetspartnerskap, och den kommersiella fasen består av intäkter från licenspartnerskap. Ett avtal kan generera intäkter från båda faserna och flera typer av intäkter simultant. Respektive fas kan

delas in i olika prestationsåtaganden och transaktionspriset fördelas till de olika åtagandena.

Ett åtagande i samarbetsfasen är vanligtvis att avtalsparten får licensrättigheten att omedelbart nyttja Bactiguards teknologi. Då rättigheten till teknologin överförs utgår "signing fee" och prestationsåtagandet i denna del av avtalet är slutfört när avtalet är signerat och intäktsförs därmed direkt, vid en särskild tidpunkt.

Samarbetsfasen kan också innehålla milstolpar som ska uppnås för att viss ersättning ska utgå, exempelvis under exklusivitetspartnerskap att ett regulatoriskt godkännande ska erhållas. Denna ersättning anses då utgöra en variabel ersättning och intäkten är beroende av att en framtida händelse inträffar.

Prestationsåtagandet kan uppfyllas vid en specifik tidpunkt eller över tid. Varje licensavtal är kundspecifikt. I de fall en milstolpe (prestationsåtagande) inte är knuten till en specifik händelse

utan uppfylls över tid, görs kontinuerligt bedömningar i samråd med licenspartnern avseende vilka delmål som uppnåtts, vad som är nästa steg och så vidare. Detta anses därmed utgöra en lämplig grund för bedömning av vilka prestationsåtaganden som är uppfyllda och därmed vilket transaktionspris som kan redovisas som intäkt i perioden. Dessa bedömningar och uppskattningar har en väsentlig effekt på intäktsredovisningen av applikationsutvecklingspartnerskap och exklusivitetspartnerskap i licensavtal under samarbetsfasen.

När samarbetsfasen är avslarad övergår licensavtalet till kommersiell fas och genererar intäkter från licenspartnerskap, i vilken stora delar av koncernens befintliga licensavtal befinner sig. Intäkter från licenspartnerskap redovisas vid en viss tidpunkt. Nedan redovisas uppdelningen av koncernens intäkter avseende typ av vara/tjänst samt tidpunkt för intäktsredovisning.

Typ av intäkt	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Licenspartnerskap	152 030	155 397	-	-
Exklusivitetspartnerskap	-	7 746	-	-
Applikationsutvecklingspartnerskap	294	1 548	-	-
Sårbehandlingsportföljen	62 736	60 942	-	-
BIP-portföljen	858	16 045	-	-
Tjänsteuppdrag	-	-	2 833	3 423
<b>Summa</b>	<b>215 918</b>	<b>241 678</b>	<b>2 833</b>	<b>3 423</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Prestationsåtaganden uppfylls vid en viss tidpunkt	215 316	232 385	2 833	3 423
Prestationsåtaganden uppfylls över tid	602	9 293	-	-
<b>Summa</b>	<b>215 918</b>	<b>241 678</b>	<b>2 833</b>	<b>3 423</b>

### Viktiga komponenter i kundavtal

Bactiguard tillämpar ingen allmän returrätt gentemot distributörerna avseende produkter.

Koncernen tillämpar en mängd olika betalningsvillkor, bland annat beroende på vilken marknad distributören verkar och komplexiteten i avta-

let. För koncernens största kund, Beckton Dickinson & Company (BD), tillämpas betalningsvillkor med 50 procent förskotts fakturering. Förskottsfakturering tillämpas också för nya distributörer. I tabellen nedan visas avtalssaldon av förskott från

kunder. Dessa avtalsskulder redovisas i posten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, se Not 33. Upplupna intäkter avser främst beräknade royaltyintäkter, se not 27.

Avtalsskulder	Förutbetalda intäkter	
	2025	2024
<b>Ingående balans per 1 januari</b>	<b>9 123</b>	<b>8 131</b>
Bruttoökning under året	5 901	9 123
Intäkter redovisade under året	-9 123	-8 131
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>5 901</b>	<b>9 123</b>

## Not 6 Segmentinformation

### Koncernen

Den information som rapporteras till högste verkställande beslutsfattare delas inte upp på olika rörelsesegment. Koncernen utgör därför ett enda rörelsesegment.

Av koncernens nettoomsättning om SEK 215 918 (241 678) tusen utgör försäljning till BD (Becton, Dickinson & Company) om SEK 107 278 (124 686) tusen vilket motsvarar 50 procent (52 procent).

### Segmentinformation intäkter

	2025		2024
USA	141 426	USA	153 678
Malaysia	28 703	Malaysia	26 914
Kina	10 911	Kina	12 278
Saudi arabien	6 842	Indien	7 386
Bangladesh	5 469	Sverige	5 568
Sverige	4 880	Indonesien	5 380
Tjeckien	3 367	Bangladesh	5 364
Övriga länder	14 320	Övriga länder	25 108
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>215 918</b>	<b>Total nettoomsättning</b>	<b>241 678</b>

### Moderbolaget

Ingen varuförsäljning har skett i moderbolaget under året.

### Anläggningstillgångar

#### Segmentinformation anläggningstillgångar

	2025		2024	
	Per geografi	Fördelning, %	Per geografi	Fördelning, %
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				
Sverige	63 245	68%	75 750	69%
Malaysia	30 096	32%	33 419	31%
Övriga	1	0%	9	0%
<b>Totalt</b>	<b>93 342</b>	<b>100%</b>	<b>109 178</b>	<b>100%</b>
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>				
Sverige	300 750	100%	332 037	100%
<b>Totalt</b>	<b>300 750</b>	<b>100%</b>	<b>332 037</b>	<b>100%</b>

## Not 7 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Övriga rörelseintäkter</b>				
Valutakursvinster	3 203	11 060	-	-
Hysesintäkter	7 783	7 138	-	-
Övriga rörelseintäkter	1 863	2 002	-	-
<b>Summa</b>	<b>12 849</b>	<b>20 200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Övriga rörelsekostnader</b>				
Valutakursförluster	-6 608	-8 857	-	-
Förlust avyttring anläggningstillgångar	-168	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-6 776</b>	<b>-8 857</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 8 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Deloitte</b>				
revisionsuppdrag	956	1 090	956	1 040
revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	200	-	200	-
andra uppdrag	22	48	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 178</b>	<b>1 138</b>	<b>1 156</b>	<b>1 040</b>
<b>Övriga revisorer</b>				
revisionsuppdrag	154	136	-	-
skatterådgivning	70	17	-	-
<b>Summa</b>	<b>224</b>	<b>153</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbete innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Annan revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkringstjänster och omfattar bland annat nya IFRS regler.

## Not 9 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

### Anställda

	2025		2024	
	Antal anställda	Varav antal kvinnor	Antal anställda	Varav antal kvinnor
<b>Medelantalet anställda</b>				
Moderbolaget	-	-	-	-
Svenska dotterbolag	42	20	43	22
Utländska dotterbolag	117	80	134	86
<b>Koncernen totalt</b>	<b>159</b>	<b>100</b>	<b>177</b>	<b>108</b>

	2025			2024		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Summa	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Summa
<b>Totala löner och ersättningar till anställda</b>						
Moderbolag	2 350	624	2 974	2 471	622	3 093
- varav pensionskostnader	-	56	56	-	-	-
Svenska dotterbolag	46 135	11 141	57 276	59 603	15 784	75 387
- varav pensionskostnader	5 240	1 356	6 596	6 942	1 649	8 591
Utländska dotterbolag	27 931	2 780	30 711	26 178	2 088	28 266
- varav pensionskostnader	172	-	172	242	-	242
<b>Koncernen totalt</b>	<b>76 416</b>	<b>14 545</b>	<b>90 961</b>	<b>88 252</b>	<b>18 494</b>	<b>106 746</b>
- varav pensionskostnader totalt	5 412	1 412	6 824	7 184	1 649	8 833

I beloppen ovan ingår ej övriga personalkostnader, vilka uppgår till SEK 4 415 (4 716) tusen.

	2025		2024	
	Styrelse	Ledande befattningshavare	Styrelse	Ledande befattningshavare
<b>Könsfördelning styrelse och ledande befattningshavare</b>				
Män	3	2	3	3
Kvinnor	2	3	2	3
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>6</b>

### Koncernen

	2025				2024			
	Lön/Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa	Lön/Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa
<b>Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare</b>								
Verkställande direktör	4 125	5	824	4 954	2 924	4	508	3 436
Andra ledande befattningshavare	12 997	7	361	13 365	10 337	10	423	10 770
<b>Total</b>	<b>17 122</b>	<b>12</b>	<b>1 185</b>	<b>18 319</b>	<b>13 261</b>	<b>14</b>	<b>931</b>	<b>14 206</b>

Not 9 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader, forts.

**Moderbolaget**

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare	2025				2024			
	Lön/Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa	Lön/Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa
Verkställande direktör	-	-	-	-	-	-	-	-
Andra ledande befattningshavare	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	-	-	-

Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare är anställda i svenska och utländska dotterbolag, varför inga ersättningar utgått från moderbolaget. Riktlinjer avseende ersättningar till ledande befattningshavare finns beskrivna i bolagsstyrningsrapporten sidorna 18-27.

Styrelse	2025		2024	
	Lön/Arvode styrelseledamot	Summa	Lön/Arvode styrelseledamot	Summa
Christian Kinch, ordförande t om. årsstämman i maj 2024	-	-	278	278
Thomas von Koch, ordförande fr om. årsstämman i maj 2024	750	750	500	500
Richard Kuntz, ledamot fr om. årsstämman i maj 2023	400	400	400	400
Anna Martling, ledamot fr o m. årsstämman i maj 2019	400	400	400	400
Magdalena Persson, ledamot fr om. årsstämman i april 2022	400	400	400	400
Jan Ståhlberg, ledamot fr om. årsstämman i april 2021	400	400	400	400
<b>Totalt</b>	<b>2 350</b>	<b>2 350</b>	<b>2 378</b>	<b>2 378</b>

**Not 10 Finansiella intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	982	3 343	58	87
Ränteintäkter, koncernbolag	-	-	12 612	20 759
Valutakursvinster	410	4 501	-	-
Övriga finansiella intäkter	-	-	-	-
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>1 392</b>	<b>7 844</b>	<b>12 670</b>	<b>20 846</b>

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**Not 11 Finansiella kostnader**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader	-8 588	-14 688	-6 835	-12 403
Valutakursförluster	-2 926	-	-	-
Övriga finansiella kostnader	-669	-878	-367	-314
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-12 183</b>	<b>-15 566</b>	<b>-7 202</b>	<b>-12 717</b>

Räntekostnader i koncernen är hänförliga till ränta på banklån samt ränta avseende leasingskuld. Övriga finansiella kostnader består huvudsakligen av kreditavgifter.

Not 12 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Nominell skatt 20,6 %	2 907	7 536	-317	-858
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader	-7 388	-1 002	-	-
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter	1 122	3 333	-	-
Skatteeffekt av skillnad i skattesatser mellan Sverige och övriga länder	154	1 648	-	-
Utnyttjande av tidigare ej redovisade underskottsavdrag	9 464	22	317	858
Skatteeffekt ej redovisad uppskjuten skatt underskottsavdrag	-	-4 679	-	-
<b>Summa</b>	<b>6 259</b>	<b>6 769</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Koncernen har ett totalt skattemässigt underskottsavdrag den 31 december 2025 om SEK -422 831 (-431 309) tusen som kan nyttjas mot framtida vinster. Moderbolaget har ett totalt skattemässigt underskottsavdrag den 31 december 2025 om SEK -219 241 (-224 967) tusen som kan nyttjas mot framtida vinster. Underskottsavdragen har ingen förfallotidpunkt.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuella skatter	-1 019	-	-	-
Uppskjutna skatter	7 288	6 769	-	-
<b>Summa</b>	<b>6 269</b>	<b>6 769</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Uppskjuten skatt

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och moderföretagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>				
Underskottsavdrag	31 467	31 467	15 255	15 255
Omklassificering	376	-	-	-
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>31 843</b>	<b>31 467</b>	<b>15 255</b>	<b>15 255</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>				
Ingående balans uppskjuten skatteskuld	13 950	20 704	-	-
Årets förändring	-7 288	-6 769	-	-
Omklassificering	1 433	-	-	-
Omräkningsdifferens	-194	15	-	-
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>7 901</b>	<b>13 950</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa netto uppskjuten skattefordran</b>	<b>23 942</b>	<b>17 517</b>	<b>15 255</b>	<b>15 255</b>

Den uppskjutna skattefordran uppstod när Bactiguard Holding förvärvade Bactiguard AB. Vår bedömning för året är att värdet av den uppskjutna skattefordran kvarstår. Uppskjuten skatteskuld reducerades med hänseende till förvärvade övervärden i immateriella tillgångar. Årets förändring uppskjuten skatt är hänförlig till temporära skillnader avseende avskrivningar immateriella tillgångar samt temporära skillnader avseende leasing.

## Not 13 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	251 817	248 103	-	-
Valutakursdifferenser	-3 000	3 714	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>248 817</b>	<b>251 817</b>	-	-

Det redovisade värdet på goodwill är hänförligt till Bactiguard Holdings förvärv av Bactiguard AB, samt det förvärv av Vigilenz som Bactiguard Holding gjorde 2020.

#### Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

I koncernen sker årligen prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod samt när indikation finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de minsta kassagenererande enheter i koncernen som förväntas erhålla fördelar av förvärvet. Bactiguard Holding har en kassagenererande enhet. Nedskrivningsprövning utfördes per den 31 december 2025.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av företagsledningen godkända finansiella prognoser som täcker en 5-års period. I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, ebitda och diskonteringsränta. Ledningen ser en stabil tillväxt och god utvecklingstakt för nya licensaffärer för 5-årsperioden. Tillväxt under perioder som sträcker sig utöver 5-års perioden bedöms uppgå till 1,5 procent (0,5 procent) vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation. Diskonteringsräntan 10,5 procent (12,6 procent) före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången. Beräkningen har tagit hänsyn till Bactiguards nya licensfokuserade strategi, vilken positionerar bolaget för en ökad lönsamhet genom att minska kostnaderna och mer effektivt tillvarata bolagets

resurser genom att fokusera på licensaffären med dess högre marginaler.

Baserat på de antaganden som presenteras överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwill-värde och slutsatsen är att inget nedskrivningsbehov föreligger avseende goodwill och varumärke. Koncernen har genomfört en känslighetsanalys av nedskrivningsprövningen med avseende på förändringar i de väsentliga antaganden som ligger till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Ledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i dessa antaganden inte skulle medföra att det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningsprövningen inkluderar inte några effekter av potentiella framtida omstruktureringar eller framtida förbättringar av tillgångsmassan. Prognosticerade intäkter baseras på tillgångarnas nuvarande och befintliga skick.

## Not 14 Teknologi

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	366 854	366 573	-	-
Valutakursdifferenser	-1	281	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>366 853</b>	<b>366 854</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-318 675	-293 269	-	-
Årets avskrivningar	-25 407	-25 406	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-344 082</b>	<b>-318 675</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>22 771</b>	<b>48 179</b>	-	-

Posten teknologi innehåller Bactiguards patenterade och unika ytskiktsteknologi vilken kan tillämpas på ett brett spektrum av produkter, och teknologi som avser produktutveckling av Hydrocyn aqua samt tillhörande certifieringar.

## Not 15 Varumärken

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	26 279	26 266	-	-
Valutakursdifferenser	-	13	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>26 279</b>	<b>26 279</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-677	-537	-	-
Årets avskrivningar	-23	-140	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-700</b>	<b>-677</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25 579</b>	<b>25 602</b>	-	-

Ingående anskaffningsvärde på varumärke är hänförligt till Bactiguard Holdings förvärv av Bactiguard AB då Bactiguard identifierades som en immateriell tillgång. Varumärket är känt, etablerat och åtnjuter varumärkesrättsligt skydd för obestämd tid på relevanta marknader där bolaget är verksamt. Koncernen testar varje år, eller vid indikation, om något nedskrivningsbehov föreligger för varumärken, se not 13. Vid förvärvet av Vigilenz 2020 tillkom ett värde för varumärket Vigilenz samt 21 registrerade produktvarumärken. Dessa skrivs av på 5 år. Utgående redovisat värde per 2025-12-31 avser enbart varumärken med obestämbar nyttjandeperiod.

## Not 16 Kundrelationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 275	20 138	-	-
Valutakursdifferenser	-6	137	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>20 269</b>	<b>20 275</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-16 419	-15 031	-	-
Årets avskrivningar	-1 388	-1 388	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-17 807</b>	<b>-16 419</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 462</b>	<b>3 856</b>	-	-

## Not 17 Aktiverade utvecklingskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	40 360	40 360	-	-
Årets aktiverade utgifter	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>40 360</b>	<b>40 360</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-31 413	-30 079	-	-
Årets avskrivningar	-1 102	-1 334	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-32 515</b>	<b>-31 413</b>	-	-
Ingående nedskrivningar	-7 328	-7 328	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-7 328</b>	<b>-7 328</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>517</b>	<b>1 619</b>	-	-

Aktiverade utvecklingskostnader avser pågående utvecklingsprojekt. Avskrivning påbörjas vid projektets färdigställande. Nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader gjordes 2023 till följd av koncernens strategiförändring.

## Not 18 Patentregistreringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 382	5 382	-	-
Årets aktiverade utgifter	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 382</b>	<b>5 382</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-4 420	-4 036	-	-
Årets avskrivningar	-359	-383	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 778</b>	<b>-4 420</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>605</b>	<b>962</b>	-	-

## Not 19 Leasing

### Nyttjanderätter

	Byggnader	Maskiner	Bilar	Total
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Per 1 januari 2024	83 424	18 782	1 145	103 351
Tillkommande nyttjanderätter/ Omvärderingar	16 653	-	14	16 667
Utrangering	-2 852	-	-811	-3 663
Valutakursdifferenser	178	-	-	178
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>97 402</b>	<b>18 782</b>	<b>348</b>	<b>116 532</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>				
Per 1 januari 2024	-37 571	-13 941	-1 016	-52 528
Årets avskrivningar	-12 168	-2 323	-105	-14 596
Utrangering	2 852	-	774	3 626
Valutakursdifferenser	-346	-	-	-346
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>-47 233</b>	<b>-16 264</b>	<b>-348</b>	<b>-63 845</b>
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2024</b>	<b>50 169</b>	<b>2 518</b>	<b>-</b>	<b>52 685</b>

	Byggnader	Maskiner	Bilar	Total
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Per 1 januari 2025	97 402	18 782	348	116 532
Tillkommande nyttjanderätter/ Omvärderingar	1 427	-	-	1 427
Utrangering	-	-18 782	-348	-19 130
Valutakursdifferenser	153	-	-	153
<b>Per 31 december 2025</b>	<b>98 982</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>98 982</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>				
Per 1 januari 2025	-47 233	-16 264	-348	-63 845
Årets avskrivningar	-12 063	-747	-	-12 810
Utrangering	-	17 011	348	17 359
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
<b>Per 31 december 2025</b>	<b>-59 296</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-59 296</b>
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2025</b>	<b>39 684</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39 684</b>

Nyttjanderätter redovisas separat på en egen rad i balansräkningen.

Koncernen leasar ett flertal tillgångar såsom byggnader, maskiner, bilar och inventarier. Leasing för byggnad i Tullinge utgör stor del av total nyttjanderätt. Leasingperioden på detta avtal är 15 år, med löptid till år 2029 och inkluderar en förlängningsoption på 3 år om ingen uppsägning skett inom 12 månader före löptidens slut.

Nyttjanderätt för maskiner avser leasingavtal för produktionsutrustning i Tullinge. Leasingavtal exklusive leasing för byggnad i Tullinge, har en genomsnittlig leasingperiod om 3 år.

Koncernen har avtal om vidareuthyrning av lokaler. Dessa avtal klassificeras som operationella sublease enligt IFRS 16. Leasingintäkter från vidareuthyrning redovisas linjärt över leasingperioden och ingår i övriga rörelseintäkter i resultaträkningen. Den underliggande nyttjanderättstillgången och leasingskulden, hänförliga till huvudleasingavtalen med fastighetsägare, redovisas i sin helhet i balansräkningen och påverkas inte av vidareuthyrningen.

Intäkter från vidareuthyrning uppgick under 2025 till SEK 7,6 (6,5) miljoner.

### Belopp redovisade i resultatet

	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderätter	-12 811	-14 596
Räntekostnader för leasingskulder	-1 691	-2 212
	<b>-14 502</b>	<b>-16 808</b>

### Kassautflöde

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till SEK -13 324 (-15 069) tusen.

### Leasingskuld

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 3,7 procent (4,1 procent).

### Löptidsanalys leasingskulder

	2025-12-31	2024-12-31
År 1	14 079	16 180
År 2 - 5	29 472	40 694
Senare än 5 år	-	-
	<b>43 551</b>	<b>56 874</b>
<b>Klassificeras som</b>		
Långfristiga skulder	29 472	40 694
Kortfristiga skulder	14 079	16 180

Koncernen är inte exponerad för någon väsentlig likviditetsrisk till följd av leasingskuldena. Leasingskuldena övervakas inom koncernens finansavdelning.

## Not 20 Byggnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	29 318	15 899	-	-
Årets investingar	-	1 099	-	-
Avyttring/utrangering	-	-630	-	-
Omklassificering	-	10 372	-	-
Valutakursdifferenser	-2 316	2 578	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>27 002</b>	<b>29 318</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-3 730	-2 133	-	-
Årets avskrivningar	-602	-588	-	-
Omklassificering	-	-674	-	-
Valutakursdifferenser	321	-335	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 011</b>	<b>-3 730</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>22 992</b>	<b>25 588</b>	-	-

## Not 21 Förbättringsutgift på annans fastighet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	42 002	27 213	-	-
Inköp	1 835	13 834	-	-
Avyttring/utrangering	-497	-	-	-
Omklassificering	-	226	-	-
Valutakursdifferenser	-544	729	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>42 797</b>	<b>42 002</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-23 489	-22 222	-	-
Årets avskrivningar	-2 040	-1 323	-	-
Avyttring/utrangering	277	-	-	-
Omklassificering	-	674	-	-
Valutakursdifferenser	650	-618	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-24 602</b>	<b>-23 489</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>18 194</b>	<b>18 513</b>	-	-

Förbättringsutgift på annans fastighet avser främst kontorslokalen på Vasagatan samt fastigheten i Markaryd.

## Not 22 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	26 830	33 589	-	-
Inköp	576	1 222	-	-
Avyttring/utrangering	-	-2 338	-	-
Omklassificeringar	656	-9 084	-	-
Valutakursdifferenser	-2 072	3 441	-	-
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>25 990</b>	<b>26 830</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-20 276	-18 006	-	-
Årets avskrivningar	-1 934	-555	-	-
Avyttring/utrangering	-	1 141	-	-
Omklassificering	-	952	-	-
Valutakursdifferenser	1 268	-3 808	-	-
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>-20 943</b>	<b>-20 276</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 047</b>	<b>6 554</b>	-	-

## Not 23 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 335	22 199	-	-
Inköp	4 279	2 691	-	-
Avyttring/utrangering	-428	-169	-	-
Omklassificering	-1 409	-5 035	-	-
Valutakursdifferenser	-461	649	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>22 316</b>	<b>20 335</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	-14 498	-13 107	-	-
Årets avskrivningar	-1 410	-1 169	-	-
Avyttring/utrangering	344	125	-	-
Omklassificering	-	-360	-	-
Valutakursdifferenser	674	13	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-14 890</b>	<b>-14 498</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7 426</b>	<b>5 837</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 24 Andelar i dotterbolag

	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	625 191	575 191
Lämnade aktieägartillskott	10 000	50 000
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>635 191</b>	<b>625 191</b>

Dotterbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel, %	Rösträttsandel, %	Bokförtvärde
Bactiguard AB	556668-6621	Stockholm	100	100	635 191
Bactiguard China Limited	1403452	Hongkong	100	100	-
Bactiguard Malaysia SDN. BHD.	970618-V	Malaysia	100	100	-
Bactiguard Singapore Pte. Ltd.	201135972E	Singapore	100	100	-
Bactiguard Israel Ltd.	514794247	Israel	100	100	-
Bactiguard South East Asia SDN. BHD.	505559-U	Malaysia	100	100	-
Vigilenz Medical Supplies SDN. BHD.	750716-K	Malaysia	100	100	-
<b>Summa</b>					<b>635 191</b>

## Not 25 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror	16 270	11 337	-	-
Produkter i arbete	2 409	8 038	-	-
Färdiga varor	3 203	6 856	-	-
<b>Summa varulager</b>	<b>21 881</b>	<b>26 231</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Under 2025 har -31 265 TSEK (-35 969) TSEK redovisats i resultaträkningen, varav avsättningar för inkurans och andra nedskrivningar av varulagret ingår med -1 258 TSEK (1 238) TSEK. Varor utrangeras efter den tekniska livslängdens utgång vilket är en oförändrad princip.

## Not 26 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar, brutto	41 000	27 298	-	-
Reserv för förväntade kreditförluster	-5 243	-2 253	-	-
<b>Summa kundfordringar, netto efter reserv för förväntade kreditförluster</b>	<b>35 757</b>	<b>25 046</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för förväntade kreditförluster, överensstämmer med verkligt värde.

Åldersanalys kundfordringar	Koncernen	
	2025	2024
Ej förfallna	35 940	12 011
Förfallna 30 dagar	3 170	8 529
Förfallna 31-90 dagar	800	5 555
Förfallna > 90 dagar	1 089	1 203
Varav reserv för förväntade kreditförluster	-5 243	-2 253
<b>Summa</b>	<b>35 757</b>	<b>25 046</b>

Förlustreserv	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	-2 253	-2 760	-	-
Förändring reserv förväntade kreditförluster	-2 990	436	-	-
Konstaterad förlust	-	71	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>-5 243</b>	<b>-2 253</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	3 498	3 436	-	-
Förutbetalda försäkringar	1 030	1 406	125	152
Upplupna intäkter	4 846	5 402	-	-
Upplupna intäkter, koncernbolag	-	-	65 214	52 602
Övriga poster	2 702	3 036	1 116	133
<b>Summa</b>	<b>12 075</b>	<b>13 279</b>	<b>66 455</b>	<b>52 886</b>

## Not 28 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	44 261	116 727	1 764	3 562
<b>Summa</b>	<b>44 261</b>	<b>116 727</b>	<b>1 764</b>	<b>3 562</b>

## Not 29 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Bactiguard uppgick per den 31 december 2025 till 876 097 (876 097) fördelat på 31 043 885 B-aktier med en röst vardera vardera (31 043 885 röster) och 4 000 000 A-aktier med tio röster vardera (40 000 000 röster).

Det totala antalet aktier och röster i Bactiguard uppgick per den 31 december 2025 till 35 043 885 aktier och 71 043 885 röster. Aktierna hade ett kvotvärde om 0,0250 SEK.

## Not 30 Låneskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Långfristig skuld till kreditinstitut	119 373	-	120 000	-
Kortfristig skuld till kreditinstitut	-	170 893	-	170 941
<b>Summa</b>	<b>119 373</b>	<b>170 893</b>	<b>120 000</b>	<b>170 941</b>

Koncernens befintliga kreditfacilitet hos SEB löper till februari 2027 och uppgår till 150 000 TSEK vilket innefattar ett banklån och checkräkningskredit om 120 000 TSEK respektive 30 000 TSEK. Lånet avtalades i februari 2025 och löper i två år, med en option om förlängning på ytterligare ett år. Koncernen har utöver det en mindre kreditfacilitet i Malaysia. Faciliteterna omfattas av sedvanliga kovenanter. Samtliga kovenanter har varit uppfyllda under räkenskapsåret.

## Not 31 Avsättningar

Koncernen	2025-12-31				2024-12-31			
	Ingående balans	Tillkommande avsättningar	Upplösningar	Utgående balans	Ingående balans	Tillkommande avsättningar	Upplösningar	Utgående balans
Långfristiga avsättningar	5 257	1 854	-145	6 966	5 257	-	-	5 257
Kortfristiga avsättningar	18 104	7 417	-18 130	7 391	10 256	11 512	-3 664	18 104

Moderbolaget	2025-12-31				2024-12-31			
	Ingående balans	Tillkommande avsättningar	Upplösningar	Utgående balans	Ingående balans	Tillkommande avsättningar	Upplösningar	Utgående balans
Långfristiga avsättningar	-	-	-	-	-	-	-	-
Kortfristiga avsättningar	-	-	-	-	-	-	-	-

Koncernen redovisar per den 31 december 2025 avsättningar hänförliga till licensavtal i samarbetsfas. Avsättningar avser uppskattningar om tillkommande utgifter för att fullgöra åtaganden under samarbetsfasen av licensavtal. Bedömning görs kontinuerligt och kan väsentligt påverka avsättningens storlek och koncernens finansiella resultat. Den del av avsättningarna som har bedömts användas inom ett år har redovisats som kortfristiga avsättningar.

## Not 32 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	30 000	30 000	30 000	30 000
Outnyttjad del	30 000	30 000	30 000	30 000
<b>Utnyttjat kreditbelopp</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	5 742	5 766	-	-
Upplupna övriga personalkostnader	5 704	11 171	-	-
Upplupna konsultkostnader	6 547	3 639	-	-
Upplupna leverantörskostnader	1 175	1 368	-	-
Förutbetalda intäkter <sup>1)</sup>	5 901	9 123	-	-
Övriga poster	8 015	19 137	1 439	1 300
<b>Summa</b>	<b>33 086</b>	<b>50 204</b>	<b>1 439</b>	<b>1 300</b>

<sup>1)</sup> Upplysningar avseende avtalsskulder som inte ingår i denna rad återfinns i Not 5.

## Not 34 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Aktier i dotterbolag	223 048	225 435	635 191	625 191
Företagsinteckningar	150 000	150 000	-	-
<b>Summa</b>	<b>373 048</b>	<b>375 435</b>	<b>635 191</b>	<b>625 191</b>

## Not 35 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Koncernen, Ingående balans 2025-01-01	Ingående balans 2025	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Förvärv	Andra förändringar <sup>1)</sup>	2025-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>						
Leasingskuld	40 694	-11 223	-	-	-	29 471
Skulder till kreditinstitut	-	-	119 373	-	-	119 373
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Leasingskuld	16 180	-	-	-	-2 101	14 079
Skulder till kreditinstitut	170 893	-51 520	-119 373	-	-	-
<b>Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>227 767</b>	<b>-62 743</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2 101</b>	<b>162 923</b>

Koncernen, Ingående balans 2024-01-01	Ingående balans 2024	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Förvärv	Andra förändringar <sup>1)</sup>	2024-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>						
Leasingskuld	42 306	-13 522	-	-	11 910	40 694
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Leasingskuld	12 224	-	-	-	3 956	16 180
Skulder till kreditinstitut	178 569	-7 676	-	-	-	170 893
<b>Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>233 099</b>	<b>-21 198</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15 866</b>	<b>227 767</b>

Moderbolag, Ingående balans 2025-01-01	Ingående balans 2025	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Förvärv	Andra förändringar	2025-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>						
Skulder till kreditinstitut	-	-	120 000	-	-	120 000
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Skulder till kreditinstitut	170 941	-50 941	-120 000	-	-	-
<b>Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>170 941</b>	<b>-50 941</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>120 000</b>

Moderbolag, Ingående balans 2024-01-01	Ingående balans 2024	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Förvärv	Andra förändringar	2024-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>						
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Skulder till kreditinstitut	170 941	-	-	-	-	170 941
<b>Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>170 941</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>170 941</b>

<sup>1)</sup> Andra förändringar i leasingskuld avser inköps-, omvärderings-, utrangerings- och omklassificeringsrelaterade händelser under året.

## Not 36 Transaktioner närstående

Koncernens försäljning till närstående bolag, vilka utgörs av bolag som ägs eller kontrolleras av aktieägare i moderbolaget, uppgick till 9,1 (7,3) MSEK, vilket motsvarar 4,0 procent (2,8 procent) av koncernens totala intäkter. Intäkter avser främst uthyrning av kontorsyta vid kontoret i Tullinge. Koncernens inköp från närstående bolag uppgick till 1,7 (3,5) MSEK. Kostnader avser främst konsultarvoden. Lån till närstående bolag uppgick sammanlagt till 0 (0) MSEK. Utställda garantier till förmån för närstående bolag har lämnats om 0 (0) MSEK. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. Moderbolagets försäljning till närstående bolag uppgick till 0 (0) MSEK.

Utöver vad som angivits i Not 9 samt i beskrivningen av styrelsen har inga väsentliga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i koncernen har eller har haft någon direkt delaktighet i eller indirekt delaktighet i några affärs- transaktioner mellan sig och koncernen som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren under nuvarande eller föregående verksamhetsår. Inte heller har koncernen lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare i bolaget. Vissa av de anställda erbjuds även delta i ett optionsprogram utfärdat av bolagets ägare. Detta optionsprogram är inte en kostnad för bolaget. Optionsprogrammet är på marknadsmässiga villkor och värderas enligt Black & Scholes modell.

## Not 37 Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att dividera periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under perioden.

	2025-12-31	2024-12-31
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-7 844	-29 815
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	35 044	35 044
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)<sup>1)</sup></b>	<b>-0,22</b>	<b>-0,85</b>

<sup>1)</sup> Eftersom bolaget inte har några potentiella stamaktier är resultat per aktie före och efter utspädning identiska.

## Not 38 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång.

## Not 39 Utdelning

Det har inte lämnats någon utdelning under 2025 och ingen utdelning föreslås till årsstämman 2026.

## Not 40 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans disposition står följande:	kr
Balanserade vinstmedel	-25 166 292
Överkursfond	727 969 424
Årets resultat	1 540 738
<b>Summa</b>	<b>704 343 870</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	704 343 870
<b>Summa</b>	<b>704 343 870</b>

### EU:s taxonomi

För att nå klimat- och energimålen för 2030 samt målen i den europeiska gröna given har EU upprättat EU:s klimattaxonomi. Syftet är att tillhandahålla ett verktyg för att styra investeringar mot hållbara projekt och aktiviteter. Taxonomin är ett klassificeringssystem för vad EU betraktar som hållbara ekonomiska verksamheter.

Taxonomin omfattar börsnoterade företag och företag av allmänt intresse med fler än 500 anställda. Företagen ska lämna upplysningar om den andel av omsättningen samt kapital- och driftsutgifterna som är förknippade med verksamheterna som ingår i taxonomin. I EU:s första version av taxonomin

ingår de sektorer som av EU bedöms ha den största påverkan på utsläpp av koldioxid: skogsbruk, tillverkning, energiframställning, vatten- och avfallshantering, transporter, konstruktion och fastigheter samt datacenter. Företag ska för räkenskapsåret 2022 rapportera bidrag till följande två miljömål enligt taxonomin: begränsning av klimatförändringar och anpassning till klimatförändringar.

Som börsnoterat företag med färre än 500 anställda omfattas inte Bactiguard av taxonomin.

## Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att Års- och hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av moderbolaget respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen är daterad 15 april 2026

Thomas von Koch  
*Styrelseordförande*

Richard Kuntz  
*Styrelseledamot*

Magdalena Persson  
*Styrelseledamot*

Anna Martling  
*Styrelseledamot*

Jan Ståhlberg  
*Styrelseledamot*

Christine Lind  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 april 2026

Deloitte AB

Therese Kjellberg  
*Auktoriserad revisor*

# REVISIONSBERÄTTELSE

## Till bolagsstämman i Bactiguard Holding AB (publ) organisationsnummer 556822-1187

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bactiguard Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2025-01-01–2025-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 40–74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget

eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Redovisning av licensintäkter

Redovisade licensintäkter uppgår för räkenskapsåret 2025 till 152,3 MSEK och består av royaltytäkter, ersättningar för exklusivitetsrättigheter och intäkter från utvecklingspartnerskap.

Licensintäkter erhålls och redovisas primärt baserat på den volym som bolagets kunder har sålt till slutkund och redovisas i den period då denna försäljning skett. Licensavtalen utöver detta innehålla olika komponenter och ersättningar som måste bedömas utifrån kriterierna i IFRS 15. Exempel på detta är ersättningar som utgår direkt i samband med tecknande av avtal.

Bedömningar relaterat till olika komponenter i licensavtal gör att redovisning av intäkter är ett betydelsefullt område i revisionen.

För ytterligare information hänvisas till redovisningsprinciperna på sidorna 52–53 not 3 samt not 5 i årsredovisningen.

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Utvärderat utformning av relevanta kontroller i intäktsprocessen och testat implementering av dessa.
- Skapat oss en förståelse för och utvärderat koncernens redovisningsprinciper, uppskattningar och antaganden för intäktsredovisning och dess förenlighet med IFRS.

- Granskat ett urval av intäktsförda leveranser för att bedöma att risk och kontroll övergått till kund.
- För nya väsentliga kundavtal verifierat att licensintäkter redovisats i den period då bolaget fullgjort sina åtaganden och att dessa prissatts enligt gällande kundavtal
- Granskat att erforderliga upplysningar lämnats i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

#### Värdering av Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Koncernens redovisade värden avseende goodwill uppgår för räkenskapsåret 2025 till 248,8 MSEK och övriga immateriella tillgångar avseende framför allt teknologi uppgår till 51,9 MSEK. Tillgångarna prövas för nedskrivning årligen under det fjärde kvartalet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Då det totala värdet av dessa tillgångar utgör en betydande del av bolagets balansomslutning och är känslig för ändringar i antaganden, såsom tillväxt och diskonteringsränta, är området av särskild betydelse i vår revision.

För ytterligare information hänvisas till redovisningsprinciperna på sidorna 52 & 54–55 i not 2, not 3 samt not 13 till 18 i årsredovisningen.

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Skapat oss en förståelse för företagsledningens process för att framarbete viktiga estimat och antaganden
- Utvärderat huruvida de metoder som använts av företagsledningen för att beräkna värdet på de kassagenererande enheterna uppfyller kraven i IAS 36 Nedskrivningar.
- Utvärderat företagsledningens modell för nedskrivningsprövning och antaganden om evig tillväxt och diskonteringsränta genom att utveckla oberoende estimat med involvering av våra värderingsspecialister.
- Genomfört känslighetsanalyser på nyckelantaganden, såsom antaganden om omsättningstillväxt och EBITDA utveckling.

## Revisionsberättelse

- Granskat att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–17, 29–39 samt 78–81. Annan information består även av Ersättningsrapporten som vi inhämtat före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda

antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bactiguard Holding AB (publ) för år 2025-01-01 - 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god

revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en

revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns uttalande om Esef-rapporten

#### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bactiguard Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2025-01-01-2025-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bactiguard Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att

Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

*Deloitte AB, utsågs till Bactiguard Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2025-05-15 och har varit bolagets revisor sedan 2012-05-18.*

Stockholm den dag som framgår av elektronisk underskrift.

Deloitte AB

**Therese Kjellberg**  
Auktoriserad revisor

# 25

## ÖVRIG INFORMATION

- 79 Definitioner alternativa nyckeltal
- 80 Femårsöversikt
- 81 Årsstämma 2026

# DEFINITIONER ALTERNATIVA NYCKELTAL

Koncernen presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS (så kallade alternativa nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer). Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och koncernens ledning då de möjliggör utvärdering av koncernens prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Definitioner och tabeller nedan beskriver hur koncernens nyckeltal beräknas. Nyckeltalen är alternativa i enlighet med ESMA:s riktlinjer om inte annat anges.

## EBITDA

EBITDA visar verksamhetens intjäningsförmåga från den löpande verksamheten utan hänsyn till kapitalstruktur och skattesituation. Nyckeltalet används för att underlätta jämförelse med andra bolag i samma bransch. Koncernen anser detta nyckeltal vara det mest relevanta resultatmålet för verksamheten eftersom koncernen har en stor tillgångspost i teknologi som genererar stora avskrivningar som inte påverkar koncernens kassaflöde negativt. Bactiguards patenterade och unika teknologi kan tillämpas på ett brett spektrum av produkter genom licensaffärer. Koncernen definierar EBITDA som rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar.

TSEK	2025	2024
Rörelseresultat	-3 322	-28 860
Avskrivningar	47 077	46 883
EBITDA	43 755	18 023

## EBITDA-marginal

Visar verksamhetens intjänandeförmåga från den löpande verksamheten, utan hänsyn till kapitalstruktur och skattesituation, i relation till koncernens intäkter. Nyckeltalet används för att underlätta resultatuppföljning samt jämförelse med jämförbara bolag.

TSEK	2025	2024
EBITDA	43 755	18 023
Intäkter	228 767	261 877
EBITDA-marginal	19%	7%

## Nettoskuld

Nettoskuld är ett mått för att beskriva koncernens skuldsättning och dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel genererade från koncernens löpande verksamhet om skulderna förföll idag. Koncernen anser detta nyckeltal intressant för kreditgivare som vill förstå koncernens skuldsituation. Koncernen definierar nettoskuld som räntebärande skulder minus likvida medel vid periodens utgång.

TSEK	2025	2024
Långfristig skuld till kreditinstitut	119 393	-
Kortfristig skuld till kreditinstitut	-	170 893
Långfristig leasingskuld	29 472	40 694
Kortfristig leasingskuld	14 079	16 180
<b>Räntebärande skulder</b>	<b>162 944</b>	<b>227 767</b>
Likvida medel	44 261	116 727
<b>Nettoskuld</b>	<b>118 683</b>	<b>111 040</b>

## Soliditet

Soliditet är ett mått som koncernen betraktar som viktigt för kreditgivare som vill kunna förstå företagets långsiktiga betalningsförmåga. Koncernen definierar soliditet som eget kapital och obesktade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt), i relation till balansomslutningen.

TSEK	2025	2024
Eget kapital	314 933	328 342
Balansomslutning	545 063	655 911
Soliditet	58%	50%

## Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde per aktie beräknat som kassaflödet från den löpande verksamheten i relation till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Nyckeltalet presenteras eftersom det används av analytiker och andra intressenter för att utvärdera koncernen – det ger en bild av kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie.

## Tillväxt nettoomsättning

Skillnad i nettoomsättning mellan åren i förhållande till nettoomsättning för föregående år. Används för att följa verksamhetens försäljningsprestationer.

# FEMÅRSÖVERSIKT

Intäkter och resultat, MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter	228,8	261,9	223,2	253,5	179,0
Nettoomsättning	215,9	241,7	201,5	223,6	169,5
Tillväxt nettomsättning, %	-0,1	19,9	-9,8	32,0	-1,6
EBITDA	43,8	18,0	-76,1	-6,4	-7,2
EBITDA-marginal, %	19,2	6,9	-34,1	-2,5	-4,0
Rörelseresultat	-3,3	-28,9	-131,9	-55,7	-54,2
Resultat före skatt	-14,1	-36,6	-147,2	-59,9	-63,3
Årets resultat	-7,8	-29,8	-138,4	52,9	-58,8
Balansomslutning	545,1	655,9	662,2	807,7	849,3
Soliditet, %	58	50	53	61	64
Nettoskuld	118,7	111,0	109,9	41,0	30,4
<b>Kassaflöde</b>					
Från löpande verksamheten	-1,5	24,9	-52,3	3,1	7,3
Från investeringsverksamheten	-5,7	-14,8	-8,6	-10,9	-7,3
Från finansieringsverksamheten	-62,7	-21,2	-11,8	-13,9	205,8
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-69,9</b>	<b>-11,0</b>	<b>-72,8</b>	<b>-21,7</b>	<b>205,8</b>
<b>Antal aktier</b>					
Antal aktier vid årets slut	35 043 885	35 043 885	35 043 885	35 043 885	35 043 885
Genomsnittligt antal aktier	35 043 885	35 043 885	35 043 885	35 043 885	35 043 885
<b>Data per aktie, kr</b>					
Resultat per aktie	-0,22	-0,85	-3,95	-1,51	-1,68
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, kr	-0,04	0,71	-1,49	0,08	0,21
Utdelning per aktie	-	-	-	-	-
Börskurs vid årets slut, B-aktie	20	35	62	110	165
<b>Medarbetare</b>					
Medelantal anställda	160	177	217	199	185

# ÅRSSTÄMMA 2026

Årsstämma hålls tisdagen den 19 maj 2026 kl. 10.00 i Posthuset 7A (Vasagatan 28) i Stockholm. Registrering börjar kl. 9.00.

## Anmälan

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska senast tisdagen den 12 maj 2026 ha anmält sig skriftligen per post till bolaget under adress:

Bactiguard Holding AB (publ)  
"Årsstämma 2026"  
Box 15  
146 21 Tullinge

eller per e-post:  
stamman@bactiguard.com

Vid anmälan ska följande information uppges: namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuellt medföljande antal biträden (dock högst två).

Om deltagande sker genom ombud eller företrädare för juridisk person bör kopia av fullmakt (original uppvisas vid stämman), aktuellt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar bifogas anmälan. Ett fullmaktsformulär finns att ladda ner från [bactiguard.com](https://bactiguard.com).

## Deltagande

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, måste – utöver att anmäla sig enligt ovan – begära att aktierna tillfälligt omregistreras i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken per avstämningsdagen.

För fullständig kallelse se [bactiguard.com](https://bactiguard.com)

## Kalender för årsstämman 2026

8 maj	Avstämningsdag för årsstämma
12 maj	Sista anmälningsdag för deltagande på årsstämma
19 maj	Kl 9.00 inläpp till årsstämma
19 maj	Kl 10.00 årsstämma inleds

## Finansiell kalender 2026

23 april	Kvartalsrapport Q1
19 maj	Årsstämma
14 juli	Kvartalsrapport Q2
22 oktober	Kvartalsrapport Q3

**Bactiguard Holding AB (publ)**

Besöksadress:

Vasagatan 11, Stockholm  
Alfred Nobels Allé 150, Tullinge

Postadress:

Box 15, 146 21 Tullinge, Sverige

Telefon: 08-440 58 80

E-post: [info@bactiguard.com](mailto:info@bactiguard.com)

[bactiguard.com](http://bactiguard.com)



**Bactiguard<sup>®</sup>**