



ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2023

ATT SKAPA EN MER
HÄLSOSAM VÄRLD GENOM ATT
FÖREBYGGA INFEKTIONER

Bactiguard®



DET HÄR ÄR BACTIGUARD

Bactiguard är ett globalt medtech-bolag som utvecklar säker och biokompatibel teknologi som förebygger infektioner relaterade till medicintekniska produkter. Bolagets unika teknologi är baserad på ett ultratunt ädelmetallytskikt som förhindrar bakterier från att fästa och bilda biofilm på medicintekniska produkter. Bactiguards infektionsförebyggande lösningar minskar patienters lidande, räddar liv och avlastar sjukvårdsresurser. De bekämpar också antibiotikaresistens, ett av de allvarligaste hoten mot global hälsa och modern medicin.

Bactiguard bedriver sin verksamhet genom licenspartnerskap med ledande globala medtech-företag som applicerar teknologin på sina medicintekniska produkter och säljer dem under eget varumärke eller tillsammans med Bactiguard. Bolaget har också en portfölj med produkter för sårbehandling. Bactiguard har sitt huvudkontor i Stockholm och är noterat på Nasdaq Stockholm.

Syfte

Att skapa en mer hälsosam värld genom att förebygga infektioner.

Vision

Att bli global vårdstandard när det gäller att förebygga infektioner relaterade till medicintekniska produkter.

Mission

Att vara den främsta parten för ledande medtech-företag och tillsammans förändra hälso- och sjukvården i grunden och förbättra den globala hälsan.

Kärnvärden

Respekt
Förtroende
Transparens
Prestation

Bactiguard är ett syftedrivet bolag med en stark företagskultur som grundar sig i fyra kärnvärden. Dessa kärnvärden är integrerade i Bactiguards syfte att skapa en mer hälsosam värld genom att förebygga infektioner och är en förutsättning för att vi ska uppnå våra mål.



Året i korthet – ett urval av händelser

- Zimmer Biomet's traumaimplantat ZNN Bactiguard fick regulatoriskt godkännande i Japan
- Dr Richard Kuntz, tidigare Chief Medical Officer & Scientific Officer på Medtronic PLC, invaldes i Bactiguards styrelse
- Thomas von Koch utsågs till tillförordnad vd
- En vinstvarning utfärdades i Q2 på 42 MSEK på grund av reserveringar av engångskaraktär som påverkade EBITDA negativt för helåret 2023
- Förtydligad strategi med fokus på licensaffären lanserades – utfasning av BIP-portföljen på grund av bristande lönsamhet
- Finansiella mål uppdaterades – vid utgången av 2028 ska nettoomsättningen överstiga 1 miljard SEK och EBITDA uppgå till 500 MSEK
- Publicering av en studie utförd av Bactiguard, KTH och Karolinska Institutet kring de antitrombotiska effekterna av Bactiguards teknologi
- Patrick Fruergaard Bach utsågs till ny CFO
- Becton Dickinson & Company blev exklusiv global licenspartner (exklusive Kina) för Foley-katetrar med Bactiguards coating

Nyckeltal

Intäkter	223 MSEK
EBITDA	-76 MSEK
Kassaflöde, löpande verksamheten	-52 MSEK
Antal applikationsområden	2

Innehåll

Inledning

- 4 Kommentar från vd
- 6 Bactiguard som investering
- 7 Mål och utfall

Mer om Bactiguard

- 8 Marknader, geografier och företags specifika trender
- 10 Strategi
- 11 Affärsmodell
- 12 Strategiska terapiområden
- 14 Om teknologin
- 15 Sårbehandling
- 16 Riskhantering

Bolagsstyrning

- 17 Kommentar till finansiell utveckling
- 19 Bolagsstyrningsrapport
- 26 Styrelse
- 27 Koncernledning

Hållbarhet

- 28 Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

- 31 Kommentar från CFO
- 32 Finansiella rapporter
- 40 Noter
- 62 Styrelsens underskrifter
- 63 Revisionsberättelse
- 66 Definitioner alternativa nyckeltal
- 67 Femårsöversikt

Aktien

- 68 Bactiguards aktie
- 69 Information till aktieägarna

Om rapporten

Styrelsen och verkställande direktören för Bactiguard Holding AB (publ), org.nr 556822-1187, avger härmed års- och hållbarhetsredovisning för verksamhetsåret 2023 för moderbolaget och koncernen vilken består av förvaltningsberättelsen (sidorna 3 och 17–30) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 32–61). Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs på årsstämman. Se vidare bolagets hållbarhetsrapport på sidorna 28–30.

ESEF-rapport

Bactiguard har upprättat års- och hållbarhetsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden.

KOMMENTAR FRÅN VD

Bactiguard genomgick en stor förändring under 2023 – bolaget lanserade en ny vision, en förtydligad strategi, ett nytt fokus och uppdaterade de finansiella målen. Framåt kommer vi att satsa våra resurser och kärnkompetenser på licensaffären.

Vår strategi är att stötta ledande globala medtech-företag med att lansera medicintekniska produkter med vår unika infektionsförebyggande ytskiktsteknologi – deras produkter blir premium och de kan utmana konkurrenterna, vi skapar även förutsättningar för licenspartnern att öka sina marknadsandelar.

Bactiguard går från att primärt vara en producent av medicintekniska produkter till att bli en kunskaps- och specialistorganisation. Skiftet är en förutsättning för att kunna frigöra potentialen i vår infektionsförebyggande teknologi, öka den globala patienträckvidden och inte minst, bli lönsamma. Vår nya vision är ambitiös – vi vill bli global vårdstandard när det gäller att förebygga infektioner relaterade till medicintekniska produkter.

En unik teknologi som en del av lösningen på globala utmaningar inom hälso- och sjukvård

Varje dag ser vi hur stor påverkan de globala hälso- och sjukvårdsutmaningarna har på samhället. Behovet av en mer effektiv och säker vård drivs av både den ekonomiska och demografiska utvecklingen

men också av ökad politisk oro, konflikter, krig och naturkatastrofer. Särskilt framträdande är vårdrelaterade infektioner och antibiotikaresistens. Enligt Världshälsoorganisationen (WHO) är antibiotikaresistens en av de mest akuta hälsoriskerna i modern tid. Ett konkret exempel på detta är situationen på sjukhus i Ukraina – enligt landets hälsovårdsminister Mykhailo Slyzhuk är mer än 90 procent av bakterierna redan idag resistenta mot antibiotika.

Statistik från amerikanska Centers for Disease Control & Prevention (CDC) visar att en stor andel av de vårdrelaterade infektionerna orsakas av medicintekniska produkter som till exempel katetrar och implantat. Bakterier fäster på ytan och bildar biofilm, som gör dem mer resistenta både mot kroppens eget immunförsvar och antibiotika. För att minska risken för att biofilm bildas bör medicintekniska produkter avsedda att stanna i kroppen i mer än två dagar ha ett infektionsförebyggande ytskikt. Detta är exakt det Bactiguard erbjuder; en säker, effektiv och biokompatibel ytskiktsteknologi som gör det enkelt att förhindra infektioner relaterade till medicintekniska produkter.

Genom förebyggande strategier minskar vårdrelaterade infektioner vilket i sin tur innebär ett mindre behov av antibiotika. Prevention är, enligt WHO, en av de viktigaste faktorerna i den globala kampen mot antibiotikaresistens.

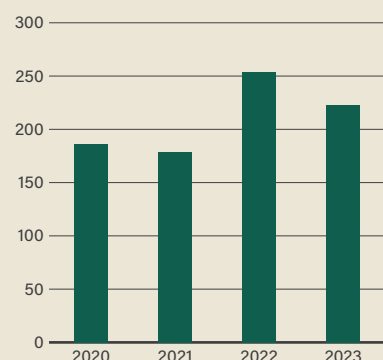
Den unika ytskiktsteknologin är vår allra viktigaste tillgång och under 2023 stärkte vi såväl våra insatser inom forskning och utveckling (R&D) som i organisationen som utvecklar teknologin. Framåt kommer alla ytskikts- och utvecklingsaktiviteter att ske i Sverige och vi bygger en ny laboratorieanläggning i Markaryd för utbildnings- och certifieringsaktiviteter avseende teknologin. Här kommer vi också att kunna sätta upp demo-produktionslinjer för våra licenspartners.

Stärkta band med våra licenspartners

Under året har vi också förstärkt relationen med våra licenspartners. Vi har arbetat nära Zimmer Biomet som haft "Lets' talk about infections" som övergripande strategiskt tema för 2023. Zimmer Biomet har fortsatt lanseringen av traumaimplantatet ZNN Bactiguard i Europa och i juli 2024, lanseras implantatet i Japan. När det

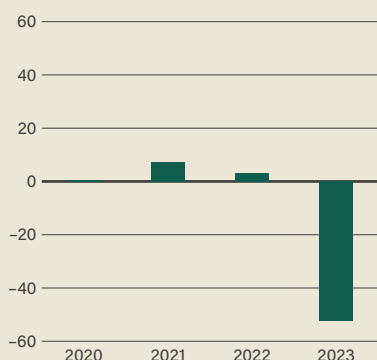
Intäkter

MSEK



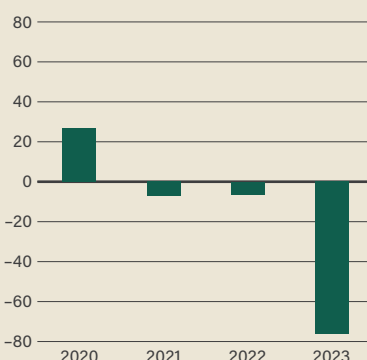
Kassaflöde, löpande verksamheten

MSEK



EBITDA

MSEK



gäller Becton Dickinson & Company (BD) förstärkte vi vårt 30 år långa samarbete ytterligare genom att teckna ett globalt exklusivt avtal avseende försäljning av Foley-katetrar med Bactiguards ytskiktsteknologi. Avtalet exkluderar Kina där vi redan har ett etablerat licenssamarbete kring Foleys med Well Lead Medical som är Kinas ledande tillverkare av medicintekniska produkter. Potentialen i att utöka och utveckla samarbeten med befintliga partners är betydande – relationerna är etablerade och teknologin och applikationsprocesserna fungerar väl, vilket förklarar möjligheterna att skala upp.

Styrkan i erbjudandet till våra licenspartners är att ytskiktsteknologin differentierar deras medicintekniska produkter. Genom att applicera ytskiktsteknologin kan de öka sina marknadsandelar, utmana konkurrenter och skapa ett premium-erbjudande till sina kunder. Samtidigt når vår teknologi fler patienter och tillsammans med våra partners bidrar vi till en mer hälsosam värld. Vi vet att acceptans för förändring och innovation i vår bransch tar tid men genom att samarbeta med ledande medtech-partners förbättrar vi förutsättningarna för att vår infektionsförebyggande teknologi ska bli global vårdstandard.

Bactiguard har gjort stora investeringar i den egna portföljen av medicintekniska produkter under det senaste decenniet. Dessa produkter fasas nu ut av lönsamhetsskäl och som ett resultat av bolagets förtydligade licensfokuserade strategi. Avkastningen på dessa investeringar har inte materialiserats ännu men den kliniska evidensen som över tid skapats bekräftar att vår teknologi avsevärt minskar infektioner relaterade till medicintekniska produkter – det utgör en trygg bas inför framtida licenspartnerskap.

Utblick - licensfokus med betydande marknadspotential

Marknadspotentialen inom licensverksamheten är betydande. Enligt en studie som gjordes på vårt uppdrag av McKinsey 2022 uppskattas marknaden för icke-coatade medicinska produkter till cirka 400 miljarder USD och för våra strategiska terapiområden till cirka 80 miljarder USD. Båda är inspirerande och viktiga referenspunkter med tanke på att vår ytskiktsteknologi kan



anpassas till alla applikationsområden där det är angeläget att minska risken för infektioner.

Det är ingen hemlighet att 2023 var ett tufft år för Bactiguard, både lönsamhetsmässigt och ur ett strategiskt perspektiv där grundläggande förändringar var nödvändiga. Jag är dock övertygad om att vi nu står väl rustade att på allvar kunna ta vara på möjligheterna. Med vår förtydligade strategi och vårt specialist- och kunskapsfokus står det nya Bactiguard redo att ta nästa steg där hållbarhet, positiv påverkan och lönsamhet går hand i hand.

Jag vill rikta ett stort tack till våra investerare för ert förtroende – i juni 2024 har Bactiguard varit noterat på Nasdaq Stockholm i tio år. Jag vill också tacka partners och medarbetare för ett fantastiskt samarbete och engagemang. Det känns tryggt att lämna över vd-rollen till Christine Lind som kommer att utveckla bolaget vidare och tillsammans med oss alla ta Bactiguard till nästa nivå!

Thomas von Koch
Vd

Styrkan i erbjudandet till våra licenspartners är att ytskiktsteknologin differentierar deras medicintekniska produkter.



Christine Lind, ny vd
Bred strategisk och operativ erfarenhet från mer än 25 år inom healthcare-området.

BACTIGUARD SOM INVESTERING

Bactiguard befinner sig på en förändringsresa. Ambitionen är att bli en lönsam kunskaps- och specialistorganisation vilket är en förutsättning för att kunna uppnå våra finansiella, strategiska och hållbarhetsmål.

Tre skäl till att investera i Bactiguard

1 Betydande marknadspotential i licenssamarbeten med globala medtech-företag

Bactiguard bedriver sin verksamhet genom licenspartnerskap med ledande globala medtech-företag som applicerar den unika ytskiktsteknologin på sina medicintekniska produkter och säljer dem under eget varumärke eller tillsammans med Bactiguard. Genom att samarbeta kan vi skydda fler patienter, främja vår mission och öka påverkan och lönsamhet för både Bactiguard och våra licenspartners.

Vår ytskiktsteknologi kan anpassas till alla applikationsområden där det är viktigt att minska risken för infektioner. Enligt en studie som gjordes på Bactiguards uppdrag av McKinsey 2022 uppskattas marknaden för icke-coatade medicinska produkter till cirka 400 miljarder USD och för våra strategiska terapiområden till cirka 80 miljarder USD.

2 Skapa en mer hälsosam värld genom att förebygga infektioner

Utmaningarna med vårdrelaterade infektioner och antibiotikaresistens ligger högt upp på den globala hälso- och hållbarhetsagendan. Att hitta sätt att förebygga infektioner och därmed minska användningen av antibiotika är ett prioriterat område. Kostnaderna för vårdrelaterade infektioner, där många är kopplade till medicintekniska produkter, ökar kraftigt och antibiotikaresistens orsakar årligen miljontals dödsfall runt om i världen enligt statistik från Världshälsoorganisationen (WHO). WHO har också identifierat antibiotikaresistens som ett av de allvarligaste hoten mot global hälsa och modern medicin.

Bactiguards infektionsförebyggande ytskiktsteknologi är en viktig länk i värdekedjan inom hälsovården i kampen mot antibiotikaresistens. Kliniska studier visar att risken för kateterrelaterade urinvägsinfektioner minskar med 69 procent, ventilatorassocierade lunginflammationer med 53 procent och kateterrelaterade blodinfektioner med 52 procent när de medicintekniska produkterna är coatade med Bactiguards ytskiktsteknologi.

3 En säker, biokompatibel och effektiv ytskiktsteknologi

Bactiguards ytskiktsteknologi gör att färre bakterier fäster på ytan på medicintekniska produkter och minskar risken för att biofilm bildas vilket gör att risken för infektion minskar. Kraftigt förenklat kan man säga att vår teknologi stöter bort bakterier snarare än eliminerar dem. Hittills har mer än 230 miljoner katetrar med Bactiguards ytskikt sålts och över 40 kliniska studier med fler än 100 000 patienter har genomförts. Det är kliniskt bevisat att teknologin är säker och biokompatibel samt att den avsevärt minskar risken för infektioner relaterade till medicintekniska produkter.

Vi utvecklar ständigt ytskiktsteknologin för att göra den applicerbar på en mängd olika produkter. Ytskiktet är flexibelt och kan appliceras på i princip alla typer av material som används för medicintekniska produkter och implantat, oavsett vilka egenskaper ytan har. Processen att applicera vårt ytskikt på medicintekniska produkter kan anpassas och är lätt att skala upp.



MÅL OCH UTFALL

Finansiella och strategiska mål

De finansiella målen avser tillväxt och lönsamhet och förväntas uppnås vid utgången av 2028. Vidare har Bactiguard ett strategiskt mål, att ha licenspartnerskap med produkter på marknaden inom minst 10 applikationsområden vid utgången av 2028.

De finansiella målen ska inte uppfattas som prognoser utan snarare reflektera vad styrelsen och koncernledningen i Bactiguard anser vara rimliga förväntningar på bolaget på medellång sikt givet den förtydligade licensfokuserade strategin.

Miljömål

Miljömålen fastställdes och godkändes av styrelsen 2022 som ett komplement till Bactiguards miljöpolicy.

Finansiella mål				
Tillväxt	Nettoomsättning som överstiger 1 miljard SEK ska uppnås vid utgången av 2028.	Mål: Utfall:	1 000 MSEK 202 MSEK	Mål reviderat i oktober 2023. För helåret 2023 uppgick de totala intäkterna till 223 MSEK.
Lönsamhet	EBITDA på 500 MSEK ska uppnås vid utgången av 2028.	Mål: Utfall:	500 MSEK -76 MSEK	Mål reviderat i oktober 2023.
Strategiskt mål				
Applikationsområden	Ha licenspartnerskap med produkter på marknaden inom minst 10 applikationsområden vid utgången av 2028.	Mål: Utfall:	10 2	Mål definierat i oktober 2023. Ersätter tidigare mål att växa med 1–2 nya licenspartnerskap per år.
Miljömål (från basåret 2022)				
Energiförbrukning	Minska energiförbrukningen med 20 procent till 2030 (i relation till antal anställda).	Mål: Utfall:	-20% -12%	Initierat analys kring vilka processer som är mest energikrävande och hur dessa kan effektiviseras. Under 2023 har energiförbrukningen minskat jämfört med 2022, trots att försäljningen av BPP-produkter ökat och antalet anställda minskat jämfört med 2022.
Förnybar energi	Övergång till 100 procent förnybara energikällor senast 2025.	Mål: Utfall:	100% 27%	Inventerat elavtal för att säkerställa att den el som konsumeras erhålls från förnybara energikällor. Bolagets nya huvudkontor har energiavtal med 100 procent förnybara energikällor.
Utsläpp av CO₂e	Minska utsläppen av växthusgaser i Scope 3 (transport) med 20 procent till 2030 (i relation till intäkter).	Mål: Utfall:	-20% -12%	Att planera och prognosticera flöden är fundamentalt för att kunna minimera utsläpp från transporter och minimera flygtransporter. Samtidigt har det under året funnits utmaningar inom den globala transportsektorn som försvårat planeringen.
Avfall	Minska mängden icke återvinningsbart avfall med 20 procent till 2030 (i relation till intäkter).	Mål: Utfall:	-20% 0%	Initierat analys av mängd och typ av icke-återvinningsbart avfall i alla delar av verksamheten. Analysen visar att verksamheterna i Malaysia har större utmaningar med datainsamling och processen med att förändra arbetssätten har påbörjats.
Miljöledningssystem	Implementera miljöledningssystem enligt ISO 14001 vid alla anläggningar senast 2025.	Mål: Utfall:	100% 0%	Fokus 2023 har varit införandet av miljöledningssystem för Bactiguard AB och anläggningen i Tullinge. En miljöutredning har genomförts och arbetet med att åtgärda/dokumentera återstående krav för att uppfylla standarden pågår. Anläggningen i Penang, Malaysia, bolagets största, har påbörjat implementering.

MARKNADER, GEOGRAFIER OCH FÖRETAGSSPECIFIKA TRENDER

Betydande marknadspotential och möjlighet att skapa en mer hälsosam värld genom att förebygga infektioner.

Bactiguard förtydligade sin strategi under 2023 och fokuserar nu på att licensiera den infektionsförebyggande ytskiktsteknologin till ledande globala medtech-företag. Licenspartnerskapen ger oss global räckvidd och vi kan skala upp vår verksamhet på ett kostnadseffektivt sätt vilket kommer att göra Bactiguard lönsamt. Samtidigt skyddar vi fler patienter, ökar vår påverkan och levererar på uppdraget till våra licenspartners.

Vi fokuserar på fem strategiska terapiområden: ortopedi, urologi, intravaskulära och endotracheala interventioner, dental och sårbehandling, och ett antal utvalda geografiska marknader: USA, Japan, Kina och Europa, mer specifikt Tyskland, Frankrike, Italien, Spanien och Storbritannien. Dessa marknader är viktiga eftersom de ledande globala medtech-företagen, våra primära intressenter, har sina huvudkontor här och det medicinska behovet och intresset för infektionsprevention är stort.

De mest akuta globala hälsovårds- och hållbarhetsutmaningarna

Den ekonomiska och demografiska utvecklingen i världen leder bland annat till ökad efterfrågan på en mer effektiv hälso- och sjukvård samt fler behandlingar inom olika terapiområden. Vikten av precisionsmedicin ökar, vilken kommer att möjliggöra bättre prevention, säkrare diagnostik och mer effektiv behandling baserad på den enskilde patientens unika förutsättningar. En åldrande befolkning och ökande livsstilsrelaterade sjukdomar, som till exempel diabetes och fetma, leder till högre belastning på hälso- och sjukvården. Hälsoekonomiska aspekter blir allt viktigare, både för stater och vårdinstitutioner. Bättre prevention och färre infektioner leder till kortare vårdtider, lägre kostnader, en mer effektiv hälso- och sjukvård och en bättre livskvalitet för patienterna.

Infektioner är ett växande problem i världen, både generellt och i krigssituationer, fattigdom eller vid naturkatastrofer. Fler infektioner leder till ökad användning av antibiotika vilket eskalerar risken för antibiotikaresistens. Antibiotikaresistens (AMR) är ett akut globalt hot både mot folkhälsan och modern medicin, och är en

av vår tids viktigaste globala hållbarhetsfrågor. AMR kallas ibland den tysta pandemin och kan leda till att vanliga infektioner, som halsfluss och öroninflammation, blir svårare att behandla och i värsta fall leder till döden. Enligt en studie publicerad i den akademiska tidskriften The Lancet 2022 kopplades nästan fem miljoner människors död till AMR 2019 och enligt Världshälsoorganisationen (WHO) riskerar 10 miljoner människor att dö av AMR 2050. Detta kan jämföras med cirka åtta miljoner människor som dör av cancer varje år. I framtiden kan AMR hota bland annat vanliga rutinmässiga operationer och cancerbehandlingar som behöver effektiva antibiotika som ett komplement till patientens eget immunförsvar. Infektionsprevention kan spela en avgörande roll då varje infektion som förhindras kan betyda en potentiell antibiotikakur mindre.

Antibiotikaresistens är en av de mest akuta hälsoriskerna i modern tid och hotar att omintetgöra ett sekel av medicinska framsteg.

Tedros Adhanom Ghebreyesus
Generaldirektör på WHO

Vårdrelaterade infektioner (VRIs) drabbar patienter vid vård på sjukhus eller andra vårdinrättningar, i samband med medicinska eller kirurgiska ingrepp. Enligt WHO kommer 7 av 100 sjukhusvårdade patienter att drabbas av minst en VRI, medan risken fördubblas och kan vara upp till 20 gånger högre i låg- och medelinkomstländer. De främsta orsakerna är urinvägsinfektioner,

blodinfektioner, luftvägsrelaterade infektioner och kirurgiska sår. VRI orsakar onödigt lidande, förlängda vårdtider, höga kostnader och ökad belastning på sjukvården och samhället. Genom att förebygga infektioner kan miljontals liv kan räddas varje år och med färre VRIs behövs mindre mängder antibiotika. WHO hävdar att infektionsprevention är bland de mest effektiva och kostnadseffektiva åtgärderna och kan minska VRIs med upp till 70 procent samtidigt som de spelar en avgörande roll i att begränsa AMR. Infektionsprevention är centralt för att säkerställa en trygg, effektiv och högkvalitativ vård och är dessutom viktig ur ett globalt hållbarhetsperspektiv.

Sepsis inträffar när kroppens immunförsvar överreagerar på en infektion och kan snabbt bli livshotande. Sen diagnos och AMR gör det allt svårare att behandla bakteriella infektioner och förhindra att de utvecklas till sepsis. Enligt Global Sepsis Alliance drabbas 47–50 miljoner människor av sepsis varje år och överlevande får ofta bestående men. Ett av fyra fall av sepsis på sjukhus och hälften av fallen på intensivvårdsavdelningar kan härledas till vårdrelaterade infektioner. Färre infektioner leder till färre fall av sepsis, minskad användning av antibiotika och bättre hälsa för patienterna.

Bactiguards ytskiktsteknologi är en viktig länk i vårdvärdekedjan i kampen mot AMR, VRI och sepsis, eftersom den minskar risken betydligt för infektioner relaterade till medicintekniska produkter.

Strategiska terapiområden med stor marknadspotential

Potentialen inom de valda terapiområdena är betydande. Enligt en studie som gjordes på Bactiguards uppdrag av McKinsey 2022 uppskattas marknaden för icke-coatade

Bactiguards fokusmarknader



medicinska produkter till cirka 400 miljarder USD och för de strategiska terapiområdena till cirka 80 miljarder USD. Det finns ett stort medicinskt behov och en potential att göra sjukvården mer effektiv genom att förebygga infektioner inom de valda terapiområdena. Som konkurrerande infektionsförebyggande ytskikt finns lösningar som antingen är toxiska (där man använder silverjoner eller klorhexidin som dödar både goda och onda bakterier) eller belagda med antibiotika, vilket främjar AMR. Eftersom Bactiguards ytskiktsteknologi är dokumenterat effektiv och godkänd för både kort- och långtidsanvändning, finns det gott om möjligheter för både nya applikationsområden och nya samt fördjupade licenspartnerskap.

Det pågår en konsolidering bland de ledande globala medtech-företagen vilken drivs av en kombination av ekonomiska, strategiska och konkurrensmässiga faktorer. Det finns ett behov av stordriftsfördelar och effektivitet och samtidigt uppnå konkurrensfördelar genom en starkare global närvaro och bättre och mer innovativa produktportföljer. Eftersom medtech-branschen är hårt reglerad har större företag både mer resurser och större expertis för att effektivt navigera denna miljö av komplex reglering. I detta sammanhang innebär Bactiguards uppdrag, att vara den främsta partnern för ledande medtech-företag och samarbeta för att förändra

hälso- och sjukvården i grunden och förbättra den globala hälsan en betydande marknadspotential. Det är också i linje med vår vision att bli global vårdstandard när det gäller att förebygga infektioner relaterade till medicintekniska produkter.

Geografiska marknader där infektionsprevention är prioriterat

Vi koncentrerar våra insatser på ett antal utvalda geografiska marknader: USA, Japan, Kina och Europa, mer specifikt Tyskland, Frankrike, Italien, Spanien och Storbritannien. Dessa marknader är viktiga, eftersom det är här de ledande globala medtech-företagen, våra primära intressenter, har sina huvudkontor. Det medicinska behovet och intresset för att investera i infektionsprevention är betydande på dessa marknader.

Vi har ett extra stort fokus på USA eftersom det finns många stora medtech-aktörer här och dessutom en vilja bland vårdgivare att betala för infektionsprevention.

De ökande riskerna med AMR och hur den hotar den globala hälsan och mänskligheten, får allt större uppmärksamhet inom våra geografiska marknader. USA är också ett bra illustrativt exempel på hur vårdgivare blir bestraffade om patienter drabbas av infektioner vid vårdtillfället, vilket gör att man proaktivt måste söka alternativ som kan förebygga vårdrelaterade infektioner.

Den globala marknaden för medicintekniska produkter

Nordamerika	36%
Asien-Stillahavsregionen ¹⁾	29%
Europa	25%
Övrigt	10%

¹⁾ Inklusivt Japan

Inom Europeiska unionen definierade man under 2023 ett antal rekommendationer för att adressera AMR, där målet är att minska konsumtionen av antibiotika med 20 procent fram till 2030 inom de europeiska marknaderna. Detta är ett proaktivt och förebyggande sätt att hejda utvecklingen av AMR och betonar det kollektiva ansvaret för att säkerställa en hållbar användning av antibiotika inom hälso- och sjukvård.

STRATEGI

Utmaningarna med vårdrelaterade infektioner och antibiotikaresistens ligger högt upp på den globala hälso- och hållbarhetsagendan. Kostnaderna för vårdrelaterade infektioner, där många av dem är kopplade till medicintekniska produkter, ökar kraftigt och antibiotikaresistens är dödsorsak för miljontals människor runt om i världen enligt Världshälsoorganisationen (WHO).

Bactiguards infektionsförebyggande ytskiktsteknologi är en viktig länk i värdekedjan inom hälsovården i kampen mot antibiotikaresistens och har potentialen att kunna möta en av de verkligt stora medicinska utmaningarna inom global hälsovård.

Vårt strategiska fokus är att licensiera Bactiguards ytskiktsteknologi till ledande globala medtech-företag. Licenspartners tillämpar vår teknologi på sina medicintekniska produkter och säljer dem under eget varumärke eller tillsammans med Bactiguard. Genom våra licenspartnerskap får vi tillgång till en stor global marknad för medicintekniska produkter och vår teknologi blir tillgänglig för så många patienter som möjligt över hela världen samtidigt som vi uppnår lönsamhet.

Genom att samarbeta med och möjliggöra för ledande globala medtech-företag att lansera medicintekniska produkter med Bactiguards ytskiktsteknologi på marknaden kan fler vårdrelaterade infektioner undvikas och vi kan samtidigt stödja både Bactiguards och våra licenspartners uppdrag, påverkan och lönsamhet. Vår ambitionsnivå är hög: vi vill minska lidandet för patienter, rädda liv, avlasta sjukvårdsresurser och framför allt bekämpa antibiotikaresistens, ett av de allvarligaste hoten mot global hälsa och modern medicin.

Bactiguard, som en kunskaps- och specialistorganisation, tillhandahåller inte bara ytskiktsteknologin till licenspartners utan även kunskap kring applikationsprocessen, som till exempel hur produktionslinjer sätts upp. Vi erbjuder också försäljnings- och marknadsföringsstöd samt utbildning kring hur vår teknologi fungerar och skapar mervärde, baserat på erfarenheter från en mängd olika coatade medicintekniska produkter och samarbeten med sjukvårdspersonal och andra intressenter inom hälso- och sjukvårdssystemet.

Bactiguards strategi grundar sig i gedigen klinisk evidens som genomförts under 30 års tid. Fler än 40 kliniska studier har genomförts på ytskiktsteknologin med över 100 000 patienter under åren och

resultaten stödjer ytskiktsteknologins effektivitet i olika patientgrupper och terapiområden, och medicintekniska produkter. Klinisk evidens är en strategisk fördel och Bactiguard genomför studier i samarbete med licenspartners och ansedda akademiska institutioner där vi tillhandahåller kunskap inom klinisk forskning, regulatoriska frågor och ersättningsfrågor.

Om licenspartnerskapen

Bactiguard och **Becton Dickinson & Company (BD)**, en av de marknadsledande medtech-företagen inom terapiområdet urologi, har varit partners sedan 1995. Det ursprungliga licenspartnerskapet omfattade en exklusiv rätt för BD att sälja urinkatetern Foley med vår infektionsförebyggande ytskiktsteknologi på vissa marknader. I slutet av december 2023 förstärkte Bactiguard och BD relationen genom att underteckna ett interimsavtal som gav BD exklusiv global rätt att sälja coatade Foleys (exklusive Kina). Ett långsiktigt licensavtal förväntas ingås under första halvåret av 2024. Över 230 miljoner BD-katetrar med Bactiguards ytskikt har sålts sedan 1995 och inga biverkningar kopplade till ytskiktsteknologin har rapporterats.

Bactiguard har två partnerskap med **Zimmer Biomet**, en global ledare inom ortopedi. Det första, tecknat 2019, är ett licenspartnerskap relaterat till Zimmer Biomet's ortopediska traumaimplantat för vilket Bactiguard erhöll CE-märkning för den coatade versionen 2021. Ett godkännande från amerikanska FDA avseende Zimmer Biomet's traumaimplantat ZNN Bactiguard förväntas tidigt 2026. Under 2022 utvidgades samarbetet med Zimmer Biomet till att omfatta ett exklusivt avtal för implantat för ledrekonstruktion av höfter, knän och

40 kliniska studier har genomförts på ytskiktsteknologin med över 100 000 patienter under åren.

axlar, idrottsmedicin samt kranio-maxillo-faciala och thoraxapplikationer.

Well Lead Medical, Kinas ledande tillverkare av medicintekniska produkter, har exklusiv rätt att marknadsföra och sälja Bactiguards coatade Foley-katetrar i Kina. Licenspartnerskapet tecknades 2018. Fortløpande diskussioner pågår kring hur partnerskapet kan utvecklas vidare.

BIP-portföljen fasas ut

Efter beslutet att fokusera på licensverksamheten kommer BIP-portföljen med medicintekniska produkter med Bactiguards ytskiktsteknologi, som inkluderar urinkatetrar (Foleys), centrala venkatetrar och endotrakealtuber, att fasas ut på grund av bristande lönsamhet. Utfasningen påbörjades under 2023 och sker via outsourcing eller licensiering.

AFFÄRSMODELL

Tre partnerskapsfaser

Bactiguards intäkter har två huvudkomponenter: rätten för licenspartners att använda ytskiktsteknologin på sina medicintekniska produkter inom ett specifikt applikations- eller geografiskt område, och royalty; en variabel ersättning från det att en licenspartners produkter når marknaden. Bactiguards affärsmodell är skalbar och har potentialen att nå en hög marginal.

Intäkterna genereras i tre olika partnerskapsfaser: partners för applikationsutveckling, exklusivitetspartners och licenspartners.

En **partner för applikationsutveckling** deltar i ett utvecklingsprojekt där vi testar ytskiktsteknologin på olika medicintekniska produkter, ytor och material. Bactiguards coating-team arbetar i nära samarbete med respektive partner. Vissa applikationsutvecklingsprojekt kommer

inte att realiseras, vilket är en naturlig del av vår verksamhet.

En **exklusivitetspartner** får exklusiv rätt att använda vår ytskiktsteknologi på en viss medicinteknisk produkt men utan produkter till försäljning på marknaden, till exempel på grund av utestående regulatoriska godkännanden. Zimmer Biomet (den bredare ortopediportföljen) är ett exempel på en exklusivitetspartner.

En **licenspartner** har rätt att marknadsföra och sälja medicintekniska produkter med Bactiguards ytskiktsteknologi, i en specifik region eller globalt. Majoriteten av våra intäkter kommer från partnerskap i denna fas. BD och Zimmer Biomet (med traumaimplantatet ZNN Bactiguard) är exempel på licenspartners.

Från 2024 kommer Bactiguard att redovisa intäkter enligt de olika partnerskapsfaserna för att skapa bättre förståelse och

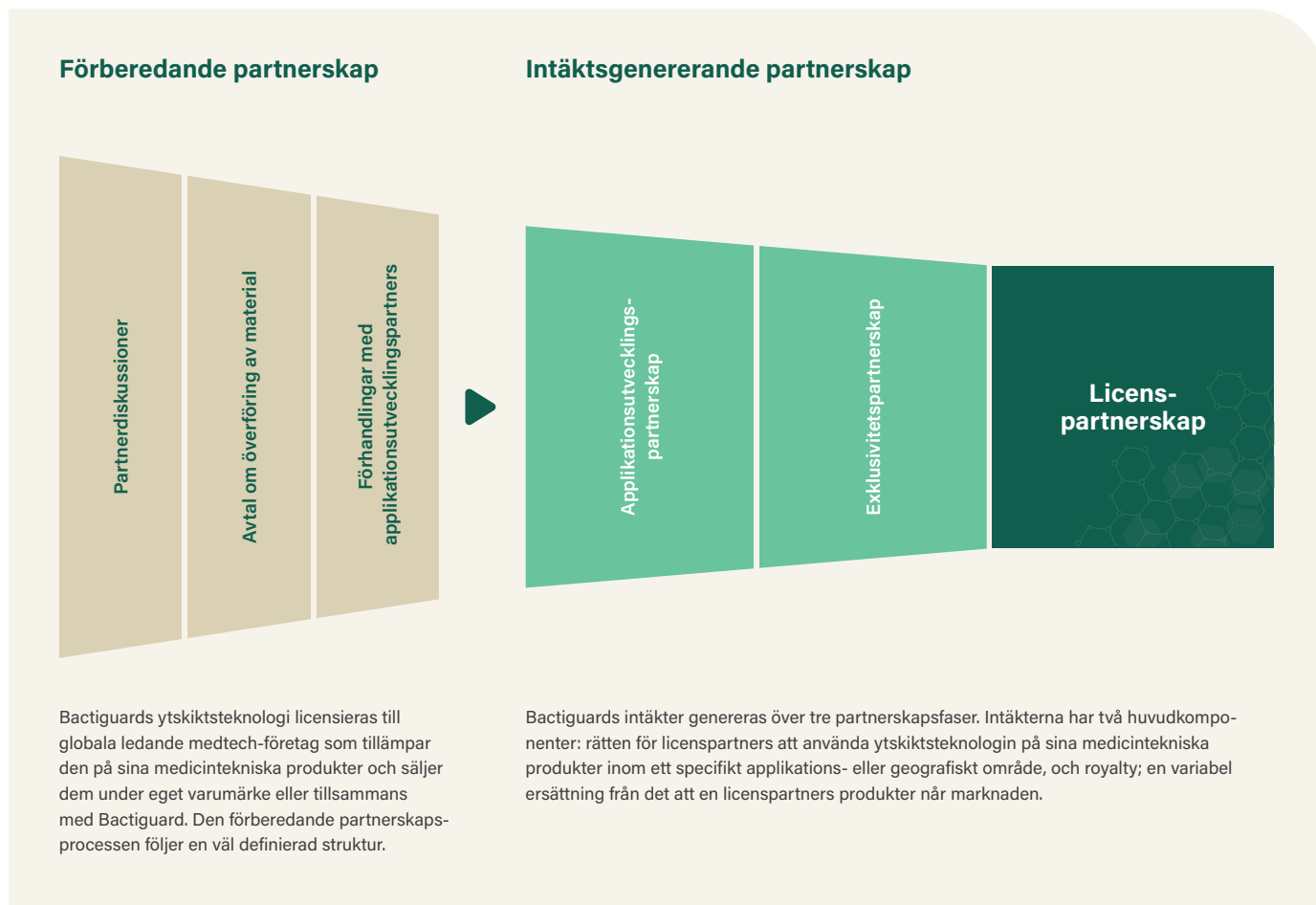
transparens kring hur de olika partnerskapen påverkar företaget finansiellt. Licensintäkterna för 2023 är uppdelade i licens/återkommande intäkter (kommersiell fas) och nya licens/engångsintäkter (samarbetsfas). Se vidare Not 5.

Alla partnerskap kommer inte att följa samtliga tre faser – syftet med illustrationen nedan är att ge en översikt över den mest omfattande partnerskapsresan. Ett avtal med en partner kan generera intäkter från olika faser och intäktströmmar samtidigt.

Förberedande partnerskap

Den förberedande partnerskapsprocessen följer en väl definierad struktur och när ett avtal för applikationsutveckling är under-tecknat övergår det till fasen av ett intäktsgenererande partnerskap.

Partnerskapsresan



STRATEGISKA TERAPIOMRÅDEN

Bactiguard fokuserar på fem strategiska terapiområden. Inom dessa områden finns ett stort medicinskt behov av infektionsprevention och en stor potential att bekämpa vårdrelaterade infektioner (VRI) och multiresistenta bakterier. Enligt Världshälsoorganisationen (WHO) kommer 7 av 100 sjukhusvårdade patienter att drabbas av minst en VRI, risken fördubblas och kan vara upp till 20 gånger högre i låg- och medelinkomstländer. De främsta orsakerna är urinvägsinfektioner, blodinfektioner, luftvägsrelaterade infektioner och kirurgiska sår.



7 av 100 sjukhusvårdade patienter att drabbas av minst en VRI, medan risken fördubblas och kan vara upp till 20 gånger högre i låg- och medelinkomstländer. De främsta orsakerna: urinvägsinfektioner, blodinfektioner, luftvägsrelaterade infektioner och kirurgiska sår.

Bactiguards ytskiktsteknologi är en viktig länk i värdekedjan inom hälso- och sjukvård i kampen mot antibiotikaresistens (AMR), vårdrelaterade infektioner (VRIs) och sepsis. Det finns en stor marknadspotential för Bactiguard inom de fem terapiområdena.

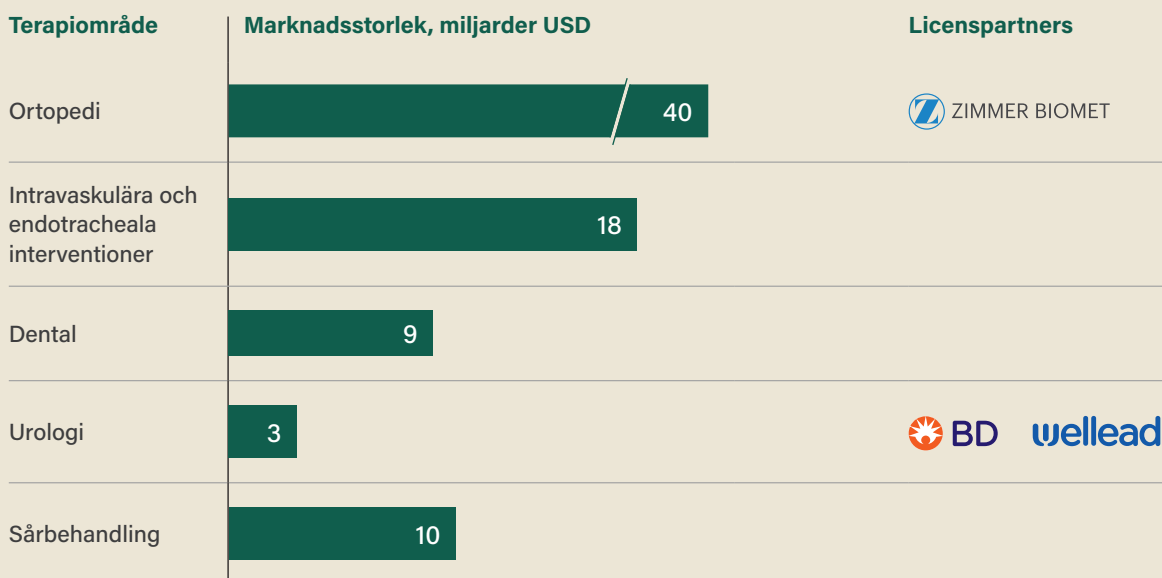
Ortopedi

Tidig rörlighet och funktionalitet är avgörande för återhämtning av patienter med ortopediska åkommor, som till exempel frakturer. Extern fixering och implantat är vanliga metoder för stabilisering av frakturer inom ortopedin. Implantat är känsliga för infektioner och en infektion kan få allvarliga konsekvenser. Patienten löper större risk för infektion både under och efter det ortopediska ingreppet. Att undvika ytterligare ingrepp genom att använda infektionsförebyggande teknologier sparar resurser för sjukvårdssystemet, förhindrar överanvändning av antibiotika och minskar patientens lidande.

Intravaskulära och endotracheala interventioner

Multisjuka patienter med nedsatt immunförsvar, ofta på grund av infektion, medicinering eller cancer, löper en högre risk för infektion, särskilt om deras luftvägar eller blodbana drabbas. För redan utsatta och mer känsliga patienter förvärras situationen av risken för smitta inom vårdavdelningen. Ytterligare infektioner hos en redan svårt sjuk patient är allvarligt och leder till ökad dödlighet och infektionsprevention kan rädda liv.

Bactiguards strategiska terapiområden



Källa: McKinsey 2022/GlobalData

Dental

Munhålan är en komplex biologisk miljö med ett unikt spektrum av bakterier. Infektioner i detta område, inklusive kring tandimplantat, kan orsaka långsiktiga problem och kräva dyr långsiktig behandling. Infektioner kring dentala implantat kan, om de lämnas obehandlade, utvecklas från mukositet till periimplantatit. På sikt kan detta resultera i att implantatet behöver tas ut.

Urologi

Infektioner i urinvägarna är en vanlig komplikation när en patient behandlas med kateter. Urinvägsinfektioner kopplade till en kateter är en av de vanligaste vårdrelaterade infektionerna och orsakas ofta av långvarig användning av urinkatetrar. Kateterytan drar till sig bakterier och andra mikrober, som koloniserar den och kan utveckla biofilm som leder till infektion. Patienter som använder katetrar under lång tid löper risk att utveckla urinvägsinfektioner, då risken för infektion ökar ju längre katetern finns kvar i kroppen. Att drabbas av en urinvägsinfektion kan vara både obehagligt och smärtsamt, och leda till allvarliga komplikationer som urosepsis.

Sårbehandling

Akuta komplikationer i sår och kroniska sår är en viktig hälsofråga och en börda för ekonomin globalt. I en studie av Nussbaum et al. från 2018 av Medicare-patienter i USA hade över 15 procent av deltagarna i studien minst en typ av sårinfektion. Den totala Medicare-kostnaden för alla typer av sår varierade mellan 28 och 97 miljarder USD. Avgörande vid behandling av kroniska sår är förberedning av sårbedden och effektiv rengöring för att minska eller undvika biofilm. Bakterier och andra mikroorganismer växer i de flesta sår vilket gör läkningen svår och kan leda till att en infektion sprider sig i kroppen. Det finns ett stort behov av biokompatibla infektionsförebyggande produkter inom sårbehandling. De håller infektioner borta samtidigt som läkningsprocessen accelereras och minskar smärta och obehag för patienten.

OM TEKNOLOGIN

Bactiguards unika infektionsförebyggande ytskiktsteknologi är säker och biokompatibel och minskar avsevärt risken för infektioner relaterade till medicintekniska produkter. Den är godkänd för både kort- och långtidsanvändning och det finns många medicinska områden där den används, och skulle kunna användas, för att öka patientsäkerheten. Bactiguards ytskiktsteknologi kan appliceras på i stort sett alla typer av material som används i medicintekniska produkter.

I mer än 30 år har Bactiguards ytskiktsteknologi av ädelmetaller utvecklats och applicerats på olika medicintekniska produkter. Redan 1986 genomfördes de första kliniska testerna och 1994 godkändes en urinkateter med Bactiguards ytskikt av amerikanska FDA.

Det har hittills genomförts över 40 kliniska studier på Bactiguards teknologi med totalt mer än 100 000 patienter. Resultaten från studierna har publicerats i ansedda och vetenskapligt granskade publikationer. Det är kliniskt bevisat att teknologin är effektiv och avsevärt minskar risken för infektioner relaterade till medicintekniska produkter.

Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla teknologin för att kunna applicera den på nya produkter, oavsett ytor eller material. Den har framgångsrikt applicerats på titan, rostfritt stål, latex, silikon, polymerer, keramiska och textila material. Eftersom den är godkänd för implantat som kan sitta kvar i kroppen livet ut finns det många användningsområden som till exempel knä- och höftleder. Ytskiktsteknologin kan användas inom de flesta områden där det finns medicinskt behov av infektionsförebyggande och vävnadsvänliga egenskaper. Eftersom ytskiktet är ultratunt påverkas inte övriga egenskaper hos produkterna som till exempel utseende, styvhet eller tjocklek. Medicintekniska produkter med Bactiguards ytskikt kräver inga särskilda förpackningar och kan steriliseras enligt standardiserade metoder. Det finns heller inga krav på särskilda handhavanderutiner eller avfallshandtering. Produktionsprocessen är dessutom anpassningsbar och kan enkelt skalas upp.

Förutom att arbeta tillsammans med våra licenspartners samarbetar vi med högskolor och universitet, sjukvården, organisationer och andra specialföretag. Bactiguard är också en del av flera

vetenskapliga nätverk med finansiering från EU och Sverige, såsom Vinnova och Medtech4Health.

Starkt patent och skydd för immateriella rättigheter

Immateriella rättigheter och patent är en integrerad del av vår strategi och vi övervakar och finjusterar kontinuerligt vår immaterialrättsliga portfölj för att hålla högsta möjliga skydd. Den infektionsförebyggande ytskiktsteknologin har ett starkt skydd i åtta olika relevanta patentfamiljer.

Under 2023 stärktes patentportföljen då Europeiska patentverket godkände att tredje generationens patent upprätthålls till 2039. I USA upprätthålls Bactiguards nuvarande patent till 2040. Patentportföljen fokuserar på ytskiktet men även ytskiktbehandlingsprocessen är skyddad. Kombinationen av omfattande skydd av immateriella rättigheter och Bactiguards specialiserade kunskap om både tillverknings- och applikationsprocessen förhindrar replikering av den unika teknologin. Ytskiktskoncentratet byggs på ett värdefullt recept och är en välbevarad affärshemlighet.

Läs mer om vår kliniska evidens och hur teknologin fungerar på bactiguard.com

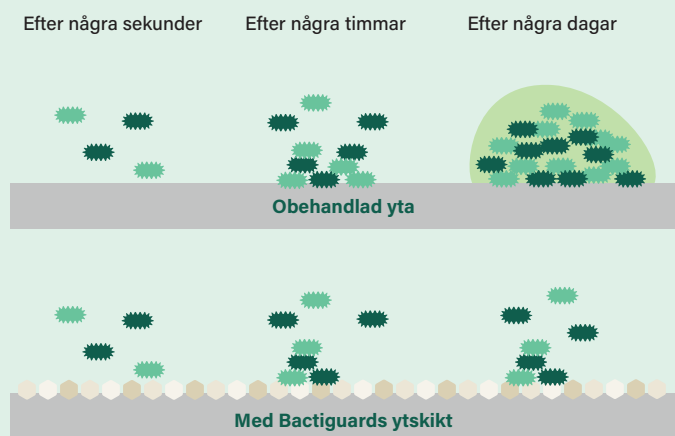
Så fungerar teknologin

Bakterier och andra mikrober fäster gärna på ytan av medicintekniska produkter. Många gånger bildar bakterierna biofilm vilket gör dem mer motståndskraftiga mot antibiotika och patientens eget immunförsvar. Det leder till att risken för infektion ökar. Bactiguards teknologi baseras på ett ultratunt ytskikt av guld, silver och palladium.

Vid kontakt med vätska skapas en galvanisk effekt som motsvarar en mikroskopisk ström mellan de olika ädelmetallerna. Den gör att färre mikrober fäster på ytan, vilket minskar risken för att biofilm bildas och leder till infektion.

Mängden ädelmetaller är liten och inga toxikologiska eller farmakologiska mängder frisätts. Ytskiktet kan appliceras på i stort sett alla typer av material som används i medicintekniska produkter. För att sätta mängden i perspektiv, ädelmetaller motsvarande storleken av en ärta coatar en hel fotbollsplan.

Inga biverkningar relaterade till ytskiktsteknologin har rapporterats.



69%

minskning av kateterrelaterade urinvägsinfektioner

53%

minskning av ventilatorassocierade lunginflammationer

52%

minskning av kateterrelaterade blodinfektioner

SÅRBEHANDLING

Bactiguards sortiment för sårbehandling innefattar Hydrocyn aqua, en innovativ produkt som främjar sårhäkning och förebygger infektioner, samt ett omfattande urval av kirurgiska suturer, inklusive specialvarianter för hjärt- och ögonkirurgi.

Hydrocyn aqua är en medicinteknisk produkt klass III, godkänd för behandling

av flera olika typer av vävnader och sår, från akuta till svårläkta och infekterade, såsom trycksår kategori I-IV, venösa bensår, diabetiska fotsår, operationssår, brännskador (grad 1 och 2) och även peritonealsköljning. Den aktiva substansen i Hydrocyn aqua är hypoklorsyra, en kroppsegen molekyl som produceras

av våra vita blodkroppar. Hydrocyn aqua efterliknar därmed kroppens eget immunförsvar och förbättrar samtidigt sårhäkningen utan att kompromissa med säkerheten.

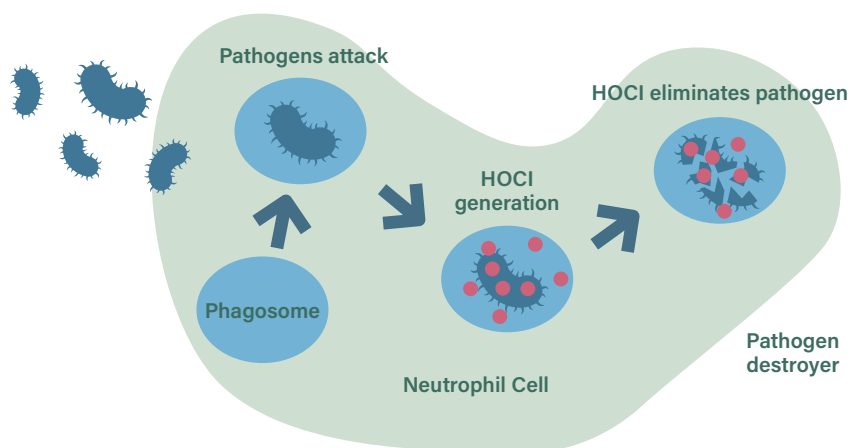
Läs mer om vårt sortiment inom sårbehandling på bactiguard.com

Hur Hydrocyn aqua fungerar

Att eliminera bakterier genom osmotisk chock

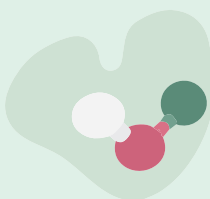
Funktionsprincipen för Hydrocyn aqua innebär att den eliminerar bakterier genom en osmotisk chock. Mikroorganismernas celler är negativt laddade medan hypoklorsyra (HOCl) är elektriskt neutral. När Hydrocyn aqua appliceras kan HOCl därmed tränga in och igenom mikrobens cellvägg och förstöra den.

Hydrocyn aqua är hypotont vilket säkerställer att vatten strömmar in i de skadade cellerna för att utjämna den osmotiska gradienten. Det ökade inre trycket får bakterierna att sprängas i en så kallad osmotisk chock.



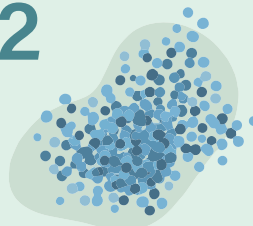
De främsta fördelarna med hypoklorsyra (HOCl)

1



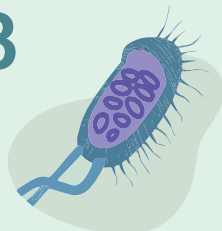
HOCl är en naturlig del av vårt immunförsvar, producerad av neutrofiler. HOCl är starkt oxiderande och har antimikrobiella egenskaper.

2



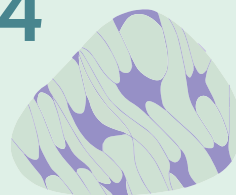
HOCl bryter ner biofilm genom att bryta ner dess struktur och eliminera bakterierna.

3



De antimikrobiella egenskaperna hos HOCl tillskrivs dess förmåga att störa cellmembran, cellulära processer och viktiga biomolekyler hos mikroorganismer.

4



HOCl främjar sårhäkning genom att skapa en gynnsam miljö för celltillväxt och migration av fibroblaster och keratinocyter.

RISKHANTERING

De risker som Bactiguard främst är exponerat mot är marknadsrelaterade risker, operationella risker och finansiella risker. Riskerna och hur de hanteras beskrivs nedan.

Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av risk och har därför ett övergripande riskhanteringsprogram som fokuserar på att minimera potentiella ogynnsamma effekter på det finansiella resultatet. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Ramverket fastställs av styrelsen och revideras årligen. Styrelsen har delegerat ansvaret för den dagliga riskhanteringen till bolagets vd, som i sin tur har delegerat hanteringen till bolagets CFO. Styrelsen kan besluta om tillfälliga avsteg från det fastställda ramverket. Finansiella risker beskrivs i Not 4.

Klimatrisker

Bactiguard har identifierat bolagsspecifika risker kopplade till klimattförändringar. Koncernen har en negativ påverkan på klimatet genom bland annat transporter av produkter och råvaror. Bactiguard strävar efter att optimera transporterna för att minska negativ miljöpåverkan. Enligt Bactiguards interna resepolicy ska medarbetare alltid välja ett mer miljövänligt alternativ och, om möjligt, undvika att resa och i stället mötas digitalt.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken följs upp månadsvis genom rullande prognoser på tolv månader som utvärderar likviditetssituationen och är basen för att vidta relevanta finansiella eller operationella åtgärder. Likvida medel var 123 (198) MSEK den 31 december 2023 och koncernledningen gör bedömningen att den nuvarande likviditeten kommer att vara tillräcklig för att hantera bolagets åtaganden under kommande år. Banklånet skulle ursprungligen förfalla i december 2024. Det förlängdes i april 2024 och förfaller närmast i maj 2025.

Makroekonomisk risk

Svag ekonomisk utveckling och höga statsskulder kan medföra att det blir svårare för såväl offentliga som privata kunder att erhålla finansiering. Likaså kan olika länders möjligheter och politiska vilja till

investeringar i och allokering av offentliga medel till hälsovård påverkas negativt. Bactiguard har närvaro på geografiska marknader där det medicinska behovet och intresset för infektionsprevention är betydande. Genom att erbjuda bolagets teknologi i flera olika regioner, minimeras den landspecifika delen av den makroekonomiska risken.

Bolaget har en stor exponering mot USD och andra valutor i förhållande till sina partners och geografiska närvaro. Dessa exponeringar monitoreras löpande. Ökade räntor påverkar bolagets räntekostnader men givet bolagets nuvarande belåning får det begränsad påverkan. Se vidare Not 4.

Organisatorisk risk

Bactiguard är en specialist- och kunskapsbaserad organisation där förmågan att både attrahera och behålla kvalificerade medarbetare är avgörande för bolagets framgång. En integrerad del av bolagets strategi är att säkerställa att bolaget är en attraktiv arbetsgivare som erbjuder konkurrenskraftiga arbetsvillkor och goda utvecklingsmöjligheter. Bolaget lägger stor vikt vid jämlikhet och att erbjuda en säker arbetsmiljö. Se vidare Hållbarhetsrapporten på sidorna 28–30.

Regulatorisk risk

Som tillverkare av medicintekniska produkter styrs Bactiguards verksamhet av de krav och standarder som bestämts av tillsynsmyndigheter på respektive marknad där Bactiguard och bolagets licenspartners bedriver verksamhet och säljer produkter. Regulatoriska processer i olika länder kan innebära en risk för förseningar i processen med att introducera produkter i dessa länder. För att minimera dessa risker arbetar Bactiguard tillsammans med bolagets licenspartners och deras regulatoriska rådgivare. Bolaget strävar efter att kommunicera de olika partnerskapsfaserna på ett tydligt och transparent sätt för att hantera förväntningarna kring när de olika partnerskapen lanserar produkter på marknaden och börjar generera intäkter för Bactiguard.

Teknologisk risk

Bolaget övervakar och finjusterar kontinuerligt den immaterialrättsliga portföljen för att hålla högsta möjliga skydd. Under 2023 stärktes patentportföljen då Europeiska patentverket godkände att tredje generationens patent upprätthålls till 2039. I USA upprätthålls Bactiguards nuvarande patent till 2040. Patentportföljen fokuserar på ytskiktet men även ytskiktsbehandlingsprocessen är skyddad. Kombinationen av omfattande skydd av immateriella rättigheter och Bactiguards specialiserade kunskap om både tillverknings- och ytskiktsbehandlingsprocesser förhindrar replikering av den unika teknologin. I takt med att regelverken för medicintekniska produkter ställer allt hårdare krav blir Bactiguards starka kliniska evidens en allt viktigare konkurrensfördel. Bactiguards teknologi är väl beprövad i ett flertal olika applikationer. Nya konkurrenter, och teknologier, måste investera i klinisk evidens för att bli godkända vilket tar lång tid och kräver avsevärda ekonomiska investeringar.

Produktionsrisk

Bactiguard licensierar främst sin ytskiktsteknologi samtidigt som bolaget har egen produktionskapacitet. Bolagets sårbehandlingsprodukter tillverkas primärt vid anläggningar i Malaysia. Bolaget har dessutom produktionsanläggningar i Sverige. Genom att ha flera anläggningar är koncernen mindre exponerat för risken med produktionsbortfall om någon anläggning tvingas minska eller upphöra med produktionen.

Geopolitisk risk

Förändringar i den geopolitiska miljön påverkar Bactiguard. Den globala ekonomin påverkas av situationen med krig i Europa och Mellanöstern, och utvecklingen följs noggrant. De operationella och ekonomiska effekterna utvärderas kontinuerligt eftersom den globala situationen snabbt kan förändras och påverka företagets finansiella ställning. Bolaget ingår ofta långsiktiga avtal med licenspartners och det är därför inte alltid möjligt att justera pris mot kund vid ökade kostnader vilket kan ha en negativ påverkan på den finansiella ställningen.

KOMMENTAR TILL FINANSIELL UTVECKLING

2023 var ett år av betydande förändringar; en förtydligad strategi med fokus på licensverksamheten och utfasning av den icke-lönsamma BIP-portföljen. Intäkterna var lägre än förväntat på grund av de lagerjusteringar som Becton Dickinson & Company (BD) genomförde under året. Fjärde kvartalet var dock stabilt vilket avslutade ett utmanande år.

Intäkter

Bolagets totala intäkter 2023 uppgick till 223,2 (253,5) MSEK vilket motsvarar en minskning med 12 procent. Justerat för valutakursförändringar var minskningen 13 procent.

Återkommande licensintäkter för perioden januari till december uppgick till 104,3 (139,4) MSEK. Justerat för positiv valuta-effekt om 4,4 MSEK minskade omsättningen med 28 procent. Licensintäkterna från BD uppgick för helåret 2023 till 93,1 (133,9) MSEK, en minskning med 40,8 MSEK motsvarande 30,5 procent. Exklusive valutakurseffekter om 3,0 MSEK minskade intäkterna med 39 procent. Royaltyintäkterna var i linje med förra året. Intäkterna från kontraktstillverkningen och royalty från Zimmer Biomet uppgick till 11,2 (5,6) MSEK.

Icke återkommande licensintäkter för perioden januari till december uppgick till 12,9 (22,0) MSEK, en minskning med 9,1 MSEK motsvarande 41,4 procent. Justerat för valutaeffekt om 0,6 MSEK minskade intäkterna med 44 procent. Icke återkommande licensintäkter avser främst intäkter för det avtal som skrevs 2022 med Zimmer Biomet där minskningen jämfört med förra året primärt är hänförlig till de regulatoriska intäkterna som Bactiguard erhöll för 2022.

BPP-försäljningen uppgick för januari till december 2023 till 84,4 (62,2) MSEK, en ökning med 22,2 MSEK motsvarande 35,7 procent. Justerat för valutaeffekt om 3,0 MSEK var tillväxten 31 procent. Intäktsökningen var hänförlig både till sårbehandlingen och till BIP-portföljen.

Övriga intäkter uppgick till 21,6 (29,9) MSEK varav 12,4 (21,5) MSEK avser valuta-effekter.

Från 2024 kommer Bactiguard att rapportera intäkter i enlighet med de stadier

som ingår i respektive partnerskap. Syftet är att skapa bättre förståelse och transparens kring hur de olika partnerskapen påverkar företaget finansiellt. Det betyder att icke återkommande licensintäkter delas upp i intäkter från applikationsutvecklingspartnerskap och exklusivitetspartnerskap samt att återkommande licensintäkter benämns intäkter från licenspartnerskap. BPP-försäljning delas upp i BIP- och sårbehandlingsportföljen.

Enligt den nya uppdelningen uppgick intäkter från licenspartnerskap till 104,3 (139,4) MSEK, en minskning med 25 procent. Intäkterna från exklusivitetspartnerskap uppgick till 9,7 (3,1) MSEK, en ökning med 216 procent. Intäkter från applikationsutvecklingspartnerskap uppgick till 3,1 (18,9) MSEK, en minskning med 83 procent.

Intäkter från BIP-portföljen uppgick till 30,5 (18,5) MSEK, vilket motsvarar en ökning med 65 procent. Intäkter från sårbehandlingsportföljen uppgick till 53,8 (43,7) MSEK, en ökning med 23 procent.

Rörelsekostnader

Kostnader för råvaror och förnödenheter ökade till -65,6 (-47,8) MSEK, en ökning med 17,7 MSEK vilket motsvarade en kostnadsökning om 37,0 procent, varav 14,8 MSEK är hänförlig till den reservering av engångskaraktär som bolaget gjorde andra kvartalet 2023 för nedskrivning av lager och projektrelaterade materialinköp. Övriga externa kostnader ökade till -97,9 (-83,2) MSEK, en ökning med 14,6 MSEK vilket motsvarar en kostnadsökning om 17,6 procent. 9,7 MSEK är hänförliga till de reserveringar bolaget gjorde i andra kvartalet 2023 hänförligt till bland annat omstruktureringskostnader och befarade kundförluster.

Övrig kostnadsökning förklaras främst av ökade rese- och konsultkostnader. Personalkostnader ökade med 17,5 procent till -123,5 (-105,1) MSEK, en ökning med 18,4 MSEK, varav 17,2 MSEK är hänförliga till den reservering bolaget gjorde i andra kvartalet gällande förändrade bedömningar av projektkostnader för Zimmer Biomet-avtalet som tecknades 2019, och omstruktureringskostnader för att effektivisera verksamheten för att nå lönsamhet.

Övriga rörelsekostnader har påverkat negativt med -13,9 (-28,2) MSEK. Totala rörelsekostnader ökade under året med 15 procent och uppgick till -355,1 (-309,1) MSEK.

Rörelseresultat och EBITDA

Rörelseresultatet uppgick till -131,9 (-55,7) MSEK. Avskrivningar påverkade rörelseresultatet med -55,9 (-49,2) MSEK, varav avskrivningar på Bactiguards teknologi utgjorde -25,4 (-25,4) MSEK och avskrivningar för leasing utgjorde -11,3 (-10,6) MSEK. EBITDA¹⁾ uppgick till -76,1 (-6,4) MSEK med en EBITDA-marginal¹⁾ på -34,1 (-2,5) procent.

Finansnetto

Finansiella poster uppgick till -15,2 (-4,2) MSEK. 5,2 (1,2) MSEK avsåg ränteutgifter och -13,5 (-8,7) MSEK avsåg räntekostnader. Resterande -6,9 (3,3) MSEK avsåg övriga finansiella poster, främst växelkursförändringar. Förändringen i finansnetto är främst hänförligt till högre marknadsräntor.

Skatt

Skatt uppgick till 8,8 (7,0) MSEK. Inkomstskatt i utländska dotterbolag utgör 1,0 (-0,0) MSEK. Av periodens skatt avser 8,9 (7,0) MSEK förändring i uppskjuten skatt hänförlig till koncernens immateriella tillgångar samt leasingavtal.

¹⁾ Hänvisning till sid 66, Definitioner alternativa nyckeltal.

Årets resultat

Årets resultat för 2023 uppgick till -138,4 (-52,9) MSEK.

Investeringar

Investeringar uppgick till -8,6 (-10,9) MSEK och avser investeringar i produktionsanläggningarna, utrustning samt aktiverade utvecklingsutgifter.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -52,3 (3,1) MSEK. Rörelse-resultatet hade negativ påverkan på kassaflödet medan förändringar i primärt kortfristiga skulder påverkade kassaflödet positivt.

Finansiell ställning

Soliditeten var 53 (61) procent och eget kapital uppgick till 353,2 (495,7) MSEK.

Den 31 december 2023 uppgick likvida medel till 123,2 (197,7) MSEK och netto-skulden var 109,9 (41,0) MSEK.

Moderbolaget har ett lån till SEB som ursprungligen skulle löpa ut i december 2024. I april 2024 förlängdes lånet och förfaller närmast i maj 2025. Det totala utestående beloppet uppgick den 31 december 2023 till 170,9 (170,9) MSEK. Per den

31 december 2023 var checkkrediten från SEB om 30 MSEK ej utnyttjad. Utländska dotterbolag hade per den 31 december kreditfaciliteter uppgående till 3,3 (9,7) MSEK.

Totala tillgångar i koncernen uppgick den 31 december 2023 till 662,2 (807,7) MSEK. De största tillgångsposterna i balansräkningen avsåg goodwill om 248,1 (250,5) MSEK, likvida medel 123,2 (197,7) MSEK och Bactiguards teknologi 73,3 (98,8) MSEK.

Teknologin skrivs av med cirka 25 MSEK per år över 15 år.

Moderbolaget

Intäkterna utgörs av koncerngemensamma kostnader som har vidarefakturerats. Under 2023 har moderbolaget erhållit ränta på dess fordringar på koncernbolag. Inga investeringar har genomförts under 2023.

Händelser efter periodens utgång

Christine Lind utsågs till ny vd med förväntat tillträde i maj 2024.

Överenskommelse med Dentsply Sirona att inte driva vidare utvecklingsprojektet på grund av förändrade prioriteringar hos Dentsply Sirona.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bactiguard Holding AB (publ) är ett publikt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholms huvudlista. Till grund för styrningen av Bactiguard ligger den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms emittentregelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Aktiemarknadsnämndens uttalanden samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av årsredovisningslagen och bolagets tillämpning av Koden.

Bactiguard har under 2023 avvikit från Koden 2.4, i det att om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Anledningen till denna avvikelse är att deltagande i valberedningen är en central del i utövandet av ägande och att valberedningens oberoende ändå kan sägas säkerställas genom att kodens krav i övrigt är uppfyllda. Rapporten har granskats av bolagets revisorer.

Bolagsordning

Bolagsordningen antogs av årsstämman den 28 april 2021 och finns i sin helhet på webbplatsen bactiguard.com.

Bolagets säte är Stockholm och räkenskapsåret är kalenderår.

Bolagsordningen innehåller inte bestämmelser rörande entledigande av styrelseledamot eller ändring av bolagsordningen.

Aktier och aktiekapital

Bactiguard har två aktieslag, serie A och serie B. Båda aktieslagen har lika rätt till utdelning. En aktie av serie A har tio röster och en aktie av serie B en röst.

Bolagsordningen innehåller regler för aktiers företrädesrätt vid kontantemissioner, kvittningsemissioner och fondemissioner liksom rätt för innehavare av A-aktier att omvandla dessa till aktier av serie B. Bolagsordningen innehåller också regler om hembud för A-aktierna.

Bactiguards B-aktie är sedan 2014 noterad på Nasdaq Stockholm, och finns sedan den 4 januari 2021 på midcap-listan.

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av 2023 till 876 097 SEK fördelat på totalt 35 043 885 aktier varav 4 000 000 onoterade A-aktier och 31 043 885 B-aktier. Det totala antalet röster uppgick till 71 043 885.

Årsstämman 2023 lämnade styrelsen bemyndigande att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler. Emission ska kunna ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut vid nyemission av aktier, utnyttjande av teckningsoptioner och/eller vid konvertering av konvertibler som motsvarar 10 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för stämmans beslut om bemyndigandet (vilket inte förhindrar att konvertibler förenas med omräkningsvillkor som om de tillämpas kan resultera i ett annat antal aktier).

Bemyndigandet innefattar rätt att besluta om emission med kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning och i övrigt kunna förenas med villkor som avses i 2 kap. 5 § andra stycket 1–3 och 5 aktiebolagslagen.

Kontant- eller kvittningsemission som sker med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska ske på marknadsmässiga villkor.

Skälet till möjligheten till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att medge flexibilitet i samband med kapitalanskaffningar eller eventuella förvärv.

Aktieägare

Antalet aktieägare var vid årsskiftet 3 441 (3 631) och de största ägarna var (inom parentes anges andel av kapital respektive röster): Thomas von Koch med bolag (18,9%, 34,6%) Christian Kinch med familj och bolag (17,6%, 34,0%), Jan Ståhlberg (10,3%, 5,1%).

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det är på årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor som samtliga aktieägare kan utöva sin rösträtt och besluta i ärenden som påverkar bolaget och dess verksamhet.

Kallelse till bolagsstämma ska ske tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till extra bolagsstämma, som inte ska behandla fråga om

ändring av bolagsordning, ska ske senast tre veckor före bolagsstämman.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på webbplatsen bactiguard.com.

Bolaget upplyser i Dagens Industri om att kallelse skett.

Bolagsstämma kan äga rum i Stockholm, Huddinge eller Botkyrka.

Vid årsstämman fattas bland annat beslut om fastställande av resultat- och balansräkningar, disponering av årets vinst eller förlust och beslut om utdelning samt ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd. Vidare beslutas om arvoden till styrelse och revisorer. Därefter väljs styrelse och revisor för tiden intill nästa årsstämma. Därtill behandlas andra lagstadgade ärenden som exempelvis beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid enligt bolagsordningens bestämmelser har rätt att delta i stämman och rösta för sitt innehav av aktier. Aktieägare får företrädas av ombud om antalet ombud anmälts av aktieägaren senast den dag som anges i kallelsen till stämman.

Årsstämma 2023

Bactiguards årsstämma hölls den 5 maj 2023 vid bolagets huvudkontor i Tullinge. Till stämmans ordförande valdes advokat Magnus Lindstedt. Styrelsen var beslutsför då vd, styrelsens ordförande och samtliga ledamöter var närvarande på bolagets årsstämma.

Årsstämman fattade bland annat följande beslut i enlighet med styrelsens respektive valberedningens förslag om:

- Fastställande av resultat- och balansräkningarna för 2022 och beslut att ingen vinstutdelning lämnas.
- Styrelsen och den verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2022.
- Att arvudet för den kommande mandatperioden ska utgå med 750 000 SEK vardera till styrelsens ordförande och vice ordförande, 400 000 SEK till övriga ledamöter. För utskottsarbete utgår ingen ersättning.

Bolagsstyrning

- Christian Kinch, Thomas von Koch, Anna Martling, Magdalena Persson och Jan Ståhlberg omvaldes som ordinarie styrelseledamöter och Richard Kuntz valdes som ny ledamot.
- Thomas von Koch valdes till styrelsens ordförande.
- Deloitte AB omvaldes som revisor för tiden intill slutet av nästkommande årsstämma och beslut togs att arvodet för bolagets revisor ska utgå enligt godkänd räkning.
- Godkännande av ersättningsrapport.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Årsstämma 2024

Bactiguards årsstämma 2024 kommer hållas klockan 10:00 den 14 maj 2024 i Posthuset 7A, Vasagatan 28 i Stockholm. Mer information om bolagsstämman framgår av kallelsen.

Till årsstämmans disposition står följande:		kr
Balanserade vinstmedel	-33 556 621	
Överkursfond	727 969 424	
Årets resultat	4 210 045	
Summa	698 622 848	

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	698 622 848
Summa	698 622 848

Valberedning

Årsstämman 2021 antog följande instruktioner för valberedningen i Bactiguard och ingen justering till den gjordes av stämman 2023.

Valberedningen ska bestå av fem ledamöter. Styrelsens ordförande ska ta kontakt med de fem röstmässigt största aktieägarna i bolaget enligt Euroclear Sweden AB:s utskrift av aktieboken per den 31 augusti som vardera ska ges möjlighet att inom skälig tid utse en ledamot. Om någon av dem inte utövar rätten att utse en ledamot

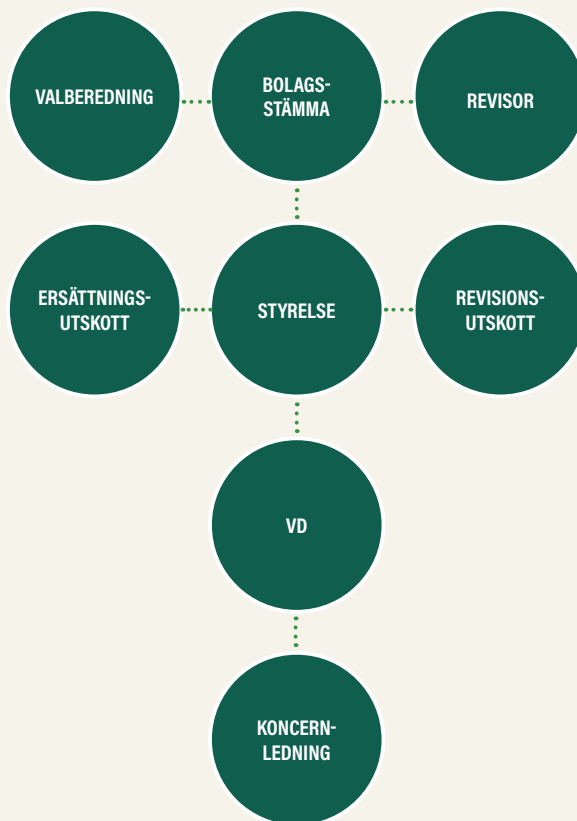
övergår rätten att utse sådan ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägare som inte redan har rätt att utse en ledamot av valberedningen. Styrelsens ordförande ska vara adjungerad ledamot utan rösträtt. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren, om inte ledamöterna enas om annat.

Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras så snart valberedningen utsetts, dock senast sex månader före kommande årsstämma. Valberedningen utses för en mandattid från den tidpunkt då dess sammansättning offentliggörs fram till dess att en ny valberedning utsetts.

Om förändring sker i bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti men före det datum som infaller tolv veckor före kommande årsstämma, och om aktieägare som efter denna förändring kommit att utgöra en av de fem till röstetalet största aktieägarna i bolaget framställer önskemål till valberedningens ordförande om att ingå i valberedningen ska denna aktieägare ha

Organisation och styrning

Aktieägarna utövar sitt inflytande över Bactiguard på årsstämman och övriga bolagsstämmor. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter ankommer på styrelsen och vd i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, Nasdaq Stockholms emittentregelverk, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.



rätt att, enligt valberedningens bestämmande, antingen utse en ytterligare ledamot av valberedningen eller en ledamot som ska ersätta den ledamot som utsetts av den efter ägarförändringen till röstetalet mindre aktieägaren.

Avgår ledamot som utsetts av aktieägare från valberedningen under mandatperioden eller blir sådan ledamot förhindrad att fullfölja sitt uppdrag ska valberedningen uppmana den aktieägare som utsett ledamoten att inom skälig tid utse ny ledamot. Om aktieägaren inte utövar rätten att utse ny ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägaren som inte redan utsett eller avstått från att utse ledamot av valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart sådana skett.

Valberedningen ska utföra sitt uppdrag i enlighet med denna instruktion och tillämpliga regler. I uppdraget ingår bland annat att lämna förslag till:

- ordförande vid årsstämma,
- ordförande och övriga bolagsstämmodvalda ledamöter i styrelsen,
- arvode till styrelsen, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- i förekommande fall, val av revisor,
- arvode till revisor, och
- i den mån det anses nödvändigt, ändringar i denna instruktion för valberedningen.

Valberedningen har rätt att ådra bolaget kostnader för sitt arbete.

Valberedningen inför årsstämman 2024 offentliggjordes den 2 november 2023 och utgörs av:

Helena Borglund, utsedd av TomBact AB, Christian Kinch, utsedd av GIDL Invest AB, Jan Ståhlberg, utsedd av Jan Ståhlberg, Mats J Andersson, utsedd av Nordea Fonder och Jannis Kitsakis, utsedd av Fjärde AP-Fonden.

Aktieägare har kunnat lämna förslag och synpunkter till valberedningen fram till den 15 januari 2024.

Styrelsen och dess styrning

Styrelsen

Styrelsen svarar bland annat för Bactiguards organisation och förvaltning samt utser en vd som ansvarar för den löpande förvaltningen enligt riktlinjer och anvisningar. Styrelsen ska även se till att

bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen ska i första hand ägna sig åt övergripande och långsiktiga frågor samt frågor som är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse för koncernen och bolaget.

Styrelsens arbete följer en skriftlig arbetsordning som ska säkerställa att styrelsen är allsidigt informerad och att alla styrelserelaterade aspekter av bolagets verksamhet tas upp till behandling. Styrelsen får varje kvartal information från ledningen i form av verksamhetsrapporter i enlighet med vd-instruktionen. Bolagets externa revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till styrelsen.

Styrelsen fastställer årligen arbetsordningen vid konstituerande styrelsemöte. Den nuvarande arbetsordningen fastställdes den 5 maj 2023. Enligt arbetsordningen hålls normalt sex ordinarie möten per år utöver det konstituerande mötet. Styrelsens arbetsordning reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelseordföranden och vd. Arbetsordningen reglerar även styrelsens ansvar, sammanträdesplan samt vilka ärenden som åligger styrelsen. Dessa ärenden omfattar bland annat redovisnings- och revisionsfrågor, marknad och marknadsanalys, riskidentifiering, strategi, organisation, utvärdering av styrelse och vd samt system för intern kontroll.

Styrelsen har även fastställt en instruktion för vd liksom attestordning. Styrelsen har fastställt sju policyer som är koncernövergripande och reglerar hur bolaget liksom dess dotterbolag och medarbetare ska uppträda och agera med målet att bedriva ett långsiktigt hållbart företagande. Policyerna revideras och fastställs årligen i samband med det konstituerande mötet eller – om det är påkallat – under året. Efterlevnaden av policyerna följs upp i internkontroller. Brister i efterlevnaden eller risk för brott mot efterlevnaden resulterar i omedelbara åtgärder från ledningen och allvarigare fall rapporteras till styrelsen.

Styrelsens ordförande

Enligt styrelsens arbetsordning har styrelsens ordförande ett särskilt ansvar för att hålla regelbunden kontakt med vd för att övervaka och diskutera bolagets utveckling. Ordföranden ska också tillse att vd håller

styrelsens ledamöter informerade om Bactiguards ekonomiska ställning, finansiella planering och utveckling. Styrelsens ordförande ansvarar också för att det varje år sker en utvärdering av styrelsens arbete.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre ledamöter och högst sju ledamöter. Styrelsen väljs årligen på årsstämma för tiden till dess nästa årsstämma har hållits.

Styrelsen utgörs av fem ledamöter. Vd närvarar vid samtliga styrelsemöten utom när vd:s arbete utvärderas.

Styrelsen presenteras på sid 26.

Styrelsens arbete under 2023

Under 2023 har styrelsen hållit 16 protokollförda möten samt ett konstituerande möte i samband med årsstämman.

Vid mötena har styrelsen behandlat fasta punkter såsom affärs- och marknads- läge, ekonomisk rapportering, budget och projekt. Därutöver har övergripande strategiska frågor avseende bland annat omvärldsfrågor, tillväxtpöjligheter och hållbarhet analyserats. Under 2023 förtydligade Bactiguard strategin och har nu fokus på licensaffären.

Styrelsen har träffat bolagets revisor en gång utan närvaro av ledningen under 2023.

Styrelsens utskott

Utskottens ledamöter och dess ordförande utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Arbetet i utskotten sker utifrån framtagna instruktioner för respektive utskott.

Utskottens arbete är i huvudsak beredande och rådgivande inom respektive område. Styrelsen kan emellertid delegera beslutsbefogenheter till utskotten i vissa frågor.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska bistå styrelsen med förslag, rådgivning och beredning i frågor om ersättningsprinciper till vd och andra ledande befattningshavare samt individuell ersättning till vd i enlighet med de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställts av årsstämman.

Principerna omfattar bland annat förhållandet mellan fast och eventuell rörlig ersättning samt sambandet mellan prestation och ersättning, huvudsakliga villkor för

Bolagsstyrning

eventuell bonus och incitamentsprogram samt huvudsakliga villkor för övriga förmåner, pension, uppsägning och avgångsvederlag. För vd gäller även att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställningsvillkor. Aktierelaterade incitamentsprogram till koncernledningen och övriga ledande befattningshavare beslutas av årsstämman.

Utskottet ska vidare biträda styrelsen i övervakningen av det system genom vilket bolaget uppfyller lagar, börsregler och Koden gällande bestämmelser om offentliggörande av information som har med ersättning till vd och andra ledande befattningshavare att göra. Utskottet ska också följa och utvärdera eventuella pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för vd och andra ledande befattningshavare, tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till vd och andra ledande befattningshavare som bolagsstämman fattat beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Under 2023 har ersättningsutskottet bland annat behandlat vd:s lön och utvärderat att villkoren för ledande befattningshavare överensstämmer med de av årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

Efter årsstämman 2023 utgörs ersättningsutskottet av styrelseordförande Thomas von Koch, Christian Kinch och Jan Ståhlberg. Thomas von Koch lämnade ersättningsutskottet i samband med att han utsågs till tillförordnad vd. Ersättningsutskottet består efter det av Christian Kinch, Jan Ståhlberg och Magdalena Persson. Christian Kinch är ordförande för ersättningsutskottet.

Under 2023 har utskottet haft två protokollförda möten samt däremellan haft

underhandskontakter vid behov. Närvaron i ersättningsutskottet framgår av tabell på sid 22.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har till uppgift att övervaka bolagets finansiella rapportering och effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering samt, i förekommande fall, internrevision. Utskottet ska också hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av revisorns kvalitetskontroll, och även informera styrelsen om resultatet av revisionen. Utskottet ska vidare granska och övervaka revisorns självständighet och opartiskhet och särskilt följa upp om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet biträder också med förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Under 2023 har utskottet behandlat delårsrapporter och bokslutskommunikén liksom hur arbetet inom bolagets ledning och ekonomifunktion fungerat. Därtill har utskottet analyserat bolagets finansiella risker kopplat till den finansiella rapporteringen och återkopplat till styrelsen om utfallet av de interna kontrollerna och dess effekter.

Efter årsstämman 2023 utgörs revisionsutskottet av Jan Ståhlberg, Christian Kinch, Anna Martling och Thomas von Koch. Thomas von Koch lämnade revisionsutskottet i samband med att han utsågs till tillförordnad vd. Revisionsutskottet består efter det av Jan Ståhlberg, Christian Kinch och Anna Martling. Jan Ståhlberg är ordförande för revisionsutskottet. Styrelsen anser att ledamöterna är sakkunniga inom revisionsutskottets områden och uppfyller oberoendekraven enligt Koden och aktiebolagslagen. Under 2023 har utskottet haft fyra protokollförda möten samt däremellan

underhandskontakt vid behov. Styrelseledamöternas närvaro i revisionsutskottet framgår av tabell på sidan 22. Till mötena i revisionsutskottet kallas utöver utskottets ledamöter även CFO samt när så erfordras, revisor, vd eller andra tjänstemän i bolaget. Bolagets revisor har deltagit i samtliga möten under 2023.

Utvärdering av styrelsens arbete

Bolagets styrelseutvärdering skedde i november 2023 och presenterades för styrelsen i januari 2024. Utvärderingen skedde i form av en enkät som omfattar 18 olika aspekter av styrelsens arbete och dess insatser för att skapa värde.

Utvärderingen visar styrelseledamöternas uppfattningar om hur styrelsearbetet bedrivs och om åtgärder ska vidtas för att utveckla och förbättra styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingen är också ett viktigt underlag för valberedningens arbete inför kommande årsstämma. Resultatet har därför presenterats för både styrelsen och valberedningen.

Verkställande direktören

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets verksamhet i enlighet med styrelsens instruktioner och anvisningar. Den senast gällande vd-instruktionen fastställdes av styrelsen den 5 maj 2023. Av vd-instruktionen framgår vad som ingår i den löpande förvaltningen och vad som ska underställas styrelsen för beslut. Vd håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets finansiella ställning och utveckling samt tillhandahåller nödvändiga informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten. Vd fungerar dessutom som koncernledningens ordförande och fattar beslut i

Styrelsens närvaro, oberoende och ersättningar 2023

Ledamot	Styrelsemöte	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ersättning, TSEK
Thomas von Koch ¹⁾	17/17	4/4	1/2	Nej	Nej	250
Richard Kuntz ²⁾	13/17	–	–	Ja	Ja	300
Christian Kinch ³⁾	17/17	4/4	1/2	Nej	Nej	750
Anna Martling	17/17	4/4	–	Ja	Ja	400
Magdalena Persson	17/17	–	1/2	Ja	Ja	400
Jan Ståhlberg	17/17	4/4	2/2	Ja	Nej	400
Totalt antal möten	17	4	2			2 500

¹⁾ Thomas var ordförande till dess att han utsågs till tillförordnad vd den 21 maj 2023.

²⁾ Richard valdes till ledamot vid årsstämman den 5 maj 2023 och har erhållit konsultarvode om 129 TSEK för 2023.

³⁾ Christian utsågs till ordförande i samband med att Thomas utsågs till tillförordnad vd den 21 maj.

samråd med övriga medlemmar i koncernledningen.

Styrelsen utvärderar årligen vd:s arbetssätt och prestation, vilket skedde i juni och december 2023.

Koncernledningen

Koncernledningen är ett samrådsorgan åt vd och driver övergripande strategi- och utvecklingsfrågor liksom den dagliga verksamheten. Koncernledningen sammanträder en till två gånger i månaden och har kontinuerliga avstämningar för behandling av löpande ärenden, strategier och diskussioner. Koncernledningen presenteras på sid 27.

Riktlinjer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare

Ersättningsfrågor behandlas av styrelsens ersättningsutskott och beslutas av styrelsen. Styrelsen lägger fram förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om.

Årsstämman 2020 beslutade om riktlinjer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare vilka har förblivit tillämpliga under 2023. Styrelsen kommer att föreslå ändringar av riktlinjerna till årsstämman 2024 enligt förslaget nedan. De föreslagna nya riktlinjerna är i princip oförändrade jämfört med de riktlinjer som beslutades vid årsstämman 2020. Det som justerats relaterar till bolagets förtydligade strategi.

Med ledande befattningshavare avses vd och övriga personer i Bactiguards koncernledning. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, såsom styrelsearvode och övriga ersättningar till styrelsen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet att utveckla och tillhandahålla teknologi som är säker och biokompatibel och som minskar risken för vårdrelaterade infektioner relaterade till medicintekniska produkter. Bolagets unika teknologi baseras på ett ultratunt ädelmetallytskikt som förhindrar att mikrober fäster och bildar biofilm på medicintekniska produkter. Bactiguards infektionsförebyggande lösningar minskar

patienters lidande, räddar liv och avlastar sjukvårdsresurser samt bekämpar antibiotikaresistens. Bactiguard bedriver sin verksamhet genom licenspartnerskap med ledande globala medtech-företag som tillämpar teknologin på sina medicintekniska produkter. Därutöver har Bactiguard också en portfölj med produkter för sårbehandling.

En framgångsrik implementering av Bactiguards affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Policyer fastställda av styrelsen

- Finanspolicy
- Insiderpolicy
- IT-policy
- Kommunikationspolicy
- Valutapolicy
- Miljöpolicy
- Uppförandekod

Formerna av ersättning m.m.

Bactiguards sammanlagda ersättning till ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftig, rimlig och ändamålsenlig, och ska bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner.

Ledande befattningshavares fasta kontantlön ska vara marknadsmässig utifrån individens ansvarsområde och erfarenhet och ska ses över årligen.

Ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas marknadsmässig rörlig kontantersättning, utformad med syfte att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier enligt nedan. Sådan rörlig kontantersättning får uppgå till högst 50 procent av den årliga fasta kontantlönen.

Ledande befattningshavares pensionsförmåner ska innefatta marknadsmässiga pensionslösningar, normalt i form av

avgiftsbaserade (premiebestämda) pensionsförmåner. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ledande befattningshavares övriga förmåner kan utgöras av tillgång till förmanbil, friskvårdsbidrag, sjukförsäkring, räntekompensation för aktielån vid förvärv av Bactiguardaktier samt andra sedvanliga förmåner. Övriga förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen och premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst fem procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Eventuell rörlig kontantersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella, och som kan utgöras av individ- och funktionsanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna och målen ska vara utformade med syfte att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Rörlig kontantersättning ska till övervägande del vara beroende av Bactiguards omsättning, rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), och/eller kassaflöde, vilket ligger i linje med bolagets långsiktiga finansiella mål. Därutöver kan resterande del av rörlig ersättning vara baserad på individuellt och funktionsanpassade mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av eventuell rörlig kontantersättning avslutats, som ska vara ett eller flera år, ska det fastställas/bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser eventuell rörlig ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Styrelsen har de möjligheter som följer med lag eller avtal, med de begränsningar

Bolagsstyrning

som må följa därav, att helt eller delvis återkräva rörlig kontantersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning av ledande befattningshavare från bolagets sida ska uppsägningstiden inte vara längre än sex månader. Eventuellt avgångsvederlag får uppgå till högst en fast årslön.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska enbart kompensera för eventuellt inkomstbortfall till följd av åtagandet om konkurrensbegränsning, och ska vara baserad på den ersättningsnivå som befattningshavaren hade vid tidpunkten för anställningens upphörande.

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska fattas av bolagsstämman. Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås stämman eller inte, och om så är fallet, huruvida ändringar av dessa riktlinjer är påkallade i anledning därav.

Beslutsprocessen för att se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott har till uppgift att bereda styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer samt – i förekommande fall – styrelsens beslut om avsteg från riktlinjerna.

Vid beredningen av dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska, i förekommande

fall, även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Dessa riktlinjer gäller för avtal som ingås efter bolagsstämman, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska årsstämman utse lägst en och högst två revisorer.

Vid årsstämman 5 maj 2023 valdes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB, för tiden fram till slutet av den årsstämma som hålls under 2024, till revisor. Therese Kjellberg, auktoriserad revisor, utsågs som huvudansvarig revisor. Revisorerna deltar vid behov på revisionsutskottets möten för att informera om det löpande revisionsarbetet samt avrapporterar vid minst ett tillfälle till hela styrelsen. Revisorn har under 2023 deltagit vid möten med revisionsutskottet och styrelsen. Revisorn närvarar vid årsstämman och redogör för sin granskning av Bactiguards förvaltning och årsredovisning. Därutöver granskar revisorerna delårsrapporten för perioden januari-september, ersättningar till ledande befattningshavare, bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Kodan för att bolaget har god intern kontroll. Styrelsen ska se till att bolaget har formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön.

Grunden för kontrollstrukturen är bolagets ekonomisystem.

Det är uppbyggt så att ingående av avtal och betalning av fakturor med mera måste följa de beslutsvägar, firmatecknings- och attesträtter som anges i de interna styrdokumenten. På så sätt motverkas och förebyggs de risker som bolaget identifierar.

Utöver dessa kontrollstrukturer företas en rad kontrollaktiviteter för att ytterligare upptäcka samt korrigera fel och avvikelser. Sådana kontrollaktiviteter består av uppföljning på olika nivåer i organisationen, till exempel uppföljning och avstämning i styrelsen av fattade styrelsebeslut, genomgång och jämförelse av resultatposter, kon- toavstämningar samt godkännande och redovisning av affärstransaktioner hos ekonomiavdelningen. I enlighet med styrelsens arbetsordning gör styrelsen en gång om året en genomgång av intern kontroll.

Riskbedömning

Identifiering görs av de risker som bedöms finnas och åtgärder fastställs för att reducera dessa risker. Bactiguard arbetar kontinuerligt och aktivt med att kartlägga, bedöma och hantera de risker som bolaget utsätts för i sin finansiella rapportering. Ämnet diskuterades vid styrelsemötet i januari 2024 då frågan bordlades vid mötet i oktober 2023. Av särskild betydelse är styrelsens övervakning för utveckling av den interna kontrollen och för att se till att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag som framkommer. Uppföljning och utvärdering av den interna kontrollen sker regelbundet i samverkan med revisorn.

Kontrollaktivitet

Bactiguard har byggt upp en organisation som syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen blir korrekt och effektiv. De interna styrdokumenten klagör vem som ansvarar för vad och den dagliga interaktionen mellan berörda personer gör att relevant information och kommunikation når samtliga berörda parter. Fördelning och delegering av ansvar har dokumente-

rats och kommunicerats i för styrelsen och bolaget styrande interna dokument såsom styrelsens arbetsordning, instruktion till vd, delegationsordning, attestordning samt övriga interna styrdokument, exempelvis ekonomihandbok. Samtliga interna styrdokument uppdateras regelbundet vid ändring av till exempel lagstiftning eller redovisningsstandarder. Koncernledningen erhåller månatligen finansiell information om bolaget och dess dotterbolag avseende utvecklingen av kommande investeringar samt likviditetsplanering. Styrelsen utvärderar regelbundet den information som koncernledningen och revisorn lämnar.

Information och kommunikation

Interna styrdokument såsom regler och manualer hålls löpande uppdaterade i ekonomihandboken och kommuniceras via interna möten och annan riktad spridning. Övergripande strategiska frågor kommuniceras till hela organisationen genom intranätet och medarbetarmöten.

Bolagets kommunikationspolicy syftar till att säkerställa att all informationsgivning externt och internt blir korrekt och ges vid för varje tillfälle lämplig tidpunkt. Policyn syftar till att säkerställa att informationsskyldigheten efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt. För aktieägare och andra externa intressenter som vill följa bolagets utveckling publiceras aktuell finansiell information löpande på webbplatsen bactiguard.com.

Uppföljning

Styrelsen gör en löpande uppföljning av effektivitet i de interna kontrollerna och diskuterar väsentliga frågor rörande redovisning och rapportering. Bolaget arbetar utifrån kvalitetssystem med dokumenterade standardrutiner och arbetsinstruktioner. Uppföljningsprocessen är delegerad till bolagets finansfunktion som tillhandahåller finansiella rapporter och sammanställningar som delges styrelsen kvartalsvis. Uppföljning och utvärdering av den interna kontrollen rapporteras årligen. Finansfunktionen ansvarar också för uppföljning av rutiner och instruktioner.

Dessa rutiner och instruktioner revideras internt och av externa kvalitetsrevisorer (notified body). Avvikelse rapporteras till ledningen och större avvikelser till styrelsen. Vd rapporterar regelbundet till styrelsen uppföljning av verksamhetsmål i affärsplanen. Vd lägger fram förslag till delårsrapporter och bokslutskommuniké, som godkänns av styrelsen innan de offentliggörs. Styrelsen utvärderar också kontinuerligt vd:s och CFO:s rapporter som bland annat innehåller utfall, budget och analys av nyckelfaktorer.

Revisionsutskottet tar kontinuerligt del av arbetet med interna kontroller samt processer avseende finansiell rapportering. Revisionsutskottet tar även del av de externa revisorernas rapport avseende granskning och rekommendationer av interna kontroller vilket rapporteras vidare till ledning och styrelse.

Policyer, riktlinjer och rutiner uppdateras och utvärderas vid behov men minst årligen. Styrelsen ansvarar för att upprätthålla övergripande styrdokument och vd, eller den vd utser i sitt ställe, ansvarar för övriga dokument.

Intern revision

Styrelsen har under 2023 utvärderat koncernens behov av internrevision vilket resulterade i att styrelsen gjort bedömningen att Bactiguard, utöver befintliga processer och funktioner för intern kontroll, inte behövt införa en egen internrevisionsfunktion 2023. Styrelsen har bedömt att den övervakning och granskning som utförs internt är tillräcklig för att upprätthålla en effektiv intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Investerarrelationer

Bolagets vd och IR-ansvarige ansvarar för kontakterna med aktieägarna. Bolaget informerar aktieägarna via årsredovisningen, bokslutskommunikén, delårsrapporterna, pressmeddelanden samt webbplatsen bactiguard.com. Dessutom har Bactiguard deltagit i investerarträffar och andra investerarakтивiteter, i Sverige och utomlands.

Styrelse



Christian Kinch

Styrelseordförande

Invald i styrelsen: 2005

Född: 1966

Utbildning: Handelshögskolan Stockholm.

Tidigare uppdrag: Medgrundare av Bactiguard och vd 2005–2014 samt 2015–2020. Styrelseordförande 2014–2015 och 2023.

Grundare och vd för Kinchard AB och Netpharma AB.

Andra uppdrag: Medgrundare och styrelseordförande för SmartCella Holding AB. Ägare och styrelseledamot i GIDL Invest AB. Styrelseledamot i Swecare AB.

Aktieinnehav: 2 000 000 A-aktier via bolag och 4 179 426 B-aktier genom familj, personligt innehav.



Thomas von Koch

Styrelseledamot/
tf vd 2023

Invald i styrelsen: 2005 och 2019

Född: 1966

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan Stockholm med två huvudämnen, Financial Economics och Accounting & Finance.

Tidigare uppdrag: Medgrundare av Bactiguard och styrelseordförande 2005–2015 och 2019–2023. Partner och vd för riskkapitalbolaget EQT.

Andra uppdrag: Särskild rådgivare åt EQT. Investerare, ägare och styrelseledamot i A3P, Smartcella Holding AB och TomEnterprise AB.

Aktieinnehav: 2 000 000 A-aktier, 4 604 182 B-aktier och 1 785 384* B-aktier via en kapitalförsäkring med ett bolag kontrollerat av Thomas von Koch, som förmånstagare.

* innehav per 31 mars 2024



Richard Kuntz

Styrelseledamot

Invald i styrelsen: 2023

Född: 1957

Utbildning: Studier Miami University och läkarexamen från Case Western Reserve University School of Medicine. ST-tjänstgöring internmedicin vid University of Texas Southwestern Medical School, Parkland Hospital. Fellowship kardiologiska sjukdomar/interventionell kardiologi vid Harvard Medical School och Beth Israel Hospital. MSc i biostatistik från Harvard T.H. Chan School of Public Health.

Tidigare uppdrag: CMO/SO Medtronic PLC. Grundare/vetenskaplig chef för Harvard Clinical Research Institute. Bitr. professor i medicin vid Harvard Medical School, chef avd. för klinisk biometri, och interventionell kardiolog på avd. för kardiologiska sjukdomar vid Brigham & Women's Hospital, Boston.

Andra uppdrag: Styrelsemedlem i ZimVie Inc., Identiv Inc. och Cognito Therapeutics, Inc.
Aktieinnehav: 121 655 köpoptioner.



Anna Martling

Styrelseledamot

Invald i styrelsen: 2019

Född: 1969

Utbildning: Medicine Doktor, Karolinska Institutet, Professor i kirurgi, Karolinska Institutet, Specialistläkare i kirurgi.

Tidigare uppdrag: Dekan Campus Nord, Karolinska Institutet, Medlem i fakultetsstyrelsen och forskningsstyrelsen vid Karolinska Institutet.

Andra uppdrag: Professor i kirurgi, Karolinska Institutet, Överläkare i kirurgi, Karolinska Universitetssjukhuset och Scientific Director Life Science, Karolinska Institutet. Styrelseledamot i Radiumhemmets Forskningsfonder, Research!Sweden och Genomic Medicine Sweden.

Aktieinnehav: 2 600 B-aktier som personligt innehav och 28 818 köpoptioner.



Magdalena Persson

Styrelseledamot

Invald i styrelsen: 2022

Född: 1971

Utbildning: Masterexamen i internationell ekonomi och licentiatexamen i industriell ekonomi från Linköpings universitet.

Tidigare uppdrag: Tidigare vd för Interflora och SamSari, samt flera roller inom Microsoft och WM Data. Digitalisering som kärnkompetens. Tidigare styrelseordförande i Affecto Plc, Nexon Asia Pacific och Iver Holding AB.

Andra uppdrag: Styrelseordförande för SK Shieldus (Sydkorea), styrelseledamot i NCAB Group, Recover Nordic Group och Qarlbo AB, samt rådgivare till riskkapitalbolaget EQT.

Aktieinnehav: 28 818 köpoptioner.



Jan Ståhlberg

Styrelseledamot

Invald i styrelsen: 2018

Född: 1962

Utbildning: Civilekonomexamen Handelshögskolan Stockholm. Studier vid MBA-programmet vid New York University, Stern School of Business.

Tidigare uppdrag: Partner, vice vd och vice styrelseordförande i riskkapitalbolaget EQT. **Andra uppdrag:** Styrelseledamot i Trelleborg AB och ITB-Med AB. Grundare och vd för Trill Impact AB.

Aktieinnehav: 3 605 150 B-aktier som personligt innehav.

Koncernledning



Thomas von Koch
Styrelseledamot/
tf vd 2023

Invald i styrelsen: 2005 och 2019

Född: 1966

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan Stockholm med två huvudämnen, Financial Economics och Accounting & Finance.

Tidigare uppdrag: Medgrundare av Bactiguard och styrelseordförande 2005–2015 och 2019–2023. Partner och vd för riskkapitalbolaget EQT.

Andra uppdrag: Särskild rådgivare åt EQT. Investerares, ägare och styrelseledamot i A3P, Smartcella Holding AB och TomEnterprise AB.
Aktieinnehav: 2 000 000 A-aktier, 4 604 182 B-aktier och 1 785 384* B-aktier via en kapitalförsäkring med ett bolag kontrollerat av Thomas von Koch, som förmånstagare.

* innehav per 31 mars 2024



Patrick Fruergaard Bach
CFO

Anställd: 2023

Född: 1983

Utbildning: MSc i Finance and Strategic Management från Copenhagen Business School med avslutande MSc-kurser vid Columbia Business School, Harvard University och London School of Economics. BSc i ekonomi och företagsekonomi från Copenhagen Business School.

Tidigare uppdrag: Chefspositioner på Atos Medical AB, senast vd Norden, Schweiz och Global VP Consumer. Innan dess, chefspositioner på Coloplast, inklusive Head of Strategy Wound Care, och konsult på McKinsey & Company samt analytiker på Novo Nordisk A/S.

Andra uppdrag: –

Aktieinnehav: –



Nina Nornholm
Head of Corporate
Communication &
Investor Relations

Anställd: 2023

Född: 1967

Utbildning: Studier i företagsekonomi (marknadsföring och kommunikation) vid Stockholms universitet.

Tidigare uppdrag: Mer än 25 års erfarenhet från den globala finansindustrin med fokus på strategisk kommunikation, varumärkesbyggande och investerarrelationer. Kommunikationschef på riskkapitalbolaget EQT 2007–2022. Innan dess specialistroller inom kommunikation på SEB Asset Management och investmentbanken Alfred Berg.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Plan International Sverige.

Aktieinnehav: 36 023 köpoptioner.



Mikael Sander
COO

Anställd: 2022

Född: 1959

Utbildning: Civilekonomexamen från Göteborgs universitet och MBA från Lunds universitet.

Tidigare uppdrag: Chefspositioner på Dentsply Sirona (ansvarig för global verksamhet inom digitala implantat, global kommersiell verksamhet och affärsverksamhet i Europa, Nordamerika och Asien, VP Sales, General Manager i Boston och VP Business Development i Mölndal). Innan dess kommersiella och ledande roller inom verksamhet, finans och affärsutveckling på Astra Zeneca och Astra Tech.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Corticalis AS och Mevia AB.

Aktieinnehav: 10 868 B-aktier som personligt innehav och 288 182 köpoptioner.



Sathish Subramaniam
CTO

Anställd: 2013

Född: 1979

Utbildning: Kandidatexamen i kemi från University of Malaya, Postgraduate Diploma i företagsadministration från University of Wales, Storbritannien och Master of Business Administration från Cardiff Metropolitan University.

Tidigare uppdrag: Olika chefspositioner inom C.R.Bard, Teleflex Medical, CIMB Bank, Mattel Inc och Petronas.

Andra uppdrag: Industriell rådgivningspanel (IAP) för University of Petronas.

Aktieinnehav: 2 978 B-aktier som personligt innehav och 144 092 köpoptioner.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Utmaningarna med vårdrelaterade infektioner och antibiotikaresistens ligger högt upp på den globala hälso- och hållbarhetsagendan. Kostnaderna för vårdrelaterade infektioner, där många är kopplade till medicintekniska produkter, ökar kraftigt och antibiotikaresistens är dödsorsaken för miljontals människor runt om i världen. Bactiguards effektiva infektionsförebyggande ytskiktsteknologi är en viktig länk i värdekedjan inom hälsovården i kampen mot antibiotikaresistens och har potential att möta ett av de medicinska behoven inom global hälsovård som ännu inte uppfyllts. Vår vision är att bli global vårdstandard när det gäller att förebygga infektioner relaterade till medicintekniska produkter.

Bactiguards ytskiktsteknologi licensieras till ledande globala medtech-företag. Licenspartners tillämpar vår teknologi på sina medicintekniska produkter och säljer dem under eget varumärke eller tillsammans med Bactiguard. Via licenspartnerskap får vi tillgång till en stor global marknad för medicintekniska produkter, och vår teknologi blir tillgänglig för så många patienter som möjligt samtidigt som vi uppnår lönsamhet. Lönsamhet går hand i hand med Bactiguards syfte att skapa en mer hälsosam värld genom att förebygga infektioner.

Våra huvudsakliga intressenter är globala medtech-företag, viktiga opinionsbildare inom forskning, hälso- och sjukvård, medarbetare och kapitalmarknaden. Med hänsyn tagen till dessa fokuserar vi på de för Bactiguard mest väsentliga hållbarhetsfrågorna och där vi kan göra störst skillnad.

Bidrar till FN:s globala mål 3

Bactiguards infektionsförebyggande teknologi bidrar till FN:s globala mål 3: God hälsa och välbefinnande. Enligt Världshälsoorganisationen (WHO) är antibiotikaresistens ett av de mest allvarliga hoten mot global hälsa och modern medicin. Kliniska studier visar att risken för till exempel kateterrelaterade urinvägsinfektioner minskar med 69 procent när de medicintekniska produkterna är coatade med Bactiguards ytskikt.

Urinkatetrar med Bactiguards ytskiktsteknologi kan användas i upp till 90 dagar vilket är tre gånger så lång tid som en

icke-coatad kateter och bidrar därmed till minskad konsumtion av engångsartiklar samtidigt som patienten upplever mindre irritation, minskad risk för infektion och en enklare vardag då patienten inte behöver besöka sjukhuset lika ofta för att byta kateter.

Bactiguards hållbarhetsområden

Vårt hållbarhetsarbete består av tre områden: miljömässig hållbarhet, social hållbarhet och styrning. Inom dessa områden har väsentliga aspekter identifierats vilka ligger till grund för Bactiguards hållbarhetsarbete.

Bactiguards hållbarhetsmål sattes 2022. Se sid 7 för uppföljning mot dessa mål vilket även görs löpande under året av ledning och styrelse. Ett övergripande mål är att certifiera all verksamhet enligt ISO 14001 senast 2025.

Miljömässig hållbarhet

Utsläpp av växthusgaser
(scope 1-3)

7 943 ton CO₂e

Energiförbrukning

1 730 MWh

Vattenförbrukning

7 404 m³

Med ambitionen att nå hållbar användning av energi och resurser utvärderas kontinuerligt möjligheter för att reducera bolagets klimatpåverkan och resursförbrukning. Nedanstående områden har identifierats som viktigast ur miljösynpunkt.

Produktion

Vår produktion återanvänder avfall, samlar in och sorterar miljöfarliga kemikalier i så hög utsträckning som möjligt samt håller en låg kasseringsnivå och planeras på ett sätt som är återhållsamt med vatten och el. Bolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken (miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd) och Arbetsmiljöverket (användning av smittämnen

riskklass 2). Den anmälningspliktiga verksamheten avser delar av produktionsprocessen och den forskning och utveckling som bolaget bedriver.

Inköp

Inköp ska göras utifrån ett miljö-, kvalitets- och kostnadsperspektiv. Bactiguard strävar efter att optimera miljöprestandan i leverantörskedjan. Kemikalier som används ska kunna behandlas och avyttras på ett miljövänligt sätt. Metaller köps in av certifierade leverantörer.

Återvinning

Bolaget strävar efter att minska mängden avfall och återvinna så mycket som möjligt. Målet är att minska avfallet med 20 procent fram till 2030.

Energi

Verksamhetens energiförbrukning ska kontinuerligt effektiviseras och målet är att förbrukningen ska minska med 20 procent senast 2030. Målet är att den energi som används ska komma från förnybara källor i så stor utsträckning som möjligt och full konvertering till förnybar energi ska ha skett senast 2030.

Vattenförbrukning

Vatten är den viktigaste komponenten i bolagets sårbehandlingsprodukter. Bolaget har därför stort behov av rent vatten och renar även vatten själva. Det görs löpande mätningar och analys av vattenförbrukning och produktion planeras så att förbrukning minimeras.

Transporter och resor

Resor ska alltid övervägas utifrån nytta kontra miljöpåverkan och miljövänligare alternativ utvärderas. Bactiguard transporter produkter och insatsvaror med olika transportmedel och strävar alltid efter att optimera transportererna för att minska den negativa miljöpåverkan.

Koldioxidavtryck

Tre av Bactiguards fem hållbarhetsmål är direkt relaterade till utsläpp av växthus-

gaser. Enligt Greenhouse Gas Protocol (GHGP) delas ett företags utsläpp av växthusgaser in i tre dimensioner:

Scope 1	Scope 2	Scope 3
Utsläpp som sker direkt i den egna verksamheten.	Indirekta utsläpp från produktion av köpt el, ånga, värme och kyla som förbrukas i verksamheten.	Alla andra indirekta utsläpp som sker i ett företags värdekedja men som företaget inte äger eller kontrollerar.

Koldioxidutsläpp i siffror

	2023		2022	
	% av utsläpp	ton CO ₂ e	% av utsläpp	ton CO ₂ e
Scope 1				
Förbränning av fossila bränslen	100%	31	100%	25
Totalt scope 1	100%	31	100%	25
Scope 2				
Inköpt elektricitet och värme	100%	811	100%	903
Totalt scope 2	100%	811	100%	903
Scope 3				
Resor	9%	652	10%	556
Transport och distribution (uppströms)	27%	1 923	44%	2 490
Inköp av varor och tjänster	64%	4 510	46%	4 300
Insatsvaror	0%	16	0%	21
Totalt scope 3	100%	7 100	100%	7 367
Totala utsläpp		7 943		8 295
% av totala utsläpp				
Scope 1		0,39%		0,30%
Scope 2		10,22%		10,89%

Koldioxidutsläpp i siffror

	2023		2022	
	% av utsläpp	ton CO ₂ e	% av utsläpp	ton CO ₂ e
Scope 3		89,39%		88,81%
Totalt		100%		100%

Scope 1: Bactiguard har ett fåtal personbilar i sin verksamhet. Behovet av bilar och möjligheten till elbilar eller laddhybrider utvärderas regelbundet. Inga utsläpp inom scope 1 kommer från fasta källor inom Bactiguards verksamhet (som från till exempel värmepannor och generatorer).

Scope 2: I verksamheten förbrukas energi i form av el, fjärrvärme m m. Det eftersträvas att så långt det är möjligt avtala om ursprungsgarantier, förnybara el- och energikällor samt att den är fossilfri. Uppvärmning sker via fjärrvärme.

Scope 3: Kartläggningen av Bactiguards koldioxidutsläpp visar att de externa utsläppen står för 90 procent av Bactiguards totala påverkan i värdekedjan. Det är den dimension där insatser ger störst genomslag. Varor och tjänsteinköp utgör bolagets största orsak till utsläpp och där ligger därmed den största potentialen att minska miljöpåverkan i värdekedjan. Logistikkedjor ses över för att minska transporter. Även insatsvaror och resor påverkar.

Social hållbarhet

Antal arbetsskador

2

Svarsfrekvens medarbetarengagemang

69%

Andel kvinnor av totalt antal anställda

61%

Andel kvinnor i ledande befattningar

20%

Arbetsglädje och engagemang är viktiga aspekter i företagets kultur. En viktig faktor är att vår verksamhet bidrar till en hållbar samhällsutveckling i enlighet med bolagets syfte.

Bactiguard tar vara på medarbetarnas individuella kompetenser. Alla medarbetare ska erhålla korrekt och rättvis ersättning i överensstämmelse med deras individuella prestation och bidrag till företagets framgång. Medarbetare ska erbjudas möjlighet till lämplig utbildning för att utveckla relevant kompetens.

Arbetsmiljö

På Bactiguard bedrivs ett systematiskt arbetsmiljöarbete där arbetsmiljön ska vara både säker och utvecklande för medarbetaren. Målsättningen är att minimera antalet arbetsmiljörisiker i verksamheten samt att arbeta proaktivt för ett hälsosamt arbetsmiljö. För att lyckas med detta genomför vi medarbetarundersökningar, skyddsronder och utbildningar. Arbetsmiljöarbetet har en naturlig plats i beslutsfattande och planering av aktiviteter inom verksamheten och beskrivs i vår arbetsmiljöhandbok.

Personalomsättning
(genomsnitt under året)

21%

Våra medarbetare

	2023	2022
Totalt antal	217	199
Varav i Sverige	51	46
Varav i Malaysia	149	136
Varav övriga världen	17	17
Varav inom utveckling	20	17
Totalt antal kvinnor/män	133/84	126/73

Respekt för mänskliga rättigheter

Bactiguard har nolltolerans mot barnarbete eller tvångsarbete. Alla medarbetare har rätt att välja om de vill representeras av en fackförening och förhandla kollektivt eller inte. Ingen medarbetare får diskrimineras på grund av facklig tillhörighet. Bactiguard ser allvarligt på alla former av brott mot mänskliga rättigheter, och om allvarliga brott mot mänskliga rättigheter upptäcks kommer företaget att agera på lämpligt sätt utan dröjsmål.

Motverkande av korruption

Bactiguard har nolltolerans mot mutor och tillåter inte att någon erbjuds betalningar eller andra förmåner för att bedriva påverkan. Vi varken diskuterar eller ingår avtal med konkurrenter om prissättning, marknadsandelar eller andra liknande olagliga verksamheter.

Jämställdhet

Bactiguards princip är att alla människor har lika värde och ska ha lika möjligheter på arbetsplatsen och i arbetslivet oavsett kön, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning, könsöverskridande identitet, funktionshinder eller ålder. Inom Bactiguard tolereras ingen form av kränkande särbehandling, diskriminering, trakasserier eller mobbning på arbetet, oavsett om de begås av eller mot chefer, medarbetare, arbetsökande, kunder, leverantörer eller besökare.

Styrning

För att skapa förutsättning för långsiktig hållbar utveckling är ekonomisk stabilitet och lönsamhet viktigt.

Den viktigaste hållbarhetsfrågan för bolaget handlar om att skapa en mer hälsosam värld genom att förebygga infektioner. För att lyckas med det arbetet måste våra intressenter ha förtroende för bolaget. För

att värna vår etik och vårt rykte ska våra affärsrelationer alltid präglas av ärlighet, integritet och efterlevnad av lagar och regler. Vi är dagligen engagerade i dialoger med ett stort antal intressenter. Våra intressentrelationer och dialoger ska vara ärliga, faktabaserade och transparenta utan att äventyra vår kommersiella konfidentialitet.

Grunden för styrningen av Bactiguard är svensk lagstiftning, god redovisnings- sed, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande. Bolagets syfte, värderingar, mission och vision tillsammans med uppförandekoden, policyer och interna instruktioner lägger grunden för Bactiguards hållbarhetsarbete. Nedan nämnda policyer och interna instruktioner inom hållbarhetsområdet reglerar hur bolaget och medarbetare ska uppträda och agera med målet att bygga en långsiktigt hållbar affär. Samtliga policyer revideras årligen.

- Miljöpolicy, Arbetsmiljöpolicy och Arbetsmiljöhandboken
- Uppförandekod
- Kvalitetsmanualen
- Visselblåsarpolicy
- Rehabiliteringspolicy
- Alkohol- och drogpolicy
- Policy mot kränkande särbehandling och trakasserier
- Resepolicy

Det åligger varje medarbetare att följa uppförandekoden liksom de regler och rutiner som företaget har satt upp för sitt miljöarbete. Cheferna ansvarar för att följa upp efterlevnaden av policyerna. Medarbetarna uppmanas att rapportera avvikelser och lyfta fram goda exempel. Uppföljning av policyerna sker kontinuerligt av koncernledning och styrelse.

Risker och riskhantering

Bolaget har identifierat följande hållbarhetsrisker som de mest centrala:

Produktsäkerhet

Vi måste leverera säkra produkter till patienter, kunder och hälsovården. Vi följer alla legala och regulatoriska krav vad beträffar kliniska studier, produktutveckling, produktion, varudeklarationer, försäljning och marknadsföring. Våra MDR- och CE-märken liksom övriga myndighetsgodkännanden är kvalitetstecken som visar på vår förmåga att hålla en hög kvalitet på produkter och processer.

Miljö

Vår verksamhet är anmälningspliktig enligt miljöbalken. Vårt miljöarbete fokuserar på en säker hantering av kemikalier och avfall inom produktutveckling och produktion. Vårt infektionsförebyggande ytskikt innehåller mycket små mängder ädelmetaller och kräver inga särskilda rutiner vid kassering. Metallerna i ytskiktet förstörs inte under avfallsförbränningen och samlas upp i förbränningsanläggningen. För att säkerställa att vi följer de lagar och krav som finns inom miljöområdet samt tillse en tillfredsställande egenkontroll har vi ett miljöledningssystem som bygger på ISO 14001 och där bolaget har målet att vara certifierade 2025.

Korruption

Vi verkar i ett stort antal länder via partners, återförsäljare eller direkt närvaro. För att motverka risken för korruption har vi nolltolerans mot mutor och otillbörlig påverkan.

Mänskliga rättigheter

Bactiguard har nolltolerans mot brott mot mänskliga rättigheter. Det är därför viktigt att alla anställda känner till uppförandekoden och efterlever den.

Negativa klimateffekter

Bactiguard skulle kunna påverkas negativt av förändrade klimatförhållanden på de orter där bolaget bedriver produktion. Bactiguard har inte identifierat några bolags-specifika risker som hänför sig till förändrade klimatförhållanden på dessa orter.

Personal/risk för kompetensbrist

Engagerade medarbetare som ges möjlighet till vidareutveckling är nyckeln till att Bactiguard ska nå sina mål. För att säkerställa att behålla medarbetare och kunna attrahera kompetent personal möjliggör vi vidareutveckling för våra medarbetare och genomför förtydligande av vår organisation i enlighet med vår strategi.

Datasäkerhetsrisker

Intrång i IT-system skulle kunna leda till avbrott i verksamheten samt läckage av konfidentiell information och personuppgifter. Detta kan påverka förtroendet för bolaget negativt. Genom att kontinuerligt utbilda personalen och testa och vid behov uppdatera IT-säkerhetstjänster och rutiner säkerställer vi att vår IT-miljö är uppdaterad för att förebygga information- och datasäkerhetsrisker.

KOMMENTAR FRÅN CFO

2023 var ett år med både förändringar och utmaningar. Ur ett finansiellt perspektiv hade vi utmaningar med intäktsutvecklingen, lönsamheten, kassaflödet och aktiekursen. Samtidigt förtydligade vi vår strategi och uppdaterade de finansiella målen med den starka potentialen i vår licensfokuserade verksamhet som bas.

De uppdaterade finansiella målen, som publicerades i oktober 2023, avser lönsamhet och tillväxt och förväntas uppnås vid utgången av 2028. När det gäller tillväxt är målet en nettoomsättning på över 1 miljard SEK och lönsamhetsmässigt att uppnå en EBITDA på 500 MSEK. För att kunna leverera detta har vi satt ett strategiskt mål att ha minst 10 applikationsområden i licenspartnerskap, vilket innebär att licenspartnern ska ha produkter i marknaderna, vid utgången av 2028.

Inför 2024 kommer vi att skapa en tydligare transparens kring den finansiella utvecklingen när det gäller partnerskapen och vår infektionsförebyggande teknologi. Intäkterna kommer att rapporteras mer detaljerat och vara uppdelade på intäkter från licenspartnerskap, exklusivitetspartnerskap och intäkter från applikationsutvecklingspartnerskap. Vi kommer dessutom att redovisa intäkterna från BIP-portföljen som vi nu fasar ut, och från sårbehandling separat. När det gäller kommunikation till marknaden kommer vi att publicera licenspartnerskap och exklusivitetspartnerskap. Partnerskap för applikationsutveckling kommer inte att kommuniceras separat. Genom att dela upp intäkterna enligt ovan hoppas vi att det blir lättare att följa den finansiella utvecklingen, både i de olika partnerskapsfaserna och inom sårbehandling.

Även om 2023 var ett utmanade år för Bactiguard ser vi redan tidiga resultat från förändringsarbetet och vi är på god väg i transformationen från att vara en producent av medicintekniska produkter till att bli en kunskaps- och



specialistorganisation. Vårt fokus är att bli lönsamma och att skala upp licenspartnerskapen, en verksamhet med högre marginal.

Slutligen vill jag tacka våra investerare för det långsiktiga stödet och ser fram emot att fortsätta resan tillsammans. Ambitionen är att sätta en global vårdstandard när det gäller att förebygga infektioner relaterade till medicintekniska produkter och parallellt leverera på våra finansiella mål.

Patrick Fruergaard Bach
CFO

Intäkterna kommer att rapporteras mer detaljerat och vara uppdelade på intäkter från licenspartnerskap, exklusivitetspartnerskap och intäkter från applikationsutvecklingspartnerskap.

KONCERNREDOVISNING

Koncernens resultaträkning

TSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	5, 6	201 545	223 560
Övriga rörelseintäkter	7	21 628	29 935
Summa		223 174	253 495
Förändring i färdigvarulager och produkter i arbete		1 000	3 890
Aktivisering arbete för egen räkning		563	540
Råvaror och förnödenheter		-65 572	-47 846
Övriga externa kostnader	8	-97 854	-83 232
Personalkostnader	9	-123 456	-105 060
Av- och nedskrivningar	14-23	-55 865	-49 240
Övriga rörelsekostnader	7	-13 923	-28 214
Summa		-355 107	-309 162
Rörelseresultat		-131 933	-55 667
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	10	13 428	11 513
Finansiella kostnader	11	-28 649	-15 701
Summa		-15 221	-4 188
Resultat före skatt		-147 154	-59 855
Aktuell skatt	12	-136	-30
Uppskjuten skatt	12	8 908	7 008
Summa		8 772	6 978
Årets resultat		-138 382	-52 876
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-138 382	-52 876
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kr)		-3,95	-1,51

Koncernens rapport över totalresultat

TSEK	2023	2022
Årets resultat	-138 382	-52 876
Övrigt totalresultat:		
Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat		
Omräkningsdifferenser	-4 149	7 135
Övrigt totalresultat efter skatt	-4 149	7 135
Summa totalresultat för året	-142 531	-45 741
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-142 531	-45 741

Koncernens rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	13	248 103	250 466
Teknologi	14	73 304	98 838
Varumärke	15	25 729	25 875
Kundrelationer	16	5 107	6 558
Aktiverade utvecklingsutgifter	17	2 953	13 568
Patent	18	1 345	1 315
Summa		356 541	396 620
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätt leasetillgångar	19	50 426	55 480
Byggnader	20	13 766	15 097
Förbättringsutgift på annans fastighet	21	4 991	5 732
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22	15 583	18 027
Inventarier, verktyg och installationer	23	9 092	5 293
Summa		93 858	99 629
Finansiella anläggningstillgångar			
Övriga långfristiga fordringar		2 885	1 310
Summa		2 885	1 310
Uppskjuten skattefordran	12	10 763	1 785
Summa anläggningstillgångar		464 047	499 344
Omsättningstillgångar			
Varulager	25	29 646	44 367
Kundfordringar	26	17 249	47 126
Övriga kortfristiga fordringar		8 118	7 285
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	19 898	11 854
Likvida medel	28	123 217	197 727
Summa		198 127	308 359
SUMMA TILLGÅNGAR		662 174	807 703
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	29	876	876
Omräkningsreserv		-855	3 294
Övrigt tillskjutet kapital		930 680	930 680
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-577 523	-439 141
Summa		353 178	495 709
Summa eget kapital		353 178	495 709
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30,32	-	179 265
Leasingskuld	19	42 306	48 519
Avsättningar	31	5 257	-
Övriga långfristiga skulder		28	-
Summa		47 590	227 784
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30,32	178 569	-
Leasingskuld	19	12 224	10 915
Leverantörsskulder		16 695	33 821
Avsättningar	31	10 256	-
Övriga kortfristiga skulder		4 570	6 422
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	39 093	33 052
Summa		261 406	84 210
Summa skulder		308 996	311 994
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		662 174	807 703

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans 1 januari 2022	876	930 680	-3 841	-386 265	541 450
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	-52 876	-52 876
Övrigt totalresultat:					
Omräkningsdifferenser	-	-	7 135	-	7 135
Summa totalresultat	-	-	7 135	-52 876	-45 741
Utgående balans per 31 december 2022	876	930 680	3 294	-439 141	495 709
Ingående balans 1 januari 2023	876	930 680	3 294	-439 141	495 709
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	-138 382	-138 382
Övrigt totalresultat:					
Omräkningsdifferenser	-	-	-4 149	-	-4 149
Summa totalresultat efter skatt	-	-	-4 149	-138 382	-142 531
Utgående balans per 31 december 2023	876	930 680	-855	-577 523	353 178

Koncernens rapport över kassaflöden

TSEK	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Årets resultat		-138 382	-52 876
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar		39 602	49 240
Uppskjuten skatt		-8 770	-7 008
Betald inkomstskatt		-	30
Förändring i avsättningar		15 513	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		25 943	207
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-66 094	-10 407
Ökning/minskning av varulager		8 252	-7 936
Ökning/minskning av kundfordringar		28 455	-2 999
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		-10 450	4 948
Ökning/minskning av leverantörsskulder		-17 127	4 113
Ökning/minskning av övriga kortfristiga skulder		4 632	15 343
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		13 762	13 469
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-52 331	3 062
Investeringsverksamheten			
Investering i immateriella tillgångar	17-18	-1 420	-1 076
Investering i materiella anläggningstillgångar	20-23	-7 189	-9 842
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 609	-10 918
Finansieringsverksamheten			
Amortering av leasingskulder		-11 139	-12 809
Amortering av lån		-696	-900
Förändring checkräkningskredit		-	961
Övrig finansieringsverksamhet		-	-1 144
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	35	-11 835	-13 892
Årets kassaflöde		-72 775	-21 748
Likvida medel vid årets början		197 727	217 587
Kursdifferens i likvida medel		-1 735	1 888
Likvida medel vid årets slut		123 217	197 727

Tilläggsupplysningar till koncernens rapport över kassaflöden:

	2023	2022
Erhållen ränta under året	5 243	1 174
Betald ränta under året	-11 317	-6 436

MODERBOLAGETS REDOVISNING

Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	5	3 062	2 271
Summa		3 062	2 271
Övriga externa kostnader	7, 8	-3 176	-2 330
Personalkostnader	9	-3 295	-3 325
Summa		-6 471	-5 655
Rörelseresultat		-3 409	-3 384
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	19 625	9 521
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-12 016	-6 987
Summa		7 609	2 534
Resultat efter finansiella poster		4 200	-850
Uppskjuten skatt	12	10	-
Årets resultat		4 210	-850

Moderbolagets rapport över totalresultat

TSEK	2023	2022
Årets resultat	4 210	-850
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	4 210	-850

Moderbolagets rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	24	575 191	481 191
Fordringar hos koncernbolag		368 803	381 849
Uppskjuten skattefordran		15 255	15 255
Summa		959 249	878 296
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga kortfristiga fordringar		1 639	2 848
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	32 806	13 808
Summa		34 445	16 656
Kassa och bank	28	1 811	2 331
Summa omsättningstillgångar		36 256	18 987
SUMMA TILLGÅNGAR		995 506	897 282
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	29	876	876
Summa		876	876
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		-33 556	-32 706
Fri överkursfond		727 969	727 969
Årets resultat		4 210	-850
Summa		698 623	694 413
Summa eget kapital		699 499	695 289
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30, 32	-	170 941
Summa		-	170 941
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30, 32	170 941	-
Skulder koncernföretag		124 000	30 000
Leverantörsskulder		86	-6
Övriga kortfristiga skulder		407	721
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	572	338
Summa		296 007	31 052
Summa skulder		296 007	201 993
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		995 506	897 282

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Årets resultat	Balanserat resultat	Fria överkursfonder	
Ingående balans 1 januari 2022	876	-26 731	-5 976	727 969	696 139
Totalresultat					
Årets resultat		25 881	-26 731		-850
Summa totalresultat	-	25 881	-26 731	-	-850
Utgående balans 31 december 2022	876	-850	-32 706	727 969	695 289
Ingående balans 1 januari 2023	876	-850	-32 706	727 969	695 289
Totalresultat					
Årets resultat		5 060	-850		4 210
Summa totalresultat	-	5 060	-850	-	4 210
Utgående balans per 31 december 2023	876	4 210	-33 556	727 969	699 499

Moderbolagets rapport över kassaflöden

TSEK	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Årets resultat		4 210	-850
Förändring i upplupna intäktsräntor		-19 583	-10 861
Förändring i upplupna kostnadsräntor		-73	-101
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-20	-21
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-15 466	-11 833
Betald inkomstskatt		-	441
Ökning/minskning av kundfordringar		1 197	-2 818
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		596	138
Ökning/minskning av leverantörsskulder		86	-282
Ökning/minskning av övriga kortfristiga skulder		68	319
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		1 947	-2 644
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-13 519	-14 036
Investeringsverksamheten			
Förändring koncernlån		13 000	16 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		13 000	16 000
Finansieringsverksamheten			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	-
Årets kassaflöde		-519	1 964
Likvida medel vid årets början		2 331	366
Likvida medel vid årets slut		1 811	2 331

Tillägsupplysningar till moderbolagets rapport över kassaflöden:

	2023	2022
Erhållen ränta under året	13 042	16 000
Betald ränta under året	11 343	6 975

NOTER

Not 1 Allmän information

Moderbolaget Bactiguard Holding AB med organisationsnummer 556822-1187 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Vasagatan 11, 111 20 Stockholm.

Koncernen har tre produktionsanläggningar varav en ligger i södra Stockholm, Sverige och de andra två i Malaysia.

Verksamheten omfattar forskning och utveckling, produktion, marknadsföring och försäljning av företagets produkter och tekniska lösningar.

Års- och hållbarhetsredovisningen, inklusive finansiella rapporter, för koncernen Bactiguard godkändes för utfärdande den 11 april 2024. Balansräkningar och resultaträkningar är föremål för fastställande av bolagsstämman den 14 maj 2024.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inget annat anges. Koncernredovisningen för Bactiguard Holding AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) per 31 december 2023. Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde. Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i tusentals kronor om inget annat anges.

Nya och ändrade IFRS-standarder och nya tolkningar

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standarder för första gången obligatoriska för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2023. Ändringar i IAS 1 som trätt i kraft 1 januari 2023 har påverkat bolagets presentation av väsentliga redovisningsprinciper. IFRS-standarder och tolkningar som publicerats men ännu inte trätt i kraft bedöms inte väsentligen påverka koncernen.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Bactiguard Holding AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna. Dotterföretag tas med i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna

transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Goodwill och andra övervärden

Goodwill som uppkommer vid förvärv av dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergier som uppkommer vid förvärvet. Goodwill ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en minsta kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförts till den kassagenererande enheten, sedan minskas redovisat värde för övriga tillgångar som hänförts till den kassagenererande enheten proportionellt baserat på det redovisade värdet för varje tillgång i enheten. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period. Vid försäljning av ett dotterföretag tas kvarvarande redovisat värde på goodwill med i beräkningen av realisationsresultatet.

Segmentredovisning

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare och för vilken det finns fristående finansiell information. Bolagets rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. Bolagets bedömning är att koncernledningen utgör den högste verkställande beslutsfattaren. Bolaget bedöms i sin helhet verka inom ett segment.

Intäkter

Koncernen tillämpar IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" där grundprincipen är att ett företag ska redovisa intäkten på det sätt som återspeglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, till det belopp företaget förväntar sig rätt att erhålla i utbyte mot varan eller tjänsten. En intäkt redovisas då kunden erhåller kontroll över

varan eller tjänsten. Koncernens intäkter kommer främst från licensintäkter och produktförsäljning. Intäkterna redovisas till transaktionspriset av den ersättning som erhållits eller kommer erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och liknande avdrag.

Licensintäkter

Licensintäkter avser intäkter för försäljning av produkter under licensavtal med Bactiguards infektionsförebyggande teknologi. Licensrättigheten avser rätten att använda Bactiguards teknologi för att ytbehandla produkter med Bactiguards koncentrat av ädelmetaller.

Bactiguard delar in ett licensavtal i två faser: samarbetsfas (Icke återkommande licensintäkter) och kommersiell fas (Återkommande licensintäkter), och intäkterna delas in i applikationsutvecklingsintäkter, exklusivitetintäkter och licensintäkter. Ett avtal kan generera intäkter från båda faserna och flera typer av intäkter simultant.

Intäkter från samarbetsfasen genereras från applikationsutveckling genom ersättning för olika typer av utvecklingsarbeten tillsammans med partners, samt exklusivitetintäkter som avser initiala-, milstops- och årliga avgifter för rätten att använda Bactiguards teknologi. I den kommersiella fasen har licenskundens produkt nått marknaden och intäkterna utgörs av en rörlig ersättning i form av royalty på licenskundens försäljningsintäkter samt en ersättning från licenskunderna för produktleverans i form av koncentrat av ädelmetaller.

Varje licensavtal är kundspecifikt och när ett nytt avtal tecknas, analyseras detta utifrån femstegsmodellen i IFRS 15, det vill säga

- i) identifiera avtalet,
- ii) identifiera prestationsåtaganden,
- iii) fastställa transaktionspriset,
- iv) alloka transaktionspriset till prestationsåtaganden
- v) redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet.

Olika prestationsåtaganden identifieras i de olika faserna av licensavtalet och transaktionspriset för licensavtalet fördelas till de olika åtagandena. Intäkten från det nya licensavtalet redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller i takt med att prestationsåtagandena fullgörs över tid.

Ett åtagande i samarbetsfasen är att överföra rättigheten till teknologin, vilket sker vid en viss tidpunkt och intäkten redovisas till exempel då rättigheten till teknologin överförs till kunden.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

Samarbetsfasen kan också innehålla milstolpar som ska uppnås för att viss ersättning ska utgå, exempelvis att ett regulatoriskt godkännande ska erhållas. Denna ersättning anses då utgöra en variabel ersättning och intäkten är beroende av att en framtida händelse inträffar. Denna typ av intäkt redovisas vid viss tidpunkt och då det bedöms mycket sannolikt att en betydande återföring inte kommer att ske av redovisade intäkter när osäkerheten om den framtida händelsen upphör. Ett exempel är då det regulatoriska godkännandet erhålls och Bactiguard har rätt till ersättning. I de fall en milstolpe eller ett prestationsåtagande inte är knutet till en specifik händelse utan löper över tid, till exempel samarbete kring utveckling och tester kring produkterna, anses prestationsåtagandet uppfyllas över tid.

När samarbetsfasen är avklarad övergår licensavtalet till kommersiell fas. Licensintäkterna utgörs i den kommersiella fasen av en ersättning från licenskunderna för produktleverans i form av koncentrat av ädelmetaller samt en rörlig ersättning i form av royalty på licenskundens försäljningsintäkter.

Ytterligare upplysningar se Not 5.

Produktförsäljning

Bactiguard har en portfölj av produkter som skyddar mot och förebygger infektioner samt en sårbehandlingsportfölj. Samtliga intäkter från försäljning av produkterna redovisas vid den tidpunkt kontrollen övergår till kund, det vill säga när äganderätten av produkterna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med leverans till kund.

Erhållna bidrag

Erhållna bidrag för exempelvis forskning och utveckling redovisas som Övriga intäkter.

Leasingavtal

Nyttjanderätten (leasingtillgången) och leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Nyttjanderätten inkluderar även direkta kostnader hänförliga till tecknandet av leasingavtalet. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderätten och räntekostnader. Nyttjanderätten redovisas separat från andra tillgångar i rapporten över finansiell ställning. I efterföljande perioder redovisas nyttjanderätten till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justeringar för eventuella omvärderingar av leasingtillgången.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Om leasingavtalet överförs äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Leasingkulden redovisas separat från andra skulder. I efterföljande perioder redovisas skulden

till upplupet anskaffningsvärde och minskas med erlagda leasingavgifter.

Leasingkulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris, initialt värderade med hjälp av det index eller pris som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Variabla avgifter som inte redovisas i skulden, exempelvis fastighetsskatt, redovisas som kostnader i rörelseresultatet.

Koncernen bedömer om ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen har valt att tillämpa de praktiska lätt-nadsregler som finns och därmed har leasingavtal kortare än tolv månader klassificerats som kort-tidsavtal och leasingavtal i vilka underliggande tillgång har ett nyanskaffningsvärde lägre än cirka 45 TSEK klassificeras som avtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Ingen av dessa avtalstyper ingår därmed i de redovisade nyttjanderätterna eller leasingkulden. För dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingbetalningarna som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av koncernen.

Leasingperioden fastställs utifrån hur uppsägnings- och förlängningsklausuler förväntas nyttjas med hänsyn tagen till företagets strategiska framtidsplaner samt historisk information om hur förlängningsoptionerna tidigare nyttjats. Om det inte är rimligt säkert att en förlängning kommer att ske inkluderas inte förlängningen i beräkningen av leasingkulden. Som diskonteringsränta använder koncernen leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används leasetagarens marginella låneränta.

Koncernen tillämpar IAS 36 "Nedskrivningar" för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten och redovisar eventuella identifierade nedskrivningar enligt beskrivningen under avsnittet "Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill".

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i respektive bolags lokala valuta. I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets och koncernens funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive koncernföretag till dess funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Ickemonetära poster, som värderas till verkligt värde

i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Ickemonetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Med detta menas att företaget betalar fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden.

Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid.

De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Förändringar av uppskjuten skatt i balansräkningen redovisas som en uppskjuten skattekostnad eller -intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderar endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar

kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader	5–60 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	5–15 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Delar av materiella anläggningstillgångar, vars anskaffningsvärde är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde, skrivs av separat när delarnas nyttjandeperioder inte överensstämmer med nyttjandeperioderna för tillgångens övriga delar så kallas komponentavskrivning. Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Immateriella tillgångar

Separat förvärvade immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Aktiverade utgifter för produktutveckling

Koncernens utgifter för produktutveckling redovisas som internt upparbetade immateriella tillgångar i de fall då följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- bolagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- bolaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om dessa villkor ej är uppfyllda redovisas utgifterna för utveckling istället som kostnad i den

period de uppkommer. Då produktutvecklingen för respektive internt upparbetad immateriell tillgång anses färdigställd påbörjas avskrivning av tillgången. Därefter redovisas tillgången till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Forskningsutgifter aktiveras ej.

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv identifieras och redovisas separat från goodwill när de uppfyller definitionen av en immateriell tillgång och deras verkliga värden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar utgörs av deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efter det första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar på samma sätt som separat förvärvade immateriella tillgångar.

Bedömda nyttjandeperioder immateriella tillgångar

Teknologi	6 år resp. 15 år
Kundrelationer	12–15 år
Patent	20 år
Aktiverade utgifter för produktutveckling	5 år
Varumärken	Obestämbar nyttjandeperiod resp 5 år

Utrangeringar och avyttringar

En immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov eller när det finns en indikation på värdeminskning. Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbe-

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

dömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen. Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Värdering finansiella instrument

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande: Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Redovisning finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran redovisas när företaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Skuld redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, när risker och förmåner förs över till en annan part, när rätten till kassaflödena förfaller eller företaget förlorar kontrollen över tillgången. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen.

Affärsdagen utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden värderas till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har skickats. Kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning och samtliga derivatinstrument värderas därför till "Verkligt värde via resultaträkningen" i kategorin "Övriga". Derivatinstrument med positivt verkligt värde redovisas som tillgångar inom posten Övriga kortfristiga fordringar. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som skulder inom posten Övriga kortfristiga skulder. Valutaterminer kan användas för säkring av flöden i utländsk valuta. Koncernen har under året använt sig av valutaterminer för att säkra USD-flödet. Utfallet för dessa redovisas under finansiella poster.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits. Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Nedskrivningar av finansiella instrument

Enligt IFRS 9 sker kreditförlustreservering proaktivt enligt förväntade förluster. Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för leasingfordringar och för avtals-tillgångar. Egetkapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna. Per varje balansdag redovisas förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för tolv månader för alla finansiella tillgångar samt för återstående löptid för alla finansiella tillgångar för vilka det har skett en väsentlig ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt och med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. När bolaget utvärderar om kreditrisken för ett visst finansiellt instrument har ökat väsentligt sedan det togs upp i bolagets finansiella rapporter så jämför bolaget risken för inställda betalningar vid upptagningstillfället med risken för inställda betalningar vid rapportperioden. När denna uppskattning görs tas både historiska och framåtblickande data i beaktande. Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter, nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För likvida medel med en löptid på under tolv månader tillämpas den generella modellen med antagandet om låg kreditrisk. Bolaget klassificerar en finansiell tillgång till kategorin med låg kreditrisk vid de tillfällen då tillgången har det externa kreditbetyget "investment grade" enligt internationell standard. Vid de tillfällen där ett externt betyg inte är tillgängligt anser bolaget att en finansiell tillgång har låg kreditrisk i de fall där utställaren har en stark finansiell position och det inte finns några förfallna, obetalade belopp. Utifrån detta ses en kreditförlustreserv vara icke väsentlig för koncernens likvida medel och övriga rörelsefordringar.

För kundfordringar, avtals-tillgångar och leasingfordringar finns en förenklad modell som innebär att koncernen direkt ska redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid. Koncernen tillämpar den förenklade modellen för kundfordringar i form av en matris där historisk kreditförlust utgör en indikator som justeras för nuvarande och framåtblickande faktorer. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar.

De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknades med hjälp av en provisionsmatris som var baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För detaljer om denna nya modell och kvantifierade upplysningar se Not 4. Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas under övriga externa kostnader, detsamma gäller återvinningar. Nedskrivning av likvida medel och andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas som finansiell kostnad.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet för färdiga varor inkluderar råmaterial, direkt lön, verktygskostnad, övrig direkt kostnad samt relaterad tillverkningsomkostnad. Anskaffningsvärdet beräknas enligt metoden vägda genomsnittspriser. Nettoförsäljningsvärde är det

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten. Nedskrivningsprövning görs löpande avseende inkurans och andra faktorer som föranleder en nedskrivning av värdet.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Följande skillnader finns mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper:

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Moderbolagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på tryggandelagen. Tillämpning av tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Moderbolaget tillämpar ej IFRS 9. Redovisning av moderbolagets finansiella instrument sker enligt en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt årsredovisningslagen.

Moderbolaget tillämpar ej IFRS 16. För närvarande finns inga leasingavtal i moderbolaget.

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen. Vad gäller nedskrivningar, så tillämpar moderbolaget samma principer som koncernen.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

Intäktsredovisning

Ett villkor för intäktsredovisning är att intäkterna från försäljning ska avspegla överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som representerar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Bedömning av när risk och kontroll överförs kräver granskning av varje avtal och de omständigheter under vilka respektive transaktion genomförs.

Bactiguards licensavtal innehåller flera olika åtaganden från bolagets och licenstagarens sida under samarbetsfasen (Icke återkommande licensintäkter) med aktiviteterna applikationsutvecklings- och exklusivitetstänkter, för vilka företagsledningen behöver göra bedömningar om huruvida dessa utgör distinkta prestationsåtaganden och redovisas var för sig, eller redovisas som ett gemensamt åtagande. Efter att prestationsåtaganden identifierats allokeras transaktionspriset till respektive åtagande vilket kräver uppskattningar från företagsledningen om dess enskilda försäljningspris. Vidare gör företagsledningen vid varje avtal en bedömning om prestationen avseende överförandet av licensen vilket påverkar om initiala licensavgifter intäktsredovisas vid viss tidpunkt eller över tid. Dessa bedömningar och uppskattningar har en väsentlig effekt på intäktsredovisningen av applikationsutveckling och exklusivitetstänkter i licensavtal under samarbetsfasen.

Licensavtalen innehåller även exklusivitetstänkter vilka är beroende av framtida händelser, såsom regulatoriska godkännanden. Dessa variabla ersättningar intäktsredovisas när de

är högst sannolika vilket kräver att företagsledningen bedömer sannolikheten vid respektive bokslutsdag. Licensavtalen innehåller även estimering av färdigställande för att mäta det utförda arbetet. Dessa uppskattningar och bedömningar av licensavtal kan ha en väsentlig effekt på redovisade intäkter.

Licensintäkter innefattar även royalty. Royalty är en rörlig ersättning från licenskunderna i licenspartnerskap, vilken tillfaller Bactiguard efter det att licenskunden sålt sina produkter som ytskiktsbehandlats med Bactiguards teknologi. Bactiguards intäkter för royalty redovisas i samband med efterföljande försäljning eller användande av licenskund och bokas löpande baserat på det förväntade värdet. Förväntat värde beräknas utifrån historisk och prognosticerad data. Dessa uppskattningar och bedömningar av förväntad royalty påverkar redovisade intäkter. Intäktsmodellen analyseras kontinuerligt och ändras vid behov.

Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärken

Koncernen testar vid indikation men minst årligen om nedskrivningsbehov gällande goodwill och varumärke föreligger genom ett så kallat impairmenttest, där den kassagenererande enhet till vilken goodwill och varumärke hänförs värderas. Det sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod uppskattar och bedömer bolaget ett antal faktorer bland annat tidigare uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Detta beskrivs närmare i Not 13. Koncernen utvärderar också varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för aktiverade utvecklingsutgifter. Värdet av de aktiverade utvecklingsutgifterna ställs i förhållande till framtida förväntade kassaflöden som tillgången förväntas skapa, för att se om något nedskrivningsbehov föreligger.

Som framgår av beskrivningen ovan skulle ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill och varumärke och aktiverade utvecklingsutgifter. I årets värdering har den förändrade strategin tagits i beaktan.

Avsättning för förlustprojekt

Koncernen redovisar per den 31 december 2023 avsättningar för förlustavtal uppgående till 15,5 MSEK i rapporten över finansiell ställning hänförligt till licensavtal i samarbetsfas. En avsättning för förlustavtal redovisas vid det fall företagets oundvikliga utgifter för att uppfylla sina förpliktelser enligt avtal överstiger de ekonomiska fördelarna av avtalet. Uppskattningar om tillkommande utgifter för att fullgöra åtaganden under samarbetsfasen av licensavtal görs kontinuerligt och kan väsentligt påverka avsättningens storlek och koncernens finansiella resultat.

Nyttjanderätt och leasingsskuld

Vid fastställandet av nyttjanderätt och leasingsskuld för aktuella avtal är de mest väsentliga bedömningarna hänförliga till huruvida ett avtal är, eller innehåller ett leasingavtal, fastställandet av leasingperioderna och diskonteringsränta.

Leasingperioden fastställs utifrån hur uppsägningss- och förlängningsklausuler förväntas nyttjas med hänsyn tagen till företagets strategiska framtidsplaner samt historisk information om hur förlängningsoptionerna tidigare nyttjats eller beslutad strategi. Om det inte är rimligt säkert att en förlängning kommer att ske inkluderas inte förlängningen i beräkningen av leasingsskulden. Vid diskontering av leasingsskuld används företagets låneränta vilken har fastställts per land utifrån tioårig statsobligationsränta, företagets kreditrisk för lån samt valutarisk.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar, forts.

Bedömning nyttjandeperiod immateriella och materiella tillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella tillgångar. Uppskattningar av de immateriella tillgångarnas nyttjandeperiod baseras på förväntningar om hur länge tillgången förväntas ge ekonomiska fördelar. De materiella tillgångarnas nyttjandeperiod baseras på historik om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas vid slutet av varje räkenskapsår och den uppskattade nyttjandeperioden kan komma att ändras, och, som ett resultat, kan periodens resultat och den finansiella ställningen påverkas.

Bedömning av reserv för förväntade kreditförluster

Kundfordringar utgör en väsentlig post i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för förväntad kreditförlust.

Reserv för förväntad kreditförlust är föremål för uppskattningar och bedömningar. I enlighet med IFRS 9 har en kreditförlustreserv beräknats, vilken framgår av tabellen nedan. Från och med 1 januari 2023 tillämpas nya antaganden för nedskriv-

ningar av kundfordringar där koncernen skriver ned kundfordringar förfallna 1–30 dagar med 5%, förfallna 31–90 dagar med 10% och förfallna med mer än 90 dagar med 100%.

Denna nya metod baseras på historiska data samt framåtblickande bedömningar. Utöver förväntad kreditförlustreserv för samtliga kundfordringar finns också en kreditförlustreserv utifrån individuell bedömning där exempelvis bedömning gjorts att hela fordran behöver skrivas ner. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikationer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar bland annat att kunden misslyckas med återbetalningsplanen. Mer information om koncernens totala kreditförlustreserv finns i Not 26 Kundfordringar.

I de fall bolaget har kontinuerliga diskussioner med kunden, eller pågående samarbetet kring kliniska studier eller på annat sätt har ett tydligt och djupgående samarbete kan bolaget bedöma och uppskatta risken för fallissemang lägre. Fallissemang definieras av bolaget såsom fakturor förfallna mer än 90 dagar. Förutom detta kan fallissemang enligt bolagets definition uppkomma även för ej förfallna fakturor vid konkurser eller tvister som bolaget ser sig ha små utsikter att

vinna. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar storleken på kreditförlustreserven och därmed redovisat resultat i koncernen.

Värdering av varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Uppskattningar krävs när det gäller prognostiserade försäljningsvolym, priser och lagerbalanser i syfte att fastställa det lägsta av värdet av metoderna och vilka kan få en väsentlig påverkan redovisat värde.

Klimatrisiker

Bactiguard har vid uppskattningar och bedömningar gjort antaganden om framtiden och då beaktat eventuell påverkan av effekter av ändrade klimatförhållanden. Dessa antaganden om miljöpåverkan är gjorda internt och har inte bedöms ha någon väsentlig inverkan på bolagets finansiella ställning.

Not 4 Finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av risk. Koncernens målsättning är att skapa ett övergripande riskhanteringsprogram som fokuserar på att minimera potentiella ogynnsamma effekter på det finansiella resultatet. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens risker. De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av finansiella risker fastställs av styrelsen och revideras årligen. Styrelsen har delegerat ansvaret för den dagliga riskhanteringen till bolagets verkställande direktör som i sin tur har delegerat den till bolagets CFO. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från de fastställda ramarna. Nedan speci-

fieras olika finansiella risker som Bactiguard utsätts för.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditets- och finansieringsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att ta upp externa lån. I tabellen nedan visas koncernens likviditetsrisk genom en löptidsanalys avseende finansiella skulder. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar och amorteringar, vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar

är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Tabellen nedan avspeglar hur de finansiella skulderna förfaller utifrån den information som fanns tillgänglig per 31 december 2023.

Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Bolaget hanterar likviditets- och finansieringsrisker genom löpande uppföljning av likviditetsprognoser och kontinuerlig utvärdering av alternativa finansieringslösningar. Banklånet förlängdes i april 2024 och förfaller i maj 2025. Kassaflödet kommer även att stärkas som en konsekvens av den ökande lönsamheten vilken den licens-fokuserade strategin innebär.

Löptidsanalys: Finansiella skulder

Koncernen 2023-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	5 427	185 151	–	–	190 578
Derivat	–	–	–	–	–
Leasingskuld	3 263	9 789	41 577	4 800	59 429
Leverantörsskulder	16 695	–	–	–	16 695
Summa	25 385	194 940	41 577	4 800	266 702

Koncernen 2022-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	2 730	9 172	188 181	6 734	206 817
Derivat	200	600	–	–	800
Leasingskuld	2 995	8 984	40 749	12 990	65 718
Leverantörsskulder	33 821	–	–	–	33 821
Summa	39 746	18 756	228 930	19 724	307 157

Finansiella rapporter och noter

Not 4 Finansiell riskhantering, forts.

Moderbolaget 2023-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	3 018	179 325	-	-	182 343
Leverantörsskulder	86	-	-	-	-
Summa	3 104	179 325	-	-	182 343

Moderbolaget 2022-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	2 436	8 291	183 482	-	194 209
Leverantörsskulder	-6	-	-	-	-6
Summa	2 430	8 291	183 482	-	194 203

Finansiella tillgångar

Uppdelning av hur verkligt värde bestäms görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Koncernens övriga kortfristiga fordringar till verkligt värde avser valutaderivat och värderas enligt nivå 2.

Finansiella tillgångar	Redovisat per 2023-12-31		Redovisat per 2022-12-31	
	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen
Värdering				
Övriga långfristiga fordringar	13 648	-	3 095	-
Kundfordringar	17 249	-	47 126	-
Övriga kortfristiga fordringar	8 118	-	7 285	-
Likvida medel	123 217	-	197 727	-
Summa	162 232	-	255 233	-

Finansiella skulder	Redovisat per 2023-12-31		Redovisat per 2022-12-31	
	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen
Skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	179 265	-
Kortfristiga räntebärande skulder	178 568	-	-	-
Långfristiga leasingsskulder	42 306	-	48 519	-
Kortfristiga leasingsskulder	12 224	-	10 915	-
Leverantörsskulder	16 695	-	33 821	-
Derivat	-	-	-	800
Övriga skulder	4 570	-	5 622	-
Summa	254 363	-	278 142	800

Not 4 Finansiell riskhantering, forts.

Kundfordringar

Bolagets definition av kreditrisken för ett visst finansiellt instrument är risken för inställda betalningar vid rapportperioden. När denna uppskattning görs tas både historiska och framåtblickande data i beaktande. Bolaget anser att det väsentliga område där kreditrisk föreligger är dess kundfordringar. I enlighet med IFRS 9 har en kreditförlustreserv beräknats, vilken framgår av tabellen nedan.

Från och med 1 januari 2023 tillämpas nya antaganden för nedskrivningar av kundfordringar där koncernen skriver ned kundfordringar

förfallna 1–30 dagar med 5%, förfallna 31–90 dagar med 10% och förfallna med mer än 90 dagar med 100%. Dessa nya antaganden baserar sig på historiska data och observationer. Kundfaktorer förfallna längre än 90 dagar har påfallande ofta inte blivit betalda. Framåtblickande faktorer knutna till strategiomläggningen har också bidragit till denna förändring av antaganden.

Bolaget har gjort bedömningen att branschens ekonomiska förutsättningar inte har påverkats av konjunktur eller högre inflation.

Utöver förväntad kreditförlustreserv för samtliga kundfordringar finns också en kreditförlustreserv utifrån individuell bedömning där exempelvis bedömning gjorts att hela fordran behöver skrivas ner. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikationer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar bland annat att kunden misslyckas med återbetalningsplanen. Mer information om koncernens totala kreditförlustreserv finns i Not 26 Kundfordringar.

	Riskklass 1	Riskklass 2	Riskklass 3	Riskklass 4	Kreditförlustreserv, individuell bedömning	Totalt utestående fordringar
2023-12-31						
Kundfordringar brutto per riskklass	8 435	4 009	2 911	2 268	2 385	20 008
Valutakursjustering	-	-	-	-	-	-
Förväntad förlustnivå, %	0,0%	5%	10%	100%	-	-
Kreditförlustreserv		-200	-291	-2 268	-	-2 759
Summa kundfordringar netto 2023-12-31						17 249
2022-12-31						
Kundfordringar brutto per riskklass	6 074	2 521	29 764	12 142	-	50 500
Valutakursjustering	-	-	-	-	-	-
Förväntad förlustnivå, %	0,2%	1%	2%	5%	-	-
Kreditförlustreserv	-12	-25	-595	-607	-2 135	-3 374
Summa kundfordringar netto 2022-12-31						47 126

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål för förvaltning av kapital, räntebärande skulder och eget kapital, är att säkerställa koncernens förmåga att upprätthålla investerarens, kreditinstitutets och övriga intressenters förtroende.

Koncernen arbetar med att reducera sin kapitalrisk genom att:

- Etablera tillräckliga kreditfaciliteter i god tid för de behov som kan förutses.
- Övervaka förfallotider för den totala skulden med syfte att matcha amortering mot förväntat kassaflöde.
- Optimera rörelsekapitalet i koncernen.
- Följa skuldsättningsgraden, vilken beräknas som nettoskulden dividerat med EBITDA (Rörelseresultat justerat för avskrivningar). Nettoskulden beräknas som räntebärande skulder minus likvida medel.

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotter-

företags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balansexponering.

Koncernens utflöden består huvudsakligen av SEK och USD samtidigt som koncernens inflöden huvudsakligen består av USD och EUR. Koncernen är därmed i stor omfattning påverkad av förändringar i dessa valutakurser.

Enligt koncernens valutapolitik kan transaktionsexponeringen reduceras genom att använda derivatinstrument. Koncernen har enligt valutapoliticyn möjlighet att använda terminskontrakt, swapar och valutoptioner. Om sådana instrument används bör säkring ske till 40–80 procent av prognostiserade kassaflöden i respektive valuta under de närmast kommande tolv månaderna. Per 31 december 2023 fanns 0 (1,8) MUSD i utestående valutaterminer.

Koncernens konsoliderade resultat påverkas av valutakurser och är huvudsakligen hänförlig till USD och EUR. Enligt koncernens finanspolicy ska balansexponeringen inte säkras.

Känslighetsanalys

Baserat på årets intäkts-, kostnads- och valutastruktur skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot USD med 10 procentenheter påverka koncernens rörelse-

resultat med cirka +/- 11,6 (12,8) MSEK. En förändring av kursen för svenska kronor gentemot EUR med 10 procentenheter skulle påverka koncernens rörelseresultat med cirka +/- 0,6 (0,2) MSEK.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering.

Då lånen löper med en räntebas om lbor utgörs bolagets främsta ränterisk av eventuella förändringar i den underliggande Stiborräntan. En förändring av Stibor 90 med 1 procentenhet skulle påverka koncernens årliga räntekostnad på lånet, som vid utgången av 2023 uppgick till 170,9 (170,9) MSEK med 1,7 (2,2) MSEK.

Not 5 Intäkter

Uppdelning av intäkter

Koncernens intäkter kommer från försäljning av produkterna i BIP- och sårbehandlingsportföljerna samt licensintäkter. Intäkterna från försäljning av produkterna redovisas vid den tidpunkt kontrollen övergår till kund, det vill säga när äganderätten av produkterna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med leverans till kund.

Licensintäkter kommer från licensavtal i vilken kunden erhåller rätten att använda Bactiguards teknologi för att ytbehandla produkter. När ett nytt licensavtal tecknas, måste detta avtal analyseras utifrån femstegsmodellen i IFRS 15. Licensavtalet delas in i två faser: samarbetsfas (Icke återkommande licensintäkter) och kommersiell fas (Återkommande licensintäkter). Samarbetsfasen består av intäkter från applikationsutveckling och exklusivitetstänkter, och den kommersiella fasen består av intäkter från licenspartnerskap. Ett avtal kan generera intäkter från båda faserna

och flera typer av intäkter simultant. Respektive fas kan delas in i olika prestationsåtaganden och transaktionspriset fördelas till de olika åtagandena.

Ett åtagande i samarbetsfasen är vanligtvis att avtalsparten får licensrättigheten att omedelbart nyttja Bactiguards teknologi. Då rättigheten till teknologin överförs utgår "signing fee" och prestationsåtagandet i denna del av avtalet är slutfört när avtalet är signerat och intäktsförs därmed direkt, vid en särskild tidpunkt.

Samarbetsfasen kan också innehålla milstolpar som ska uppnås för att viss ersättning ska utgå, exempelvis under exklusivitetspartnerskap att ett regulatoriskt godkännande ska erhållas. Denna ersättning anses då utgöra en variabel ersättning och intäkten är beroende av att en framtida händelse inträffar.

Prestationsåtagandet kan uppfyllas vid en specifik tidpunkt eller över tid. Varje licensavtal är kundspecifikt. I de fall en milstolpe (prestations-

åtagande) inte är knuten till en specifik händelse utan uppfylls över tid, görs kontinuerligt bedömningar i samråd med licenspartnern avseende vilka delmål som uppnåtts, vad som är nästa steg och så vidare. Detta anses därmed utgöra en lämplig grund för bedömning av vilka prestationsåtaganden som är uppfyllda och därmed vilket transaktionspris som kan redovisas som intäkt i perioden. Dessa bedömningar och uppskattningar har en väsentlig effekt på intäktsredovisningen av applikationsutveckling och exklusivitetstänkter i licensavtal under samarbetsfasen.

När samarbetsfasen är avslard övergår licensavtalet till kommersiell fas och genererar intäkter från licenspartnerskap, i vilken stora delar av koncernens befintliga licensavtal befinner sig. Intäkter från licenspartnerskap redovisas vid en viss tidpunkt. Nedan redovisas uppdelningen av koncernens intäkter avseende typ av vara/tjänst samt tidpunkt för intäktsredovisning.

Typ av vara/tjänst	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Återkommande licensintäkter (kommersiell fas)	104 322	139 443	-	-
Licenspartnerskap	104 322	139 443		
Icke återkommande licensintäkter (samarbetsfas)	12 873	21 960	-	-
Exklusivitetpartnerskap	9 710	3 070		
Applikationstvecklingspartnerskap	3 163	18 890		
Försäljning av BPP	84 350	62 157	-	-
BIP-portföljen	30 533	18 460		
Sårbehandlingsportföljen	53 817	43 697		
Tjänsteuppdrag	-	-	3 062	2 271
Summa	201 545	223 560	3 062	2 271

Tidpunkt för intäktsredovisning	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Prestationsåtaganden uppfylls vid en viss tidpunkt	188 672	201 600	3 062	2 271
Prestationsåtaganden uppfylls över tid	12 873	21 960	-	-
Summa	201 545	223 560	3 062	2 271

Viktiga komponenter i kundavtal

Bactiguard tillämpar ingen allmän retrurrätt gentemot distributörerna avseende produkter.

Koncernen tillämpar en mängd olika betalningsvillkor, bland annat beroende på vilken

marknad distributören verkar och komplexiteten i avtalet. För koncernens största kund, Beckton Dickinson & Company (BD), tillämpas betalningsvillkor med 50 procent förskottsfakturering. Förskottsfakturering tillämpas också för nya

distributörer. I tabellen nedan visas avtalssaldon av förskott från kunder. Dessa avtalsskulder redovisas i posten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, se Not 33.

Avtalsskulder	Förutbetalda intäkter	
	2023	2022
Ingående balans per 1 januari	11 512	5 739
Bruttoökning under året	8 131	11 512
Intäkter redovisade under året	-11 512	-5 739
Utgående balans 31 december	8 131	11 512

Not 6 Segmentinformation

Koncernen

Den information som rapporteras till högste verkställande beslutsfattare, som underlag för fördelning av resurser, delas inte upp på olika rörelsesegment. Koncernen utgör därför ett enda rörelsesegment. Av koncernens nettoomsättning om 201 545 (223 560) TSEK utgör försäljning till Becton Dickinson & Company (BD) 93 077 (133 874) TSEK vilket motsvarar 46% (60%).

Segmentinformation intäkter

	2023		2022
USA	114 592	USA	156 659
Malaysia	26 879	Malaysia	25 924
Sverige	8 934	Sverige	7 611
Indien	7 354	Indien	4 907
Bangladesh	5 665	Bangladesh	3 814
Indonesien	4 841	Polen	2 768
Saudi arabien	3 729	Indonesien	2 289
Övriga länder	29 551	Övriga länder	19 587
Total nettoomsättning	201 545	Total nettoomsättning	223 560

Moderbolaget

Ingen varuförsäljning har skett i moderbolaget under året.

Anläggningstillgångar

Segmentinformation anläggningstillgångar

	2023		2022	
	Per geografi	Fördelning, %	Per geografi	Fördelning, %
Materiella anläggningstillgångar				
Sverige	62 388	66%	64 406	65%
Malaysia	31 454	34%	35 211	35%
Övriga	16	-	11	-
Totalt	93 858	100%	99 629	100%
Immateriella anläggningstillgångar				
Sverige	356 542	100%	396 620	100%
Totalt	356 542	100%	396 620	100%

Not 7 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Övriga rörelseintäkter				
Valutakursvinster	12 417	21 500	-	-
Hysesintäkter	6 766	5 275	-	-
Övriga rörelseintäkter	2 445	3 161	0	0
Summa	21 628	29 935	0	0
Övriga rörelsekostnader				
Valutakursförluster	-13 923	-28 199	-	-
Förlust avyttring anläggningstillgångar	-	-15	-	-
Summa	-13 923	-28 214	-	-

Not 8 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Deloitte				
revisionsuppdrag	991	730	991	659
revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	208	-	121
andra uppdrag	30	-	-	-
Summa	1 021	938	991	780
Övriga revisorer				
revisionsuppdrag	155	71	-	-
skatterådgivning	31	-	-	-
Summa	186	71	-	-

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbete innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Annan revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkringstjänster och omfattar bland annat nya IFRS regler.

Not 9 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Anställda

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav antal kvinnor	Antal anställda	Varav antal kvinnor
Medelantalet anställda				
Moderbolaget	-	-	-	-
Svenska dotterbolag	51	29	43	28
Utländska dotterbolag	166	104	156	98
Koncernen totalt	217	133	199	126

	2023			2022		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Summa	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Summa
Totala löner och ersättningar till anställda						
Moderbolag	2 606	691	3 297	2 533	796	3 329
- varav pensionskostnader	-	-	-	-	-	-
Svenska dotterbolag	73 384	15 904	89 288	58 369	13 524	71 893
- varav pensionskostnader	7 712	1 874	9 586	7 061	1 702	8 763
Utländska dotterbolag	22 485	2 224	24 709	21 373	695	22 068
- varav pensionskostnader	71	0	71	1 766	97	1 863
Koncernen totalt	98 475	18 819	117 294	82 275	15 015	97 290
- varav pensionskostnader totalt	7 783	1 874	9 657	8 827	1 799	10 626

I beloppen ovan ingår ej övriga personalkostnader, vilka uppgår till 6 162 (7 770) TSEK.

	2023		2022	
	Styrelse	Ledande befattningshavare	Styrelse	Ledande befattningshavare
Könsfördelning styrelse och ledande befattningshavare				
Män	4	4	3	5
Kvinnor	2	1	2	2
Totalt	6	5	5	7

Koncernen

	2023				2022			
	Lön/Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa	Lön/Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa
Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare								
Verkställande direktör ¹⁾	2 585	4	541	3 130	3 034	4	623	3 661
Vice Verkställande direktör	1 863	6	390	2 259	2 957	8	667	3 632
Andra ledande befattningshavare	7 482	92	1 394	8 968	5 860	160	1 095	7 115
Total	11 930	102	2 325	14 357	11 851	172	2 385	14 408

¹⁾ Tabellen inkluderar Anders Göranssons ersättningar från perioden som VD under perioden jan-maj 2023. Från maj 2023 tills han lämnade bolaget i juli 2023 var Anders Global Head of Licensing och var inte längre befattningshavare för Bactiguard varmed ersättningar under perioden inte inkluderats. Under året har avgångsvederlag om 4,9 MSEK redovisats som kostnader vilket utgick efter han lämnat bolaget.

Not 9 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader, forts.

Moderbolaget

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare	2023				2022			
	Lön/Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa	Lön/Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa
Verkställande direktör	-	-	-	-	-	-	-	-
Andra ledande befattningshavare	-	-	-	-	-	-	-	-
Totalt	-	-	-	-	-	-	-	-

Vd och andra ledande befattningshavare är anställda i svenska och utländska dotterbolag, varför inga ersättningar utgått från moderbolaget. Riktlinjer avseende ersättningar till ledande befattningshavare finns beskrivna i bolagsstyrningsrapporten sidorna 19–27.

Styrelse	2023		2022	
	Lön/Arvode styrelseledamot	Summa	Lön/Arvode styrelseledamot	Summa
Christian Kinch, ordförande fr om juni 2023	750	750	750	750
Thomas von Koch, ordförande t om maj 2023, Ledamot fr om juni 2023	250	250	750	750
Richard Kuntz, ledamot fr om årsstämman i maj 2023 ¹⁾	300	300	-	-
Anna Martling, ledamot fr om årsstämman i april 2020	400	400	400	400
Magdalena Persson, ledamot fr om årsstämman i april 2022	400	400	266	266
Jan Ståhlberg, ledamot fr om årsstämman i april 2021	400	400	367	367
Totalt	2 500	2 500	2 533	2 533

¹⁾ Richard valdes till ledamot vid årsstämman 5 maj 2023 och har erhållit konsultarvode om 129 TSEK för 2023.

Not 10 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter	5 243	1 174	42	-
Ränteintäkter, koncernbolag	-	-	19 583	9 521
Valutakursvinster	8 177	10 339	-	-
Övriga finansiella intäkter	8	-	-	-
Summa finansiella intäkter	13 428	11 513	19 625	9 521

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 11 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Räntekostnader	13 528	8 697	11 343	6 314
Valutakursförluster	15 121	5 630	-	-
Övriga finansiella kostnader	-	1 374	672	673
Summa finansiella kostnader	28 649	15 701	12 016	6 987

Räntekostnader i koncernen är hänförliga till ränta på banklån samt ränta avseende leasingskuld. Övriga finansiella kostnader består huvudsakligen av uppläggningsavgifter lån.

Not 12 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Nominell skatt 20,6%	30 314	12 330	-869	175
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader	-8 615	-1 537	-	-138
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter	531	152	-	-
Skatteeffekt av skillnad i skattesatser mellan Sverige och övriga länder	-1 115	60	-	-
Aktiverade underskott som ej tidigare redovisats som uppskjuten skattefordran	-105	-	869	-
Skatteeffekt ej redovisad uppskjuten skatt underskottsavdrag	-12 237	-4 026	-	-37
Summa	8 772	6 979	-	-

Koncernen har ett skattemässigt underskottsavdrag den 31 december 2023 om -349 661 (-360 631) TSEK som kan nyttjas mot framtida vinster. Underskottsavdragen har ingen förfallotidpunkt.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuella skatter	-136	-30	-	-
Uppskjutna skatter	8 908	7 008	10	-
Summa	8 772	6 978	10	-

Uppskjuten skatt

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och moderbolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Uppskjutna skattefordringar				
Underskottsavdrag	31 467	31 467	15 255	15 255
Summa uppskjutna skattefordringar	31 467	31 467	15 255	15 255

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Uppskjutna skatteskulder				
Ingående balans uppskjuten skatteskuld	29 682	38 787	-	-
Årets förändring	-8 908	-7 008	-	-
Omklassificering	-	-990	-	-
Omräkningsdifferens	-70	-1 107	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	20 704	29 682	-	-
Summa netto uppskjuten skattefordran	10 763	1 785	15 255	15 255

Den uppskjutna skattefordran uppstod när Bactiguard Holding förvärvade Bactiguard AB. Bedömningen för året är att värdet av den uppskjutna skattefordran kvarstår. Uppskjuten skatteskuld reducerades med hänseende till förvärvade övervärden i immateriella tillgångar. Årets förändring av uppskjuten skatt är hänförlig till temporära skillnader avseende avskrivningar immateriella tillgångar.

Not 13 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	250 466	247 485	-	-
Valutakursdifferenser	-2 363	2 981	-	-
Utgående redovisat värde	248 103	250 466	-	-

Det redovisade värdet på goodwill är hänförligt till Bactiguard Holdings förvärv av Bactiguard AB, samt det förvärv av Vigilenz som Bactiguard Holding gjorde 2020.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

I koncernen sker årligen prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod samt när indikation finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de minsta kassagenererande enheter i koncernen som förväntas erhålla fördelar av förvärvet. Bactiguard Holding har en kassagenererande enhet. Nedskrivningsprövning utfördes per den 31 december 2023.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av företagsledningen godkända finansiella prognoser som täcker en 5-årsperiod. I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt och diskonteringsränta. Ledningen ser en stabil tillväxt och god utvecklingstakt för nya licensaffärer för 5-årsperioden. Tillväxt under perioder som sträcker sig utöver 5-årsperioden bedöms uppgå till 0,5% (1,5%) årligen vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation. Diskonteringsräntan 12,6% (13,5%) före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången. Beräkningen har tagit hänsyn till Bactiguards nya licensfokuserade strategi, vilken positionerar bolaget för en ökad lönsamhet genom att minska

kostnaderna och mer effektivt tillvarata bolagets resurser genom att fokusera på licensaffären med dess högre marginaler.

Baserat på de antaganden som presenteras överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde och slutsatsen är att inget nedskrivningsbehov föreligger avseende goodwill och varumärke. Känslighetsanalys har genomförts, där diskonteringsräntan har ökat med 5 procentenheter och förväntat framtida kassaflöde som konstant, utan att detta medförde förändring av slutsatsen. Nedskrivningsprövningen inkluderar inte några effekter av potentiella framtida omstruktureringar eller framtida förbättringar av tillgångsmassan. Prognosticerade intäkter baseras på tillgångarnas nuvarande och befintliga skick.

Not 14 Teknologi

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	366 700	366 700	-	-
Valutakursdifferenser	-127	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	366 573	366 700	-	-
Ingående avskrivningar	-267 862	-242 455	-	-
Årets avskrivningar	-25 407	-25 407	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-293 269	-267 862	-	-
Utgående redovisat värde	73 304	98 838	-	-

Posten teknologi innehåller Bactiguards patenterade och unika ytskiktsteknologi vilken kan tillämpas på ett brett spektrum av produkter och teknologi som avser produktutveckling av Hydrocyn aqua samt tillhörande certifieringar.

Not 15 Varumärken

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	26 272	26 272	-	-
Valutakursdifferenser	-6	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26 266	26 272	-	-
Ingående avskrivningar	-397	-257	-	-
Årets avskrivningar	-140	-140	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-537	-397	-	-
Utgående redovisat värde	25 729	25 875	-	-

Ingående anskaffningsvärde på varumärke är hänförligt till Bactiguard Holdings förvärv av Bactiguard AB då Bactiguard identifierades som en immateriell tillgång. Varumärket är känt, etablerat och åtnjuter varumärkesrättsligt skydd för obestämd tid på relevanta marknader där bolaget är verksamt. Koncernen testar varje år, eller vid indikation, om något nedskrivningsbehov föreligger för varumärken, se Not 13. Vid förvärvet av Vigilenz 2020 tillkom ett värde för varumärket Vigilenz samt 21 registrerade produktvarumärken. Dessa skrivs av på 5 år.

Not 16 Kundrelationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	20 200	20 200	-	-
Valutakursdifferenser	-62	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet	20 138	20 200	-	-
Ingående avskrivningar	-13 642	-12 255	-	-
Årets avskrivningar	-1 388	-1 387	-	-
Valutakursdifferenser	-1	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15 031	-13 642	-	-
Utgående redovisat värde	5 107	6 558	-	-

Not 17 Aktiverade utvecklingskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	38 754	38 214	-	-
Årets aktiverade utgifter	1 606	540	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet	40 360	38 754	-	-
Ingående avskrivningar	-25 110	-18 316	-	-
Årets avskrivningar	-4 969	-6 794	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-30 079	-25 110	-	-
Ingående nedskrivningar	-76	-76	-	-
Årets nedskrivningar	-7 252	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-7 328	-76	-	-
Utgående redovisat värde	2 953	13 568	-	-

Aktiverade utvecklingskostnader avser pågående utvecklingsprojekt. Avskrivning påbörjas vid projektets färdigställande. Nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader gjordes 2023 till följd av koncernens strategiförändring.

Not 18 Patentregistreringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	4 941	4 406	-	-
Årets aktiverade utgifter	441	536	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet	5 382	4 941	-	-
Ingående avskrivningar	-3 627	-3 293	-	-
Årets avskrivningar	-410	-334	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 036	-3 627	-	-
Utgående redovisat värde	1 345	1 315	-	-

Not 19 Leasing

Nyttjanderätter

	Byggnader	Maskiner	Bilar	Inventarier	Total
Anskaffningsvärde					
Per 1 januari 2022	72 948	18 240	1 354	340	92 882
Tillkommande nyttjanderätter/Omvärderingar	2 852	552	264	-	3 668
Utrangering	-	-	-410	-340	-750
Valutakursdifferenser	2 549	-	-	-	2 549
Per 31 december 2022	78 349	18 792	1 208	-	98 349
Ackumulerade avskrivningar					
Per 1 januari 2022	-18 872	-9 295	-663	-276	-29 106
Årets avskrivningar	-11 629	-2 323	-486	-	-14 438
Utrangering	-	-	399	276	675
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-
Per 31 december 2022	-30 501	-11 618	-750	-	-42 869
Utgående redovisat värde per 31 december 2022	47 848	7 174	458	-	55 480

	Byggnader	Maskiner	Bilar	Inventarier	Total
Anskaffningsvärde					
Per 1 januari 2023	78 349	18 792	1 208	-	98 349
Tillkommande nyttjanderätter/Omvärderingar	6 647	-	-63	-	6 584
Utrangering	-2 002	-	-	-	-2 002
Valutakursdifferenser	430	-10	-	-	420
Per 31 december 2023	83 424	18 782	1 145	-	103 351
Ackumulerade avskrivningar					
Per 1 januari 2023	-30 501	-11 618	-750	-	-42 869
Årets avskrivningar	-8 706	-2 323	-266	-	-11 295
Utrangering	1 607	-	-	-	1 607
Valutakursdifferenser	29	-	-	-	29
Per 31 december 2023	-37 571	-13 941	-1 016	-	-52 557
Utgående redovisat värde per 31 december 2023	45 853	4 841	129	-	50 823

Nyttjanderätter redovisas separat på en egen rad i balansräkningen.

Koncernen leasar ett flertal tillgångar såsom byggnader, maskiner, bilar och inventarier. Leasing för byggnad i Tullinge utgör stor del av total nyttjanderätt. Leasingperioden på detta avtal är 15 år, med löptid till år 2029 och inkluderar en förlängningsoption på 3 år om ingen uppsägning skett inom 12 månader före löptidens slut. Nyttjanderätt för maskiner avser leasingavtal för produktionsutrustning i Tullinge. Leasingavtal exklusive leasing för byggnad i Tullinge, har en genomsnittlig leasingperiod om 2 år.

Koncernen har avtal om vidareuthyrning av lokaler. Intäkter från detta redovisas som övriga rörelseintäkter och har ej beaktats i koncernens nyttjanderätt och leasingkulder. Intäkter från vidareuthyrning uppgick under 2023 till 6,1 (5,1) MSEK.

Belopp redovisade i resultatet

	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderätter	-11 295	-10 640
Räntekostnader för leasingkulder	-2 122	-2 308
	-13 417	-12 947

Kassautflöde

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till -14 186 (-12 567) TSEK.

Leasingkulder

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 5,1% (3,8%).

Löptidsanalys leasingkulder

	2023-12-31	2022-12-31
År 1	11 298	10 915
År 2-5	38 422	35 841
Senare än 5 år	3 884	12 678
	53 604	59 434
Klassificeras som:		
Långfristiga skulder	42 306	48 519
Kortfristiga skulder	11 298	10 915

Koncernen är inte exponerad för någon väsentlig likviditetsrisk till följd av leasingkulder. Leasingkulderna övervakas inom koncernens finansavdelning.

Not 20 Byggnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	17 098	15 701	-	-
Valutakursdifferenser	-1 199	1 397	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 899	17 098	-	-
Ingående avskrivningar	-2 001	-1 569	-	-
Årets avskrivningar	-293	-285	-	-
Valutakursdifferenser	161	-147	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 133	-2 001	-	-
Utgående redovisat värde	13 766	15 097	-	-

Not 21 Förbättringsutgift på annans fastighet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	27 221	26 531	-	-
Inköp	459	894	-	-
Avyttring/utrangering	-	-16	-	-
Omklassificering	-	-825	-	-
Valutakursdifferenser	-467	637	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	27 213	27 221	-	-
Ingående avskrivningar	-21 489	-19 908	-	-
Årets avskrivningar	-1 175	-1 012	-	-
Valutakursdifferenser	442	-569	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-22 222	-21 489	-	-
Utgående redovisat värde	4 991	5 732	-	-

Förbättringsutgift på annans fastighet avser främst installationer på kontor/produktionsanläggning i Malaysia.

Not 22 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	39 017	28 359	-	-
Inköp	605	7 775	-	-
Avyttring/utrangering	-3 477	-	-	-
Omklassificeringar	-	175	-	-
Valutakursdifferenser	-2 556	2 708	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33 589	39 017	-	-
Ingående avskrivningar	-20 990	-17 894	-	-
Årets avskrivningar	-2 509	-1 480	-	-
Avyttring/utrangering	2 935	-	-	-
Valutakursdifferenser	2 558	-1 616	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18 006	-20 990	-	-
Utgående redovisat värde	15 583	18 027	-	-

Not 23 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	18 189	17 653	-	-
Inköp	5 059	1 173	-	-
Avyttring/utrangering	-640	-	-	-
Valutakursdifferenser	-409	-637	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 199	18 189	-	-
Ingående avskrivningar	-12 896	-12 002	-	-
Årets avskrivningar	-1 029	-562	-	-
Avyttring/utrangering	409	-	-	-
Valutakursdifferenser	409	-331	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13 107	-12 896	-	-
Utgående redovisat värde	9 092	5 293	-	-

Not 24 Andelar i dotterbolag

	Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	481 191	481 191
Lämnade aktieägartillskott	94 000	-
Utgående anskaffningsvärde	575 191	481 191

Dotterbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel, %	Rösträttsandel, %	Bokfört värde
Bactiguard AB	556668-6621	Stockholm	100	100	575 191
Bactiguard China Limited	1403452	Hongkong	100	100	-
Bactiguard Malaysia SDN. BHD.	970618-V	Malaysia	100	100	-
Bactiguard Singapore Pte. Ltd.	201135972E	Singapore	100	100	-
Bactiguard Israel Ltd.	514794247	Israel	100	100	-
Bactiguard South East Asia SDN. BHD.	505559-U	Malaysia	100	100	-
Vigilenz Medical Supplies SDN. BHD.	750716-K	Malaysia	100	100	-
Summa					575 191

Not 25 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror	16 137	22 039	-	-
Produkter i arbete	7 871	4 391	-	-
Färdiga varor	5 638	17 937	-	-
Summa varulager	29 646	44 367	-	-

Under 2023 har -64 572 (-43 956) TSEK redovisats i resultaträkningen, varav avsättningar för inkurans och andra nedskrivningar av varulagret ingår med -14 763 (-4 115) TSEK. Varor utrangeras efter den tekniska livslängdens utgång vilket är en oförändrad princip.

Not 26 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar, brutto	20 009	50 501	-	-
Reserv för förväntade kreditförluster	-2 760	-3 375	-	-
Summa kundfordringar, netto efter reserv för förväntade kreditförluster	17 249	47 126	-	-

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för förväntade kreditförluster, överensstämmer med verkligt värde.

Åldersanalys kundfordringar	Koncernen	
	2023	2022
Ej förfallna	8 738	13 195
Förfallna 30 dagar	5 816	2 258
Förfallna 31-90 dagar	3 105	7 353
Förfallna > 90 dagar	2 350	27 695
Varav reserv för förväntade kreditförluster	-2 760	-3 375
Summa	17 249	47 126

Förlustreserv	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	-3 375	-2 338	-	-
Förändring reserv förväntade kreditförluster	-1 422	-1 037	-	-
Konstaterad förlust	2 037	-	-	-
Utgående balans	-2 760	-3 375	-	-

Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	2 624	2 654	-	-
Förutbetalda försäkringar	816	1 457	125	120
Upplupna intäkter	5 299	5 243	-	-
Upplupna intäkter, koncernbolag	-	-	31 844	12 260
Övriga poster	11 159	2 500	838	1 428
Summa	19 898	11 854	32 807	13 808

Not 28 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kassa och bank	123 217	197 727	1 811	366
Summa	123 217	197 727	1 811	366

Not 29 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Bactiguard uppgick per den 31 december 2023 till 876 097 (876 097) SEK fördelat på 31 043 885 B-aktier med en röst vardera vardera (31 043 885 röster) och 4 000 000 A-aktier med tio röster vardera (40 000 000 röster).

Det totala antalet aktier och röster i Bactiguard uppgick per den 31 december 2023 till 35 043 885 aktier och 71 043 885 röster. Aktierna hade ett kvotvärde om 0,0250 SEK.

Not 30 Låneskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Långfristig skuld till kreditinstitut	-	179 265	-	170 941
Kortfristig skuld till kreditinstitut	178 569	-	170 941	-
Summa	178 569	179 265	170 941	170 941

Koncernens befintliga kreditfacilitet hos SEB löper till maj 2025 och uppgår till 201 000 TSEK i form av en checkräkningskredit på 30 000 TSEK och ett banklån på 171 000 TSEK. Koncernen har utöver det en mindre kreditfacilitet i Malaysia. Faciliteterna omfattas av sedvanliga covenantar.

Not 31 Avsättningar

Koncernen	2023-12-31				2022-12-31			
	Utgående balans	Upplösningar	Tillkommande avsättningar	Ingående balans	Utgående balans	Upplösningar	Tillkommande avsättningar	Ingående balans
Långfristiga avsättningar	5 257	-2 814	8 071	-	-	-	-	-
Kortfristiga avsättningar	10 256	-544	10 800	-	-	-	-	-

Moderbolaget	2023-12-31				2022-12-31			
	Utgående balans	Upplösningar	Tillkommande avsättningar	Ingående balans	Utgående balans	Upplösningar	Tillkommande avsättningar	Ingående balans
Långfristiga avsättningar	-	-	-	-	-	-	-	-
Kortfristiga avsättningar	-	-	-	-	-	-	-	-

Koncernen redovisar per den 31 december 2023 avsättningar hänförliga till licensavtal i samarbetsfas. En avsättning för förlustavtal redovisas vid det fall företaget oundvikliga utgifter för att uppfylla sina förpliktelser enligt avtal överstiger de ekonomiska fördelarna av avtalet. Uppskattningar om tillkommande utgifter för att fullgöra åtaganden under samarbetsfasen av licensavtal görs kontinuerligt och kan väsentligt påverka avsättningens storlek och koncernens finansiella resultat. Den del av avsättningarna som har bedömts användas inom ett år har redovisats som kortfristiga avsättningar.

Not 32 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	30 000	30 000	30 000	30 000
Outnyttjad del	30 000	30 000	30 000	30 000
Utnyttjat kreditbelopp	-	-	-	-

Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna semesterlöner	5 841	5 443	-	-
Upplupna övriga personalkostnader	7 856	6 318	-	-
Upplupna konsultkostnader	3 930	3 111	-	-
Upplupna leverantörskostnader	1 034	3 069	-	-
Förutbetalda intäkter ¹⁾	8 131	11 512	-	-
Övriga poster ²⁾	12 300	3 599	572	337
Summa	39 092	33 052	572	337

¹⁾ Upplysningar avseende avtalsskulder som inte ingår i denna rad återfinns i Not 5.

²⁾ Ökningen i övriga poster hänförs främst till ersättningar för personal.

Not 34 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Aktier i dotterbolag	214 110	198 111	575 191	481 191
Ställda säkerheter	150 000	180 000	-	-
Summa	364 110	378 111	575 191	481 191

Not 35 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Koncernen, Ingående balans 2023-01-01	Ingående balans 2023	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Förvärv	Andra förändringar	2023-12-31
<i>Långfristiga skulder</i>						
Leasingskuld	49 306	-11 139	-	445	3 694	42 306
Skulder till kreditinstitut	179 265	-696	-	-	-178 569	0
<i>Kortfristiga skulder</i>						
Leasingskuld	10 037	-	-	111	2 076	12 224
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	178 569	178 569
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	238 608	-11 835	-	556	5 770	233 099

Koncernen, Ingående balans 2022-01-01	Ingående balans 2022	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Förvärv	Andra förändringar	2022-12-31
<i>Långfristiga skulder</i>						
Leasingskuld	57 645	-12 809	-	-	4 470	49 306
Skulder till kreditinstitut	180 663	61	-	-	-1 459	179 265
<i>Kortfristiga skulder</i>						
Leasingskuld	9 652	-	-	-	385	10 037
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	247 960	-12 748	-	-	3 396	238 608

Moderbolaget, ingående balans 2023-01-01	Ingående balans 2023	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Förvärv	Andra förändringar	2023-12-31
<i>Långfristiga skulder</i>						
Skulder till kreditinstitut	169 601	-	-	-	-169 601	-
<i>Kortfristiga skulder</i>						
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	170 271	170 271
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	169 601	-	-	-	670	170 271

Moderbolaget, ingående balans 2022-01-01	Ingående balans 2022	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Förvärv	Andra förändringar	2022-12-31
<i>Långfristiga skulder</i>						
Skulder till kreditinstitut	170 941	-	-	-	-1 340	169 601
<i>Kortfristiga skulder</i>						
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	170 941	-	-	-	-1 340	169 601

Not 36 Transaktioner närstående

Koncernens försäljning till närstående bolag uppgick till 7,4 (5,7) MSEK, vilket motsvarar 3,3 % (2,3%) av koncernens totala intäkter. Koncernens inköp från närstående bolag uppgick till 3,4 (0,2) MSEK. Lån till närstående bolag uppgick sammanlagt till 0 (0) MSEK. Utställda garantier till förmån för närstående bolag har lämnats om 0 (0) MSEK. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. Moderbolagets försäljning till närstående bolag uppgick till 0 (0) MSEK.

Utöver vad som angivits i Not 9, Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, samt i beskrivningen av styrelsen har inga väsentliga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i koncernen har eller har haft någon direkt delaktighet i eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och koncernen som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren under nuvarande eller föregående verksamhetsår. Inte heller har koncernen lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare i bolaget. Vissa av de anställda erbjuds även delta i ett optionsprogram utfärdat av bolagets ägare. Detta optionsprogram är inte en kostnad för bolaget. Optionsprogrammet är på marknadsmässiga villkor och värderas enligt Black & Scholes' modell.

Not 37 Händelser efter balansdagen

Christine Lind utsågs till ny vd med förväntat tillträde i maj 2024.

Överenskommelse med Dentsply Sirona att inte driva vidare utvecklingsprojektet på grund av förändrade prioriteringar hos Dentsply Sirona.

Not 38 Utdelning

Det har inte lämnats någon utdelning under 2023 och ingen utdelning föreslås till årsstämman 2024.

Not 39 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans disposition står följande:	kr
Balanserade vinstmedel	-33 556 621
Överkursfond	727 969 424
Årets resultat	4 210 045
Summa	698 622 848
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	
Summa	698 622 848

EU:s taxonomi

För att nå klimat- och energimålen för 2030 samt målen i den europeiska gröna given har EU upprättat EU:s klimattaxonomi. Syftet är att tillhandahålla ett verktyg för att styra investeringar mot hållbara projekt och aktiviteter. Taxonomin är ett klassificeringssystem för vad EU betraktar som hållbara ekonomiska verksamheter.

Taxonomin omfattar börsnoterade företag och företag av allmänt intresse med fler än 500 anställda. Företagen ska lämna upplysningar om den andel av omsättningen samt kapital- och driftsutgifterna som är förknippade med verksamheterna som ingår i taxonomin. I EU:s första version av taxonomin ingår de sektorer som av EU bedöms ha den största påverkan på utsläpp av koldioxid: skogsbruk, tillverkning, energiframställning, vatten- och avfallshantering, transporter, konstruktion och fastigheter samt datacenter. Företag ska för räkenskapsåret 2022 rapportera bidrag till följande två miljömål enligt taxonomin: begränsning av klimatförändringar och anpassning till klimatförändringar.

Som börsnoterat företag med färre än 500 anställda omfattas inte Bactiguard av taxonomin.

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att Års- och hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av moderbolaget respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 10 april 2024

Christian Kinch
Styrelseordförande

Thomas von Koch
Vd och Styrelseledamot

Richard Kuntz
Styrelseledamot

Anna Martling
Styrelseledamot

Magdalena Persson
Styrelseledamot

Jan Ståhlberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 april 2024

Deloitte AB

Therese Kjellberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Bactiguard Holding AB (publ) organisationsnummer 556822-1187

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bactiguard Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 19–27 respektive 28–30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 3, 16–30 och 32–62 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 19–27 respektive 28–30.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och

koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter uppgår för räkenskapsåret 2023 till 223 MSEK och består framför allt av licensintäkter och intäkter från försäljning av varor.

Licensintäkter erhålls och redovisas primärt baserat på den volym som bolagets kunder har sålt till slutkund och redovisas i den period då denna försäljning skett. Licensavtalen kan innehålla olika komponenter och ersättningar som måste bedömas utifrån kriterierna i IFRS 15. Exempel på detta är ersättningar som utgår direkt i samband med tecknande av avtal.

Intäkter från varuförsäljning redovisas när kontrollen över varorna har överförts till kund. I de fall leveranser sker i nära anslutning till periodens slut är det en bedömningsfråga att avgöra när kontrollen över varorna övergått till kunden och i vilken period intäkten ska redovisas.

Bedömningar relaterat till olika komponenter i licensavtal samt periodisering av intäkter relaterat till varuförsäljning gör att redovisning av intäkter är ett betydelsefullt område i revisionen.

För ytterligare information hänvisas till redovisningsprinciperna på sidorna 40–41, not 3 och not 5 i årsredovisningen.

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Utvärderat utformning av relevanta kontroller i intäktprocessen och testat implementering av dessa.
- Skapat oss en förståelse för och utvärderat koncernens redovisningsprinciper, uppskattningar och antaganden för intäktsredovisning och dess förenlighet med IFRS.
- Granskat ett urval av intäktsförda produktleveranser för att bedöma att risk och kontroll övergått till kund.
- För nya väsentliga kundavtal verifierat att licensintäkter redovisats i den period då bolaget fullgjort sina åtaganden och att dessa prissatts enligt gällande kundavtal
- Granskat att erforderliga upplysningar lämnats i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Värdering av Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Koncernens redovisade värden avseende goodwill uppgår till 248 MSEK och övriga immateriella tillgångar avseende framför allt teknologi uppgår till 108 MSEK. Tillgångarna prövas för nedskrivning årligen under det fjärde kvartalet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Då det totala värdet av dessa tillgångar utgör en betydande del av bolagets balansomslutning och är känslig för ändringar i antaganden, såsom tillväxt och diskonteringsränta, är området av särskild betydelse i vår revision.

För ytterligare information hänvisas till redovisningsprinciperna på sidorna 42–43, not 3 samt not 13 till 18 i årsredovisningen.

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Skapat oss en förståelse för företagsledningens process för att framarbete viktiga estimat och antaganden
- Utvärderat huruvida de metoder som använts av företagsledningen för att beräkna värdet på de kassagenererande enheterna uppfyller kraven i IAS 36 Nedskrivningar.

Revisionsberättelse

- Utvärderat företagsledningens modell för nedskrivningsprövning och antaganden om evig tillväxt och diskonteringsränta genom att utveckla oberoende estimat med involvering av våra värderings-specialister.
- Genomfört känslighetsanalyser på nyckelantaganden, såsom antaganden om omsättningstillväxt och EBITDA utveckling.
- Granskat att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsens och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 2, 4–15, 31 och 66–69 i detta dokument men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt (vårt) ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och de verkställande direktörernas förvaltning för Bactiguard Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och de verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet

bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bactiguard Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporte upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens

resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 19–27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 28–30 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB, utsågs till Bactiguard Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2023-05-05 och har varit bolagets revisor sedan 2012-05-18.

Stockholm den dag som framgår av elektronisk underskrift

Deloitte AB

Therese Kjellberg
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS (så kallade alternativa nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer). Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Definitioner och tabeller nedan beskriver hur bolagets nyckeltal beräknas. Nyckeltalen är alternativa i enlighet med ESMA:s riktlinjer om inte annat anges.

EBITDA

EBITDA visar verksamhetens intjäningsförmåga från den löpande verksamheten utan hänsyn till kapitalstruktur och skattesituation. Nyckeltalet används för att underlätta jämförelse med andra bolag i samma bransch. Bolaget anser detta nyckeltal vara det mest relevanta resultatmålet för verksamheten eftersom bolaget har en stor tillgångspost i teknologi som genererar stora avskrivningar som inte påverkar bolagets kassaflöde negativt. Bactiguards patenterade och unika teknologi kan tillämpas på ett brett spektrum av produkter genom licensaffärer. Bolaget definierar EBITDA som rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar.

TSEK	2023	2022
Rörelseresultat	-131 933	-55 667
Avskrivningar	55 865	49 240
EBITDA	-76 068	-6 427

EBITDA-marginal

Visar verksamhetens intjänandeförmåga från den löpande verksamheten, utan hänsyn till kapitalstruktur och skattesituation, i relation till bolagets intäkter. Nyckeltalet används för att underlätta resultatuppföljning samt jämförelse med jämförbara bolag.

TSEK	2023	2022
EBITDA	-76 068	-6 427
Intäkter	223 174	253 495
EBITDA-marginal	-34%	-3%

Nettoskuld

Nettoskuld är ett mått för att beskriva koncernens skuldsättning och dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel genererade från koncernens löpande verksamhet om skulderna förföll idag. Bolaget anser detta nyckeltal intressant för kreditgivare som vill förstå koncernens skuldsituation. Bolaget definierar nettoskuld som räntebärande skulder minus likvida medel vid periodens utgång.

TSEK	2023	2022
Långfristig skuld till kreditinstitut	-	179 265
Kortfristig skuld till kreditinstitut	178 569	-
Långfristig leasingsskuld	42 306	48 519
Kortfristig leasingsskuld	12 224	10 915
Räntebärande skulder	233 099	238 699
Likvida medel	123 217	197 727
Nettoskuld	109 882	40 972

Soliditet

Soliditet är ett mått som bolaget betraktar som viktigt för kreditgivare som vill kunna förstå företagets långsiktiga betalningsförmåga. Bolaget definierar soliditet som eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt), i relation till balansomslutningen.

TSEK	2023	2022
Eget kapital	353 178	495 709
Balansomslutning	662 175	807 704
Soliditet	53%	61%

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde per aktie beräknat som kassaflödet från den löpande verksamheten i relation till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Nyckeltalet presenteras eftersom det används av analytiker och andra intressenter för att utvärdera bolaget – det ger en bild av kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie.

Tillväxt nettoomsättning

Skillnad i nettoomsättning mellan åren i förhållande till nettoomsättning för föregående år. Används för att följa verksamhetens försäljningsprestationer.

FEMÅRSÖVERSIKT

Intäkter och resultat, MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Intäkter	223,2	253,5	179,0	186,0	193,9
Nettoomsättning	201,5	223,6	169,5	172,3	185,0
Tillväxt nettomsättning, %	-9,8	32,0	-1,6	-6,9	23,3
EBITDA	-76,1	-6,4	-7,2	26,7	61,6
EBITDA-marginal, %	-34,1	-2,5	-4,0	14,3	31,8
Rörelseresultat	-131,9	-55,7	-54,2	-17,6	19,5
Resultat före skatt	-147,2	-59,9	-63,3	-41,9	10,4
Årets resultat	-138,4	52,9	-58,8	-38,4	16,3
Balansomslutning	662,2	807,7	849,3	675,2	641,4
Soliditet, %	53	61	64	55	60
Nettoskuld	109,9	41,0	30,4	254,1	185,0
Kassaflöde					
Från löpande verksamheten	-52,3	3,1	7,3	0,7	54,0
Från investeringsverksamheten	-8,6	-10,9	-7,3	-57,0	-4,4
Från finansieringsverksamheten	-11,8	-13,9	205,8	46,2	-27,8
Årets kassaflöde	-72,8	-21,7	205,8	-10,1	21,7
Antal aktier					
Antal aktier vid årets slut	35 043 885	35 043 885	35 043 885	33 543 885	33 302 373
Genomsnittligt antal aktier	35 043 885	35 043 885	35 043 885	33 543 885	33 302 373
Data per aktie, kr					
Resultat per aktie	-3,95	-1,51	-1,68	-1,14	0,49
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie	-1,49	0,08	0,21	0,02	1,62
Utdelning per aktie	-	-	-	-	-
Börskurs vid årets slut, B-aktie	62	110	165	143	83
Medarbetare					
Medelantal anställda	217	199	185	163	60

BACTIGUARDS AKTIE

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av 2023 till 876 097 SEK. Det fanns totalt 35 043 885 aktier varav 4 000 000 A-aktier och 31 043 885 B-aktier. A-aktierna har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning liksom andel i bolagets tillgångar och resultat.

Aktiekursutveckling

Den sista handelsdagen 2023 var Bactiguards stängningskurs 61,80 kr vilket ger ett börsvärde på 2 166 MSEK. Den sista handelsdagen 2022 var stängningskursen 110,40 kr och börsvärdet 3 869 MSEK. Aktiekursen sjönk med 44 procent under året. Indexet för samtliga aktier på Nasdaq Stockholm OMXSPI har ökat med 16 procent under 2023.

Under 2023 noterades den högsta stängningskursen den 18 januari på 113,00 kr och den lägsta stängningskursen den 19 oktober på 53,10 kr. Totalt har 2 487 174 B-aktier omsatts.

Marknadshistorik

Bactiguards B-aktie noterades på Nasdaq Stockholm i small cap-segmentet den 19 juni 2014 och ingår sedan januari 2021 i mid cap-segmentet. Introduktionskursen var 38 kr. Sedan introduktionen fram till sista handelsdagen 2023 har aktien stigit med 63 procent. Nasdaq Stockholm mätt med indexet OMXSPI ökade under samma period med 97 procent.

Utdelningspolicy

Den långsiktiga målsättningen är att dela 30–50 procent av resultatet efter skatt med beaktande av bolagets finansiella ställning. Då Bactiguard är i en expansionsfas kommer bolaget de närmaste åren att prioritera investeringar i tillväxt före utdelning.

Ägarstruktur

Vid årets slut hade Bactiguard 3 441 (3 631) aktieägare. De tio största ägarnas innehav motsvarande: 86,1 (83,8) procent av aktiekapitalet och 93 (92) procent av

rösterna. Vid årsskiftet ägdes 16,2 (16,3) procent av aktierna av svenska privatpersoner, 66,7 (64,8) procent av svenska institutioner och juridiska personer samt 17,1 (18,9) procent av utländska privatpersoner och institutioner.

Analytiker som följer Bactiguard

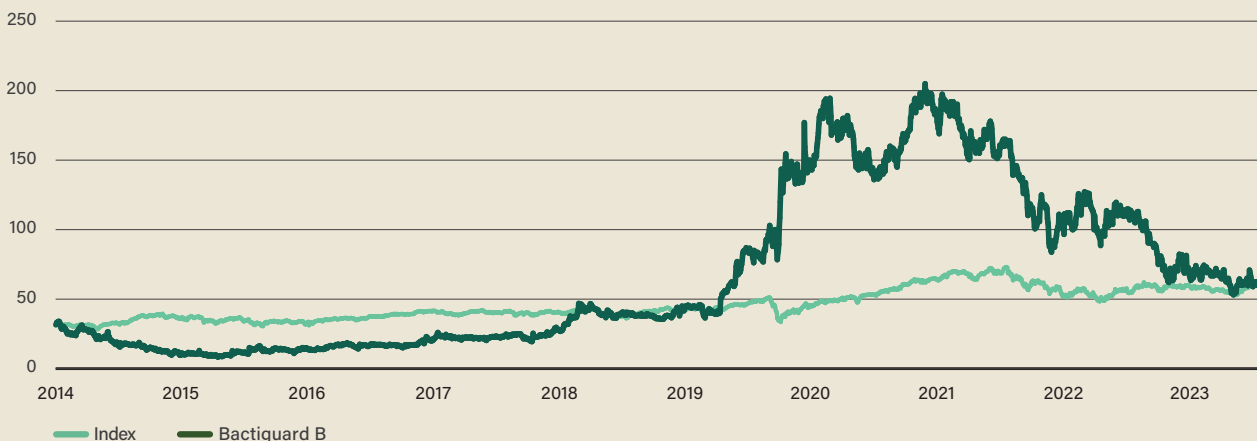
Mattias Vadsten, SEB
Kristofer Liljeberg, Carnegie
Jon Berggren, Kepler Cheuvreux

Bactiguard Holding AB

Ticker: BACTI B
ISIN: SE0005878741

För data per aktie, se femårsöversikten på sidan 67.

Kursutveckling Bactiguard B sedan notering till och med den 31 december 2023



Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Ökning antalet aktier	Totalt A-aktier	Totalt B-aktier	Ökning aktiekapital, kr	Totalt aktiekapital, kr
Oktober 2010	Bolaget bildas	1 000	-	1 000	50 000	50 000
November 2011	Nyemission	9 000	-	10 000	450 000	500 000
Mars 2014	Split/omklassificering	19 990 000	4 000 000	16 000 000	-	500 000
April 2014	Riktad nyemission	516 000	4 000 000	16 516 000	12 900	512 900
Juni 2014	Nyemission	6 305 573	4 000 000	22 821 573	157 639	670 539
Juni 2014	Kvittningsemission avseende obligationslån	6 480 800	4 000 000	29 302 373	162 020	832 559
Maj 2020	Nyemission som dellikvid för förvärvet av Vigilenz	241 512	4 000 000	29 543 885	6 038	838 597
September 2021	Riktad nyemission	1 500 000	4 000 000	31 043 885	37 500	876 097

Ägarstruktur, 31 december 2023

Antal aktier	Antal ägare	Andel ägare, %
1-500	2 895	84,1%
501-1 000	216	6,3%
1 001-5 000	213	6,2%
5 001-10 000	37	1,1%
10 001-15 000	17	0,5%
15 001-20 000	9	0,3%
20 001-	54	1,6%
Totalt	3 441	100,0%

Aktiekapitalets fördelning

	Serie A	Serie B	Totalt
Aktier, st	4 000 000	31 043 885	35 043 885
Röster, st	40 000 000	31 043 885	71 043 885
Kapital, %	11,4	88,6	100
Röster, %	56,3	43,7	100

De fem största länderna, 31 december 2023

	Andel av ägare, %	Röster, %
Sverige	83,0%	91,6%
Finland	9,5%	4,7%
Irland	4,8%	2,4%
Belgien	1,1%	0,5%
Luxemburg	1,0%	0,5%
Totalt	99,3%	99,7%

De tio största ägarna, 31 december 2023

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal	% av kapital	% av röster
Thomas von Koch och bolag	2 000 000	4 604 182	6 604 182	18,9%	34,6%
Christian Kinch med familj o bolag	2 000 000	4 180 321	6 180 321	17,6%	34,0%
Jan Ståhlberg		3 605 150	3 605 150	10,3%	5,1%
Nordea Investment Funds		3 469 987	3 469 987	9,9%	4,9%
Fjärde AP-fonden		3 370 992	3 370 992	9,6%	4,8%
Handelsbanken fonder		1 965 067	1 965 067	5,6%	2,8%
AMF - Försäkring och Fonder		1 706 340	1 706 340	4,9%	2,4%
SEB Life International Assurance (varav 1 595 384, utan rösträtt, avser kapitalförsäkring för bolag kontrollerat av Thomas von Koch)		1 686 075	1 686 075	4,8%	2,4%
Avanza Pension		1 082 782	1 082 782	3,1%	1,5%
Lancelot Avalon Master		490 000	490 000	1,4%	0,7%
Summa, tio största ägarna	4 000 000	26 160 896	30 160 896	86,1%	93,2%
Summa, övriga		4 882 989	4 882 989	13,9%	6,8%
Totalt antal aktier	4 000 000	31 043 885	35 043 885	100%	100%

Ägarkategorier

31 december 2023



- Utländska ägare, 17,1%
- Svenska juridiska personer, 66,7%
- Svenska privatpersoner, 16,2%

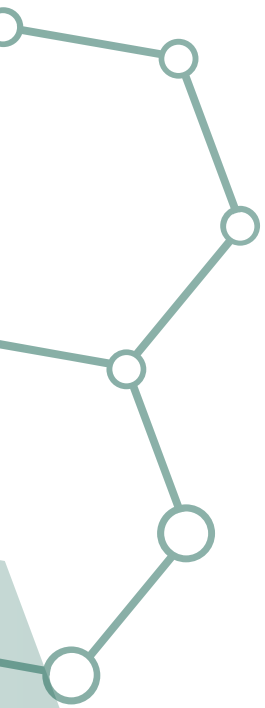
Information till aktieägarna

Årsstämman äger rum i Stockholm tisdagen den 14 maj 2024. Detaljer finns i kallelsen till årsstämman.

Finansiell kalender 2024

25 april	Delårsrapport Q1
14 maj	Årsstämma
16 juli	Delårsrapport Q2
24 oktober	Delårsrapport Q3





Bactiguard Holding AB (publ)

Besöksadress:

Vasagatan 11, Stockholm
Alfred Nobels Allé 150, Tullinge

Postadress:

Box 15, 146 21 Tullinge, Sverige

Telefon: 08-440 58 80

E-post: info@bactiguard.com

bactiguard.com



Bactiguard®