



# ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024

ATT SKAPA EN MER  
HÄLSOSAM VÄRLD GENOM ATT  
FÖREBYGGA INFEKTIONER

**Bactiguard®**



# DET HÄR ÄR BACTIGUARD

Bactiguard är ett globalt medtech-bolag som utvecklar säker och biokompatibel teknologi som förebygger infektioner relaterade till medicintekniska produkter. Den unika teknologin är baserad på ett ultratunt ädelmetallytskikt som förhindrar bakterier från att fästa och bilda biofilm på medicintekniska produkter. Bolaget fokuserar på fem strategiska terapiområden i vilka förekomsten av infektioner medför ett högt medicinskt behov av infektionsprevention. Dessa områden inkluderar ortopedi, kardiologi, neurologi, urologi och vaskulär åtkomst. Bactiguard bedriver sin verksamhet genom licenspartnerskap med ledande globala medtech-företag som applicerar teknologin på sina medicintekniska produkter. Bolaget har också en portfölj med produkter för sårhantering.

Bactiguards lösningar för infektionsprevention minskar patienters lidande, räddar liv och avlastar sjukvårdsresurser. De bekämpar också antibiotikaresistens, ett av de allvarligaste hoten mot global hälsa och modern medicin. Bactiguard har sitt huvudkontor i Stockholm, är noterat på Nasdaq Stockholm och ingår i mid cap-segmentet.

## Syfte

Att skapa en mer hälsosam värld genom att förebygga infektioner.

## Vision

Att vara global vårdstandard när det gäller att förebygga infektioner relaterade till medicintekniska produkter.

## Mission

Att vara den främsta partnern för ledande medtech-företag och tillsammans förändra hälso- och sjukvården i grunden och förbättra den globala hälsan.

## Kärnvärden

Respekt  
Förtroende  
Transparens  
Prestation

Bactiguard är ett syftedrivet bolag med en stark företagskultur som grundar sig i fyra kärnvärden. Dessa kärnvärden skapar en gemensam grund i arbetet mot att nå bolagets strategiska och finansiella mål.

## 2024 i korthet

- Christine Lind tillträdde rollen som vd per den 12 april 2024.
- Valberedningen meddelade att Christian Kinch antar en roll som senior rådgivare till Bactiguard och har avböjt omval till styrelsen. Thomas von Koch omvaldes som styrelseordförande.
- Zimmer Biomet sa upp avtalet som omfattade fler produktkategorier inom ortopedi under Q4 2024, samtidigt som avtalet avseende trauma kvarstod.
- En översyn av de strategiska och finansiella målen för 2028 annonserades i samband med rapporten för Q3 2024.

### Händelse efter årets utgång

I mars 2025 offentliggjorde Bactiguard sina uppdaterade strategiska och finansiella mål:

- att ha minst tio applikationsområden i antingen exklusiva partnerskap eller licenspartnerskap vid utgången av 2030,
- att leverera en omsättning på minst 600 MSEK vid utgången av 2030, och
- att leverera en EBITDA på minst 200 MSEK vid utgången av 2030.

## Nyckeltal

Intäkter **262 MSEK**

EBITDA **18 MSEK**

Kassaflöde, löpande verksamhet **25 MSEK**

Antal applikationsområden **2**

## Innehåll

### Inledning

- 4 Kommentar från vd
- 6 Bactiguard som investering
- 7 Strategiska och finansiella mål

### Om Bactiguard

- 8 Marknad och utmaningar
- 10 Licensfokuserad strategi
- 12 Strategiska terapiområden
- 14 Affärsmodell
- 15 Avancerad teknologi med starkt patentskydd
- 17 Wound management
- 18 Riskhantering

### Bolagsstyrning

- 20 Kommentarer till finansiell utveckling
- 22 Bolagsstyrningsrapport
- 30 Styrelse
- 31 Koncernledning

### Hållbarhet

- 32 Hållbarhetsrapport

### Finansiella rapporter och noter

- 39 Kommentar från CFO
- 40 Finansiella rapporter
- 48 Noter
- 70 Styrelsens underskrifter
- 71 Revisionsberättelse
- 74 Definitioner alternativa nyckeltal
- 75 Femårsöversikt

### Aktien

- 76 Bactiguards aktie
- 77 Information till aktieägarna

### Om rapporten

Styrelsen och verkställande direktören för Bactiguard Holding AB (publ), org nr 556822-1187, avger härmed års- och hållbarhetsredovisning för verksamhetsåret 2024 för moderbolaget och koncernen vilken består av förvaltningsberättelsen (sidorna 3 och 18–38) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 40–69). Koncernens resultat och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs på årsstämman. Se vidare bolagets hållbarhetsrapport på sidorna 32–38.

### ESEF-rapport

Bactiguard har upprättat års- och hållbarhetsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden.

## Kommentar från vd

# STARK FINANSIELL VÄNDNING, STRATEGISKIFTE OCH FÖRSTÄRKT ORGANISATION

Under 2024 slutförde vi det strategiska skifte som krävdes för att etablera Bactiguard som det främsta valet för både nuvarande och framtida partner. Förändringen utmynnade i ett positivt finansiellt resultat och positionerade oss för tillväxt. Vi nådde lönsamhet på EBITDA-nivå, vilket var ett viktigt åtagande gentemot våra aktieägare, och hade ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Dessa milstolpar var viktiga framsteg och möjliggör fortsatt utveckling av både vår verksamhet och infektionsförebyggande teknologi. Viktigast av allt är att de bekräftar styrkan i vår affärsmodell och licensfokuserade strategi.

### Ett nytt Bactiguard

Under 2024 genomförde vi skiftet från produktion till partnerskapsfokus. Det gjorde vi genom att stärka vår organisation och utveckla sättet att arbeta inom viktiga kunskaps- och specialistområden. Vi fasade ut BIP-portföljen med egna medicintekniska produkter och fördjupade samarbetet med vår licenspartner BD (Becton, Dickinson & Company) genom att stötta den fortsatta överföringen av Bactiguards marknader för BIP Foley-katetrar till BD. Samtidigt utvecklade vi en pipeline av projekt i tidig fas för potentiella licenspartner, med förstudier pågående inom flera applikationsområden. Vid sidan av licensverksamheten genererade vår Wound Management-portfölj tvåsiffrig lönsam tillväxt för 2024.

När vi går in i 2025 är Bactiguard ett nytt bolag. Med våra uppdaterade strategiska och finansiella mål som offentliggjordes i början av mars 2025, har vi definierat det medicinska behovet och marknadspotentialen för vår infektionsförebyggande teknologi genom licenspartnerskap. Samtidigt har vi bekräftat skalbarheten och hävstången i vår licensfokuserade affärsmodell. Genom att organisera verksamheten kring vår teknologiplattform och fortsätta att vidareutveckla våra kompetensområden stärker vi Bactiguards position som den främsta samarbetspartnern. Våra väletablerade partnerskap utgör fortsatt ryggraden i bolaget, samtidigt som utvecklingen av nya affärsmöjligheter skapar ytterligare långsiktig tillväxtpotential.

Det starka intresset från potentiella licenspartner bekräftar den ökande insikten att infektionsprevention är ett kritiskt medicinskt behov och lyfter fram Bactiguards teknologi som en unik drivkraft för innovation.

Christine Lind  
Vd, Bactiguard

### En stor marknadspotential

Vår licensaffär bygger på fem uppdaterade strategiska terapiområden, som understryker det omfattande behovet av infektionsförebyggande lösningar. Inom områdena ortopedi, kardiologi, neurologi, urologi och vaskulär åtkomst adresserar vår infektionsförebyggande teknologi kritiska utmaningar kring infektioner kopplade till medicintekniska produkter. Dessa problem är mer aktuella än någonsin och utgör en betydande andel av de vårdrelaterade infektionerna, där nuvarande behandlingar bidrar till ökad antibiotikaresistens. Det växande behovet ökar efterfrågan på säkrare och mer effektiva lösningar inom hälso- och sjukvården.

Bactiguards teknologi särskiljer sig på många sätt. Den är kompatibel med de

flesta material som används i medicintekniska produkter och är kliniskt bevisat säker, biokompatibel och effektiv för att minska infektioner relaterade till medicintekniska produkter. Med decennier av praktiskt användande i patient erbjuder den en konkret lösning på ett icke uppfyllt medicinskt behov.

Vi ser stor potential i framtida licenspartnerskap för applikationer inom våra strategiska terapiområden, där vi skapar värde med vår teknologi för infektionsprevention. Bactiguard är väl positionerat för att dra nytta av den växande globala marknaden för medicintekniska produkter, där våra fokusområden totalt beräknas ha en marknadsstorlek som överstiger 70 miljarder USD år 2030. Genom samarbeten med ledande globala medtech-företag kan vi erbjuda differentierade medicintekniska produkter till en bredare marknad, betydligt bredare än vad Bactiguard skulle kunna uppnå på egen hand.

Inom Wound Management förväntar vi oss tillväxt både i befintliga marknader och genom expansion till nya. Vårt primära varumärke för sårhantering, Hydrocyn aqua, är utvecklat för att främja sårhäkning och förebygga infektioner och det stärker vårt engagemang ytterligare för en säkrare och mer effektiv patientvård.

### Att vara global vårdstandard

Det starka intresset från potentiella licenspartner bekräftar den ökande insikten att infektionsprevention är ett kritiskt medicinskt behov och lyfter fram Bactiguards teknologi som en unik drivkraft för innova-

tion. Med vår licensfokuserade strategi strävar vi efter att vara den främsta partnern för ledande MedTech-företag genom att tillföra expertis och lösningar för att utveckla deras medicintekniska produkter. Att kontinuerligt stärka våra kärnkompetenser kommer att vara fortsatt avgörande för att fördjupa samarbeten och är en av våra högsta prioriteringar även framåt. Synergierna är tydliga – när vi skapar värde för våra licenspartner gynnar det inte bara Bactiguard, utan även vårdgivare och patienter.

Jag vill rikta ett stort tack till alla som är en del av Bactiguards resa – våra investerare, partner och alla medarbetare – för ett fantastiskt samarbete och engagemang. Bactiguard är väl positionerat för att leverera på de uppdaterade strategiska och finansiella målen, samtidigt som vi behåller vårt tydliga fokus på tillväxt och lönsamhet.

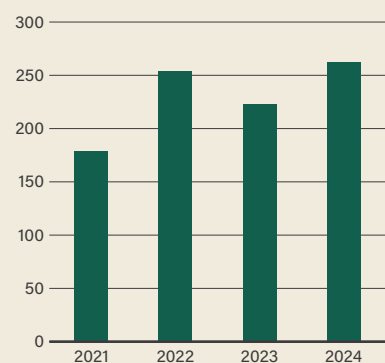
När vi breddar perspektiven är vårt åtagande tydligt: vi ska förebygga infektioner relaterade till medicintekniska produkter och göra Bactiguards infektionsförebyggande teknologi till global vårdstandard.

**Christine Lind**  
Vd, Bactiguard



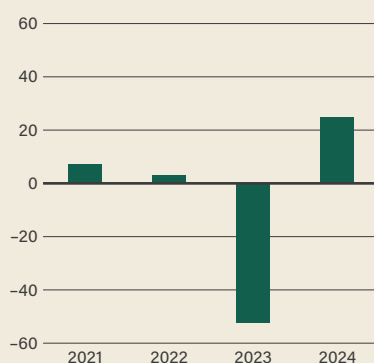
#### Intäkter

MSEK



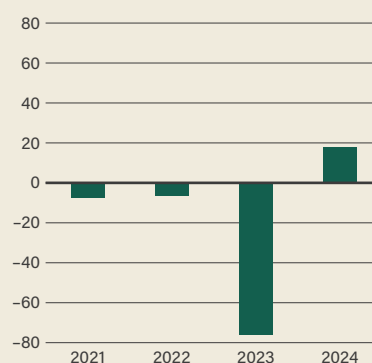
#### Kassaflöde, löpande verksamhet

MSEK



#### EBITDA

MSEK



# BACTIGUARD SOM INVESTERING

## En skalbar licensfokuserad affärsmodell med operativ hävstång

Bactiguard bedriver sin verksamhet genom licenspartnerskap med ledande globala medtech-företag som applicerar bolagets ytskiktsteknologi på sina medicintekniska produkter och säljer dem under eget varumärke eller tillsammans med Bactiguard.

Våra intäkter har tre komponenter: vi erhåller intäkter för coating och processutveckling, vi erhåller intäkter för rätten att använda ytskiktsteknologin på medicintekniska produkter inom ett specifikt applikations- eller geografiskt område, och vi erhåller royalties; en rörlig ersättning från det att licenspartnersnens produkter når marknaden. Intäkterna genereras i tre olika partnerskapsfaser: applikationsutveckling, exklusivitet och licens. Den licensfokuserade affärsmodellen är skalbar med en operativ hävstång.

## Tillgång till den globala medtech-marknaden genom licenspartnerskap

Genom licenspartnerskap med ledande globala medtech-företag är Bactiguard väl positionerat på den expansiva globala marknaden för medicintekniska produkter där våra fem strategiska terapiområden ortopedi, kardiologi, neurologi, urologi och vaskulär åtkomst, tillsammans beräknas utgöra en potentiell marknad som överstiger 70 miljarder USD, enligt intern bolagsanalys.

Vår innovativa infektionsförebyggande teknologi möter ett angeläget och icke-uppfyllt brett medicinskt behov. Mellan 40 och 60 procent av alla vårdrelaterade produkter uppstår från medicintekniska produkter vilket ökar såväl patientriskerna som vårdkostnaderna.<sup>1)</sup> Bactiguards teknologi är kompatibel med de flesta material som används i medicintekniska produkter och bidrar till ökad patientsäkerhet och ger våra licenspartner en konkurrensfördel på en dynamisk och snabbväxande marknad.

## En säker, biokompatibel och effektiv teknologi med starkt patentskydd

Bactiguards erbjudande är grundat i klinisk evidens vilket är en betydande strategisk fördel. Det är kliniskt bevisat att vår teknologi är säker, biokompatibel och avsevärt minskar risken för infektioner relaterade till medicintekniska produkter. Över 40 kliniska studier med fler än 100 000 patienter har genomförts genom åren. Mer än 245 miljoner BD Foley-katetrar med Bactiguards ytskikt har hittills sålts och inte enda biverkning kopplad till teknologin har rapporterats.

Vi är en kunskaps- och specialistorganisation, där immateriella rättigheter (IP), inklusive patent, är en integrerad del av strategin. Bactiguard har ett starkt patentskydd genom olika patent inom nio relevanta patentfamiljer. Vi övervakar och investerar kontinuerligt i den immaterialrättsliga portföljen, som framför allt omfattar ytskiktsteknologin men även ytskiktsbehandlingsprocessen.

## Bidra till en mer hälsosam värld genom att förebygga infektioner

Att utforska sätt att förebygga infektioner och därmed minska användningen av antibiotika är en prioriterad fråga på den globala hälso- och hållbarhetsagendan. Vår teknologi är en viktig länk i värdekedjan inom hälsovården i kampen mot antibiotikaresistens, vårdrelaterade infektioner och sepsis, eftersom den avsevärt minskar risken för infektioner relaterade till medicintekniska produkter. Kliniska studier visar att risken för kateterrelaterade urinvägsinfektioner minskar med 69 procent<sup>2)</sup>, ventilatorassocierade lunginflammationer med 53 procent<sup>3)</sup> och kateterrelaterade blodinfektioner med 52 procent när de medicintekniska produkterna är coatade med Bactiguards ytskiktsteknologi<sup>4)</sup>.

<sup>1)</sup> DiBiase et al. (2014)

<sup>2)</sup> Kai-Larsen et al. (2021)

<sup>3)</sup> Damas et al. (2022)

<sup>4)</sup> Harter et al. (2002)

# STRATEGISKA OCH FINANSIELLA MÅL

Den 5 mars 2025, efter en översyn som aviserades i samband med rapporten för Q3 2024, offentliggjorde Bactiguard uppdaterade strategiska och finansiella mål. Bolaget har sedan dess genomfört en omfattande analys av marknadspotentialen och partnerskapsmöjligheter för sin infektionsförebyggande teknologi. Analysen har inkluderat en djupgående utvärdering av viktiga strategiska terapiområden, relevanta applikationsområden, associerade infektionsfrekvenser, tidslinjer för regulatoriska godkännanden, tidslinjer för partnerskap och potential för att skala upp kommersiellt.

De uppdaterade målen återspeglar ett förtydligt strategiskt fokus på licensverksamheten och lönsamhet på EBITDA-nivå, en transformation som gjordes under 2024.

## Strategiskt mål

### Utveckling av partnerskap

# ≥10

Ha minst 10 applikationsområden i exklusivitetspartnerskap eller licenspartnerskap vid utgången av 2030.

## Finansiella mål

### Intäkter

# ≥600 MSEK

Leverera intäkter på minst 600 MSEK vid utgången av 2030.

### EBITDA

# ≥200 MSEK

Leverera en EBITDA på minst 200 MSEK vid utgången av 2030.

Bactiguard kommer att ha fortsatt fokus på lönsamhet på EBITDA-nivå och kostnadsdisciplin. Ovanstående finansiella mål omfattar både licensverksamheten och produktportföljen för sårhantering. Portföljen för sårhantering förväntas vara fortsatt lönsam och generera tvåsiffrig tillväxt.

Målen ska inte uppfattas som en prognos utan snarare återspegla vad Bactiguard Holding AB:s styrelse och koncernledning anser som rimliga förväntningar på bolaget på medellång sikt.

Ovanstående strategiska och finansiella mål ersätter målen som publicerades i oktober 2023. De tidigare målen omfattade EBITDA på 500 miljoner SEK vid utgången 2028, nettoomsättning på över 1 miljard SEK vid utgången av 2028 och minst 10 applikationsområden i licenspartnerskap med produkter på marknaden vid utgången av 2028.

Läs mer om utvecklingen inom miljö-, hållbarhets- och bolagsstyrningsområdet i Hållbarhetsrapporten på sida sidorna 32–38.

Vi har satt upp mål för 2030 men potentialen för vår teknologi på längre sikt är betydande. Den operativa hävstångseffekten och de skalfördelar som finns i vår affärsmodell förväntas bli ännu mer betydelsefulla efter 2030, genom de partnerskap som tillkännages under de kommande åren.

Christine Lind  
Vd, Bactiguard



# DEN GLOBALA HÄLSO- OCH SJUKVÅRDS- MARKNADEN OCH DESS UTMANINGAR

Vi ser ökat intresse för Bactiguards teknologi, vilket reflekterar det växande erkännandet om infektionsprevention som ett kritiskt globalt medicinskt behov. Vi utreder aktivt möjligheterna kring applikation av den infektionsförebyggande teknologin inom våra fem strategiska terapiområden: ortopedi, kardiologi, neurologi, urologi och vaskulär åtkomst. Vår teknologi är en viktig länk i värdekedjan inom hälsovården och i kampen mot antibiotikaresistens, vårdrelaterade infektioner och sepsis, eftersom den avsevärt minskar risken för infektioner relaterade till medicintekniska produkter. Den har potentialen att kunna möta en av de verkligt stora medicinska utmaningarna inom global hälsovård.

## Ökad global efterfrågan

Den ekonomiska och demografiska utvecklingen i världen kräver bland annat en mer effektiv hälso- och sjukvård. En åldrande befolkning och ökande livsstilsrelaterade sjukdomar, som till exempel diabetes och fetma, leder till högre belastning på hälso- och sjukvården. Hälsoekonomiska aspekter blir allt viktigare, både för regeringar och enskilda vårdinstitutioner. Bättre prevention och färre infektioner leder till kortare vårdtider, lägre kostnader, och därmed mer effektiv hälso- och sjukvård. Ännu viktigare, det ger en bättre livskvalitet för patienterna.

Vikten av precisionsmedicin ökar och möjliggör bättre prevention, säkrare diagnostik och mer effektiv behandling baserad på den enskilda patientens unika förutsättningar. Den ökade användningen av artificiell intelligens inom sjukvården fortsätter och kommer ytterligare att förbättra diagnostik, optimera arbetsflöden och beslutsfattande.

## Den långsamma pandemin

Infektioner är ett växande hälsoproblem, både generellt och i situationer som krig, konflikter, fattigdom eller naturkatastrofer. Fler infektioner leder till ökad användning av antibiotika vilket eskalerar risken för multiresistens. Antibiotikaresistens (AMR) är ett akut hot mot folkhälsan och modern medicin, och är en av vår tids viktigaste globala hållbarhetsfrågor. Den kallas ibland för den långsamma pandemin och kan leda till att vanliga infektioner, som halsfluss och öroninflammation, blir svårare att behandla och i värsta fall får en dödlig utgång.



**Idag kan vi bota fler människor och ge dem ett friskare och längre liv. Men vi måste jobba hårt med de olika sjukvårdsutmaningarna, bland annat det enorma problemet med infektioner och komplikationer efter till exempel kirurgiska ingrepp.**

**Dr. Anna Martling**  
*Styrelseledamot i Bactiguard*

Det allvarliga läget för AMR fortsätter att få ökad uppmärksamhet inom våra utvalda geografiska fokusmarknader USA, Japan, Kina och Europa. Inom Europeiska unionen (EU) definierades under 2023 ett antal rekommendationer för att adressera AMR, med målet att minska konsumtionen av antibiotika med 20 procent fram till 2030.

I en studie från 2024, publicerad i den akademiska tidskriften *The Lancet*, beräknar man att om inte betydande insatser

görs, kan antibiotikaresistenta bakterieinfektioner orsaka över 39 miljoner dödsfall i världen mellan 2025 och 2050. Detta motsvarar cirka 1,56 miljoner dödsfall per år under en 25-årsperiod<sup>1)</sup>. Som jämförelse, dör cirka 10 miljoner människor i cancer varje år enligt uppgifter från WHO. I framtiden kan AMR äventyra bland annat vanliga rutinemässiga operationer och cancerbehandlingar som behöver effektiv antibiotika som ett komplement till patientens eget immunförsvar. Infektionsprevention kan spela en avgörande roll eftersom varje förhindrad infektion kan betyda en potentiell antibiotikakur mindre.

## Huvudsakliga orsaker till vårdrelaterade infektioner

Vårdrelaterade infektioner (VRI) är infektioner som patienter får när de vårdas på sjukhus eller andra vårdinrättningar i samband med medicinska eller kirurgiska ingrepp. VRI är en stor global utmaning: enligt WHO kommer sju av 100 sjukhusvårdade patienter att drabbas av minst en VRI. I låg- och medelinkomstländer är risken ännu högre, med dubbelt så hög eller upp till tjugo gånger högre risk än i höginkomstländer. USA är ett intressant illustrativt exempel, där vårdgivare riskerar böter om patienter drabbas av infektioner under vårdtiden. Detta driver ett proaktivt sökande efter lösningar som kan förebygga VRI.

Statistik från amerikanska Centers for Disease Control & Prevention (CDC) visar att en stor andel av de vårdrelaterade infektionerna orsakas av medicintekniska produkter som till exempel katetrar, ventilatorer och olika typer av implantat. Dessa infektioner kan leda till urinvägsinfektioner, blod-

<sup>1)</sup> Naghavi et al. (2024)



infektioner, luftvägsrelaterade infektioner och infektioner i operationsområdet. De orsakar inte bara onödigt lidande och förlängda vårdtider utan innebär också en betydande ekonomisk belastning för hälso- och sjukvårdssystemen och samhället. Miljontals liv kan räddas varje år genom effektiva åtgärder för infektionskontroll.

Färre vårdrelaterade infektioner innebär också minskad användning av antibiotika, vilket är avgörande för att bromsa antibiotikaresistens. WHO lyfter fram infektionsprevention som en av de mest effektiva och kostnadseffektiva strategierna för att minska antalet vårdrelaterade infektioner med upp till 70 procent och samtidigt minska riskerna för antibiotikaresistens.

Att säkerställa robusta infektionsförebyggande åtgärder är avgörande för att kunna leverera en säker och högkvalitativ vård. Förebyggande åtgärder bidrar också till övergripande hållbarhetsmål genom att minska resursanvändningen och främja en friskare befolkning världen över.

### Sepsis

Sepsis inträffar när kroppens immunförsvar överreagerar på en infektion och den kan snabbt bli livshotande. Inledningsvis kan symtomen av sepsis vara milda och efterlikna andra mindre allvarliga tillstånd vilket riskerar att leda till att patienten får sen diagnos. Sen diagnos och antibiotikaresistens gör det svårt att behandla bakteriella infektioner och förhindra att de utvecklas till sepsis. Enligt Global Sepsis Alliance drabbas mellan 47 och 50 miljoner människor av sepsis varje år och de som överlever får ofta bestående men. Ett av fyra fall av sepsis som inträffar på sjukhus och hälften av fallen på intensivvårdsavdelningar, kan härledas till VRI.

Färre infektioner leder till färre fall av sepsis, minskad användning av antibiotika och bättre hälsa för patienterna.

### Stor marknadspotential

Bactiguard är väl positionerat för att dra nytta av den växande marknaden för medicintekniska produkter där våra fem strategiska terapiområden – ortopedi, kardiologi, neurologi, urologi och vaskulär åtkomst – förväntas utgöra en potentiell marknad

som överstiger 70 miljarder USD, enligt intern bolagsanalys. Infektionsfrekvenserna inom varje område representerar ett betydande medicinskt behov och en potential att göra sjukvården mer effektiv och säkrare genom förebyggande åtgärder.

Bland konkurrerande infektionsförebyggande ytskikt för medicintekniska produkter som till exempel katetrar, tuber eller olika typer av implantat förekommer lösningar som antingen är toxiska med allvarliga biverkningar (där man använder silverjoner eller klorhexidin som kan döda både goda och onda bakterier) eller belagda med antibiotika, vilket främjar antibiotikaresistens. Eftersom Bactiguards ytskiktsteknologi är dokumenterat effektiv, säker och biokompatibel samt godkänd för både kort- och långtidsanvändning, finns det gott om möjligheter för både nya applikationsområden och för nya och fördjupade licenspartnerskap.

Det pågår för närvarande en konsolidering bland ledande globala medtech-företag, en trend som drivs av en kombination av ekonomiska, strategiska och konkurrensmässiga faktorer. Det finns ett behov av stordriftsfördelar och effektivitet och samtidigt uppnå konkurrensfördelar genom en starkare global närvaro och bättre och mer innovativa produktportföljer. Eftersom medtech-branschen är hårt reglerad har större företag både mer resurser och större expertis för att effektivt navigera denna miljö av komplex reglering. I detta föränderliga landskap ligger Bactiguards mission – att vara den främsta partnern för ledande medtech-företag och tillsammans

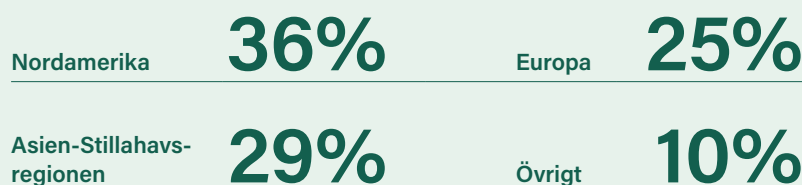
förändra hälso- och sjukvården i grunden och förbättra den globala hälsan – väl i linje med den betydande marknads-möjligheten. Konsolideringsaktiviteterna förstärker vår vision att vara global vårdstandard när det gäller att förebygga infektioner relaterade till medicintekniska produkter.

### Geografiskt fokus

Bactiguards kärnverksamhet, att licensiera den infektionsförebyggande ytskiktsteknologin till ledande globala medtech-företag, ger oss tillgång till den expansiva globala marknaden för medicintekniska produkter. Vi koncentrerar våra insatser på ett antal utvalda geografiska marknader: USA, Japan, Kina och Europa. Dessa marknader är viktiga, eftersom det är här de ledande globala medtech-företagen, våra primära intressenter, har sina huvudkontor. Därutöver är infektionsfrekvens, det medicinska behovet och intresset för att investera i infektionsprevention betydande på dessa marknader. Vi har ett specifikt fokus på USA, eftersom det finns många stora medtech-aktörer på den marknaden och dessutom en stor vilja bland vårdgivare att betala för infektionsprevention.

Bactiguards Wound Management-portfölj är för närvarande främst inriktad på Asien.

### Den globala marknaden för medicintekniska produkter



McKinsey, 2022

# EN LICENSFOKUSERAD STRATEGI

Bactiguard utvecklar en säker och biokompatibel teknologi som förebygger infektioner relaterade till medicintekniska produkter. Genom licenspartnerskap får vi tillgång till en stor global marknad för medicintekniska produkter och vår teknologi blir tillgänglig för så många patienter som möjligt över hela världen. Vår ambitionsnivå är hög: vi vill minska lidandet för patienter, rädda liv, avlasta sjukvårdsresurser och bekämpa antibiotikaresistens, ett av de allvarligaste hoten mot global hälsa och modern medicin.

Bactiguards strategi är att samarbeta med och möjliggöra för ledande globala medtech-företag att ta medicintekniska produkter med vår infektionsförebyggande teknologi till marknaden. Genom partnerskapen kan vi skapa påverkan, tillväxt och lönsamhet för både Bactiguard och våra licenspartner. Det långsiktiga partnerskapet med BD, och hur det utvecklades under 2024, är ett bra exempel på hur den licensfokuserade strategin ger resultat.

Teknologin grundar sig på gedigen klinisk evidens som genomförts under 30 års tid. Under dessa år har fler än 40 kliniska studier med över 100 000 patienter genomförts på ytskiktsteknologin och resultaten stödjer ytskiktsteknologins effektivitet i olika patientgrupper och terapiområden, och medicintekniska produkter. Klinisk evidens är en strategisk fördel och Bactiguard genomför studier i samarbete med licenspartner och ansedda akademiska institutioner.

Bactiguard som en kunskaps- och specialistorganisation tillhandahåller ytskiktsteknologi och kunskap kring applikation till en till licenspartner. Vi stödjer implementeringen av produktionslinjer för tillverkning och ger stöd kring klinisk forskning och vårdkostnadsersättning på olika marknader. Vi har också ett nära samarbete kring regulatoriska frågor och vi håller för närvarande på att definiera Bactiguards regulatoriska strategi i USA för att säkerställa att vi kan bli en ännu bättre partner och kapitalisera på möjligheterna med vår infektionsförebyggande teknologi.

Vi har ett nära samarbete med våra licenspartner när det gäller att planera marknadsstrategier vilket även omfattar sälj- och marknadsföringsstöd samt utbildning i hur vår teknologi fungerar och skapar mervärde. Bolaget har lång erfarenhet av att förklara teknologins verkningsmekanism, baserat på insikter från ett brett utbud av coatade medicintekniska produkter och interaktioner med vårdpersonal och andra

## Vision

Att vara global vårdstandard när det gäller att förebygga infektioner relaterade till medicintekniska produkter.

## Mission

Att vara den främsta partnern för ledande medtech-företag och tillsammans förändra hälso- och sjukvården i grunden och förbättra den globala hälsan.

intressenter inom sjukvårdssystemet och värdekedjan.

Bactiguards Wound Management-strategi fokuserar på lönsam tillväxt och marknadsexpansion genom att dra nytta av effektiva, biokompatibla lösningar för att förebygga infektioner och främja sår-läkning och sköljning. Wound Management-teamet arbetar i nära samarbete med olika typer av vårdpersonal samt med ett nätverk av distributörer och viktiga opinionsbildare.

### Våra licenspartnerskap

Bactiguard har varit partner med **BD (Becton, Dickinson & Company)**, en av de marknadsledande medtech-företagen

inom terapiområdet urologi, sedan 1995. Det ursprungliga licenspartnerskapet omfattar en exklusiv rätt för BD att sälja urinkatetern Foley med vår infektionsförebyggande ytskiktsteknologi globalt (exklusive Kina). Bactiguard levererar koncentration och BD applicerar coatingen på sina Foley-katetrar via en licensierad process, som marknadsförs under varumärkena Bardex IC (latexkateter) och Lubri-Sil IC (silikonkateter). Coating-processen och produktionslinjen sattes ursprungligen upp med stöd av Bactiguard redan 1995.

Efter att det utökade avtalet för BD-katetrar med Bactiguards ytskikt tecknades i december 2023 har samarbetet stärkts ytterligare och har nu en global approach. Vi jobbade i nära samarbete med att expandera på både befintliga och nya marknader. Under 2024 var fokus bland annat på att säkra nödvändiga regulatoriska godkännanden för att möjliggöra kommersialisering för BD:s Foley-katetrar med Bactiguards coating i de utökade marknaderna. Bactiguard samarbetar med BD genom hela värdekedjan, från teknologi till marknadsstrategier. Sedan 1995 har mer än 245 miljoner BD Foley-katetrar med Bactiguards ytskikt sålts och inte en enda biverkning kopplad till ytskiktsteknologin har rapporterats.

Bactiguard har också ett partnerskap med **Zimmer Biomet**, en global ledare inom ortopedi. Licensavtalet, som tecknades 2019, är relaterat till Zimmer Biomet's ortopediska traumaimplantat. Som en del av partnerskapet tillhandahåller Bactiguard Zimmer Biomet med den coatade versionen, ZNN Bactiguard. Under 2024 fortsatte kommersialiseringen av ZNN Bactiguard på godkända marknader, framför allt i Europa. Vi samarbetade kring processer i linje med förordningen om medicintekniska produkter (MDR) relaterade till CE-märkningen av Bactiguards coatade traumaimplantat (som initialt erhöles 2021). Vi arbetade också tillsammans i andra processer för marknads-



godkännande och regulatoriska godkännanden i andra geografiska områden och gav även stöd kring icke-kliniska och kliniska studier för att utvärdera coatade implantat.

Exklusivitetsavtalet för ortopediska produkter utanför traumasegmentet som tecknades 2022 sades upp i början av oktober 2024 på grund av en mer komplex och utdragen process med den amerikanska livsmedels- och läkemedelsmyndigheten FDA än vad Zimmer Biomet ursprungligen hade förväntat sig.

**Well Lead Medical**, Kinas ledande tillverkare av medicintekniska produkter, har exklusiv rätt att marknadsföra och sälja Bactiguards coatade Foley-katetrar på det kinesiska fastlandet där Bactiguard inne-

har marknadsgodkännandet. Licenspartnerskapet och distributionsavtalet under-tecknades 2018.

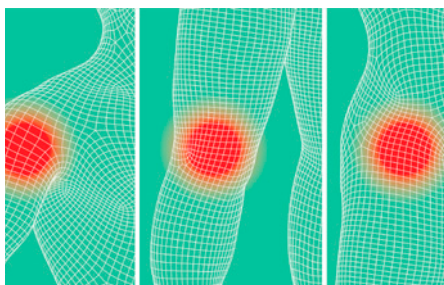
#### **BIP-portföljen utfasad**

Som en del av beslutet att fokusera på licensverksamheten, med en förtydligad strategi som tillkännagavs under Q3 2023, skulle vår egen BIP-portfölj med medicintekniska produkter (inklusive Foley urin-katetrar, centrala venkatetrar och endotrakealtuber med Bactiguards ytskiktsteknologi) fasas ut. Under 2024 började utfasningen närma sig sitt slut och de förväntade kostnadsbesparingarna i samband med det strategiska skiftet uppnåddes. Inga ytterligare BIP-intäkter förväntas.

245 miljoner av BD:s Foley-katetrar med Bactiguards ytskikt har sålts – inte en enda biverkning kopplad till ytskiktsteknologin har rapporterats.

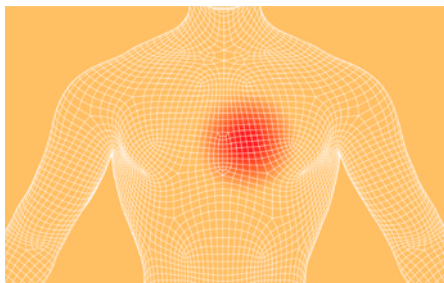
# STRATEGISKA TERAPIOMRÅDEN INOM LICENSVERKSAMHETEN

Bactiguard fokuserar på fem strategiska terapiområden inom vilka risken för infektion har allvarliga konsekvenser, vilket skapar ett betydande icke uppfyllt medicinskt behov av infektionsprevention. Dessa områden inkluderar ortopedi, kardiologi, neurologi, urologi och vaskulär åtkomst som tillsammans representerar en betydande marknadspotential för Bactiguard.



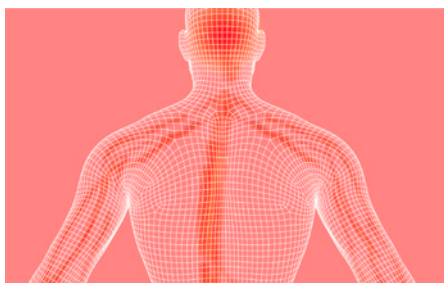
## Ortopedi

Extern fixering och implantat används ofta vid ortopediska operationer och ingrepp för att behandla patienter med ledsjukdomar och frakturer, där tidig rörlighet och funktionalitet är avgörande för fullständig återhämtning. Både under och efter dessa ingrepp är externt fixerade eller implanterade enheter känsliga för infektioner. De aktuella infektionsfrekvenserna varierar beroende på ingrepp: primära implantatinfektioner förekommer i 1 till 5 procent<sup>1)</sup> av fallen, infektionsfrekvensen vid revisionskirurgi ligger mellan 8 och 22 procent<sup>2)</sup>, och frakturrelaterade infektioner varierar från 5 till 40 procent<sup>3)</sup>. Att förebygga dessa infektioner och därmed undvika revisionskirurgi genom att använda infektionsförebyggande teknologier kan minska patientens lidande och spara resurser inom sjukvården.



## Kardiologi

Implanterbara kardiovaskulära medicintekniska enheter, inklusive pacemakers, implanterbara hjärtdefibrillatorer (ICD) och ventrikulära hjärtpumpar för hjärtat (VAD) är avgörande för att behandla tillstånd som till exempel hjärtsvikt och arytmier. Dessa enheter är dock också mottagliga för infektioner med rapporterade infektionsfrekvenser på 1 till 7 procent<sup>4)</sup> för implanterbara elektroniska hjärtenheter (CIEDs) och 19 till 39 procent<sup>5)</sup> för VAD. Under de senaste två decennierna har framsteg inom VAD-design avsevärt förbättrat patientutfallet. Trots detta kvarstår infektionsrelaterad dödlighet som en stor utmaning eftersom infektioner ofta leder till enhetsfel, vilket kräver kirurgiskt avlägsnande eller utbyte. Detta har i sin tur en betydande påverkan på patientens återhämtning och sjukvårdens resurser.



## Neurologi

Neurologiska medicintekniska enheter, inklusive shuntar, djupa hjärnstimulatorer (DBS), ryggmärgsstimulatorer (SCS), sakralnervsstimulatorer (SNS), vagusnervsstimulatorer (VNS) och perifera nervstimulatorer (PNS) spelar en avgörande roll i behandlingen av neurologiska sjukdomar som till exempel hydrocefalus, Parkinsons sjukdom och andra rörelserubbningar, epilepsi, inkontinens och kronisk smärta. Dessa enheter är dock sårbara för infektioner med rapporterade infektionsfrekvenser på 1 till 15 procent<sup>6)</sup> för neuromodulationsenheter och 5 till 13 procent<sup>7)</sup> för shuntar. Patienter löper en ökad risk för infektion både under och efter neurokirurgiska ingrepp. Infektioner kan leda till enhetsfel, behov av revisionskirurgi och förlängda sjukhusvistelser, vilket har en betydande påverkan på både patientens återhämtning och sjukvårdens resurser.

<sup>1)</sup> Masters et al. (2013); Acuña et al. (2021)

<sup>2)</sup> Gold et al. (2019); Patel et al. (2023)

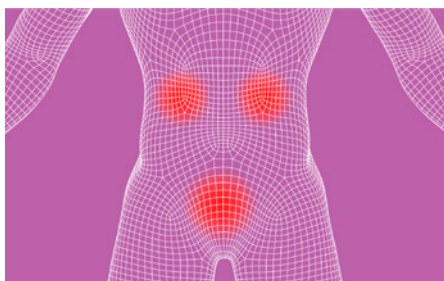
<sup>3)</sup> Norris et al. (2019); Li et al. (2024)

<sup>4)</sup> Greenspon et al. (2011); Wilkoff et al. (2020); Solail Henrikson et al. (2011)

<sup>5)</sup> Mehra, Goldstein et al. (2022); Tong et al. (2015); Topkara et al. (2010)

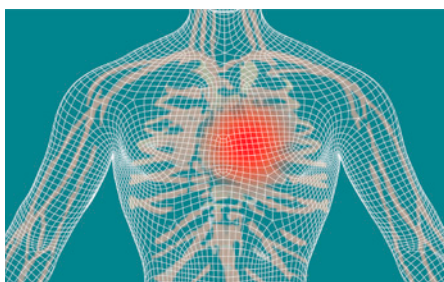
<sup>6)</sup> Bendel et al. (2017); Ishizuka et al. (2007); Oh et al. (2002); Hasegawa et al. (2021)

<sup>7)</sup> Sagun Tuli et al. (2004)



## Urologi

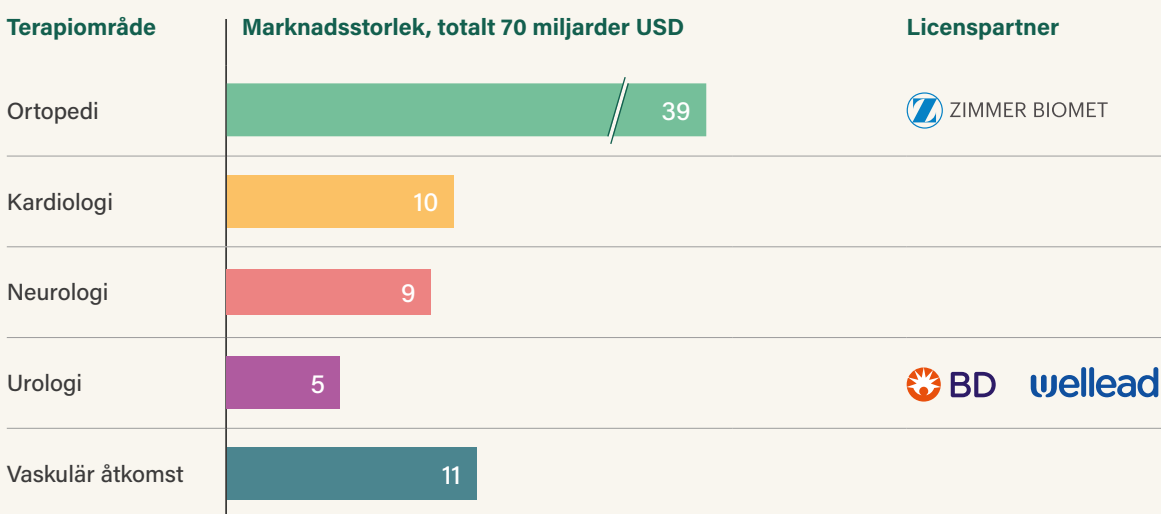
Infektioner i urinvägarna är en vanlig komplikation när en patient behandlas med kateter. Urinvägsinfektioner kopplade till en kateter (CAUTI) är en av de vanligaste vårdrelaterade infektionerna och orsakas ofta av långvarig användning av urinkatetrar. Kateters yta koloniserar av bakterier och andra mikroorganismer vilket kan leda till biofilmbildning och urinvägsinfektion. Förekomsten av CAUTI varierar mellan 9 och 21 procent<sup>1)</sup> hos patienter med kateter kvarliggande i mer än två dagar vilket innebär en betydande risk för förlängda sjukhusvistelser och ytterligare komplikationer. Patienter som använder kateter under en längre tid löper en ökad risk att utveckla urinvägsinfektioner eftersom infektionsrisken ökar för varje dag med en kateter kvarliggande. Att drabbas av en urinvägsinfektion kan vara både obehagligt och smärtsamt och kan i värsta fall leda till allvarliga bakteriella komplikationer som till exempel blodförgiftning (urosepsis).



## Vaskulär åtkomst

Multisjuka patienter med nedsatt immunförsvar har en högre risk att drabbas av infektioner, särskilt inom intensivvården. Centrala infektionsrelaterade blodomloppsinfektioner (CLABSI) förekommer hos 2 till 10 procent<sup>2)</sup> av patienter med en central venkateter som suttit i mer än två dagar, vilket ytterligare ökar risken för allvarliga komplikationer. Dessutom finns en betydande risk för korskontaminering inom vårdenheten. En infektion hos en redan kritiskt sjuk patient är allvarlig och leder till ökad dödlighet. Att förebygga infektioner kan rädda liv.

### Adressbara marknader



Källa: intern bolagsanalys

<sup>1)</sup> CDC and Lo et al. 2014

<sup>2)</sup> Rosenthal et al. (2023); Alshahrani et al. (2023)

# AFFÄRSMODELL

Bactiguard bedriver sin verksamhet genom licenspartnerskap med ledande globala medtech-företag som applicerar vår unika ytskiktsteknologi på sina medicintekniska produkter och säljer dem under eget varumärke eller tillsammans med Bactiguard. Den licensfokuserade affärsmodellen är skalbar med en operativ hävstång.

## Partnerskap över tre faser

Bactiguards intäkter har tre komponenter: vi erhåller intäkter för coating och processutveckling, vi erhåller intäkter för rätten att använda ytskiktsteknologin på medicintekniska produkter inom ett specifikt applikations- eller geografiskt område, och vi erhåller royalties; en rörlig ersättning från det att licenspartners produkter når marknaden. Intäkterna genereras i tre olika partnerskapsfaser: applikationsutveckling, exklusivitet och licens.

En partner inom **applikationsutveckling** jobbar i nära samarbete med Bactiguards R&D-team för att utforska hur vår infektionsförebyggande teknologi kan appliceras på partners underliggande enhet för att förbättra dess prestanda.

Utvecklingsarbetets natur innebär att inte alla projekt kommer att lyckas, men lärdomarna är värdefulla för andra applikationsområden.

En **exklusivitetspartner** får ensamrätt att använda vår ytskiktsteknologi på en viss medicinteknisk produkt, men har ännu inga produkter på marknaden, till exempel på grund av väntande regulatoriska godkännande, vilket kan ta tid beroende på typ av applikation och dess klassificering.

En **licenspartner** har rätt att marknadsföra och sälja medicintekniska produkter med Bactiguards ytskiktsteknologi, i en specifik region eller globalt.

I takt med att de tidiga och applikationsutvecklingsprojekten med potentiella partner fortskrider omvandlas de till exklusivi-

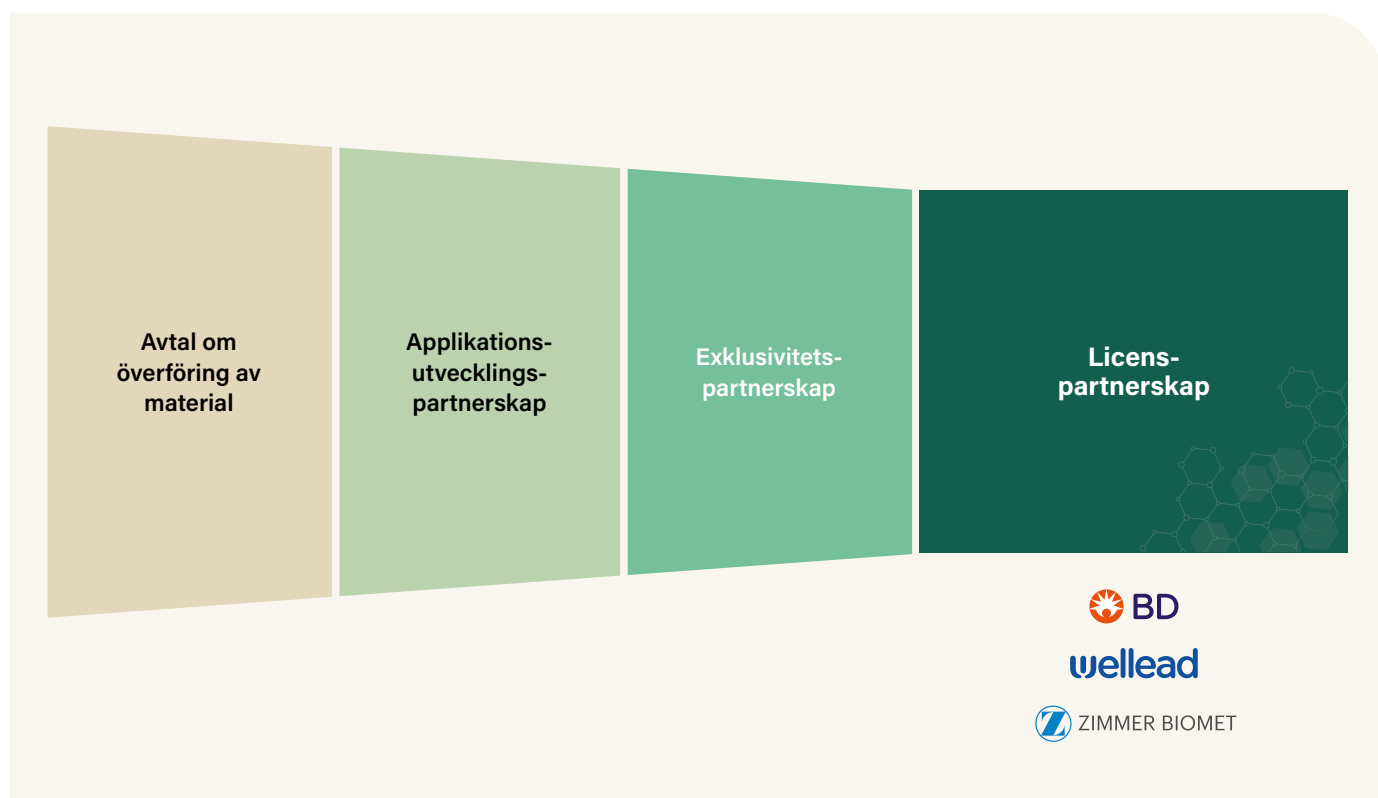
tets- och licenspartnerskap. Test- och applikationsutvecklingsprojekten i tidig fas genomförs på ett konfidentiellt sätt för att säkerställa konkurrensfördelar för både Bactiguard och våra partner.

## Intäkter per partnerskapsfas

Bactiguard redovisar intäkterna uppdelat på de olika faserna i partnerskapet för att säkerställa transparens i den finansiella påverkan av de olika partnerskapen. Läs mer i Not 5.

Det är viktigt att notera att inte alla partnerskap kommer att följa samtliga tre faser. Ett avtal med en partner kan generera intäkter från olika faser och intäktströmmar samtidigt.

## Partnerskapsresan



# AVANCERAD TEKNOLOGI MED STARKT PATENTSKYDD

Bactiguards unika infektionsförebyggande teknologi baseras på ett ultratunt ytskikt av guld, silver och palladium som förhindrar bakterier från att fästa på medicintekniska produkter. Teknologin är kliniskt bevisad att vara säker, biokompatibel och att den avsevärt minskar risken för infektioner relaterade till medicintekniska produkter.

Genom åren har fler än 40 kliniska studier med mer än 100 000 patienter som använt produkter med Bactiguards ytskiktsteknologi genomförts. Resultaten har publicerats i ansedda och vetenskapligt granskade publikationer.

Teknologin är godkänd för både kort- och långtidsanvändning och det finns många medicinska områden där den används, och skulle kunna användas, för att öka patient-säkerheten. Bactiguards ytskiktsteknologi kan appliceras på i stort sett alla typer av material som används i medicintekniska produkter.

I mer än 30 år har Bactiguards ytskiktsteknologi av ädelmetaller utvecklats och applicerats på olika medicintekniska pro-

dukter. De första kliniska testerna genomfördes redan 1986 och 1994 godkändes en urinkateter med Bactiguards ytskikt av amerikanska livsmedels- och läkemedelsmyndigheten FDA.

## Fokus på R&D och innovation

Bolaget investerar kontinuerligt i R&D för att utveckla teknologin för att kunna applicera den på nya produkter, oavsett yta eller material. Teknologin har framgångsrikt applicerats på titan, rostfritt stål, latex, silikon, polymerer, keramik och textil. Eftersom den är godkänd för implantat som kan sitta kvar i kroppen livet ut finns det många användningsområden vilka omfattas av våra fem strategiska terapiområden.

Ytskiktsteknologin kan användas inom de flesta områden där hög infektionsfrekvens leder till ett medicinskt behov av infektionspreventiva och väpnadsvänliga egenskaper. Eftersom ytskiktet är ultratunt påverkas inte övriga egenskaper hos coatade medicintekniska produkter som till exempel utseende, styvhet eller tjocklek. Medicintekniska produkter med Bactiguards infektionsförebyggande ytskikt kräver inga särskilda förpackningar och kan steriliseras enligt standardiserade metoder. Det finns heller inga krav på särskilda handhavandrutiner eller avfallshantering. Produktionsprocessen är dessutom anpassningsbar och kan enkelt skalas upp.

Läs mer om vår kliniska evidens och hur teknologin fungerar på [bactiguard.com](https://bactiguard.com)

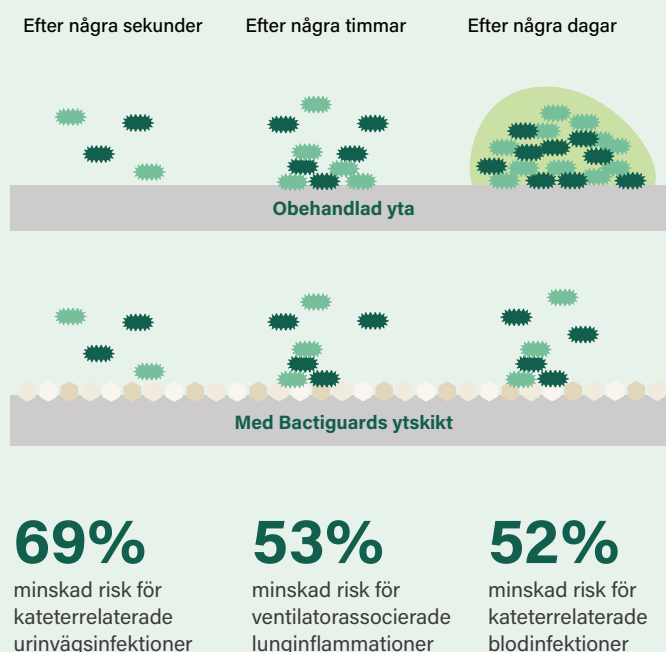
## Så fungerar teknologin

Bakterier och andra mikrober fäster ofta på ytan av medicintekniska produkter. Många gånger bildar bakterierna biofilm vilket gör dem mer motståndskraftiga mot antibiotika och patientens eget immunförsvar. Det leder till att risken för infektion ökar. Bactiguards teknologi baseras på ett ultratunt ytskikt av guld, silver och palladium.

Vid kontakt med vätska skapas en galvanisk effekt som motsvarar en mikroskopisk ström mellan de olika ädelmetallerna. Den gör att färre mikrober fäster på ytan, vilket minskar risken för att biofilm bildas och leder till infektion.

Mängden ädelmetaller är liten och inga toxikologiska eller farmakologiska mängder frisätts. Ytskiktet kan appliceras på i stort sett alla typer av material som används i medicintekniska produkter. För att sätta mängden i perspektiv, ädelmetaller motsvarande storleken av en ärta coatar en hel fotbollsplan.

Inga biverkningar relaterade till ytskiktsteknologin har rapporterats.



## Om Bactiguard

Förutom att arbeta tillsammans med våra licenspartner samarbetar vi med högskolor och universitet, sjukvården, organisationer och andra specialistföretag.

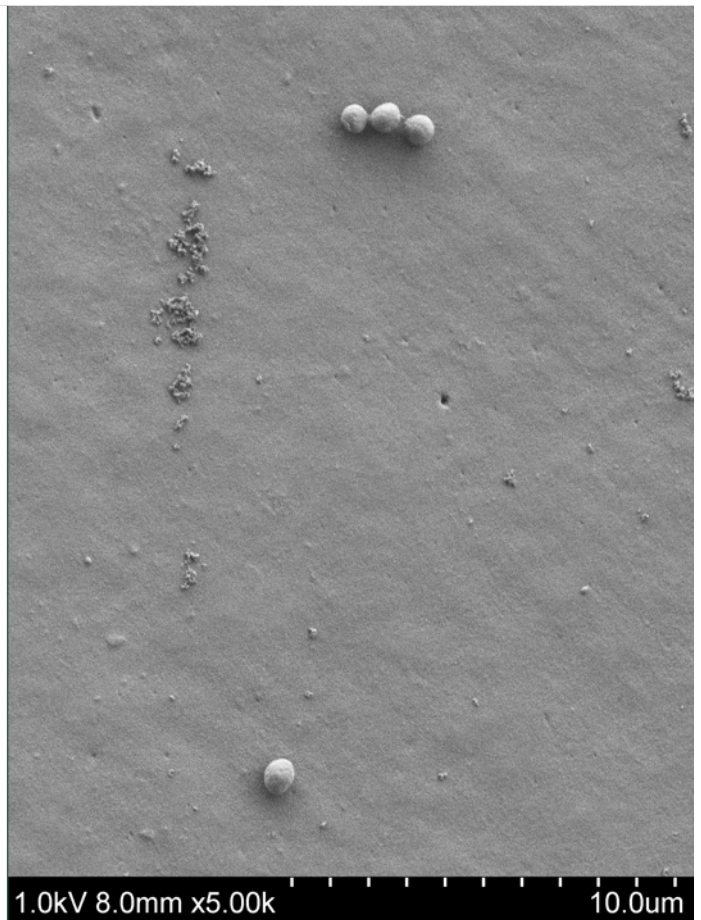
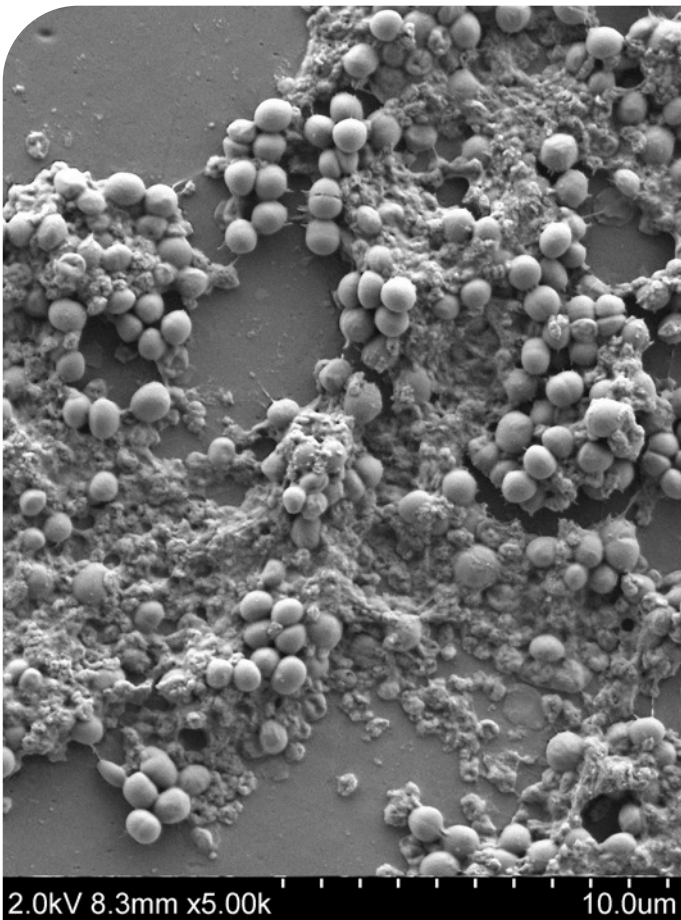
### Starkt patentskydd

Bactiguards teknologi har ett starkt patentskydd genom olika patent inom nio relevanta patentfamiljer. Immateriella rättigheter, inklusive patent, är en integrerad del av vår strategi och vi övervakar och finjusterar kontinuerligt vår immaterialrättsliga portfölj för att hålla högsta möjliga skydd.

Patentportföljen fokuserar på ytskiktet men även ytskiktetsbehandlingsprocessen är skyddad. Kombinationen av omfattande skydd av immateriella rättigheter och Bactiguards specialiserade kunskap om både tillverknings- och applikationsprocessen förhindrar replikering av den unika teknologin.

Under 2023 stärktes patentportföljen genom att Europeiska patentverket godkände att tredje generationens patent upprätthålls till 2039. Även i USA beviljades ett patent under 2023 vilket upprätthålls till 2040.

Den senaste randomiserade kliniska studien visar en minskning av infektionsrisken med cirka 70 procent.<sup>1)</sup>



Minskningen av mikrobiell kolonisering granskad med svepelektron mikroskopi (SEM). Bilderna visar mikrobiell kolonisering av bakterier på en obelagd yta jämfört med en Bactiguard-coatad yta. Färre bakterier koloniserar den Bactiguard-coatade ytan.

<sup>1)</sup> Kai-Larsen et al. (2021)



# WOUND MANAGEMENT

Akuta komplikationer i sår och kroniska sår är en viktig hälsofråga och en börda för ekonomin globalt. I en studie av Nussbaum et al. från 2018 av Medicare-patienter i USA hade över 15 procent av deltagarna i studien minst en typ av sårinfektion. Den totala Medicare-kostnaden för alla typer av sår varierade mellan 28 och 97 miljarder USD<sup>1)</sup>. Avgörande vid hantering av kroniska sår är sårbäddens rengöring för att minska eller undvika biofilm. Bakterier och andra mikroorganismer växer i de flesta sår vilket gör läkningen svår och kan leda till att en infektion sprider sig i kroppen. Det finns ett stort behov av biokompatibla infektionsförebyggande produkter inom sårhantering. De håller infektioner borta samtidigt som läkningsprocessen accelereras och minskar smärta och obehag för patienten.

Bactiguards primära varumärke för sårhantering är Hydrocyn aqua, en innovativ produktlinje som främjar sårhäkning och förebygger infektioner. I sortimentet ingår även ett omfattande urval av kirurgiska suturer, inklusive specialvarianter för hjärt- och ögonkirurgi.

Hydrocyn aqua är en medicinteknisk produkt, klass IIb med vissa indikationer i klass III, godkänd för behandling av flera olika typer av vävnader och sår, från akuta till svårärläta och infekterade, såsom trycksår kategori I-IV, venösa bensår, diabetiska fotsår, operationssår, brännskador (grad 1

och 2) och även peritonealsköljning. Den aktiva substansen i Hydrocyn aqua är hypoklorsyra, en kroppsegen molekyl som produceras av våra vita blodkroppar. Hydrocyn aqua efterliknar därmed kroppens eget immunförsvar och förbättrar samtidigt sårhäkningen utan att kompromissa med säkerheten.

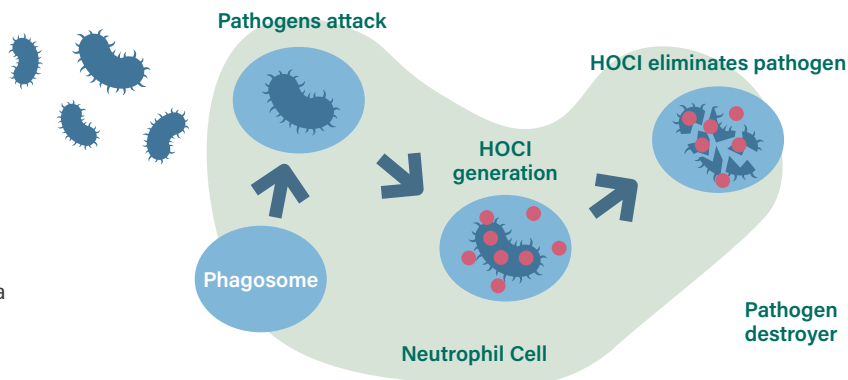
Läs mer om vårt sortiment inom sårhantering på [bactiguard.com](https://bactiguard.com)

## Hur Hydrocyn aqua fungerar


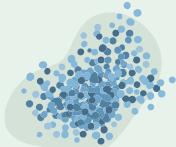

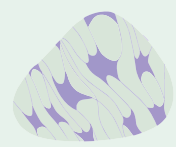
### Eliminerar bakterier genom osmotisk chock

Verkningsmekanismen för Hydrocyn aqua innebär att den eliminerar bakterier genom en osmotisk chock. Mikroorganismernas celler är negativt laddade medan hypoklorsyra (HOCl) är elektriskt neutral. När Hydrocyn aqua appliceras kan HOCl därmed tränga in och igenom mikrobens cellvägg och förstöra den.

Hydrocyn aqua är hypotont vilket säkerställer att vatten strömmar in i de skadade cellerna för att utjämna den osmotiska gradienten. Det ökade inre trycket får bakterierna att sprängas i en så kallad osmotisk chock.



## De främsta fördelarna med hypoklorsyra (HOCl)

<p><b>1</b></p>  <p>HOCl är en naturlig del av vårt immunförsvar, producerad av neutrofiler. HOCl är starkt oxiderande och har antimikrobiella egenskaper.</p>	<p><b>2</b></p>  <p>HOCl bryter ner biofilm genom att bryta ner dess struktur och eliminera bakterierna.</p>	<p><b>3</b></p>  <p>De antimikrobiella egenskaperna hos HOCl tillskrivs dess förmåga att störa cellmembran, cellulära processer och väsentliga biomolekyler hos mikroorganismer.</p>	<p><b>4</b></p>  <p>HOCl främjar sårhäkning genom att skapa en gynnsam miljö för celltillväxt och migration av fibroblaster och keratinocyter.</p>
---	---	--	---

<sup>1)</sup>Nussbaum et al. (2018)

# RISKHANTERING

De risker som Bactiguard främst är exponerat mot är finansiella risker, marknadsrelaterade risker och operationella risker. Riskerna och hur de hanteras beskrivs nedan.

## Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Genom sin verksamhet är koncernen exponerad för olika typer av risk, vilka hanteras inom företagets riskhanteringsprogram som fokuserar på att minimera potentiella ogynnsamma effekter på det finansiella resultatet. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för riskexponering, hantering och uppföljning av koncerns finansiella risker. Ramverket fastställs av styrelsen och revideras årligen. Styrelsen har delegerat ansvaret för den dagliga riskhanteringen till bolagets vd, som i sin tur har delegerat hanteringen till bolagets CFO. Styrelsen kan besluta om tillfälliga avsteg från det fastställda ramverket. Finansiella risker beskrivs i Not 4.

## Likviditetsrisk

Likviditetsrisken innebär risken att inte kunna möta kortfristiga betalningsåtaganden på grund av otillräcklig likviditet. Den 31 december 2024 uppgick likvida medel till 116 (123) MSEK, och företagsledningen bedömer att de nuvarande likviditetsnivåerna kommer att vara tillräckliga för att hantera bolagets åtaganden under det kommande året. Vid årets utgång hade Bactiguard Holding AB banklån om 171 MSEK med en löptid enligt avtal till och med maj 2025 och som redovisas som kortfristiga skulder till kreditinstitutl början av februari 2025 amorterade bolaget 51 MSEK av de 171 MSEK i finansiering från SEB, samtidigt som företaget säkerställde en ny finansiering med bättre villkor om 120 MSEK. Likviditetsrisken följs upp månatligen genom prognos.

## Makroekonomisk risk

Svag makroekonomi och hög statsskuld i ett land kan påverka både offentliga och privata kunders budgetar och därmed efterfrågan. Detta kan också ha en negativ påverkan på landets förmåga och politiska vilja att investera i och fördela offentliga resurser till hälso- och sjukvård.

Bactiguard är närvarande på geografiska marknader där det finns ett betydande medicinskt behov och intresse för infektionsprevention. Genom att erbjuda teknologin på flera marknader minimeras den landspecifika makroekonomiska risken.

Den 2 april 2025 tillkännagav USA:s regering ett nytt tullsystem som medför en bastull på 10 procent på alla importerade varor, med högre tullsats (upp till 46 procent) på utvalda länder, inklusive EU-länder. Dessa tullar är planerade att träda i kraft den 5 april 2025. Detta system kan direkt eller indirekt påverka kostnader och flödet av varor, vilket potentiellt påverkar prisättning, marginaler och framtida efterfrågan. På grund av den licensfokuserade affärsmodellen förväntar sig Bactiguard att ha begränsad eller ingen direkt export av varor till USA. Bactiguard övervakar aktivt situationen och utvärderar potentiella åtgärder för att mildra eventuella negativa effekter.

## Valutarisk - transaktioner

Valutarisk avser risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden varierar till följd av förändringar i valutakurser. Den största valutarisken exponeringen utgörs av transaktionsexponering, det vill säga betalningsflöden i utländska valutor.

Företaget har en betydande exponering mot USD och andra valutor, i förhållande till sina partner och sin geografiska närvaro. Dessa exponeringar övervakas och hanteras i enlighet med koncernens valutapolitik. För mer information, se Not 4.

## Ränterisk

Ränterisk definieras som den påverkan förändringar i räntenivåer kan ha på Bactiguards räntenetto. Högre räntor kan påverka bolagets räntekostnader, men givet bolagets nuvarande skuldsituation bedöms effekten av ökade räntor vara begränsad. För mer information, se Not 4.

## Organisatorisk risk

Bactiguard är en specialist- och kunskapsbaserad organisation där förmågan att både attrahera och behålla kvalificerade medarbetare är avgörande för bolagets framgång.

En integrerad del av bolagets strategi är att säkerställa att bolaget är en attraktiv arbetsgivare som erbjuder konkurrenskraftiga arbetsvillkor och goda utvecklingsmöjligheter. Bolaget lägger stor vikt vid jämlikhet och att erbjuda en säker arbetsmiljö. Se vidare Hållbarhetsrapporten på sidorna 32–38.

## Regulatorisk risk

Som tillverkare av medicintekniska produkter styrs Bactiguards verksamhet av de krav och standarder som bestäms av tillsynsmyndigheter på respektive marknad där Bactiguard och bolagets licenspartner bedriver verksamhet och säljer produkter. Regulatoriska processer i olika länder kan innebära en risk för förseningar i processen med att introducera produkter i dessa länder. För att minimera dessa risker arbetar Bactiguard tillsammans med bolagets licenspartner och regulatoriska rådgivare.

## Teknologisk risk

Patentportföljen fokuserar på ytskiktet, även om ytskiktsbehandlingsprocessen också omfattas. Regelverken för medicintekniska produkter blir allt striktare, vilket innebär att Bactiguards starka kliniska evidens blir en ännu viktigare konkurrensfördel. Bactiguards teknologi har testats och verifierats för många olika applikationer. Nya konkurrenter, och teknologier måste investera i klinisk evidens för att bli godkända, vilket kräver avsevärda ekonomiska investeringar. Kombinationen av omfattande immaterialrättsligt skydd och Bactiguards specialistkunskap inom både tillverknings- och coatingprocesser förhindrar kopiering av den unika teknologin.

Bolaget hanterar kontinuerligt sin immateriella portfölj för att upprätthålla

högsta skyddsstandard. Under 2023 stärkte Bactiguard sin immaterialrättsliga portfölj när det europeiska patentverket beviljade skydd till 2039, vilket markerade den tredje generationen av patent. I USA är Bactiguards nuvarande patent giltigt till 2040.

### Cybersäkerhetsrisk

I en alltmer digital värld betraktar Bactiguard cybersäkerhet och IT-risker som en integrerad del av vår riskhanteringsstrategi. Medicinteknikbranschen står inför växande utmaningar, såsom dataintrång och ransomware-attacker, som hotar både den operativa kontinuiteten och säkerheten för känslig information. För att motverka dessa hot avsätter vi ökade resurser för att stärka våra cybersäkerhetsåtgärder, inklusive avancerad kryptering, grundliga riskbedömningar och omfattande utbildningsprogram för våra medarbetare. Under 2025 fortsätter vi våra insatser för att säkerställa efterlevnad

av den nya NIS2-regleringen, samtidigt som vi förstärker vår digitala infrastruktur genom förbättrade incidenthanteringsprotokoll och utökade nätverkssäkerhetsåtgärder.

Dessa initiativ syftar till att skydda vår immateriella egendom, säkerställa en stabil drift och befästa Bactiguards position som en ledande aktör inom säker och innovativ medicinteknik.

### Produktionsrisk

Bactiguard licensierar i första hand sin ytskiktsteknologi till samarbetspartner samtidigt som företaget har egen produktionskapacitet i Sverige. Bolagets produkter inom sårvård tillverkas i anläggningar i Malaysia. Bolaget har för närvarande produktion vid en enskild anläggning för varje av de huvudsakliga produkterna och investerar aktivt i en ytterligare anläggning för den mest betydande produktionen.

### Geopolitisk risk

Förändringar i den geopolitiska miljön påverkar Bactiguard. Den globala ekonomin påverkas av krigssituationerna i Europa och Mellanöstern, och utvecklingen övervakas noggrant.

De operativa och finansiella konsekvenserna utvärderas löpande, eftersom den globala situationen snabbt kan förändras och påverka företagets finansiella ställning.

### Klimatrisker

Bactiguard har identifierat bolagsspecifika risker kopplade till klimatförändringar. Bactiguard strävar efter att optimera transportererna för att minska negativ miljöpåverkan. Enligt Bactiguards interna resepolicy ska medarbetare alltid välja ett mer miljövänligt alternativ och, om möjligt, undvika att resa och i stället mötas digitalt.

# KOMMENTARER TILL FINANSIELL UTVECKLING

2024 var ett år av förändring; licensfokuserad strategi genererade ökade intäkter och lönsamhet. Vi levererade en stark tillväxt i licensverksamheten på 48 MSEK, besparingar i Opex på 27 MSEK och ett positivt EBITDA på 18 MSEK.

## Intäkter

Bolagets totala intäkter 2024 uppgick till 261,9 (223,2) MSEK, en ökning motsvarande 17,3 procent. Justerat för valutakurseffekter ökade totala intäkter med 12,9 procent.

Totala licensintäkter uppgick till 164,7 (117,2) MSEK, en ökning med 47,5 MSEK motsvarande 40,5 procent. Justerat för valutakurseffekter om -1,0 MSEK ökade totala licensintäkter med 41,4 procent. Intäkterna från Becton Dickinson & Company (BD) uppgick till 124,7 (93,1) MSEK, en ökning med 31,6 MSEK motsvarande 33,9 procent. Justerat för valutakurseffekter om -0,7 MSEK ökade intäkterna från BD med 34,7 procent. Intäkter från Zimmer Biomet uppgick till 27,7 (21,5) MSEK, en ökning med 6,2 MSEK motsvarande 29,0 procent. Justerat för valutakurseffekter om -0,3 MSEK ökade intäkterna från Zimmer Biomet med 30,7 procent. Dessa intäkter består av licensintäkter från royalties, exklusivitetintäkter och intäkter från applikationsutvecklingspartnerskap.

Intäkter från licenspartnerskap uppgick till 155,4 (104,3) MSEK, en ökning med 51,1 MSEK motsvarande 49,0 procent. Justerat för valutakurseffekter på -1,1 MSEK ökade intäkter från licenspartnerskap med 50,0 procent.

Intäkter från exklusivitetpartnerskap uppgick till 7,7 (9,7) MSEK, en minskning med 2,0 MSEK motsvarande 20,2 procent med och utan valutakurseffekter.

Intäkter från applikationsutvecklingspartnerskap uppgick till 1,5 (3,2) MSEK, en minskning med 1,6 MSEK motsvarande 51,1 procent med och utan valutakurseffekter.

Intäkter från Wound Management-portföljen uppgick till 60,9 (53,8) MSEK, en ökning med 7,1 MSEK motsvarande 13,2 procent med och utan valutakurseffekter.

Intäkter från BIP-portföljen uppgick till 16,0 (30,5) MSEK, en minskning med 14,5 MSEK motsvarande 47,5 procent med och utan valutakurseffekter. Vi förväntar oss inga betydande intäkter från BIP-portföljen under 2025.

Övriga intäkter uppgick till 20,2 (21,6) MSEK, av vilket 11,1 (12,4) MSEK härrör till valutaeffekter.

## Rörelsekostnader

Kostnader för råvaror och förnödenheter uppgick till -36,1 (-65,6) MSEK, en minskning med 29,5 MSEK motsvarande 44,9 procent. Övriga externa kostnader uppgick till -87,6 (-97,9) MSEK, en minskning med 10,3 MSEK vilket motsvarar 10,5 procent. Personalkostnader uppgick till -111,5 (-123,5) MSEK, en minskning med 12,0 MSEK motsvarande 9,7 procent.

Övriga rörelsekostnader uppgick till -8,9 (-13,9) MSEK. Totala rörelsekostnader minskade under året med 11,6 procent och uppgick till -207,9 (-235,2) MSEK.

## Rörelseresultat och EBITDA

Rörelseresultatet uppgick till -28,9 (-131,9) MSEK. Avskrivningar påverkade rörelseresultatet med -46,9 (-55,9) MSEK, varav avskrivningar på Bactiguards teknologi utgjorde -25,4 (-25,4) MSEK, och avskrivningar för leasing utgjorde -14,6 (-11,3) MSEK. EBITDA<sup>1)</sup> uppgick till 18,0 (-76,1) MSEK med en EBITDA-marginal<sup>1)</sup> på 6,9 (-34,1) procent.

## Finansnetto

Finansiella poster uppgick till -7,7 (-15,2) MSEK. Finansiella intäkter uppgick till 7,8 (13,4) MSEK vilket avsåg främst valutakurseffekter. Finansiella kostnader uppgick till -15,6 (-28,6) MSEK vilket främst avsåg räntekostnader på -14,0 (-13,5) MSEK.

## Skatt

Skatt uppgick till 6,8 (8,8) MSEK. Inkomstskatt i utländska dotterbolag utgör 0,0 (1,0) MSEK. Av periodens skatt avser 6,8 (8,9) MSEK förändring i uppskjuten skatt hänförligt till koncernens immateriella tillgångar samt leasingavtal.

## Årets resultat

Årets resultat för 2024 uppgick till -29,8 (-138,4) MSEK.

## Investeringar

Investeringar uppgick till -14,8 (-8,6) MSEK och avser investeringar i produktionsanläggningarna, utrustning samt aktiverade utvecklingsutgifter.

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 25,0 (-52,3) MSEK. Rörelseresultatet hade en negativ påverkan på kassaflödet medan förändringar i rörelsekapital hade en positiv påverkan på kassaflödet.

## Finansiell ställning

Soliditeten var 50,1 (53,3) procent och eget kapital uppgick till 328,3 (353,2) MSEK.

Den 31 december 2024 uppgick likvida medel till 116,7 (123,2) MSEK och nettoskulden var 111,0 (109,9) MSEK.

Den 31 december 2024 uppgick lån till SEB till 170,9 (170,9) MSEK. Per den 31 december 2024 var checkkrediten från SEB om 30 MSEK ej utnyttjad. Utländska dotterbolag hade per den 31 december 2024 kreditfaciliteter uppgående till 3,6 (3,3) MSEK. Banklånet uppgående till 170,9 MSEK med en löptid enligt avtal till och med maj 2025 har redovisats som kortfristiga skulder till kreditinstitut.

<sup>1)</sup> Hänvisning till sid 74, Definitioner alternativa nyckeltal.

Totala tillgångar i koncernen uppgick den 31 december 2024 till 655,9 (662,2) MSEK. De största tillgångsposterna i balansräkningen avsåg goodwill om 251,8 (248,1) MSEK, likvida medel om 116,7 (123,2) MSEK och nyttjanderätt leasetillgångar om 52,7 (50,4) MSEK.

### Moderbolaget

Intäkterna utgörs av koncerngemensamma kostnader som har vidarefakturerats. Under 2024 har moderbolaget erhållit ränta på dess fordringar på koncernbolag. Inga investeringar har genomförts under 2024.

### Händelser efter periodens utgång

I början av februari 2025 amorterade bolaget 51,0 MSEK av finansieringen på 170,9 MSEK från SEB, samtidigt som bolaget säkrade 120,0 MSEK i ny och bättre finansiering. Det nya lånet löper på två år och med en option på förlängning ytterligare ett år.

Nya finansiella mål, som ska levereras vid utgången av 2030, presenterades; Intäkter 600 MSEK, EBITDA 200 MSEK och 10 applikationsområden i antingen exklusivtetspartnerskap eller licenspartnerskap.

Den 2 april 2025 tillkännagav USA:s regering ett nytt tullsystem som medför en bastull på 10 procent på alla importerade varor, med högre tullsatser (upp till 46 procent) på utvalda länder, inklusive EU-länder. Dessa tullar är planerade att träda i kraft i etapper med start den 5 april 2025. Detta system kan direkt eller indirekt påverka kostnader och flödet av varor, vilket potentiellt påverkar prissättning, marginaler och framtida efterfrågan. Bacti-guard övervakar aktivt situationen och utvärderar potentiella åtgärder för att mildra eventuella negativa effekter.

### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans disposition står följande:

	kr
Balanserade vinstmedel	-29 346 576
Överkursfond	727 969 424
Årets resultat	4 180 284
<b>Summa</b>	<b>702 803 132</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	702 803 132
<b>Summa</b>	<b>702 803 132</b>

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bactiguard Holding AB (publ) är ett publikt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholms huvudlista. Till grund för styrningen av Bactiguard ligger den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms emittentregelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Aktiemarknadsnämndens uttalanden samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av årsredovisningslagen och bolagets tillämpning av Koden.

Bactiguard har infört årsstämman 2024 avvikit från Koden 2.4, i det att om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Anledningen till denna avvikelse var att deltagande i valberedningen är en central del i utövandet av ägande och att valberedningens oberoende ändå kunde sägas säkerställas genom att kodens krav i övrigt är uppfyllda. Efter årsstämman 2024 har ingen sådan kodavvikelse funnits. Rapporten har granskats av bolagets revisorer.

## Bolagsordning

Bolagsordningen antogs av årsstämman den 28 april 2021 och finns i sin helhet på webbplatsen [bactiguard.com](https://bactiguard.com).

Bolagets säte är Stockholm och räkenskapsåret är kalenderår.

Bolagsordningen innehåller inte bestämmelser rörande entledigande av styrelseledamot eller ändring av bolagsordningen.

## Aktier och aktiekapital

Bactiguard har två aktieslag, serie A och serie B. Båda aktieslagen har lika rätt till utdelning. En aktie av serie A har tio röster och en aktie av serie B en röst.

Bolagsordningen innehåller regler för aktiers företrädesrätt vid kontantemissioner, kvittningsemmissioner och fondemissioner liksom rätt för innehavare av A-aktier att omvandla dessa till aktier av serie B. Bolagsordningen innehåller också regler om hembud för A-aktierna.

Bactiguards B-aktie är sedan 2014 noterad på Nasdaq Stockholm, och finns sedan den 4 januari 2021 på Mid Cap-listan.

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av 2024 till 876 097 SEK fördelat på totalt 35 043 885 aktier varav 4 000 000 onote-

rade A-aktier och 31 043 885 B-aktier. Det totala antalet röster uppgick till 71 043 885.

Årsstämman 2024 lämnade styrelsen bemyndigande att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler. Emission ska kunna ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut vid nyemission av aktier, utnyttjande av teckningsoptioner och/eller vid konvertering av konvertibler som motsvarar 10 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för stämmans beslut om bemyndigandet (vilket inte förhindrar att konvertibler förenas med omräkningsvillkor som om de tillämpas kan resultera i ett annat antal aktier). Bemyndigandet innefattar rätt att besluta om emission med kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning och i övrigt kunna förenas med villkor som avses i 2 kap. 5 § andra stycket 1–3 och 5 aktiebolagslagen.

Kontant- eller kvittningsemmission som sker med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska ske på marknadsmässiga villkor.

Skälet till möjligheten till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att medge flexibilitet i samband med kapitalanskaffningar eller eventuella förvärv.

## Aktieägare

Antalet aktieägare var vid årsskiftet 2 979 (3 441) och de största ägarna var (inom parentes anges andel av kapital respektive röster): Thomas von Koch med bolag (23,8 procent, 37,1 procent) Christian Kinch med familj och bolag (17,4 procent, 33,9 procent), Jan Ståhlberg (10,3 procent, 5,1 procent).

## Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det är på årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor som samtliga aktieägare kan utöva sin rösträtt och besluta i ärenden som påverkar bolaget och dess verksamhet.

Kallelse till bolagsstämma ska ske tidigast sex och senast fyra veckor före

bolagsstämman. Kallelse till extra bolagsstämma, som inte ska behandla fråga om ändring av bolagsordning, ska ske senast tre veckor före bolagsstämman.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes tidningar samt på webbplatsen [bactiguard.com](https://bactiguard.com).

Bolaget upplyser i Dagens Industri om att kallelse skett.

Bolagsstämma kan äga rum i Stockholm, Huddinge eller Botkyrka.

Vid årsstämman fattas bland annat beslut om fastställande av resultat- och balansräkningar, disponering av årets vinst eller förlust och beslut om utdelning samt ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd. Vidare beslutas om arvoden till styrelse och revisorer. Därefter väljs styrelse och revisor för tiden intill nästa årsstämma.

Därtill behandlas andra lagstadgade ärenden som exempelvis beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid enligt bolagsordningens bestämmelser har rätt att delta i stämman och rösta för sitt innehav av aktier. Aktieägare får företrädas av ombud om antalet ombud anmäls av aktieägaren senast den dag som anges i kallelsen till stämman.

## Årsstämma 2024

Bactiguards årsstämma hölls den 14 maj 2024 På Posthuset 7A, Vasagatan 28, Stockholm. Till stämmans ordförande valdes advokat Magnus Lindstedt. Styrelsen var beslutsför då vd, styrelsens ordförande och samtliga ledamöter var närvarande på bolagets årsstämma.

Årsstämman fattade bland annat följande beslut i enlighet med styrelsens respektive valberedningens förslag om:

- Fastställande av resultat- och balansräkningarna för 2023 och beslut att ingen vinstutdelning lämnas.
- Styrelsen och den verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2023.
- Att arvodet för den kommande mandatperioden ska utgå med 750 000 SEK vardera till styrelsens ordförande och vice ordförande, 400 000 SEK till övriga ledamöter. För utskottsarbete utgår ingen ersättning.

- Thomas von Koch, Anna Martling, Magdalena Persson, Jan Ståhlberg och Richard Kuntz omvaldes som ordinarie styrelseledamöter. Thomas von Koch valdes till styrelsens ordförande.
- Deloitte AB omvaldes som revisor för tiden intill slutet av nästkommande årsstämma och beslut togs att arvudet för bolagets revisor ska utgå enligt godkänd räkning.
- Godkännande av ersättningsrapport.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

### Årsstämma 2025

Bactiguards årsstämma 2025 kommer hållas klockan 9:00 den 14 maj 2024 i Posthuset 7A, Vasagatan 28 i Stockholm. Mer information om bolagsstämman framgår av kallelsen.

Till årsstämmans disposition står följande:		kr
Balanserade vinstmedel	-29 346 576	
Överkursfond	727 969 424	
Årets resultat	4 180 284	
<b>Summa</b>	<b>702 803 132</b>	
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs		
	702 803 132	
<b>Summa</b>	<b>702 803 132</b>	

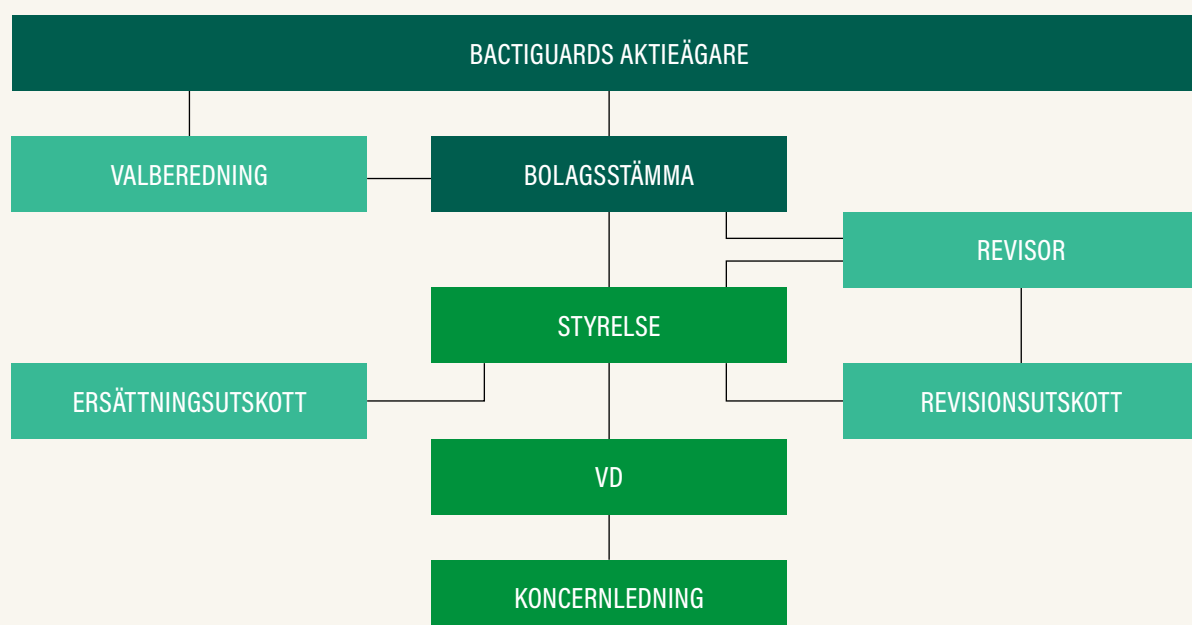
### Valberedning

På årsstämman 2024 antogs följande instruktioner för valberedningen.

Valberedningen ska bestå av fem ledamöter. Styrelsens ordförande ska ta kontakt med de fem röstmässigt största aktieägarna i bolaget enligt Euroclear Sweden AB:s utskrift av aktieboken per den 31 augusti som vardera ska ges möjlighet att inom skälig tid utse en ledamot. Om någon av dem inte utövar rätten att utse en ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägare som inte redan har rätt att utse en ledamot av valberedningen. Styrelsens ordförande ska vara adjungerad ledamot utan rösträtt. Valberedningens

## Organisation och styrning

Aktieägarna utövar sitt inflytande över Bactiguard på årsstämman och övriga bolagsstämmor. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Ansvar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter ankommer på styrelsen och vd i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, Nasdaq Stockholms emittentregelverk, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.



ordförande ska vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren, om inte ledamöterna enas om annat.

Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras så snart valberedningen utsetts, dock senast sex månader före kommande årsstämma. Valberedningen utses för en mandattid från den tidpunkt då dess sammansättning offentliggörs fram till dess att en ny valberedning utsetts.

Om förändring sker i bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti men före det datum som infaller tolv veckor före kommande årsstämma, och om aktieägare som efter denna förändring kommit att utgöra en av de fem till röstetalet största aktieägarna i bolaget framställer önskemål till valberedningens ordförande om att ingå i valberedningen ska denna aktieägare ha rätt att, enligt valberedningens bestämmande, antingen utse en ytterligare ledamot av valberedningen eller en ledamot som ska ersätta den ledamot som utsetts av den efter ägarförändringen till röstetalet mindre aktieägaren.

Avgår ledamot som utsetts av aktieägare från valberedningen under mandatperioden eller blir sådan ledamot förhindrad att fullfölja sitt uppdrag ska valberedningen uppmana den aktieägare som utsett ledamoten att inom skälig tid utse ny ledamot. Om aktieägaren inte utövar rätten att utse ny ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägaren som inte redan utsett eller avstått från att utse ledamot av valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart sådana skett.

Valberedningen ska utföra sitt uppdrag i enlighet med denna instruktion och tillämpliga regler. I uppdraget ingår bland annat att lämna förslag till:

- ordförande vid årsstämma,
- ordförande och övriga bolagsstämvalda ledamöter i styrelsen,
- arvode till styrelsen, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- i förekommande fall, val av revisor,
- arvode till revisor, och
- i den mån det anses nödvändigt, ändringar i denna instruktion för valberedningen.

Valberedningen har rätt att ådra bolaget kostnader för sitt arbete.

Valberedningen inför årsstämman 2025 offentliggjordes den 11 november 2024 och utgörs av:

Helena Borglund, utsedd av TomBact AB, Christian Kinch, utsedd av GIDL Invest AB, Jan Ståhlberg, utsedd av Jan Ståhlberg, Mats J Andersson, utsedd av Nordea Fonder och Jannis Kitsakis, utsedd av Fjärde AP-Fonden.

Aktieägare har kunnat lämna förslag och synpunkter till valberedningen fram till den 15 januari 2025.

### Styrelsen och dess styrning

#### Styrelsen

Styrelsen svarar bland annat för Bactiguards organisation och förvaltning samt utser en vd som ansvarar för den löpande förvaltningen enligt riktlinjer och anvisningar. Styrelsen ska även se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen ska i första hand ägna sig åt övergripande och långsiktiga frågor samt frågor som är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse för koncernen och bolaget.

Styrelsens arbete följer en skriftlig arbetsordning som ska säkerställa att styrelsen är allsidigt informerad och att alla styrelserelaterade aspekter av bolagets verksamhet tas upp till behandling. Styrelsen får varje kvartal information från ledningen i form av verksamhetsrapporter i enlighet med vd-instruktionen. Bolagets externa revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till styrelsen.

Styrelsen fastställer årligen arbetsordningen vid konstituerande styrelsemöte. Den nuvarande arbetsordningen fastställdes den 14 maj 2024. Enligt arbetsordningen hålls normalt sex ordinarie möten per år utöver det konstituerande mötet. Styrelsens arbetsordning reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelseordföranden och vd. Arbetsordningen reglerar även styrelsens ansvar, sammanträdesplan samt vilka ärenden som åligger styrelsen. Dessa ärenden omfattar bland annat redovisnings- och revisionsfrågor, marknad och marknadsanalys, riskidentifiering, strategi, organisation, utvärdering av styrelse och vd samt system för intern kontroll.

Styrelsen har även fastställt en instruktion för vd liksom attestordning. Styrelsen har fastställt sju policyer som är koncernövergripande och reglerar hur bolaget liksom dess dotterbolag och medarbetare ska uppträda och agera med målet att bedriva ett långsiktigt hållbart företagande.

Policyerna revideras och fastställs årligen i samband med det konstituerande mötet eller – om det är påkallat – under året.

Efterlevnaden av policyerna följs upp i internkontroller. Brister i efterlevnaden eller risk för brott mot efterlevnaden resulterar i omedelbara åtgärder från ledningen och allvarigare fall rapporteras till styrelsen.

#### Styrelsens ordförande

Enligt styrelsens arbetsordning har styrelsens ordförande ett särskilt ansvar för att hålla regelbunden kontakt med vd för att övervaka och diskutera bolagets utveckling. Ordföranden ska också tillse att vd håller styrelsens ledamöter informerade om Bactiguards ekonomiska ställning, finansiella planering och utveckling. Styrelsens ordförande ansvarar också för att det varje år sker en utvärdering av styrelsens arbete.

#### Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre ledamöter och högst sju ledamöter. Styrelsen väljs årligen på årsstämma för tiden till dess nästa årsstämma har hållits.

Styrelsen utgörs av fem ledamöter. Vd närvarar vid samtliga styrelsemöten utom när vd:s arbete utvärderas.

Styrelsen presenteras på sidan 30.

#### Styrelsens arbete under 2024

Under 2024 har styrelsen hållit 11 protokollförda möten samt ett konstituerande möte i samband med årsstämman.

Vid mötena har styrelsen behandlat fasta punkter såsom affärs- och marknads- läge, ekonomisk rapportering, budget och projekt. Därutöver har övergripande strategiska frågor avseende bland annat omvärldsfrågor, tillväxtpöjligheter och hållbarhet analyserats. Dessutom inleddes en översyn av bolagets strategiska och finansiella mål i samband med publicering av Q3-rapporten.

Styrelsen har träffat bolagets revisor en gång utan närvaro av ledningen under 2024.



**Styrelsens utskott**

Utskottens ledamöter och dess ordförande utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Arbetet i utskotten sker utifrån framtagna instruktioner för respektive utskott.

Utskottens arbete är i huvudsak beredande och rådgivande inom respektive område. Styrelsen kan emellertid delegera beslutsbefogenheter till utskotten i vissa frågor.

**Ersättningsutskottet**

Ersättningsutskottet ska bistå styrelsen med förslag, rådgivning och beredning i frågor om ersättningsprinciper till vd och andra ledande befattningshavare samt individuell ersättning till vd i enlighet med de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställts av årsstämman.

Principerna omfattar bland annat förhållandet mellan fast och eventuell rörlig ersättning samt sambandet mellan prestation och ersättning, huvudsakliga villkor för eventuell bonus och incitamentsprogram samt huvudsakliga villkor för övriga förmåner, pension, uppsägning och avgångsvederlag. För vd gäller även att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställningsvillkor. Aktierelaterade incitamentsprogram till koncernledningen och övriga ledande befattningshavare beslutas av årsstämman.

Utskottet ska vidare biträda styrelsen i övervakningen av det system genom vilket bolaget uppfyller lagar, börsregler och Koden gällande bestämmelser om offentliggörande av information som har med ersättning till vd och andra ledande befattningshavare att göra. Utskottet ska också följa och utvärdera eventuella pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för vd och andra ledande

befattningshavare, tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till vd och andra ledande befattningshavare som bolagsstämman fattat beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Under 2024 har ersättningsutskottet bland annat behandlat vd:s lön och utvärderat att villkoren för ledande befattningshavare överensstämmer med de av årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

Efter årsstämman 2024 utgörs ersättningsutskottet av styrelseordförande Thomas von Koch, Jan Ståhlberg och Magdalena Persson.

Under 2024 har utskottet haft tre protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Närvaron i ersättningsutskottet framgår av tabell på sidan 25.

**Revisionsutskottet**

Revisionsutskottet har till uppgift att övervaka bolagets finansiella rapportering och effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering samt, i förekommande fall, internrevision. Utskottet ska också hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av revisorns kvalitetskontroll, och även informera styrelsen om resultatet av revisionen. Utskottet ska vidare granska och övervaka revisorns självständighet och opartiskhet och särskilt följa upp om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet biträder också med förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Under 2024 har utskottet avhandlat delårsrapporter och bokslutskommunikén liksom hur arbetet inom bolagets ledning och ekonomifunktion fungerat. Därtill har utskottet analyserat bolagets finansiella risker kopplat till den finansiella rapporte-

ringen och återkopplat till styrelsen om utfallet av de interna kontrollerna och dess effekter.

Efter årsstämman 2024 utgörs revisionsutskottet av Jan Ståhlberg, Anna Martling och Thomas von Koch.

Jan Ståhlberg är ordförande för revisionsutskottet. Styrelsen anser att ledamöterna är sakkunniga inom revisionsutskottets områden och uppfyller oberoendekraven enligt Koden och aktiebolagslagen. Under 2024 har utskottet haft fyra protokollförda möten samt däremellan underhandskontakt vid behov. Styrelseledamöternas närvaro i revisionsutskottet framgår av tabell på sidan 25. Till mötena i revisionsutskottet kallas utöver utskottets ledamöter även CFO samt när så erfordras, revisor, vd eller andra tjänstemän i bolaget. Bolagets revisor har deltagit i tre av fyra möten under 2024.

**Utvärdering av styrelsens arbete**

Bolagets styrelseutvärdering skedde i november 2024 och presenterades för styrelsen i januari 2025. Utvärderingen skedde i form av en enkät som omfattar 18 olika aspekter av styrelsens arbete och dess insatser för att skapa värde.

Utvärderingen visar styrelseledamöternas uppfattningar om hur styrelsearbetet bedrivs och om åtgärder ska vidtas för att utveckla och förbättra styrelsearbetet.

Resultatet av utvärderingen är också ett viktigt underlag för valberedningens arbete inför kommande årsstämma. Resultatet har därför presenterats för både styrelsen och valberedningen.

**Verkställande direktören**

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets verksamhet i enlighet med styrelsens instruktioner och anvisningar.

**Styrelsens närvaro, oberoende och ersättningar 2024**

Ledamot	Styrelsemöte	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ersättning, TSEK
Thomas von Koch <sup>1)</sup>	11/11	2/4	2/3	Nej	Nej	500
Richard Kuntz	11/11			Ja	Ja	400
Christian Kinch <sup>2)</sup>	5/11	2/4	1/3	Nej	Nej	278
Anna Martling	11/11	4/4		Ja	Ja	400
Magdalena Persson	11/11		3/3	Ja	Ja	400
Jan Ståhlberg	10/11	4/4	3/3	Ja	Nej	400
<b>Antal möten</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>3</b>			<b>2 378</b>

<sup>1)</sup> Thomas utsågs till styrelseordförande den 14 maj 2024.  
<sup>2)</sup> Christian avgick som styrelseordförande den 14 maj 2024.

Den senast gällande vd-instruktionen fastställdes av styrelsen den 5 maj 2023. Av vd-instruktionen framgår vad som ingår i den löpande förvaltningen och vad som ska underställas styrelsen för beslut. Vd håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets finansiella ställning och utveckling samt tillhandahåller nödvändiga informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten. Vd fungerar dessutom som koncernledningens ordförande och fattar beslut i samråd med övriga medlemmar i koncernledningen.

Styrelsen utvärderar årligen vd:s arbetssätt och prestation, vilket skedde i oktober 2024.

### Koncernledningen

Koncernledningen är ett samrådsorgan åt vd och driver övergripande strategi- och utvecklingsfrågor liksom den dagliga verksamheten. Koncernledningen sammanträder en gång i veckan och har kontinuerliga avstämningar för behandling av löpande ärenden, strategier och diskussioner. Koncernledningen presenteras på sidan 31.

### Riktlinjer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare

Ersättningsfrågor behandlas av styrelsens ersättningsutskott och beslutas av styrelsen. Styrelsen lägger fram förslag på riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om.

Med ledande befattningshavare avses vd och övriga personer i Bactiguards koncernledning. Riktlinjerna antogs av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, såsom styrelsearvode och övriga ersättningar till styrelsen.

### Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet att utveckla och tillhandahålla teknologi som är säker och biokompatibel och som minskar risken för vårdrelaterade infektioner relaterade till medicintekniska produkter. Bolagets unika teknologi baseras på ett ultratunt ädelmetallytskikt som förhindrar att mikrober fäster och bildar biofilm på medicintekniska produkter. Bactiguards infektionsförebyggande lösningar minskar patienters lidande, räddar liv och avlastar sjukvårdsresurser samt bekämpar antibiotikaresistens. Bactiguard bedriver sin verksamhet genom licenspartnerskap med ledande globala medtech-företag som tillämpar teknologin på sina medicintekniska

produkter. Därutöver har Bactiguard också en portfölj med produkter för sårhantering.

En framgångsrik implementering av Bactiguards affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

#### Policyer fastställda av styrelsen

- Finanspolicy
- Insiderpolicy
- IT-policy
- Kommunikationspolicy
- Valutapolicy
- Miljöpolicy
- Uppförandekod

### Formerna av ersättning med mera

Bactiguards sammanlagda ersättning till ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftig, rimlig och ändamålsenlig, och ska bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner.

Ledande befattningshavares fasta kontantlön ska vara marknadsmässig utifrån individens ansvarsområde och erfarenhet och ska ses över årligen.

Ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas marknadsmässig rörlig kontantersättning, utformad med syfte att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier enligt nedan. Sådan rörlig kontantersättning får uppgå till högst 50 procent av den årliga fasta kontantlönen.

Ledande befattningshavares pensionsförmåner ska innefatta marknadsmässiga pensionslösningar, normalt i form av avgiftsbaserade (premiebestämda) pensionsförmåner. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ledande befattningshavares övriga förmåner kan utgöras av tillgång till förmånsbil, friskvårdsbidrag, sjukförsäkring, ränte-

kompensation för aktielån vid förvärv av Bactiguardaktier samt andra sedvanliga förmåner. Övriga förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen och premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst fem procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

### Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Eventuell rörlig kontantersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella, och som kan utgöras av individ- och funktionsanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna och målen ska vara utformade med syfte att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Rörlig kontantersättning ska till övervägande del vara beroende av Bactiguards omsättning, rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), och/eller kassaflöde, vilket ligger i linje med bolagets långsiktiga finansiella mål. Därutöver kan resterande del av rörlig ersättning vara baserad på individuellt och funktionsanpassade mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av eventuell rörlig kontantersättning avslutats, som ska vara ett eller flera år, ska det fastställas/bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser eventuell rörlig ersättning till verkställande direktören.

Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Styrelsen har de möjligheter som följer med lag eller avtal, med de begränsningar som må följa därav, att helt eller delvis återkräva rörlig kontantersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

### Upphörande av anställning

Vid uppsägning av ledande befattningshavare från bolagets sida ska uppsägningsperioden inte vara längre än sex månader. Eventuellt avgångsvederlag får uppgå till högst en fast årslön.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska enbart kompensera för eventuellt inkomstbortfall till följd av åtagandet om konkurrensbegränsning, och ska vara baserad på den ersättningsnivå som befattningshavaren hade vid tidpunkten för anställningens upphörande.

### Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska fattas av bolagsstämman. Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås stämman eller inte, och om så är fallet, huruvida ändringar av dessa riktlinjer är påkallade i anledning därav.

### Beslutsprocessen för att se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott har till uppgift att bereda styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer samt – i förekommande fall – styrelsens beslut om avsteg från riktlinjerna.

Vid beredningen av dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska, i förekommande fall, även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Dessa riktlinjer gäller för avtal som ingås efter bolagsstämman, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

### Revisor

Enligt bolagsordningen ska årsstämman utse lägst en och högst två revisorer. Vid årsstämman 14 maj 2024 valdes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB, för tiden fram till slutet av den årsstämma som hålls under 2025, till revisor. Therese Kjellberg, auktoriserad revisor, utsågs som huvudansvarig revisor. Revisorerna deltar vid behov på revisionsutskottets möten för att informera om det löpande revisionsarbetet samt avrapporterar vid minst ett tillfälle till hela styrelsen. Revisorn har under 2024 deltagit vid möten med revisionsutskottet och styrelsen. Revisorn närvarar vid årsstämman och redogör för sin granskning av Bactiguards förvaltning och årsredovisning. Därutöver granskar revisorerna delårsrapporten för perioden januari-september, ersättningar till ledande befattningshavare, bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten.

### Intern kontroll över finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för att bolaget har god intern kontroll. Styrelsen ska se till att bolaget har formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

### Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön.

Grunden för kontrollstrukturen är bolagets ekonomisystem.

Det är uppbyggt så att ingående av avtal och betalning av fakturor med mera måste följa de beslutsvägar, firmatecknings- och attesträtter som anges i de interna styrdokumenterna. På så sätt motverkas och förebyggs de risker som bolaget identifierar.

Utöver dessa kontrollstrukturer företas en rad kontrollaktiviteter för att ytterligare upptäcka samt korrigera fel och avvikelser. Sådana kontrollaktiviteter består av uppföljning på olika nivåer i organisationen, till exempel uppföljning och avstämning i styrelsen av fattade styrelsebeslut, genomgång och jämförelse av resultatposter, kontoavstämningar samt godkännande och redovisning av affärstransaktioner hos ekonomiavdelningen. I enlighet med styrelsens arbetsordning gör styrelsen en

gång om året en genomgång av intern kontroll.

### Riskbedömning

Identifiering görs av de risker som bedöms finnas och åtgärder fastställs för att reducera dessa risker. Bactiguard arbetar kontinuerligt och aktivt med att kartlägga, bedöma och hantera de risker som bolaget utsätts för i sin finansiella rapportering.

Ämnet diskuterades vid styrelsemötet i januari 2024 då frågan bordlades vid mötet i oktober 2023. Av särskild betydelse är styrelsens övervakning för utveckling av den interna kontrollen och för att se till att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag som framkommer. Uppföljning och utvärdering av den interna kontrollen sker regelbundet i samverkan med revisorn.

### Kontrollaktivitet

Bactiguard har byggt upp en organisation som syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen blir korrekt och effektiv. De interna styrdokumenterna klargör vem som ansvarar för vad och den dagliga interaktionen mellan berörda personer gör att relevant information och kommunikation når samtliga berörda parter. Fördelning och delegering av ansvar har dokumenterats och kommunicerats i för styrelsen och bolaget styrande interna dokument såsom styrelsens arbetsordning, instruktion till vd, delegationsordning, attestordning samt övriga interna styrdokument, exempelvis ekonomihandbok. Samtliga interna styrdokument uppdateras regelbundet vid ändring av till exempel lagstiftning eller redovisningsstandarder. Koncernledningen erhåller månatligen finansiell information om bolaget och dess dotterbolag avseende utvecklingen av kommande investeringar samt likviditetsplanering. Styrelsen utvärderar regelbundet den information som koncernledningen och revisorn lämnar.

### Information och kommunikation

Interna styrdokument såsom regler och manualer hålls löpande uppdaterade i ekonomihandboken och kommuniceras via interna möten och annan riktad spridning. Övergripande strategiska frågor kommuniceras till hela organisationen genom intranätet och medarbetarmöten.

Bolagets kommunikationspolicy syftar till att säkerställa att all informationsgivning externt och internt blir korrekt och ges vid för varje tillfälle lämplig tidpunkt. Policyn syftar till att säkerställa att informationskyldigheten efterlevs på ett kor-

rekt och fullständigt sätt. För aktieägare och andra externa intressenter som vill följa bolagets utveckling publiceras aktuell finansiell information löpande på webbplatsen [bactiguard.com](https://bactiguard.com).

### Uppföljning

Styrelsen gör en löpande uppföljning av effektivitet i de interna kontrollerna och diskuterar väsentliga frågor rörande redovisning och rapportering. Bolaget arbetar utifrån kvalitetssystem med dokumenterade standardrutiner och arbetsinstruktioner. Uppföljningsprocessen är delegerad till bolagets finansfunktion som tillhandahåller finansiella rapporter och sammanställningar som delges styrelsen kvartalsvis. Uppföljning och utvärdering av den interna kontrollen rapporteras årligen. Finansfunktionen ansvarar också för uppföljning av rutiner och instruktioner.

Dessa rutiner och instruktioner revideras internt och av externa kvalitetsrevisorer (notified body). Avvikelse rapporteras till

ledningen och större avvikelser till styrelsen. Vd rapporterar regelbundet till styrelsen uppföljning av verksamhetsmål i affärsplanen. Vd lägger fram förslag till delårsrapporter och bokslutskommuniké, som godkänns av styrelsen innan de offentliggörs. Styrelsen utvärderar också kontinuerligt vd:s och CFO:s rapporter som bland annat innehåller utfall, budget och analys av nyckelfaktorer.

Revisionsutskottet tar kontinuerligt del av arbetet med interna kontroller samt processer avseende finansiell rapportering. Revisionsutskottet tar även del av de externa revisorernas rapport avseende granskning och rekommendationer av interna kontroller vilket rapporteras vidare till ledning och styrelse. Policyer, riktlinjer och rutiner uppdateras och utvärderas vid behov men minst årligen. Styrelsen ansvarar för att upprätthålla övergripande styrdokument och vd, eller den vd utser i sitt ställe, ansvarar för övriga dokument.

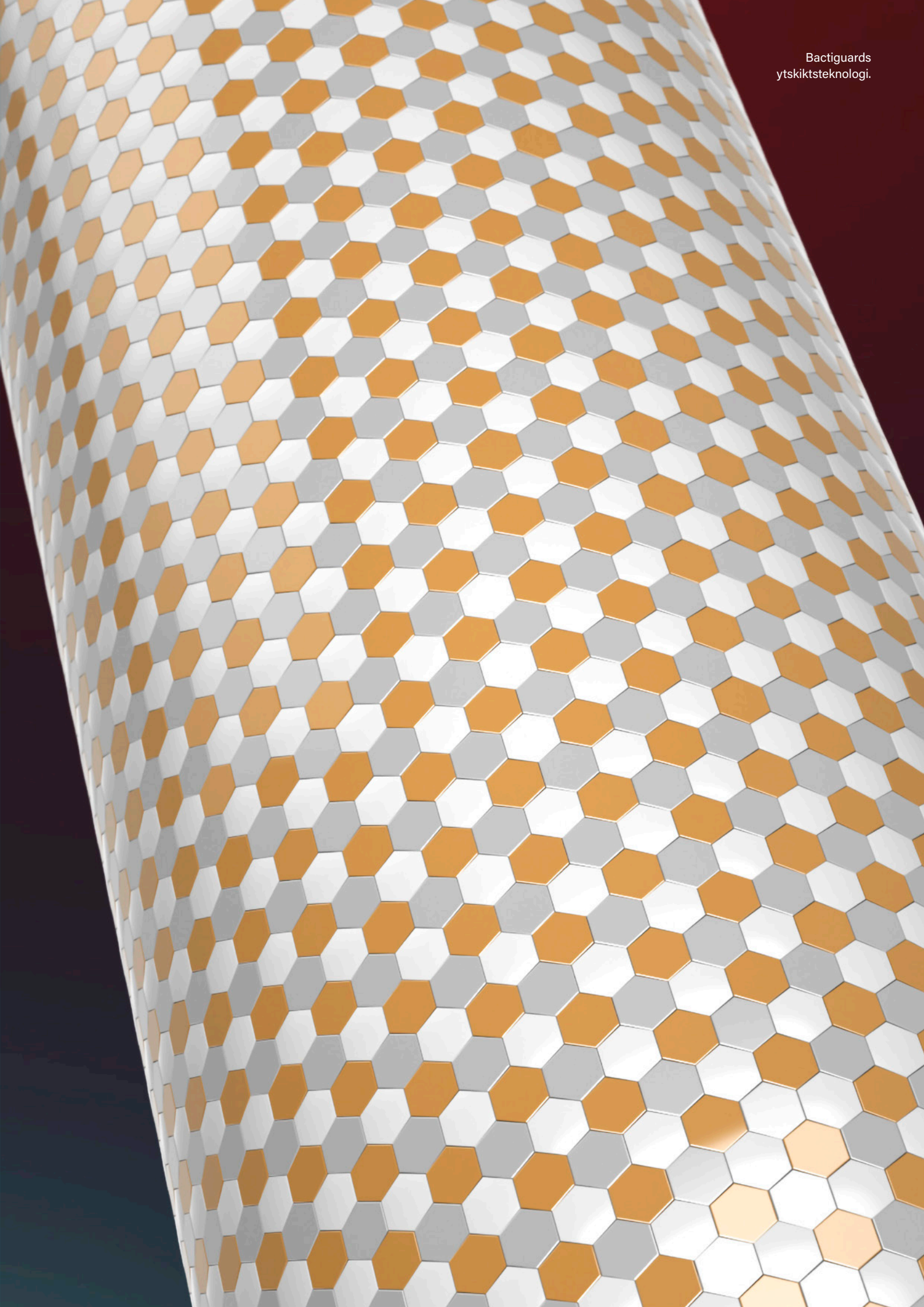
### Intern revision

Styrelsen har under 2024 utvärderat koncernens behov av internrevision vilket resulterade i att styrelsen gjort bedömningen att Bactiguard, utöver befintliga processer och funktioner för intern kontroll, inte behövt införa en egen internrevisionsfunktion 2024. Styrelsen har bedömt att den övervakning och granskning som utförs internt är tillräcklig för att upprätthålla en effektiv intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

### Investerarrelationer

Bolagets vd och Head of Communication & Investor Relations ansvarar för kontakterna med aktieägarna. Bolaget informerar aktieägarna via årsredovisningen, bokslutskommunikén, delårsrapporterna, pressmeddelanden samt webbplatsen [bactiguard.com](https://bactiguard.com). Dessutom har Bactiguard deltagit i investerarräffar och andra investerarakтивiteter, i Sverige och utomlands.

Bactiguards  
ytskiktsteknologi.



# Styrelse



**Thomas von Koch**  
Styrelseordförande

**Invald i styrelsen:** 2005 och 2019

**Född:** 1966

**Utbildning:** Civilekonomexamen i Financial Economics och Accounting & Finance från Handelshögskolan i Stockholm, Sverige, 1988–1992.

**Tidigare uppdrag:** Medgrundare av Bactiguard och vd 2023–2024. Styrelseordförande 2005–2015, 2019–2023. Partner och vd (2014–2018) för riskkapitalbolaget EQT.

**Andra uppdrag:** Särskild rådgivare åt EQT. Investerare, ägare och styrelseledamot i A3P och TomEnterprise AB.

**Aktieinnehav:** 2 000 000 A-aktier (juridisk person) och 6 489 566 B-aktier (juridisk person och personligt innehav).



**Richard Kuntz**  
Styrelseledamot

**Invald i styrelsen:** 2023

**Född:** 1957

**Utbildning:** Studier Miami University och läkarexamen från Case Western Reserve University School of Medicine. ST-tjänstgöring internmedicin vid University of Texas Southwestern Medical School, Parkland Hospital. Fellowship kardiologisk sjukdomar/interventionell kardiologi vid Harvard Medical School och Beth Israel Hospital. MSc i biostatistik från Harvard T.H. Chan School of Public Health.

**Tidigare uppdrag:** CMO/SO Medtronic PLC. Grundare/vetenskaplig chef för Harvard Clinical Research Institute. Bitr. professor i medicin vid Harvard Medical School, chef avd. för klinisk biometri, och interventionell kardiolog på avd. för kardiologiska sjukdomar vid Brigham & Women's Hospital, Boston.

**Andra uppdrag:** Styrelsemedlem i ZimVie Inc., Identiv Inc. och Cognito Therapeutics, Inc.

**Aktieinnehav:** 121 655 köpoptioner.



**Anna Martling**  
Styrelseledamot

**Invald i styrelsen:** 2019

**Född:** 1969

**Utbildning:** Läkarexamen, Karolinska Institutet. Medicine Doktor, Karolinska Institutet. Professor, Karolinska Institutet. Överläkare, Karolinska Universitetssjukhuset.

**Tidigare uppdrag:** Dekan, Campus Nord, Karolinska Institutet.

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i Radiumhemmets Forskningsfonder, Forska!Sverige, Sophiahemmet och SmartCella.

**Aktieinnehav:** 3 575 B-aktier som personligt innehav och 28 818 köpoptioner.



**Magdalena Persson**  
Styrelseledamot

**Invald i styrelsen:** 2022

**Född:** 1971

**Utbildning:** Masterexamen i internationell ekonomi och licentiatexamen i industriell ekonomi från Linköpings universitet.

**Tidigare uppdrag:** Vd för Interflora och SamSari, samt flera roller inom Microsoft och WM Data. Styrelseordförande i Affecto Plc, Nexon Asia Pacific och Iver Holding AB. Styrelseledamot i NCAB Group.

**Andra uppdrag:** Styrelseordförande för SK Shieldus (Sydkorea) och Universidad Europea, styrelseledamot i Recover Group och Qarlbo AB, samt rådgivare till riskkapitalbolaget EQT.

**Aktieinnehav:** 28 818 köpoptioner.



**Jan Ståhlberg**  
Styrelseledamot

**Invald i styrelsen:** 2018

**Född:** 1962

**Utbildning:** Civilekonomexamen Handelshögskolan Stockholm. Studier vid MBA-programmet vid New York University, Stern School of Business.

**Tidigare uppdrag:** Partner, vice vd och vice styrelseordförande i riskkapitalbolaget EQT.

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i Trelleborg AB och ITB-Med AB. Grundare och vd för Trill Impact AB.

**Aktieinnehav:** 3 605 150 B-aktier som personligt innehav.

# Koncernledning



**Christine Lind**  
Vd

**Tillträde:** 2024

**Född:** 1974

**Utbildning:** Bachelor of Science i Finance and Information Systems, New York University, Stern School of Business. Masters in Business Administration in Finance and Management, Columbia Business School.

**Tidigare uppdrag:** Ledningsroller inom life science-industrin, inklusive VP Business Development på LifeCell Corporation, EVP Business Development och därefter vd för Medivir AB, strategisk rådgivare till BioArctic AB, och senast SVP Corporate Development för SSI Strategy. Styrelseordförande i Mendus AB. Dessförinnan, strategisk och finansiell rådgivare till bioteknik- och läkemedelsföretag (på Merrill Lynch & Co).

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i Xspray Pharma AB. Styrelseordförande och vd, Lind Growth Strategy AB.

**Aktieinnehav:** 85 000 B-aktier som personligt innehav.



**Patrick Bach**  
CFO

**Tillträde:** 2023

**Född:** 1983

**Utbildning:** MSc i Finance and Strategic Management från Copenhagen Business School med avslutande MSc-kurser vid Columbia Business School, Harvard University och London School of Economics. BSc i ekonomi och företagsekonomi från Copenhagen Business School.

**Tidigare uppdrag:** Chefpositioner på Atos Medical AB, senast vd Norden, Schweiz och Global VP Consumer. Innan dess, chefspositioner på Coloplast, inklusive Head of Strategy Wound Care, och konsult på McKinsey & Company samt analytiker på Novo Nordisk A/S.

**Andra uppdrag:** –  
**Aktieinnehav:** –



**Nina Nornholm**  
Head of Communication & Investor Relations

**Tillträde:** 2023

**Född:** 1967

**Utbildning:** Studier i företagsekonomi (marknadsföring och kommunikation) vid Stockholms universitet.

**Tidigare uppdrag:** Mer än 25 års erfarenhet från den globala finansindustrin med fokus på strategisk kommunikation, varumärkesbyggande och investerarrelationer. Kommunikationschef på riskkapitalbolaget EQT 2007–2022. Innan dess specialistroller inom kommunikation på SEB Asset Management och investmentbanken Alfred Berg.

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i Plan International Sverige.

**Aktieinnehav:** 36 023 köpoptioner.



**Nathaniel Bachrach**  
Chief Scientific Officer

**Tillträde:** 2024

**Född:** 1966

**Utbildning:** Ph.D., M.S. och B.S. i maskinteknik från Columbia University och kandidatexamen i fysik från Yeshiva University.

**Tidigare uppdrag:** Över 25 års erfarenhet av att utveckla produkter för plastikkirurger, allmänkirurger, ortopediska kirurger, urogynkirurger och parodontologer för global kommersialisering. Innehaft roller som EVP & CSO på 3DBio Therapeutics, VP Research & Technology på LifeCell Corporation och ledande befattningar på Organogenesis Inc. Omfattande erfarenhet av publikationer och patent inom Bactiguards strategiska medicinska specialiteter.

**Andra uppdrag:** Consulting EVP, Strategi, Vetenskap & Produkt på PrintBlo.

**Aktieinnehav:** –



**Kajsa Björklund**  
Executive Vice President, Research & Development

**Tillträde:** 2025

**Född:** 1973

**Utbildning:** Ph.D. i oorganisk kemi från Uppsala universitet, M.Sc. i kemi från Uppsala universitet, Executive MBA från Mgruppen, Svenska Managementgruppen.

**Tidigare uppdrag:** Ledande befattningar främst inom MedTech och life science-industrin, inklusive Director Portfolio Management på Seco Tools, Vice President Operations and R&D på OssDsign och Director Project Management, Global R&D på Thermo Fisher Scientific. Tidigare roller inkluderar Manager Design Transfer and Labeling på Thermo Fisher Scientific och olika projektledarroller på Phadia, Semcon och Orexo.

**Andra uppdrag:** –  
**Aktieinnehav:** –

# HÅLLBARHETSRAPPORT

Utmaningarna med vårdrelaterade infektioner och antibiotikaresistens ligger högt upp på den globala hälso- och hållbarhetsagendan. Kostnaderna för vårdrelaterade infektioner, där många är kopplade till medicintekniska produkter, ökar kraftigt och antibiotikaresistens är dödsorsaken för miljontals människor runt om i världen. Bactiguards effektiva infektionsförebyggande ytskiktsteknologi, som både är säker och biokompatibel, är en viktig länk i värdekedjan inom hälsovården i kampen mot antibiotikaresistens och har potential att möta ett av de medicinska behoven inom global hälsovård som ännu inte uppfyllts. Vår vision är att vara den globala vårdstandarden när det gäller att förebygga infektioner relaterade till medicintekniska produkter. Bactiguards ytskiktsteknologi licensieras till ledande globala medtech-företag. Licenspartner tillämpar vår teknologi på sina medicintekniska produkter och säljer dem under eget varumärke eller tillsammans med Bactiguard. Via licenspartnerskap får vi tillgång till en stor global marknad för medicintekniska produkter, och vår teknologi blir tillgänglig för så många patienter som möjligt samtidigt som vi uppnår lönsamhet. Lönsamhet går hand i hand med Bactiguards syfte att skapa en mer hälsosam värld genom att förebygga infektioner. Våra huvudsakliga intressenter är globala medtech-företag, viktiga opinionsbildare inom forskning, hälso- och sjukvård, medarbetare och kapitalmarknaden. Med hänsyn tagen till dessa fokuserar vi på de för Bactiguard mest väsentliga hållbarhetsfrågorna och där vi kan göra störst skillnad.

## Bidrag till FN:s globala mål 3

Bactiguards infektionsförebyggande teknologi bidrar till FN:s globala mål 3: God hälsa och välbefinnande. Enligt Världshälsoorganisa-



tionen (WHO) är antibiotikaresistens ett av de mest allvarliga hoten mot global hälsa och modern medicin. Bactiguards ytskiktsteknologi är en viktig länk för sjukvården i kampen mot både vårdrelaterade infektioner och antimikrobiell resistens. Till exempel visar kliniska studier att risken för kateterrelaterade urinvägsinfektioner minskar med 69 procent när de medicintekniska produkterna är coatade med Bactiguards ytskikt.

## Hållbarhet på Bactiguard

Vårt hållbarhetsarbete sker utifrån tre fokusområden: Miljömässig hållbarhet, Social

hållbarhet och Styrning & affäretik. Grunden för Bactiguards hållbarhetsarbete är vår miljöpolicy tillsammans med vår uppförandekod och andra relaterade policyer inom hållbarhet. Som framgår av miljöpolicyen ska miljöarbetet vara en naturlig del av organisationen och dess processer. Bactiguard ska ständigt förbättra organisationens processer och aktiviteter och se till att förebygga eventuella miljöföroreningar och förbättra organisationens miljöprestanda. Hur miljöarbetet ska bedrivas på Bactiguard framgår av vår Miljöhandbok. Vd är ansvarig för miljöarbetet på Bactiguard. COO har delegerats ansvaret

## Om hållbarhetsrapporten

Bactiguards hållbarhetsrapport innehåller information om bolagets väsentliga hållbarhetsområden. Rapporten beskriver Bactiguards hållbarhetspåverkan och hur denna hanteras genom policyer och mål tillsammans med de framsteg som gjorts. Hållbarhetsredovisningen är uppräddad i enlighet med årsredovisningslagen och representerar hela koncernens verksamhet för räkenskapsåret 2024, om inte annat anges. Bactiguard arbetar kontinuerligt med att utveckla datadrivna insikter i relation till hållbarhet. Därför har nya mätetal utvecklats under 2024 och presenteras i denna rapport. Där mätvärden har rapporterats tidigare år kommer jämförande mätvärden att presenteras.



för det systematiska miljöarbetet. COO har i sin tur fördelat uppgifter till deltagarna i miljökommittén. Varje år görs en årlig uppföljning och revision av miljöarbetet. Bactiguards uppförandekod utgör grunden för vårt sociala och styrningsrelaterade hållbarhetsarbete. Genom en uppsättning regler tydliggör koden de normer, ansvarsområden och den praxis som förväntas av Bactiguard och våra medarbetare.

### Förberedelser för Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

Den 26 februari 2025 publicerade Europeiska kommissionen ett paket med föreslagna ändringar av EU-lagar gällande hållbarhetsrapportering. Vår uppfattning är att Bactiguard inte skulle omfattas av CSRD enligt det "Omnibus"-förslag som Europeiska kommissionen nu har lagt fram. Detta

är fortfarande ett förslag och kommer att behöva gå igenom EU:s lagstiftningsprocess (Europaparlamentet och rådet), det slutliga resultatet kan se annorlunda ut. Bactiguard kommer att följa diskussionerna i Europeiska kommissionen och se till att vi följer de framtida reglerna. Vi förbereder oss genom att granska hållbarhetsrapporteringsstandarderna för frivilligt bruk av små och medelstora företag som EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group) har släppt på begäran från Europeiska kommissionen och en gapanalys kommer att göras 2025 för att jämföra VSME-rapporteringskraven med gruppens nuvarande rapportering. Denna analys kommer att användas för att identifiera luckorna i vår nuvarande rapporteringspraxis som måste fyllas för att säkerställa efterlevnad.

### EcoVadis

Bactiguards hållbarhetsarbete utvärderas via EcoVadis, ett ledande system för att utvärdera leverantörers miljöaspekter, arbetsförhållanden, affärsansvar och underleverantörer. EcoVadis-utvärderingen är en viktig prestation som visar Bactiguards engagemang för hållbarhet och kontinuerlig förbättring inom detta område. Med stöd av de insikter vi får från EcoVadis utvärdering arbetar vi för att kontinuerligt förbättra vår hållbarhetsstrategi.



## Vårt hållbarhetsfokus 2024

Bactiguards hållbarhetsfokus under 2024 har påverkats av vårt förändrade strategiska fokus mot licensiering. Strategin med fokus på licensiering kommer att påverka hur vi bygger vår organisation och hur vår sociala och miljömässiga påverkan kommer att utvecklas. Ett exempel på detta 2024 var vårt beslut att avbryta leasing av vår bilflotta i vår europeiska verksamhet. Vi har också fortsatt vårt skifte mot 100 procent förnybara energikällor. I Malaysia har hållbarhets-

fokus legat på att implementera miljöledningssystem och uppnå certifiering för ISO:14001:2015.

För första gången har Bactiguard tilldelats ett emblem från Ecovadis. Märket tilldelades baserat på den årliga bedömningen gjord av Ecovadis på Bactiguards hållbarhetsprestationer. Vi är fast beslutna att fortsätta förbättras inom hållbarhetsområdet och att prestera ännu bättre i kommande utvärderingar.

## Framsteg under året

- Ecovadis emblem.
- Byte av elleverantör till en som enbart använder förnybar energi på vår anläggning i Tullinge.
- Bactiguard (South East Asia) arbetar för att uppnå ISO14001:2015-certifiering.
- Samtliga leasingavtal för personbilar i vår europeiska verksamhet avslutades.

## Miljömässig hållbarhet

Med ambitionen att uppnå en hållbar användning av energi och resurser utvärderas kontinuerligt möjligheterna att minska företagets klimatpåverkan och resursförbrukning. Områdena nedan har identifierats som viktigast ur miljösynpunkt.

### Produktion

Vår produktionsprocess påverkar miljön. För att minimera detta återanvänder vi avfall, samlar in och sorterar miljöfarliga kemikalier i största möjliga utsträckning, håller en låg kassationsnivå och arbetar kontinuerligt för att minska vår vatten- och energiförbrukning. Koncernen bedriver verksamhet som har rapporteringsskyldighet enligt miljöbalken (miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd) och Arbetsmiljöverket (användning av smittsamma ämnen, riskklass 2). Verksamhet med anmälningsplikt avser delar av produktionsprocessen och den forskning och utveckling som företaget bedriver.

### Inköp

Inköp ska göras med hänsyn till miljö, kvalitet och kostnad. Bactiguard strävar efter att optimera sin miljöprestanda i försörjningskedjan. Vårt koldioxidavtryck visar att köpta varor och tjänster är en stor del av vårt totala utsläpp av växthusgaser. För att minska utsläppen är fokusområdena förpackningsminskning, förnybar energi och logistikoptimering. Kemikalier som används ska behandlas och kasseras på ett miljövänligt sätt. Metaller köps från certifierade leverantörer.

### Avfall

Vår verksamhet genererar avfall i både fast och flytande form. Avfallet klassificeras både som farligt och icke-farligt avfall. Farligt avfall förvaras i slutna behållare för att förhindra läckage. Avfallet samlas in av godkända avfallshanteringsföretag som i sin tur redovisar faktiska avfallsdata. Företaget strävar efter att minska mängden

avfall och att återvinna så mycket som möjligt. Avfallshandling är en central del av den cirkulära ekonomin. Återanvändbart avfall skapar möjligheten att tillverka nya produkter utan att behöva använda nya råvaror. Detta tillvägagångssätt främjar en effektiv resursanvändning och möjliggör kontinuerlig cirkulation av material.

### Energi

Vi strävar efter att kontinuerligt minska energiförbrukningen och öka energieffektiviteten i vår verksamhet. Vi strävar också efter att använda energi från förnybara källor i största möjliga utsträckning. Eftersom Bactiguard har anläggningar både i Sverige och Malaysia ger det olika förutsättningar och möjligheter till omställningen till förnybara energikällor.

### Vattenförbrukning

Vatten är en nyckelkomponent i företagets sårbarhetsprodukter och företaget är därför starkt beroende av rent vatten och renar sitt eget vatten. Vattenförbrukningen mäts och utvärderas rutinmässigt och produktionen planeras för att minimera förbrukningen.

### Transporter och resor

Resor ska alltid övervägas utifrån nyttan i förhållande till miljöpåverkan och mer miljövänliga alternativ ska utvärderas. Bactiguard transporterar produkter och insatsvaror med olika transportmedel och strävar alltid efter att optimera transporterna för att minska den negativa miljöpåverkan.



Miljö	2024	2023	2022	Kommentar
Total energiförbrukning (MWh)	1954	1730	1837	År 2024 visar Bactiguard ökad energiförbrukning. Detta är hänförligt till vår nya anläggning i Markaryd och vårt kontor i Stockholm. För Malaysia är ökningen av elförbrukningen relaterad till ökad produktion.
Andel av energi från förnyelsebara energikällor (%)	25	27		Vår anläggning i Tullinge har under 2024 övergått till energi från 100 % förnybara källor. Detsamma gäller för vårt huvudkontor i Stockholm.
Total vattenförbrukning (m <sup>3</sup> )	9 719	7 404	8 947	Bactiguards vattenförbrukning ökade under 2024 jämfört med 2023. Under 2024 har vår anläggning i Markaryd samt kontoret i Stockholm tillkommit och vår anläggning i Penang, Malaysia, har drabbats av vattenläckage som är åtgärdat.

## Koldioxidavtryck

Bactiguards verksamhet ger upphov till koldioxid och andra växthusgaser som bidrar till växthuseffekten. Detta sker genom våra egna bolagsaktiviteter och anläggningar samt i vår värdekedja. För att förbättra precisionen i mätningen av vårt koldioxidavtryck har vi 2024 använt en klimatkalkylator från en annan tjänsteleverantör än tidigare år. Utsläppen från 2023 har därför justerats.

Enligt Greenhouse Gas Protocol (GHGP) delas ett företags utsläpp av växthusgaser in i tre dimensioner:

### Scope 1

**Utsläpp som sker direkt i den egna verksamheten.**

I början av 2024 hade Bactiguard ett fåtal leasade personbilar i sin verksamhet. Behovet av bilar och möjligheten att ställa om till elbilar eller laddhybrider utvärderas löpande och de leasade fordonen avslutades under året. Det innebär att inga fordon finns kvar i Bactiguards verksamhet utanför Malaysia. Inga utsläpp inom Scope 1 kommer från stationära källor inom Bactiguards verksamhet (som till exempel från värmepannor och generatorer).

### Scope 2

**Indirekta utsläpp från produktion av köpt el, ånga, värme och kyla som förbrukas i verksamheten.**

I verksamheten förbrukas energi i form av bland annat el och uppvärmning. Det eftersträvas att så långt det är möjligt avtala om ursprungsgarantier, förnybara el- och energikällor och fossilfri energi. Uppvärmning sker via fjärrvärme.

### Scope 3

**Alla andra indirekta utsläpp som sker i ett företags värdekedja men som företaget inte äger eller kontrollerar.**

En analys av Bactiguards koldioxidutsläpp visar att externa utsläpp står för 81 procent av Bactiguards totala koldioxidavtryck. Av den anledningen är detta den dimension där insatser kan ha störst effekt. Köp av varor och tjänster är den största orsaken till utsläpp i Bactiguards värdekedja, med störst möjlighet att minska miljöpåverkan. Logistikkedjor undersöks för att minska transportererna. Även insatsvaror och resor påverkar här.

Koldioxidutsläpp i siffror	2024		2023	
	Andel av utsläpp	ton CO <sub>2</sub> e	Andel av utsläpp	ton CO <sub>2</sub> e
<b>Scope 1</b>				
Förbränning av fossila bränslen	100%	2	100%	31
<b>Totalt Scope 1</b>	<b>100%</b>	<b>2</b>	<b>100%</b>	<b>31</b>
<b>Scope 2</b>				
Inköp av elektricitet och värme	100%	914	100%	811
<b>Totalt Scope 2</b>	<b>100%</b>	<b>914</b>	<b>100%</b>	<b>811</b>
<b>Scope 3</b>				
<b>Uppströms Scope 3 GHG-utsläpp</b>				
Inköp av varor och tjänster	72%	2 893	81%	4 599
Kapitalvaror	3%	132	2%	140
Bränsle och energirelaterade aktiviteter	0%	1	0%	9
Transport och distribution	2%	66	1%	64
Avfall från verksamheten	1%	21	0%	17
Resor	2%	82	2%	89
Anställdas resor (till/från arbetsplats)	3%	137	3%	186
<b>Nedströms Scope 3 GHG-utsläpp</b>				
Transport och distribution	5%	194	3%	165
Hantering av sålda produkter	9%	370	6%	314
Sluthantering av sålda produkter	3%	116	2%	98
Leasade tillgångar	0%	2	0%	2
<b>Totalt Scope 3</b>	<b>100%</b>	<b>4 013</b>	<b>100%</b>	<b>5 684</b>
<b>Totala utsläpp</b>		<b>4 929</b>		<b>6 527</b>
<b>Andel av totala utsläpp</b>				
Scope 1	0,04%		0,48%	
Scope 2	18,54%		12,43%	
Scope 3	81,41%		87,09%	
<b>Totalt</b>	<b>100%</b>		<b>100%</b>	

## Social hållbarhet

Arbetsglädje och engagemang på arbetsplatsen är nyckelelement i bolagets kultur. En viktig faktor är att vår verksamhet bidrar till en hållbar samhällsutveckling i enlighet med bolagets syfte. Bactiguard tar vara på medarbetarnas individuella kompetenser. Alla medarbetare ska erhålla korrekt och rättvis ersättning i överensstämmelse med deras individuella prestation och bidrag till bolagets framgång. Medarbetare ska erbjudas möjlighet till lämplig utbildning för att utveckla relevant kompetens.

### Arbetsmiljö

På Bactiguard bedrivs ett systematiskt arbetsmiljöarbete där arbetsmiljön ska vara både säker och utvecklande för medarbetaren. Målsättningen är att minimera antalet arbetsmiljörisker i verksamheten samt att arbeta proaktivt för ett hälsosamt arbetsmiljöklimate. För att lyckas med detta genomför vi medarbetarundersökningar, skyddsronder och utbildningar. Arbetsmiljöarbetet har en naturlig plats i beslutsfattande och planering av aktiviteter inom verksamheten och beskrivs i vår arbetsmiljöhandbok.



### Respekt för mänskliga rättigheter

Bactiguard har nolltolerans mot barn- och tvångsarbete. Alla medarbetare har rätt att välja om de vill representeras av en fackförening och förhandla kollektivt eller inte. Ingen medarbetare får diskrimineras på grund av facklig tillhörighet. Bactiguard ser allvarligt på alla former av brott mot mänskliga rättigheter, och om brott mot mänskliga rättigheter upptäcks kommer företaget att agera på lämpligt sätt utan dröjsmål.

### Jämställdhet

Bactiguard är fast beslutna att säkerställa att alla individer behandlas lika och har samma möjligheter på arbetsplatsen och i arbetslivet oavsett kön, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning, könsöverskridande identitet, funktionshinder eller ålder. Inom Bactiguard tolereras ingen form av kränkande särbehandling, diskriminering, trakasserier eller mobbning på arbetet, oavsett om de begås av eller mot chefer, medarbetare, arbetssökande, kunder, leverantörer eller besökare.

Medarbetare	2024	2023	2022	Kommentar
Antal heltidsekvivalenter (FTE)	177	217	199	Under 2024 har Bactiguard fortsatt att vara i transformationsfas efter den strategi som beslutades 2023. Antalet heltidstjänster inom organisationen är i linje med förväntningarna då Bactiguard fortsätter utvecklas till en kunskapsorganisation.
– Varav i Sverige (FTE)	44	51	46	
– Varav i Malaysia (FTE)	123	149	136	
– Varav i övriga världen (FTE)	10	17	17	
– Varav inom utveckling (FTE)	14	20	17	
Andel medarbetare som svarat på engagemangsundersökning (%)	70	69	60	Tre undersökningar har genomförts under 2024. På grund av en förändring av HR-systemet gjordes inga undersökningar under kvartal 3 och 4.
Personalomsättning (%)	37	21	13	Personalomsättningen återspeglar att Bactiguard befann sig i en transformationsfas under 2024. I vår övergång till att bli en kunskaps- och specialistorganisation antas personalomsättningen vara högre eftersom organisationen utvecklas för att möta framtida behov.
Antal arbetsrelaterade olyckor	5	2	3	Under 2024 har fem olyckor rapporterats. Samtliga av dessa har alla inträffat i vår verksamhet i Malaysia. Två av dessa har klassificerats som allvarliga fall relaterade till vristvrickning/fraktur.
Andel kvinnor av totalt antal anställda (%)	61	61	64	
Andel kvinnor i ledande befattningar (%)	50	20	29	
Totalt antal styrelsemedlemmar	5	6	5	
Antal kvinnliga styrelsemedlemmar	2	2	2	
Andel kvinnor i styrelsen (%)	40	33	40	

## Styrning och affärsetik

Ekonomisk stabilitet och lönsamhet är viktiga förutsättningar för att skapa en långsiktigt hållbar utveckling. Den viktigaste hållbarhetsfrågan för bolaget handlar om att skapa en mer hälsosam värld genom att förebygga infektioner. För att lyckas med det arbetet måste våra intressenter ha förtroende för bolaget. För att värna vår etik och vårt rykte ska våra affärsrelationer alltid präglas av ärlighet, integritet och efterlevnad av lagar och regler. Vi är dagligen engagerade i dialoger med ett stort antal intressenter. Våra intressentrelationer och dialoger ska vara ärliga, faktabaserade och transparenta utan att äventyra vår kommersiella konfidentialitet.

Grunden för styrningen av Bactiguard är svensk lagstiftning, god redovisningssed, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande. Bolagets syfte, värderingar, mission och vision tillsammans med uppförandekoden, policyer och interna instruktioner lägger grunden för Bactiguards hållbarhetsarbete. Nedan nämnda policyer och interna instruktioner inom hållbarhetsområdet reglerar hur bolaget och medarbetare ska uppträda och agera med målet att bygga en långsiktigt hållbar affär. Samtliga policyer revideras årligen.

- Miljöpolicy
- Miljöhandboken
- Arbetsmiljöpolicy
- Arbetsmiljöhandboken
- Uppförandekod
- Kvalitetsmanualen
- Visselblåsarpolicy
- Rehabiliteringspolicy
- Alkohol och drogpolicy
- Policy mot kränkande särbehandling och trakasserier
- Resepolicy



### Uppförandekod

Bactiguards uppförandekod beskriver förväntningarna på Bactiguard och våra anställda. Tillsammans med våra gemensamma värderingar styr detta vårt beteende mot varandra och mot andra. Det åligger varje anställd att följa uppförandekoden samt de regler och rutiner som företaget har fastställt för sitt hållbarhetsarbete. Cheferna ansvarar för att övervaka efterlevnaden av policyerna. Anställda uppmuntras att rapportera avvikelser och lyfta fram goda exempel. Uppföljning av policyerna sker kontinuerligt av koncernledning och styrelse.

### Motverkande av korruption

Bactiguard har nolltolerans mot mutor och tillåter inte att någon erbjuder betalningar eller andra förmåner för att bedriva påverkan. Vi varken diskuterar eller ingår avtal med konkurrenter om prissättning, marknadsandelar eller andra liknande olagliga verksamheter.

### Visselblåsarfunktion

Bactiguard strävar efter att säkerställa att alla anställda känner sig trygga med att rapportera potentiella problem eller missförhållanden till sin linjechef eller till personalavdelningen. Därför har vi ett fristående externt rapporteringssystem som låter anställda, leverantörer, partner och utomstående anonymt rapportera misstänkta brott mot vår uppförandekod eller affäretiska riktlinjer. Förfarandet följer vår policy för rapportering av tjänstefel/visselblåsning.

### Informationssäkerhet

Som en kunskapsintensiv organisation hanterar Bactiguard information i muntlig, skriftlig och digital form. Informationstillgångar är värdefulla för vår organisation och rutiner för Bactiguards informationshantering anges i vår uppförandekod och IT-policy.

Styrning och affärsetik	2024	2023	2022	Kommentar
Totalt antal bekräftade fall av korruption	0	0	0	
Antal rapporterade fall till Visselblåsarfunktionen	4	0	1	Under 2024 gjordes 4 rapporter via visselblåsarfunktionen. Dessa var alla relaterade till Malaysia och angående trakasserier. Dessa har nu hanterats och åtgärdats.
Antal bekräftade informations-säkerhetsincidenter	0	0	0	

### Risker och riskhantering

Bolaget har identifierat följande hållbarhetsrisker som de mest centrala:

#### Produktsäkerhet

Vi måste leverera säkra produkter till patienter, kunder och hälsovården. Vi följer alla legala och regulatoriska krav vad beträffar kliniska studier, produktutveckling, produktion, varudeklarationer, försäljning och marknadsföring. Våra MDR- och CE-märken liksom övriga myndighetsgodkännanden är kvalitetstecken som visar vår förmåga att hålla en hög kvalitet på produkter och processer.

#### Miljö

Vår verksamhet är anmälningspliktig enligt miljöbalken. Vårt miljöarbete fokuserar på en säker hantering av kemikalier och avfall inom produktutveckling och produktion. Vårt infektionsförebyggande ytskikt innehåller mycket små mängder ädelmetaller och kräver inga särskilda rutiner vid kassering. Metallerna i ytskiktet förstörs inte under avfallsförbränningen och samlas upp i förbränningsanläggningen. För att säkerställa att vi följer de lagar och krav som finns inom miljöområdet samt tillse en tillfredsställande egenkontroll har vi ett miljöledningssystem som bygger på ISO 14001.

### Korruption

Vi verkar i ett stort antal länder via partner, återförsäljare eller direkt närvaro. För att motverka risken för korruption har vi en nolltolerans för mutor och otillbörlig påverkan. Våra anställda får inte erbjuda eller ta emot några gåvor eller förmåner, direkt eller indirekt från tredje part, såvida det inte anses ligga inom gränserna för god affärssed och tillämpliga lagar. I händelse av minsta osäkerhet förväntas våra anställda söka råd från närmaste chef, verkställande ledning eller företagets jurist. Våra anställda uppmuntras och förväntas rapportera misstänkta överträdelser till sin närmaste chef, koncernledningen eller företagets chefsjurist.

### Mänskliga rättigheter

Bactiguard har nolltolerans mot brott mot mänskliga rättigheter. Det är därför viktigt att alla anställda känner till uppförandekoden och efterlever den.

### Negativa klimateffekter

Bactiguard skulle kunna påverkas negativt av förändrade klimatförhållanden på de orter där bolaget bedriver produktion. Bactiguard har inte identifierat några bolags-specifika risker som hänförs till förändrade klimatförhållanden på dessa orter.

### Personal/risk för kompetensbrist

Engagerade medarbetare som ges möjlighet till vidareutveckling är nyckeln till att Bactiguard ska nå sina mål. För att säkerställa att behålla medarbetare och kunna attrahera kompetent personal möjliggör vi vidareutveckling för våra medarbetare och genomför förtydligande av vår organisation i enlighet med vår strategi.

### Datasäkerhetsrisker

Intrång i IT-system skulle kunna leda till avbrott i verksamheten samt läckage av konfidentiell information och personuppgifter. Detta kan påverka förtroendet för bolaget negativt. Genom att kontinuerligt utbilda personalen och testa och vid behov uppdatera IT-säkerhetstjänster och rutiner säkerställer vi att vår IT-miljö är uppdaterad för att förebygga informations- och datasäkerhetsrisker.

## Kommentar från CFO

# STRATEGISK FÖRÄNDRING OCH FINANSIELL VÄNDNING

Under 2024 slutförde vi det strategiska skiftet efter vår transformation. Vi levererade en finansiell vändning med den licensfokuserade affärsmodellen som levererade ökade intäkter och lönsamhet.

Vårt resultat för 2024 visar en total intäkts-tillväxt på 17 procent till 262 MSEK med 20 procents tillväxt i nettoomsättning. Drivet av våra befintliga partnerskap har tillväxten i totala licensintäkter varit mer än 40 procent till 165 MSEK. Dessutom växte vår Wound Management-portfölj med 13 procent till 61 MSEK, vilket drivits av vårt varumärke Hydrocyn Aqua. Vi levererade besparingar i totala rörelsekostnader på 27 MSEK, vilket översteg vårt mål om 25 MSEK. Slutligen uppnådde vi EBITDA-lönsamhet i vår verksamhet som levererade 18 MSEK i EBITDA, en förbättring med 96 MSEK jämfört med 2023, vilket återspeglar styrkan i vår licensfokuserade affärsmodell.

Under året fortsatte vi att investera i vår verksamhet med 15 MSEK i negativt kassaflöde från investeringsverksamheten drivet av investeringar i materiella tillgångar. Dessutom uppgick det negativa kassaflödet från finansieringsverksamheten till 21 MSEK, drivet av amortering av lån. Vi levererade ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten på 25 MSEK och avslutade året med 117 MSEK i likvida medel, en minskning med 11 MSEK. I början av 2025 gjorde vi en ytterligare amortering på 51 MSEK av vår totala finansiering på 171 MSEK hos SEB, samtidigt som vi säkrat 120 MSEK i ny finansiering med bättre villkor till och med 2028. Med en stark vändning och finansiell ställning är vi bättre positionerade för att leverera vår licensfokuserade strategi.

### Exekvera på nya mål

Efter vår transformation har vi uppdaterat våra strategiska och finansiella mål, vilka aviserades i mars 2025. För tillväxt sätter vi ett intäktsmål på minst 600 MSEK och när det gäller lönsamhet ett EBITDA på minst 200 MSEK till utgången av 2030. För att leverera detta har vi ett strategiskt mål på minst 10 applikationsområden inom exklusivitetspartnerskap eller licenspart-



Vi levererade 18 MSEK i EBITDA, en förbättring med 96 MSEK jämfört med 2023, vilket visar styrkan i vår licensfokuserade affärsmodell.

**Patrick Bach**  
CFO, Bactiguard

nerskap vid utgången av 2030. Vi räknar med att två tredjedelar av vårt intäktsmål för 2030 kommer från befintliga partner och affärer, och en tredjedel från nya partnerskap. Vi är engagerade i dessa mål efter vår finansiella vändning, strategiska förändring och stärkta organisation.

Under 2025 kommer vi att fortsätta att ge ökad transparens om framstegen inom våra befintliga, och nya partnerskap inom infektionsförebyggande. Liksom under 2024 kommer vi att rapportera totala licensintäkter med mer detaljerad karaktär och presentera intäkter från licenspartnerskap, exklusivitetspartnerskap och applikationsutvecklingspartnerskap. Dessutom fortsätter vi att rapportera intäkter från sårbehand-

lingsportföljen separat, samt BIP-portföljen som dock har fasats ut om inte kommer att generera några betydande intäkter.

När det gäller kommunikation till marknaden kommer vi att meddela nyheter om licenspartnerskap och exklusivitetspartnerskap, medan applikationsutvecklingspartnerskap inte kommer att kommuniceras på grund av sekretessavtal med våra partner. Vi kommer dock att addera transparens kring applikationsutveckling inom de fem strategiska terapeutiska områdena Ortopedi, Kardiologi, Neurologi, Urologi och Vaskulär åtkomst.

### Leverera långsiktigt värde

Även om 2024 var ett år av transformation, förändring och en återställning på flera sätt för Bactiguard, har vi gått in i ett nytt kapitel, och ser det framtida värdet av våra ansträngningar och är övertygade om, och engagerade i att fortsätta på vår resa. Vi är redo att fortsätta växa i befintliga och nya partnerskap, och leverera ökad skala i vår licensfokuserade verksamhet med högre marginaler mot 2030 och framåt.

Jag vill tacka alla som är en del av Bactiguard, investerare, partners och kollegor för ert stöd och långsiktiga engagemang för vårt viktiga uppdrag. Tillsammans bygger vi ett starkare Bactiguard och främjar vårt syfte att skapa en mer hälsosam värld genom att förebygga infektioner.

**Patrick Bach**  
CFO, Bactiguard

# KONCERNREDOVISNING

## Koncernens resultaträkning

TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5, 6	241 678	201 545
Övriga rörelseintäkter	7	20 200	21 628
<b>Summa</b>		<b>261 877</b>	<b>223 174</b>
Förändring i färdigvarulager och produkter i arbete		148	1 000
Aktivering arbete för egen räkning		-	563
Råvaror och förnödenheter		-36 117	-65 572
Övriga externa kostnader	8	-87 567	-97 854
Personalkostnader	9	-111 462	-123 456
Av- och nedskrivningar	14-23	-46 883	-55 865
Övriga rörelsekostnader	7	-8 857	-13 923
<b>Summa</b>		<b>-290 738</b>	<b>-355 107</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-28 860</b>	<b>-131 933</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	10	7 844	13 428
Finansiella kostnader	11	-15 566	-28 649
<b>Summa</b>		<b>-7 722</b>	<b>-15 221</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-36 585</b>	<b>-147 154</b>
Aktuell skatt	12	-	-136
Uppskjuten skatt	12	6 769	8 908
<b>Summa</b>		<b>6 769</b>	<b>8 772</b>
Årets resultat		-29 815	-138 382
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-29 815	-138 382
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kr)	37	-0,85	-3,95

## Koncernens rapport över totalresultat

TSEK	2024	2023
Årets resultat	-29 815	-138 382
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat	-	-
Omräkningsdifferenser	4 979	-4 149
<b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>	<b>4 979</b>	<b>-4 149</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>-24 836</b>	<b>-142 531</b>
<b>Hänförligt till:</b>		
Moderbolagets aktieägare	-24 836	-142 531



# Koncernens rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Goodwill	13	251 817	248 103
Teknologi	14	48 179	73 304
Varumärke	15	25 602	25 729
Kundrelationer	16	3 856	5 107
Aktiverade utvecklingsutgifter	17	1 619	2 953
Patent	18	962	1 345
<b>Summa</b>		<b>332 035</b>	<b>356 541</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Nyttjanderätt leasetillgångar	19	52 685	50 426
Byggnader	20	25 588	13 766
Förbättringsutgift på annans fastighet	21	18 513	4 991
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22	6 554	15 583
Inventarier, verktyg och installationer	23	5 837	9 092
<b>Summa</b>		<b>109 177</b>	<b>93 858</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Övriga långfristiga fordringar		2 937	2 885
<b>Summa</b>		<b>2 937</b>	<b>2 885</b>
Uppskjuten skattefordran	12	17 517	10 763
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>461 669</b>	<b>464 047</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	25	26 231	29 646
Kundfordringar	26	25 046	17 249
Övriga kortfristiga fordringar		12 960	8 118
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	13 279	19 898
Likvida medel	28	116 727	123 217
<b>Summa</b>		<b>194 243</b>	<b>198 127</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>655 911</b>	<b>662 174</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>			
Aktiekapital	29	876	876
Omräkningsreserv		4 124	-855
Övrigt tillskjutet kapital		930 680	930 680
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-607 338	-577 523
<b>Summa</b>		<b>328 342</b>	<b>353 178</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>328 342</b>	<b>353 178</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Leasingskuld	19	40 694	42 306
Avsättningar	31	5 257	5 257
Övriga långfristiga skulder		-	28
<b>Summa</b>		<b>45 951</b>	<b>47 590</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	30,32	170 893	178 569
Leasingskuld	19	16 180	12 224
Leverantörsskulder		22 925	16 695
Avsättningar	31	18 104	10 256
Övriga kortfristiga skulder		3 312	4 570
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	50 204	39 093
<b>Summa</b>		<b>281 618</b>	<b>261 406</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>327 569</b>	<b>308 996</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>655 911</b>	<b>662 174</b>

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital

TSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	
<b>Ingående balans 1 januari 2023</b>	876	930 680	3 294	-439 141	495 709
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	-138 382	-138 382
Övrigt totalresultat:					
Omräkningsdifferenser	-	-	-4 149	-	-4 149
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	-	-	<b>-4 149</b>	-	<b>-4 149</b>
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>-4 149</b>	<b>-138 382</b>	<b>-142 531</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>876</b>	<b>930 680</b>	<b>-855</b>	<b>-577 523</b>	<b>353 178</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2024</b>	876	930 680	-855	-577 523	353 178
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	-29 815	-29 815
Övrigt totalresultat:					
Omräkningsdifferenser	-	-	4 979	-	4 979
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	-	-	<b>4 979</b>	-	<b>4 979</b>
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>4 979</b>	<b>-29 815</b>	<b>-24 836</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>	<b>876</b>	<b>930 680</b>	<b>4 124</b>	<b>-607 338</b>	<b>328 342</b>

# Koncernens rapport över kassaflöden

TSEK	Not	2024	2023
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Årets resultat		-29 815	-138 382
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Av- och nedskrivningar		46 883	39 602
Uppskjuten skatt		-6 769	-8 770
Förändring i avsättningar		7 848	15 513
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-9 707	25 943
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>8 440</b>	<b>-66 094</b>
Ökning/minskning av varulager		12 858	8 252
Ökning/minskning av kundfordringar		-7 290	28 455
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		-5 031	-10 450
Ökning/minskning av leverantörsskulder		6 230	-17 127
Ökning/minskning av övriga kortfristiga skulder		9 782	4 632
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>		<b>16 549</b>	<b>13 762</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>24 989</b>	<b>-52 331</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i immateriella tillgångar	13-18	-	-1 420
Investering i materiella anläggningstillgångar	20-23	-14 781	-7 189
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-14 781</b>	<b>-8 609</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av leasingskulder		-13 522	-11 139
Amortering av lån		-7 676	-696
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	35	<b>-21 198</b>	<b>-11 835</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-10 990</b>	<b>-72 775</b>
Likvida medel vid årets början		123 217	197 727
Kursdifferens i likvida medel		4 501	-1 735
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>116 727</b>	<b>123 217</b>

## Tilläggsupplysningar till koncernens rapport över kassaflöden:

	2024	2023
Erhållen ränta under året	3 941	5 243
Betald ränta under året	-11 769	-11 317

# MODERBOLAGETS REDOVISNING

## Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5	3 423	3 062
<b>Summa</b>		<b>3 423</b>	<b>3 062</b>
Övriga externa kostnader	8	-4 277	-3 176
Personalkostnader	9	-3 096	-3 295
<b>Summa</b>		<b>-7 373</b>	<b>-6 471</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 949</b>	<b>-3 409</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	10	20 846	19 625
Finansiella kostnader	11	-12 717	-12 016
<b>Summa</b>		<b>8 130</b>	<b>7 609</b>
Resultat efter finansiella poster		4 180	4 200
Uppskjuten skatt	12	-	10
<b>Årets resultat</b>		<b>4 180</b>	<b>4 210</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

TSEK	2024	2023
Årets resultat	4 180	4 210
Övrigt totalresultat	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>4 180</b>	<b>4 210</b>

# Moderbolagets rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i dotterbolag	24	625 191	575 191
Fordringar hos koncernbolag		351 757	368 803
Uppskjuten skattefordran		15 255	15 255
<b>Summa</b>		<b>992 202</b>	<b>959 249</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Övriga kortfristiga fordringar		1 767	1 639
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	52 887	32 806
<b>Summa</b>		<b>54 654</b>	<b>34 445</b>
Kassa och bank	28	3 562	1 811
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>58 216</b>	<b>36 256</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 050 418</b>	<b>995 506</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	29	876	876
<b>Summa</b>		<b>876</b>	<b>876</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Fri överkursfond		727 969	727 969
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-25 167	-29 346
<b>Summa</b>		<b>702 803</b>	<b>698 623</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>703 679</b>	<b>699 499</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	30, 32	170 941	170 941
Skulder koncernföretag		174 000	124 000
Leverantörsskulder		178	86
Övriga kortfristiga skulder		321	407
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	1 300	572
<b>Summa</b>		<b>346 740</b>	<b>296 007</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>346 740</b>	<b>296 007</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 050 418</b>	<b>995 506</b>

## Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Balanserat resultat	Fria överkursfonder	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Årets resultat			
<b>Ingående balans 1 januari 2023</b>	<b>876</b>	<b>-850</b>	<b>-32 706</b>	<b>727 969</b>	<b>695 289</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	5 060	-850	-	4 210
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>5 060</b>	<b>-850</b>	<b>-</b>	<b>4 210</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>876</b>	<b>4 210</b>	<b>-33 556</b>	<b>727 969</b>	<b>699 499</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2024</b>	<b>876</b>	<b>4 210</b>	<b>-33 556</b>	<b>727 969</b>	<b>699 499</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-30	4 210	-	4 180
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-30</b>	<b>4 210</b>	<b>-</b>	<b>4 180</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>	<b>876</b>	<b>4 180</b>	<b>-29 346</b>	<b>727 969</b>	<b>703 679</b>

# Moderbolagets rapport över kassaflöden

TSEK	Not	2024	2023
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Årets resultat		4 180	4 210
Förändring i upplupna intäktsräntor		-20 089	-19 583
Förändring i upplupna kostnadsräntor		-	-73
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-	-20
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-15 909</b>	<b>-15 466</b>
Ökning/minskning av kundfordringar		78	1 197
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		-152	596
Ökning/minskning av leverantörsskulder		92	86
Ökning/minskning av övriga kortfristiga skulder		641	68
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>		<b>659</b>	<b>1 947</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-15 250</b>	<b>-13 519</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Upptagning av koncernlån		17 000	13 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>17 000</b>	<b>13 000</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Årets kassaflöde		1 750	-519
Likvida medel vid årets början		1 811	2 331
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>3 562</b>	<b>1 811</b>

## Tilläggsupplysningar till moderbolagets rapport över kassaflöden

	2024	2023
Erhållen ränta under året	87	13 042
Betald ränta under året	-11 063	-11 343

# NOTER

## Not 1 Allmän information

Moderbolaget Bactiguard Holding AB med organisationsnummer 556822-1187 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Vasagatan 11, 111 20 Stockholm.

Koncernen har tre produktionsanläggningar; en i södra Stockholm, en i Markaryd och en i Malaysia.

Verksamheten omfattar forskning och utveckling, produktion, marknadsföring och försäljning av bolagets produkter och tekniska lösningar. Årsredovisningen, inklusive finansiella rapporter,

för koncernen Bactiguard godkändes för utfärdande den 17 april 2025. Balansräkningar och resultaträkningar är föremål för fastställande av bolagsstämman den 15 maj 2025.

## Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inget annat anges. Koncernredovisningen för Bactiguard Holding AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) per 31 december 2024. Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde. Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i tusentals kronor om inget annat anges.

### Nya och ändrade IFRS-standarder och nya tolkningar

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standarder för första gången obligatoriska för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2024. IFRS 18 kommer att tillämpas från och med räkenskapsåret 2027. IFRS 18 påverkar bland annat presentationen i resultaträkningen. Den nya standarden är ännu inte antagen av EU. Koncernen har ännu inte utvärderat effekten av IFRS 18. IFRS-standarder och tolkningar som publicerats men ännu inte trätt i kraft bedöms inte väsentligen påverka koncernen.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Bactiguard Holding AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna. Dotterföretag tas med i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna trans-

aktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Goodwill och andra övervärden

Goodwill som uppkommer vid förvärv av dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergierna som uppkommer vid förvärvet. Goodwill ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en minsta kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten, sedan minskas redovisat värde för övriga tillgångar som hänförs till den kassagenererande enheten proportionellt baserat på det redovisade värdet för varje tillgång i enheten. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period. Vid försäljning av ett dotterföretag tas kvarvarande redovisat värde på goodwill med i beräkningen av realisationsresultatet.

### Segmentredovisning

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare och för vilken det finns fristående finansiell information. Bolagets rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. Bolagets bedömning är att koncernledningen utgör den högste verkställande beslutsfattaren. Bolaget bedöms i sin helhet verka inom ett segment.

### Intäkter

Koncernen tillämpar IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" där grundprincipen är att ett företag ska redovisa intäkten på det sätt som återspeglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, till det belopp företaget förväntar sig rätt att erhålla i utbyte mot varan eller tjänsten. En

intäkt redovisas då kunden erhåller kontroll över varan eller tjänsten. Koncernens intäkter kommer främst från licensintäkter och produktförsäljning. Intäkterna redovisas till transaktionspriset av den ersättning som erhållits eller kommer erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och liknande avdrag.

### Licensintäkter

Licensintäkter avser intäkter för försäljning av produkter under licensavtal med Bactiguards infektionsförebyggande teknologi. Licensrättigheten avser rätten att använda Bactiguards teknologi för att ytbehandla produkter med Bactiguards koncentrat av ädelmetaller.

Bactiguard delar in ett licensavtal i två faser: samarbetsfas och kommersiell fas, och intäkterna delas in i applikationsutvecklingsintäkter, exklusivitetsintäkter och licensintäkter. Ett avtal kan generera intäkter från båda faserna och flera typer av intäkter simultant.

Intäkter från samarbetsfasen genereras från applikationsutveckling genom ersättning för olika typer av utvecklingsarbeten tillsammans med partner, samt exklusivitetsintäkter som avser initiala-, milstops- och årliga avgifter för rätten att använda Bactiguards teknologi. I den kommersiella fasen har licenskundens produkt nått marknaden och intäkterna utgörs av en rörlig ersättning i form av royalty på licenskundens försäljningsintäkter samt en ersättning från licenskunderna för produktleverans i form av koncentrat av ädelmetaller.

Varje licensavtal är kundspecifikt och när ett nytt avtal tecknas, analyseras detta utifrån femstegsmodellen i IFRS 15, det vill säga

- identifiera avtalet,
- identifiera prestationsåtaganden,
- fastställa transaktionspriset,
- allokera transaktionspriset till prestationsåtaganden
- redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet.

Olika prestationsåtaganden identifieras i de olika faserna av licensavtalet och transaktionspriset för licensavtalet fördelas till de olika åtagandena. Intäkten från licensavtalet redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller i takt med att prestationsåtagandena fullgörs över tid.

Ett åtagande i samarbetsfasen är att överföra rättigheten till teknologin, vilket sker vid en viss tidpunkt och intäkten redovisas till exempel då rättigheten till teknologin överförs till kunden.



## Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

Samarbetsfasen kan också innehålla milstolpar som ska uppnås för att viss ersättning ska utgå, exempelvis att ett regulatoriskt godkännande ska erhållas. Denna ersättning anses då utgöra en variabel ersättning och intäkten är beroende av att en framtida händelse inträffar. Denna typ av intäkt redovisas vid viss tidpunkt och då det bedöms mycket sannolikt att en betydande återföring inte kommer att ske av redovisade intäkter när osäkerheten om den framtida händelsen upphör. Ett exempel är då det regulatoriska godkännandet erhålls och Bactiguard har rätt till ersättning. I de fall en milstolpe eller ett prestationsåtagande inte är knutet till en specifik händelse utan löper över tid, till exempel sam – arbete kring utveckling och tester kring produkterna, anses prestationsåtagandet uppfyllas över tid.

När samarbetsfasen är avslutad övergår licensavtalet till kommersiell fas. Licensintäkterna utgörs i den kommersiella fasen av en ersättning från licenskunderna för produktleverans i form av koncentrat av ädelmetaller samt en rörlig ersättning i form av royalty på licenskundens försäljningsintäkter.

Ytterligare upplysningar se Not 5.

### Produktförsäljning

Bactiguard har en portfölj av produkter som skyddar mot och förebygger infektioner samt en sårbehandlingsportfölj. Samtliga intäkter från försäljning av produkterna redovisas vid den tidpunkt kontrollen övergår till kund, det vill säga när äganderätten av produkterna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med leverans till kund.

### Erhållna bidrag

Erhållna bidrag för exempelvis forskning och utveckling redovisas som Övriga intäkter.

### Leasingavtal

Nyttjanderätten (leasingtillgången) och leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Nyttjanderätten inkluderar även direkta kostnader hänförliga till tecknandet av leasingavtalet. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderätten och räntekostnader. Nyttjanderätten redovisas separat från andra tillgångar i rapporten över finansiell ställning. I efterföljande perioder redovisas nyttjanderätten till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justeringar för eventuella omvärderingar av leasingstillgången.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Om leasingavtalet överför äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Leasingskulden redovisas separat från andra skulder. I efterföljande perioder redovisas skulden till upplupet anskaffningsvärde och minskas med erlagda leasingavgifter.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris, initialt värderade med hjälp av det index eller pris som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Variabla avgifter som inte redovisas i skulden, exempelvis fastighetsskatt, redovisas som kostnader i rörelseresultatet.

Koncernen bedömer om ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen har valt att tillämpa de praktiska lätttnadsregler som finns och därmed har leasingavtal kortare än tolv månader klassificerats som korttidsavtal och leasingavtal i vilka underliggande tillgång har ett nyanskaffningsvärde lägre än cirka 45 TSEK klassificeras som avtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Ingen av dessa avtalstyper ingår därmed i de redovisade nyttjanderätterna eller leasingskulden. För dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingbetalningarna som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av koncernen.

Leasingperioden fastställs utifrån hur uppsägnings- och förlängningsklausuler förväntas nyttjas med hänsyn tagen till företagets strategiska framtidsplaner samt historisk information om hur förlängningsoptionerna tidigare nyttjats. Om det inte är rimligt säkert att en förlängning kommer att ske inkluderas inte förlängningen i beräkningen av leasingskulden. Som diskonteringsränta använder koncernen leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används leasetagarens marginella låneränta.

Koncernen tillämpar IAS 36 "Nedskrivningar" för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten och redovisar eventuella identifierade nedskrivningar enligt beskrivningen under avsnittet "Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill".

### Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i respektive bolags lokala valuta. I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets och koncernens funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive koncernföretag till dess funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Ickemonetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen

den dag då det verkliga värdet fastställdes. Ickemonetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Med detta menas att företaget betalar fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

### Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skattekuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden.

Uppskjutna skattekulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Uppskjutna skattekulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid.

De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

### Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Förändringar av uppskjuten skatt i balansräkningen redovisas som en uppskjuten skattekostnad eller -intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader	5–60 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	5–15 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Delar av materiella anläggningstillgångar, vars anskaffningsvärde är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde, skrivs av separat när delarnas nyttjandeperioder inte överensstämmer med nyttjandeperioderna för tillgångens övriga delar så kallas komponentavskrivning. Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

### Immateriella tillgångar

#### Separat förvärvade immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

#### Internt utarbetade immateriella tillgångar

##### Aktiverade utgifter för produktutveckling

Koncernens utgifter för produktutveckling redovisas som internt utarbetade immateriella tillgångar i de fall då följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- bolagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- bolaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om dessa villkor ej är uppfyllda redovisas utgifterna för utveckling istället som kostnad i den period de uppkommer. Då produktutvecklingen för respektive internt utarbetad immateriell tillgång anses färdigställd påbörjas avskrivning av tillgången. Därefter redovisas tillgången till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade

avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Forskningsutgifter aktiveras ej.

#### Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv identifieras och redovisas separat från goodwill när de uppfyller definitionen av en immateriell tillgång och deras verkliga värden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar utgörs av deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efter det första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar på samma sätt som separat förvärvade immateriella tillgångar.

#### Bedömda nyttjandeperioder immateriella tillgångar

Teknologi	6 år resp. 15 år
Kundrelationer	12–15 år
Patent	20 år
Aktiverade utgifter för produktutveckling	5 år
Varumärken	Obestämbart nyttjandeperiod resp 5 år

#### Utrangeringar och avyttringar

En immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

#### Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov eller när det finns en indikation på värdeminskning. Återvinningsvärdet är det högsta värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den

*Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.*

kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen. Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

**Finansiella instrument****Värdering finansiella instrument***Finansiella instrumentens verkliga värde*

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande: Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

*Upplupet anskaffningsvärde*

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

**Redovisning finansiella instrument**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran redovisas när företaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Skuld redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, när risker och förmåner förs över till en annan part, när rätten till kassaflödena förfaller eller företaget förlorar kontrollen över tillgången. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

*Likvida medel*

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter

samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden värderas till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

*Kundfordringar*

Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har skickats. Kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

*Derivatinstrument*

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning och samtliga derivatinstrument värderas därför till "Verkligt värde via resultaträkningen" i kategorin "Övriga". Derivatinstrument med positivt verkligt värde redovisas som tillgångar inom posten Övriga kortfristiga fordringar. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som skulder inom posten Övriga kortfristiga skulder. Valutaterminer kan användas för säkring av flöden i utländsk valuta.

*Leverantörsskulder*

Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits. Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

*Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder*

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid.

*Kvittning av finansiella tillgångar och skulder*

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

**Nedskrivningar av finansiella instrument**

Enligt IFRS 9 sker kreditförlustreservering proaktivt enligt förväntade förluster. Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för leasingfordringar och för avtals-tillgångar. Egetkapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna. Per varje balansdag redovisas förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för tolv månader för alla finansiella tillgångar samt för återstående löptid för alla finansiella tillgångar för vilka det har skett en väsentlig ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt och med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. När bolaget utvärderar om kreditrisken för ett visst finansiellt instrument har ökat väsentligt sedan det togs upp i bolagets

finansiella rapporter så jämför bolaget risken för inställda betalningar vid upptagningstillfället med risken för inställda betalningar vid rapportperioden. När denna uppskattning görs tas både historiska och framåtblickande data i beaktande. Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter, nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För likvida medel med en löptid på under tolv månader tillämpas den generella modellen med antagandet om låg kreditrisk. Bolaget klassificerar en finansiell tillgång till kategorin med låg kreditrisk vid de tillfällen då tillgången har det externa kreditbetyget "investment grade" enligt internationell standard. Vid de tillfällen där ett externt betyg inte är tillgängligt anser bolaget att en finansiell tillgång har låg kreditrisk i de fall där utställaren har en stark finansiell position och det inte finns några förfallna, obetalade belopp. Utifrån detta ses en kreditförlustreserv vara icke väsentlig för koncernens likvida medel och övriga rörelsefordringar.

För kundfordringar, avtalsstillgångar och leasingfordringar finns en förenklad modell som innebär att koncernen direkt ska redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid. Koncernen tillämpar den förenklade modellen för kundfordringar i form av en matris där historisk kreditförlust utgör en indikator som justeras för nuvarande och framåtblickande faktorer. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar.

De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknades med hjälp av en provisionsmatris som var baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För detaljer om denna nya modell och kvantifierade upplysningar se Not 4. Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas under övriga externa kostnader, detsamma gäller återvinningar. Nedskrivning av likvida medel och andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas som finansiell kostnad.

**Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet för färdiga varor inkluderar råmaterial, direkt lön, verktygskostnad, övrig direkt kostnad samt relaterad tillverkningsomkostnad. Anskaffningsvärdet beräknas enligt metoden vägda genomsnittspriser. Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten. Nedskrivningsprövning görs löpande avseende inkurans och andra faktorer som föranleder en nedskrivning av värdet.

**Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som avsätts

## Finansiella rapporter och noter

### Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

#### Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering

rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för årsredovisningslagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Följande skillnader finns mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper:

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en

del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Moderbolaget tillämpar ej IFRS 9. Redovisning av moderbolagets finansiella instrument sker enligt en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt årsredovisningslagen.

Moderbolaget tillämpar ej IFRS 16. För närvarande finns inga leasingavtal i moderbolaget.

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen. Vad gäller nedskrivningar, så tillämpar moderbolaget samma principer som koncernen.

## Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

#### Intäktsredovisning

Ett villkor för intäktsredovisning är att intäkterna från försäljning ska avspegla överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som representerar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Bedömning av när risk och kontroll överförts kräver granskning av varje avtal och de omständigheter under vilka respektive transaktion genomförts.

Bactiguards licensavtal innehåller flera olika åtaganden från bolagets och licenstagarens sida under samarbetsfasen med aktiviteterna applikationsutvecklings- och exklusivitetstjänster, för vilka företagsledningen behöver göra bedömningar om huruvida dessa utgör distinkta prestationsåtaganden och redovisas var för sig, eller redovisas som ett gemensamt åtagande. Efter att prestationsåtaganden identifierats allokeras transaktionspriset till respektive åtagande vilket kräver uppskattningar från företagsledningen om dess enskilda försäljningspris. Vidare gör företagsledningen vid varje avtal en bedömning om prestationen avseende överförandet av licensen vilket påverkar om initiala licensavgifter intäktsredovisas vid viss tidpunkt eller över tid. Dessa bedömningar och uppskattningar har en väsentlig effekt på intäktsredovisningen av applikationsutveckling och exklusivitetstjänster i licensavtal under samarbetsfasen.

Licensavtalen innehåller även exklusivitetstjänster vilka är beroende av framtida händelser, såsom regulatoriska godkännanden. Dessa variabla ersättningar intäktsredovisas när de är högst sannolika vilket kräver att företagsledningen bedömer sannolikheten vid respektive bokslutsdag. Licensavtalen innehåller även estimering av färdigställande för att mäta det utförda arbetet. Dessa uppskattningar och bedömningar av licensavtal kan ha en väsentlig effekt på redovisade intäkter.

Licensintäkter innefattar även royalty. Royalty är en rörlig ersättning från licenskunderna i licenspartnerskap, vilken tillfaller Bactiguard efter det att licenskunden sålt sina produkter som ytskiktbehandlats med Bactiguards teknologi.

Bactiguards intäkter för royalty redovisas i samband med efterföljande försäljning eller användande av licenskund och bokas löpande baserat på det förväntade värdet. Förväntat värde beräknas utifrån historisk och prognosticerad data. Dessa uppskattningar och bedömningar av förväntad royalty påverkar redovisade intäkter. Intäktsmodellen analyseras kontinuerligt och ändras vid behov.

#### Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärken

Koncernen testar vid indikation men minst årligen om nedskrivningsbehov gällande goodwill och varumärke föreligger genom ett så kallat impairmenttest, där den kassagenererande enhet till vilken goodwill och varumärke hänförs värderas. Det sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod uppskattar och bedömer bolaget ett antal faktorer bland annat tidigare uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Detta beskrivs närmare i Not 13. Koncernen utvärderar också varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för aktiverade utvecklingsutgifter. Värdet av de aktiverade utvecklingsutgifterna ställs i förhållande till framtida förväntade kassaflöden som tillgången förväntas skapa, för att se om något nedskrivningsbehov föreligger.

Som framgår av beskrivningen ovan skulle ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill och varumärke och aktiverade utvecklingsutgifter. I årets värdering har den förändrade strategin tagits i beaktan.

#### Avsättning för förlustprojekt

Koncernen redovisar per den 31 december 2024 inga avsättningar för förlustavtal. En avsättning för förlustavtal redovisas vid det fall företagets oundvikliga utgifter för att uppfylla sina förpliktelser enligt avtal överstiger de ekonomiska fördelarna av avtalet. Uppskattningar om tillkommande utgifter för att fullgöra åtaganden under samarbetsfasen av licensavtal görs kontinuerligt och kan väsentligt påverka avsättningens storlek och koncernens finansiella resultat.

#### Nyttjanderätt och leasingkul

Vid fastställandet av nyttjanderätt och leasingkul för aktuella avtal är de mest väsentliga bedömningarna hänförliga till huruvida ett avtal är, eller innehåller ett leasingavtal, fastställandet

av leasingperioderna och diskonteringsränta.

Leasingperioden fastställs utifrån hur uppsättnings- och förlängningsklausuler förväntas nyttjas med hänsyn tagen till företagets strategiska framtidsplaner samt historisk information om hur förlängningsoptionerna tidigare nyttjats eller beslutad strategi. Om det inte är rimligt säkert att en förlängning kommer att ske inkluderas inte förlängningen i beräkningen av leasingkulden. Vid diskontering av leasingkulden används företagets låneränta vilken har fastställts per land utifrån tioårig statsobligationsränta, företagets kreditrisk för lån samt valutarisk.

#### Bedömning nyttjandeperiod immateriella och materiella tillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella tillgångar. Uppskattningar av de immateriella tillgångarnas nyttjandeperiod baseras på förväntningar om hur länge tillgången förväntas ge ekonomiska fördelar. De materiella tillgångarnas nyttjandeperiod baseras på historik om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas vid slutet av varje räkenskapsår och den uppskattade nyttjandeperioden kan komma att ändras, och, som ett resultat, kan periodens resultat och den finansiella ställningen påverkas.

#### Bedömning av reserv för förväntade kreditförluster

Kundfordringar utgör en väsentlig post i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för förväntad kreditförlust. Reserv för förväntad kreditförlust är föremål för uppskattningar och bedömningar. I enlighet med IFRS 9 har en kreditförlustreserv beräknats, vilken framgår i Not 4. Från och med 1 januari 2023 tillämpas nya antaganden för nedskrivningar av kundfordringar där koncernen skriver ned kundfordringar förfallna 1–30 dagar med 5 procent, förfallna 31–90 dagar med 10 procent och förfallna med mer än 90 dagar med 100 procent.

Denna nya metod baseras på historiska data samt framåtblickande bedömningar. Utöver förväntad kreditförlustreserv för samtliga kundfordringar finns också en kreditförlustreserv utifrån individuell bedömning där exempelvis bedömning gjorts att hela fordran behöver skrivas ner. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorer på att

## Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar, forts.

det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar bland annat att kunden misslyckas med återbetalningsplanen. Mer information om koncernens totala kreditförlustreserv finns i Not 26.

I de fall bolaget har kontinuerliga diskussioner med kunden, eller pågående samarbetet kring kliniska studier eller på annat sätt har ett tydligt och djupgående samarbete kan bolaget bedöma och uppskatta risken för fallissemang lägre. Fallissemang definieras av bolaget såsom fakturor förfallna mer än 90 dagar. Förutom detta kan fallis-

semang enligt bolagets definition uppkomma även för ej förfallna fakturor vid konkurser eller tvister som bolaget ser sig ha små utsikter att vinna. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar storleken på kreditförlustreserven och därmed redovisat resultat i koncernen.

**Värdering av varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Uppskattningar krävs när det gäller prognostiserade försäljningsvolym, priser och lagerbalanser i syfte

att fastställa det lägsta av värdet av metoderna och vilka kan få en väsentlig påverkan redovisat värde.

**Klimatrisker**

Bactiguard har vid uppskattningar och bedömningar gjort antaganden om framtiden och då beaktat eventuell påverkan av effekter av ändrade klimatförhållanden. Dessa antaganden om miljöpåverkan är gjorda internt och har inte bedöms ha någon väsentlig inverkan på bolagets finansiella ställning.

**Not 4 Finansiell riskhantering**

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av risk. Koncernens målsättning är att skapa ett övergripande riskhanteringsprogram som fokuserar på att minimera potentiella ogynnsamma effekter på det finansiella resultatet. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens risker. De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av finansiella risker fastställs av styrelsen och revideras årligen. Styrelsen har delegerat ansvaret för den dagliga riskhanteringen till bolagets verkställande direktör som i sin tur har delegerat den till bolagets CFO. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från de fastställda ramarna. Nedan specificeras olika finansiella risker som Bactiguard utsätts för.

**Likviditets- och finansieringsrisk**

Med likviditets- och finansieringsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att ta upp externa lån. I tabellen nedan visas koncernens likviditetsrisk genom en löptidsanalys avseende finansiella skulder. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar och amorteringar, vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Tabellen nedan avspeglar hur de finansiella skulderna förfaller utifrån den information som fanns tillgänglig per 31 december 2024.

Belopp i utländsk valuta är omräknade till

svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Bolaget hanterar likviditets- och finansieringsrisker genom löpande uppföljning av likviditetsprognoser och kontinuerlig utvärdering av alternativa finansieringslösningar. Vid årets utgång hade Bactiguard Holding AB banklån om 171 MSEK med en löptid enligt avtal till och med maj 2025 och som redovisas som kortfristiga skulder till kreditinstitut. I början av februari 2025 amorterade bolaget 51,0 MSEK av finansieringen på 170,9 MSEK från SEB, samtidigt som bolaget säkrade 120,0 MSEK i ny och bättre finansiering. Det nya lånet löper på två år och med en option på förlängning ytterligare ett år. Kassaflödet kommer även att stärkas som en konsekvens av den ökande lönsamheten vilken den licens-fokuserade strategin innebär.

**Löptidsanalys: Finansiella skulder**

Koncernen 2024-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	2 399	178 137	-	-	180 536
Leasingskuld	3 679	11 036	44 673	-	59 388
Leverantörsskulder	22 925	-	-	-	22 925
<b>Summa</b>	<b>29 003</b>	<b>189 173</b>	<b>44 673</b>	<b>-</b>	<b>262 849</b>

Koncernen 2023-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	5 427	185 151	-	-	190 578
Leasingskuld	3 263	9 789	41 577	4 800	59 429
Leverantörsskulder	16 695	-	-	-	16 695
<b>Summa</b>	<b>25 385</b>	<b>194 940</b>	<b>41 577</b>	<b>4 800</b>	<b>266 702</b>

## Finansiella rapporter och noter

Not 4 Finansiell riskhantering, forts.

Moderbolaget 2024-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	2 399	178 137	-	-	180 536
Leverantörsskulder	178	-	-	-	178
<b>Summa</b>	<b>2 577</b>	<b>178 137</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>180 714</b>

Moderbolaget 2023-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	3 018	179 325	-	-	182 343
Leverantörsskulder	86	-	-	-	86
<b>Summa</b>	<b>3 104</b>	<b>179 325</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>182 429</b>

### Finansiella tillgångar

Uppdelning av hur verkligt värde bestäms görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Koncernens övriga kortfristiga fordringar till verkligt värde avser valutaderivat och värderas enligt nivå 2.

Finansiella tillgångar	Redovisat per 2024-12-31		Redovisat per 2023-12-31	
	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen
<b>Värdering</b>				
Övriga långfristiga fordringar	20 454	-	13 648	-
Kundfordringar	25 046	-	17 249	-
Övriga kortfristiga fordringar	12 960	-	8 118	-
Likvida medel	116 727	-	123 217	-
<b>Summa</b>	<b>175 187</b>	<b>-</b>	<b>162 232</b>	<b>-</b>

Finansiella skulder	Redovisat per 2024-12-31		Redovisat per 2023-12-31	
	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen
<b>Värdering</b>				
<b>Skulder</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	170 893	-	178 568	-
Långfristiga leasingsskulder	40 694	-	42 306	-
Kortfristiga leasingsskulder	16 180	-	12 224	-
Leverantörsskulder	22 925	-	16 695	-
Övriga skulder	3 312	-	4 570	-
<b>Summa</b>	<b>254 003</b>	<b>-</b>	<b>254 363</b>	<b>-</b>

Not 4 Finansiell riskhantering, forts.

### Kundfordringar

Bolagets definition av kreditrisken för ett visst finansiellt instrument är risken för inställda betalningar vid rapportperioden. När denna uppskattning görs tas både historiska och framåtblickande data i beaktande. Bolaget anser att det väsentliga område där kreditrisk föreligger är dess kundfordringar. I enlighet med IFRS 9 har en kreditförlustreserv beräknats, vilken framgår av tabellen nedan.

Från och med 1 januari 2023 tillämpas nya antaganden för nedskrivningar av kundfordringar där koncernen skriver ned kundfordringar för-

fallna 1–30 dagar med 5 procent, förfallna 31–90 dagar med 10 procent och förfallna med mer än 90 dagar med 100 procent. Dessa nya antaganden baserar sig på historiska data och observationer. Kundfaktorer förfallna längre än 90 dagar har påfallande ofta inte blivit betalda. Framåtblickande faktorer knutna till strategiomläggningen har också bidragit till denna förändring av antaganden.

Bolaget har gjort bedömningen att branschens ekonomiska förutsättningar inte har påverkats av konjunktur eller högre inflation.

Utöver förväntad kreditförlustreserv för samtliga kundfordringar finns också en kreditförlustreserv utifrån individuell bedömning där exempelvis bedömning gjorts att hela fordran behöver skrivas ner. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikationer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar bland annat att kunden misslyckas med återbetalningsplanen. Mer information om koncernens totala kreditförlustreserv finns i Not 26.

	Riskklass 1	Riskklass 2	Riskklass 3	Riskklass 4	Kreditförlustreserv, individuell bedömning	Totalt utestående fordringar
<b>2024-12-31</b>						
Kundfordringar brutto per riskklass	10 962	9 104	6 119	1 114	-	27 299
Valutakursjustering	-	-	-	-	-	-
Förväntad förlustnivå, %	0,0%	5%	10%	100%	-	-
Kreditförlustreserv	-	-456	-612	-1 114	-71	-2 253
<b>Summa kundfordringar netto 2024-12-31</b>						<b>25 046</b>
<b>2023-12-31</b>						
Kundfordringar brutto per riskklass	8 435	4 009	2 911	2 268	2 385	20 008
Valutakursjustering	-	-	-	-	-	-
Förväntad förlustnivå, %	0,0%	5%	10%	100%	-	-
Kreditförlustreserv	-	-200	-291	-2 268	-	-2 759
<b>Summa kundfordringar netto 2023-12-31</b>						<b>17 249</b>

### Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål för förvaltning av kapital, räntebärande skulder och eget kapital, är att säkerställa koncernens förmåga att upprätthålla investerare, kreditinstituts och övriga intressenters förtroende.

Koncernen arbetar med att reducera sin kapitalrisk genom att:

- Etablera tillräckliga kreditfaciliteter i god tid för de behov som kan förutses.
- Övervaka förfallotider för den totala skulden med syfte att matcha amortering mot förväntat kassaflöde.
- Optimera rörelsekapitalet i koncernen.
- Följa skuldsättningsgraden, vilken beräknas som nettoskulden dividerat med EBITDA (Rörelseresultat justerat för avskrivningar). Nettoskulden beräknas som räntebärande skulder minus likvida medel.

### Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterfö-

retags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balansexponering.

Koncernens utflöden består huvudsakligen av SEK och USD samtidigt som koncernens inflöden huvudsakligen består av USD och EUR. Koncernen är därmed i stor omfattning påverkad av förändringar i dessa valutakurser.

Enligt koncernens valutapolitik kan transaktionsexponeringen reduceras genom att använda derivatinstrument. Koncernen har enligt valutapolitiken möjlighet att använda terminskontrakt, swap och valutoptioner. Om sådana instrument används bör säkring ske till 40–80 procent av prognostiserade kassaflöden i respektive valuta under de närmast kommande tolv månaderna. Per 31 december 2024 fanns 0 (0) MUSD i utestående valutaterminer.

Koncernens konsoliderade resultat påverkas av valutakurser och är huvudsakligen hänförlig till USD och EUR. Enligt koncernens finanspolicy ska balansexponeringen inte säkras.

### Känslighetsanalys

Baserat på årets intäkts-, kostnads- och valutastruktur skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot USD med 10 procentenheter påverka koncernens rörelseresultat

med cirka +/- 11,6 (12,8) MSEK. En förändring av kursen för svenska kronor gentemot EUR med 10 procentenheter skulle påverka koncernens rörelseresultat med cirka +/- 0,6 (0,2) MSEK.

### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering.

Då lånen löper med en räntebas om lbor utgörs bolagets främsta ränterisk av eventuella förändringar i den underliggande Stiborräntan. En förändring av Stibor 90 med 1 procentenhet skulle påverka koncernens årliga räntekostnad på lånet, som vid utgången av 2024 uppgick till 170,9 (170,9) MSEK med 1,7 (2,2) MSEK.

## Not 5 Intäkter

### Uppdelning av intäkter

Koncernens intäkter kommer från försäljning av produkterna i BIP- och sårbehandlingsportföljerna samt licensintäkter. Intäkterna från försäljning av produkterna redovisas vid den tidpunkt kontrollen övergår till kund, det vill säga när äganderätten av produkterna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med leverans till kund.

Licensintäkter kommer från licensavtal i vilken kunden erhåller rätten att använda Bactiguards teknologi för att ytbehandla produkter. När ett nytt licensavtal tecknas, måste detta avtal analyseras utifrån femstegsmodellen i IFRS 15. Licensavtalet delas in i två faser: samarbetsfas och kommersiell fas. Samarbetsfasen består av intäkter från applikationsutveckling och exklusivitetssintäkter, och den kommersiella fasen består av intäkter från licenspartnerskap. Ett avtal kan generera intäkter från båda faserna och flera typer av intäkter simultant. Respektive fas kan

delas in i olika prestationsåtaganden och transaktionspriset fördelas till de olika åtagandena.

Ett åtagande i samarbetsfasen är vanligtvis att avtalsparten får licensrättigheten att omedelbart nyttja Bactiguards teknologi. Då rättigheten till teknologin överförs utgår "signing fee" och prestationsåtagandet i denna del av avtalet är slutfört när avtalet är signerat och intäktsförs därmed direkt, vid en särskild tidpunkt.

Samarbetsfasen kan också innehålla milstolpar som ska uppnås för att viss ersättning ska utgå, exempelvis under exklusivitetsspartnerskap att ett regulatoriskt godkännande ska erhållas. Denna ersättning anses då utgöra en variabel ersättning och intäkten är beroende av att en framtida händelse inträffar.

Prestationsåtagandet kan uppfyllas vid en specifik tidpunkt eller över tid. Varje licensavtal är kundspecifikt. I de fall en milstolpe (prestationsåtagande) inte är knuten till en specifik händelse

utan uppfylls över tid, görs kontinuerligt bedömningar i samråd med licenspartnern avseende vilka delmål som uppnåtts, vad som är nästa steg och så vidare. Detta anses därmed utgöra en lämplig grund för bedömning av vilka prestationsåtaganden som är uppfyllda och därmed vilket transaktionspris som kan redovisas som intäkt i perioden. Dessa bedömningar och uppskattningar har en väsentlig effekt på intäktsredovisningen av applikationsutveckling och exklusivitetssintäkter i licensavtal under samarbetsfasen.

När samarbetsfasen är avslutad övergår licensavtalet till kommersiell fas och genererar intäkter från licenspartnerskap, i vilken stora delar av koncernens befintliga licensavtal befinner sig. Intäkter från licenspartnerskap redovisas vid en viss tidpunkt. Nedan redovisas uppdelningen av koncernens intäkter avseende typ av vara/tjänst samt tidpunkt för intäktsredovisning.

Typ av intäkt	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Licenspartnerskap	155 397	104 322	-	-
Exklusivitetsspartnerskap	7 746	9 710	-	-
Applikationsutvecklingspartnerskap	1 548	3 163	-	-
Wound Management-portföljen	60 942	53 817	-	-
BIP-portföljen	16 045	30 533	-	-
Tjänsteuppdrag	-	-	3 423	3 062
<b>Summa</b>	<b>241 678</b>	<b>201 545</b>	<b>3 423</b>	<b>3 062</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Prestationsåtaganden uppfylls vid en viss tidpunkt	232 385	188 672	3 423	3 062
Prestationsåtaganden uppfylls över tid	9 293	12 873	-	-
<b>Summa</b>	<b>241 678</b>	<b>201 545</b>	<b>3 423</b>	<b>3 062</b>

### Viktiga komponenter i kundavtal

Bactiguard tillämpar ingen allmän returrätt gentemot distributörerna avseende produkter.

Koncernen tillämpar en mängd olika betalningsvillkor, bland annat beroende på vilken marknad distributören verkar och komplexiteten i avta-

let. För koncernens största kund, Beckton Dickinson & Company (BD), tillämpas betalningsvillkor med 50 procent förskotts fakturering. Förskottsfakturering tillämpas också för nya distributörer. I tabellen nedan visas avtalssaldon av förskott från

kunder. Dessa avtalsskulder redovisas i posten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, se Not 33.

Avtalsskulder	Förutbetalda intäkter	
	2024	2023
<b>Ingående balans per 1 januari</b>	<b>8 131</b>	<b>11 512</b>
Bruttoökning under året	9 123	8 131
Intäkter redovisade under året	-8 131	-11 512
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>9 123</b>	<b>8 131</b>



## Not 6 Segmentinformation

### Koncernen

Den information som rapporteras till högste verkställande beslutsfattare delas inte upp på olika rörelsesegment. Koncernen utgör därför ett enda rörelsesegment.

Av koncernens nettoomsättning om SEK 241 678 (201 545) tusen utgör försäljning till BD (Becton, Dickinson & Company) om SEK 124 686 (93 077) tusen vilket motsvarar 52 procent (46 procent).

### Segmentinformation intäkter

	2024		2023
USA	153 678	USA	114 592
Malaysia	26 914	Malaysia	26 879
Kina	12 278	Sverige	8 934
Indien	7 386	Indien	7 354
Sverige	5 568	Bangladesh	5 665
Indonesien	5 380	Indonesien	4 841
Bangladesh	5 364	Saudiarabien	3 729
Övriga länder	25 108	Övriga länder	29 551
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>241 678</b>	<b>Total nettoomsättning</b>	<b>201 545</b>

### Moderbolaget

Ingen varuförsäljning har skett i moderbolaget under året.

### Anläggningstillgångar

#### Segmentinformation anläggningstillgångar

	2024		2023	
	Per geografi	Fördelning, %	Per geografi	Fördelning, %
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				
Sverige	75 750	69%	62 388	66%
Malaysia	33 419	31%	31 454	34%
Övriga	9	0%	16	-
<b>Totalt</b>	<b>109 177</b>	<b>100%</b>	<b>93 858</b>	<b>100%</b>
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>				
Sverige	332 035	100%	356 541	100%
<b>Totalt</b>	<b>332 035</b>	<b>100%</b>	<b>356 541</b>	<b>100%</b>

## Not 7 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Övriga rörelseintäkter</b>				
Valutakursvinster	11 060	12 417	-	-
Hysesintäkter	7 138	6 766	-	-
Övriga rörelseintäkter	2 002	2 445	-	-
<b>Summa</b>	<b>20 200</b>	<b>21 628</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Övriga rörelsekostnader</b>				
Valutakursförluster	-8 857	-13 923	-	-
<b>Summa</b>	<b>-8 857</b>	<b>-13 923</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 8 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Deloitte</b>				
revisionsuppdrag	1 090	991	1 040	991
revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
andra uppdrag	48	30	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 138</b>	<b>1 021</b>	<b>1 040</b>	<b>991</b>
<b>Övriga revisorer</b>				
revisionsuppdrag	136	155	-	-
skatterådgivning	17	31	-	-
<b>Summa</b>	<b>153</b>	<b>186</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbete innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Annan revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkringstjänster och omfattar bland annat nya IFRS regler.

## Not 9 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

### Anställda

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav antal kvinnor	Antal anställda	Varav antal kvinnor
<b>Medelantalet anställda</b>				
Moderbolaget	-	-	-	-
Svenska dotterbolag	43	22	51	29
Utländska dotterbolag	134	86	166	104
<b>Koncernen totalt</b>	<b>177</b>	<b>108</b>	<b>217</b>	<b>133</b>

Totala löner och ersättningar till anställda	2024			2023		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Summa	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Summa
Moderbolag	2 471	622	3 093	2 606	691	3 297
- varav pensionskostnader	-	-	-	-	-	-
Svenska dotterbolag	59 603	15 784	75 387	73 384	15 904	89 288
- varav pensionskostnader	6 942	1 649	8 591	7 712	1 874	9 586
Utländska dotterbolag	26 178	2 088	28 266	22 485	2 224	24 709
- varav pensionskostnader	242	-	242	71	-	71
<b>Koncernen totalt</b>	<b>88 252</b>	<b>18 494</b>	<b>106 746</b>	<b>98 475</b>	<b>18 819</b>	<b>117 294</b>
- varav pensionskostnader totalt	7 184	1 649	8 833	7 783	1 874	9 657

I beloppen ovan ingår ej övriga personalkostnader, vilka uppgår till SEK 4 716 (6 162) tusen.

Könsfördelning styrelse och ledande befattningshavare	2024		2023	
	Styrelse	Ledande befattningshavare	Styrelse	Ledande befattningshavare
Män	3	3	4	4
Kvinnor	2	3	2	1
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>5</b>

### Koncernen

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare	2024				2023			
	Lön/ Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa	Lön/ Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa
Verkställande direktör 1)	2 924	4	508	3 436	2 585	4	541	3 130
Vice Verkställande direktör	-	-	-	-	1 863	6	390	2 259
Andra ledande befattningshavare	10 337	10	423	10 770	7 482	92	1 394	8 968
<b>Total</b>	<b>13 261</b>	<b>14</b>	<b>931</b>	<b>14 206</b>	<b>11 930</b>	<b>102</b>	<b>2 325</b>	<b>14 357</b>

<sup>1)</sup> Tabellen inkluderar Anders Göransson's ersättningar från perioden som vd under perioden jan-maj 2023. Från maj 2023 tills han lämnade bolaget i juli 2023 var Anders Global Head of Licensing och var inte längre befattningshavare för Bactiguard varmed ersättningar under perioden inte inkluderats. Under året 2023 har avgångsvederlag om 4,9 MSEK redovisats som kostnader vilket utgick efter han lämnat bolaget.

Not 9 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader, forts.

**Moderbolaget**

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare	2024				2023			
	Lön/ Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa	Lön/ Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa
Verkställande direktör	-	-	-	-	-	-	-	-
Andra ledande befattningshavare	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	-	-	-	-	-	-	-	-

Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare är anställda i svenska och utländska dotterbolag, varför inga ersättningar utgått från moderbolaget. Riktlinjer avseende ersättningar till ledande befattningshavare finns beskrivna i bolagsstyrningsrapporten sidorna 22-28.

Styrelse	2024		2023	
	Lön/Arvode styrelseledamot	Summa	Lön/Arvode styrelseledamot	Summa
Christian Kinch, ordförande t om. årsstämman i maj 2024	278	278	750	750
Thomas von Koch, ordförande fr om. årsstämman i maj 2024	500	500	250	250
Richard Kuntz, ledamot fr om. årsstämman i maj 2023	400	400	300	300
Anna Martling, ledamot fr o m. årsstämman i maj 2019	400	400	400	400
Magdalena Persson, ledamot fr om. årsstämman i april 2022	400	400	400	400
Jan Ståhlberg, ledamot fr om. årsstämman i april 2021	400	400	400	400
<b>Totalt</b>	<b>2 378</b>	<b>2 378</b>	<b>2 500</b>	<b>2 500</b>

**Not 10 Finansiella intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	3 343	5 243	87	42
Ränteintäkter, koncernbolag	-	-	20 759	19 583
Valutakursvinster	4 501	8 177	-	-
Övriga finansiella intäkter	-	8	-	-
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>7 844</b>	<b>13 428</b>	<b>20 846</b>	<b>19 625</b>

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**Not 11 Finansiella kostnader**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	-14 688	-13 528	-12 403	-12 013
Valutakursförluster	-	-15 121	-	-
Övriga finansiella kostnader	-878	-	-314	-2
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-15 566</b>	<b>-28 649</b>	<b>-12 717</b>	<b>-12 016</b>

Räntekostnader i koncernen är hänförliga till ränta på banklån samt ränta avseende leasingskuld. Övriga finansiella kostnader består huvudsakligen av kreditavgifter.

Not 12 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Nominell skatt 20,6 %	7 536	30 314	-858	-869
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader	-1 002	-8 615	-	-
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter	3 333	531	-	-
Skatteeffekt av skillnad i skattesatser mellan Sverige och övriga länder	1 648	-1 115	-	-
Utnyttjande av tidigare ej redovisade underskottsavdrag	22	-105	858	869
Skatteeffekt ej redovisad uppskjuten skatt underskottsavdrag	-4 769	-12 237	-	-
<b>Summa</b>	<b>6 769</b>	<b>8 772</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Koncernen har ett skattemässigt underskottsavdrag den 31 december 2024 om SEK -431 309 (-349 661) tusen som kan nyttjas mot framtida vinster. Moderbolaget har ett skattemässigt underskottsavdrag den 31 december 2024 om SEK -224 967 (-229 167) tusen som kan nyttjas mot framtida vinster. Underskottsavdragen har ingen förfallotidpunkt.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuella skatter	-	-136	-	-
Uppskjutna skatter	6 769	8 908	-	10
<b>Summa</b>	<b>6 769</b>	<b>8 772</b>	<b>-</b>	<b>10</b>

Uppskjuten skatt

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och moderföretagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>				
Underskottsavdrag	31 467	31 467	15 255	15 255
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>31 467</b>	<b>31 467</b>	<b>15 255</b>	<b>15 255</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>				
Ingående balans uppskjuten skatteskuld	20 704	29 682	-	-
Årets förändring	-6 769	-8 908	-	-
Omklassificering	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	15	-70	-	-
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>13 950</b>	<b>20 704</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa netto uppskjuten skattefordran</b>	<b>17 517</b>	<b>10 763</b>	<b>15 255</b>	<b>15 255</b>

Den uppskjutna skattefordran uppstod när Bactiguard Holding förvärvade Bactiguard AB. Vår bedömning för året är att värdet av den uppskjutna skattefordran kvarstår. Uppskjuten skatteskuld reducerades med hänseende till förvärvade övervärden i immateriella tillgångar. Årets förändring uppskjuten skatt är hänförlig till temporära skillnader avseende avskrivningar immateriella tillgångar.

## Not 13 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	248 103	250 466	-	-
Valutakursdifferenser	3 714	-2 363	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>251 817</b>	<b>248 103</b>	-	-

Det redovisade värdet på goodwill är hänförligt till Bactiguard Holdings förvärv av Bactiguard AB, samt det förvärv av Vigilenz som Bactiguard Holding gjorde 2020.

#### Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

I koncernen sker årligen prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod samt när indikation finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de minsta kassagenererande enheter i koncernen som förväntas erhålla fördelar av förvärvet. Bactiguard Holding har en kassagenererande enhet. Nedskrivningsprövning utfördes per den 31 december 2024.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av företagsledningen godkända finansiella prognoser som täcker en 5-årsperiod. I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt och diskonteringsränta. Ledningen ser en stabil tillväxt och god utvecklingstakt för nya licensaffärer för 5-årsperioden. Tillväxt under perioder som sträcker sig utöver 5-årsperioden bedöms uppgå till 0,5 procent (1,5 procent) årligen vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation. Diskonteringsräntan 12,6 procent (13,5 procent) före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången. Beräkningen har tagit hänsyn till Bactiguards nya licensfokuserade strategi, vilken positionerar bolaget för en ökad lönsamhet genom att minska

kostnaderna och mer effektivt tillvarata bolagets resurser genom att fokusera på licensaffären med dess högre marginaler.

Baserat på de antaganden som presenteras överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde och slutsatsen är att inget nedskrivningsbehov föreligger avseende goodwill och varumärke. Känslighetsanalys har genomförts, där diskonteringsräntan har ökat med 5 procentenheter och förväntat framtida kassaflöde som konstant, utan att detta medförde förändring av slutsatsen. Nedskrivningsprövningen inkluderar inte några effekter av potentiella framtida omstruktureringar eller framtida förbättringar av tillgångsmassan. Prognosticerade intäkter baseras på tillgångarnas nuvarande och befintliga skick.

## Not 14 Teknologi

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	366 573	366 700	-	-
Valutakursdifferenser	280	-127	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>366 853</b>	<b>366 573</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-293 269	-267 862	-	-
Årets avskrivningar	-25 406	-25 407	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-318 675</b>	<b>-293 269</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>48 179</b>	<b>73 304</b>	-	-

Posten teknologi innehåller Bactiguards patenterade och unika ytskiktsteknologi vilken kan tillämpas på ett brett spektrum av produkter, och teknologi som avser produktutveckling av Hydrocyn aqua samt tillhörande certifieringar.

## Not 15 Varumärken

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	26 266	26 272	-	-
Valutakursdifferenser	13	-6	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>26 279</b>	<b>26 266</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-537	-397	-	-
Årets avskrivningar	-140	-140	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-677</b>	<b>-537</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25 602</b>	<b>25 729</b>	-	-

Ingående anskaffningsvärde på varumärke är hänförligt till Bactiguard Holdings förvärv av Bactiguard AB då Bactiguard identifierades som en immateriell tillgång. Varumärket är känt, etablerat och åtnjuter varumärkesrättsligt skydd för obestämd tid på relevanta marknader där bolaget är verksamt. Koncernen testar varje år, eller vid indikation, om något nedskrivningsbehov föreligger för varumärken, se not 13. Vid förvärvet av Vigilenz 2020 tillkom ett värde för varumärket Vigilenz samt 21 registrerade produktvarumärken. Dessa skrivs av på 5 år.

## Not 16 Kundrelationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	20 138	20 200	-	-
Valutakursdifferenser	137	-62	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet</b>	<b>20 275</b>	<b>20 138</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-15 031	-13 642	-	-
Årets avskrivningar	-1 388	-1 388	-	-
Valutakursdifferenser	-	-1	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-16 419</b>	<b>-15 031</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 856</b>	<b>5 107</b>	-	-

## Not 17 Aktiverade utvecklingskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	40 360	38 754	-	-
Årets aktiverade utgifter	-	1 606	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet</b>	<b>40 360</b>	<b>40 360</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-30 079	-25 110	-	-
Årets avskrivningar	-1 334	-4 969	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-31 413</b>	<b>-30 079</b>	-	-
Ingående nedskrivningar	-7 328	-76	-	-
Årets nedskrivningar	-	-7 252	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-7 328</b>	<b>-7 328</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 619</b>	<b>2 953</b>	-	-

Aktiverade utvecklingskostnader avser pågående utvecklingsprojekt. Avskrivning påbörjas vid projektets färdigställande. Nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader gjordes 2023 till följd av koncernens strategiförändring.

## Not 18 Patentregistreringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	5 382	4 941	-	-
Årets aktiverade utgifter	-	441	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet</b>	<b>5 382</b>	<b>5 382</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-4 036	-3 627	-	-
Årets avskrivningar	-383	-410	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 420</b>	<b>-4 036</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>962</b>	<b>1 345</b>	-	-

## Not 19 Leasing

### Nyttjanderätter

	Byggnader	Maskiner	Bilar	Inventarier	Total
<b>Anskaffningsvärde</b>					
Per 1 januari 2023	78 349	18 792	1 208	-	98 349
Tillkommande nyttjanderätter/Omvärderingar	6 647	-	-63	-	6 584
Utrangering	-2 002	-	-	-	-2 002
Valutakursdifferenser	430	-10	-	-	420
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>83 424</b>	<b>18 782</b>	<b>1 145</b>	<b>-</b>	<b>103 351</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>					
Per 1 januari 2023	-30 501	-11 618	-750	-	-42 869
Årets avskrivningar	-8 706	-2 323	-266	-	-11 295
Utrangering	1 607	-	-	-	1 607
Valutakursdifferenser	29	-	-	-	29
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>-37 571</b>	<b>-13 941</b>	<b>-1 016</b>	<b>-</b>	<b>-52 557</b>
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2023</b>	<b>45 853</b>	<b>4 841</b>	<b>129</b>	<b>-</b>	<b>50 823</b>

	Byggnader	Maskiner	Bilar	Inventarier	Total
<b>Anskaffningsvärde</b>					
Per 1 januari 2024	83 424	18 782	1 145	-	103 351
Tillkommande nyttjanderätter/ Omvärderingar	16 653	-	14	-	16 667
Utrangering	-2 852	-	-811	-	-3 663
Valutakursdifferenser	178	-	-	-	178
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>97 402</b>	<b>18 782</b>	<b>348</b>	<b>-</b>	<b>116 532</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>					
Per 1 januari 2024	-37 571	-13 941	-1 016	-	-52 528
Årets avskrivningar	-12 168	-2 323	-105	-	-14 596
Utrangering	2 852	-	774	-	3 626
Valutakursdifferenser	-346	-	-	-	-346
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>-47 233</b>	<b>-16 264</b>	<b>-348</b>	<b>-</b>	<b>-63 845</b>
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2024</b>	<b>50 169</b>	<b>2 518</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>52 685</b>

Nyttjanderätter redovisas separat på en egen rad i balansräkningen.

Koncernen leasar ett flertal tillgångar såsom byggnader, maskiner, bilar och inventarier. Leasing för byggnad i Tullinge utgör stor del av total nyttjanderätt. Leasing-perioden på detta avtal är 15 år, med löptid till år 2029 och inkluderar en förlängningsoption på 3 år om ingen uppsägning skett inom 12 månader före löptidens slut.

Nyttjanderätt för maskiner avser leasingavtal för produktionsutrustning i Tullinge. Leasingavtal exklusive leasing för byggnad i Tullinge, har en genomsnittlig leasing-period om 3 år.

Koncernen har avtal om vidareuthyrning av lokaler. Intäkter från detta redovisas som övriga rörelseintäkter och har ej beaktats i koncernens nyttjanderätt och leasingkulld.

Intäkter från vidareuthyrning uppgick under 2024 till SEK 6,5 (6,1) miljoner.

### Belopp redovisade i resultatet

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter	-14 596	-11 295
Räntekostnader för leasingkulder	-2 212	-2 122
	<b>-16 808</b>	<b>-13 417</b>

### Kassautflöde

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till SEK -17 355 (-14 186) tusen.

### Leasingskuld

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 4,1 procent (5,1 procent).

### Löptidsanalys leasingkulder

	2024-12-31	2023-12-31
År 1	16 180	12 224
År 2-5	40 694	38 422
Senare än 5 år	-	3 884
	<b>56 874</b>	<b>53 604</b>
<b>Klassificeras som:</b>		
Långfristiga skulder	40 694	42 306
Kortfristiga skulder	16 180	12 224

Koncernen är inte exponerad för någon väsentlig likviditetsrisk till följd av leasing-skulder. Leasingkulderna övervakas inom koncernens finansavdelning.

## Not 20 Byggnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	15 899	17 098	-	-
Årets investeringar	1 099	-	-	-
Avyttring/utrangering	-630	-	-	-
Omklassificering	10 372	-	-	-
Valutakursdifferenser	2 578	-1 199	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>29 318</b>	<b>15 899</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-2 133	-2 001	-	-
Årets avskrivningar	-588	-293	-	-
Omklassificering	-674	-	-	-
Valutakursdifferenser	-335	161	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 730</b>	<b>-2 133</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25 588</b>	<b>13 766</b>	-	-

## Not 21 Förbättringsutgift på annans fastighet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	27 213	27 221	-	-
Inköp	13 834	459	-	-
Omklassificering	226	-	-	-
Valutakursdifferenser	729	-467	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>42 002</b>	<b>27 213</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-22 222	-21 489	-	-
Årets avskrivningar	-1 323	-1 175	-	-
Omklassificering	674	-	-	-
Valutakursdifferenser	-618	442	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-23 489</b>	<b>-22 222</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>18 513</b>	<b>4 991</b>	-	-

Förbättringsutgift på annans fastighet avser främst kontorslokalen på Vasagatan samt fastigheten i Markaryd.

## Not 22 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	33 589	39 017	-	-
Inköp	1 222	605	-	-
Avyttring/utrangering	-2 338	-3 477	-	-
Omklassificering	-9 084	-	-	-
Valutakursdifferenser	3 441	-2 556	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>26 830</b>	<b>33 589</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-18 006	-20 990	-	-
Årets avskrivningar	-555	-2 509	-	-
Avyttring/utrangering	1 141	2 935	-	-
Omklassificering	952	-	-	-
Valutakursdifferenser	-3 808	2 558	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-20 276</b>	<b>-18 006</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 554</b>	<b>15 583</b>	-	-



## Not 23 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	22 199	18 189	-	-
Inköp	2 691	5 059	-	-
Avyttring/utrangering	-169	-640	-	-
Omklassificering	-5 035	-	-	-
Valutakursdifferenser	649	-409	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>20 335</b>	<b>22 199</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	-13 107	-12 896	-	-
Årets avskrivningar	-1 169	-1 029	-	-
Avyttring/utrangering	125	409	-	-
Omklassificering	-360	-	-	-
Valutakursdifferenser	13	409	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-14 498</b>	<b>-13 107</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 837</b>	<b>9 092</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 24 Andelar i dotterbolag

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	575 191	481 191
Lämnade aktieägartillskott	50 000	94 000
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>625 191</b>	<b>575 191</b>

Dotterbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel, %	Rösträttsandel, %	Bokfört värde
Bactiguard AB	556668-6621	Stockholm	100	100	625 191
Bactiguard China Limited	1403452	Hongkong	100	100	-
Bactiguard Malaysia SDN. BHD.	970618-V	Malaysia	100	100	-
Bactiguard Singapore Pte. Ltd.	201135972E	Singapore	100	100	-
Bactiguard Israel Ltd.	514794247	Israel	100	100	-
Bactiguard South East Asia SDN. BHD.	505559-U	Malaysia	100	100	-
Vigilenz Medical Supplies SDN. BHD.	750716-K	Malaysia	100	100	-
<b>Summa</b>					<b>625 191</b>

## Not 25 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror	11 337	16 137	-	-
Produkter i arbete	8 038	7 871	-	-
Färdiga varor	6 856	5 638	-	-
<b>Summa varulager</b>	<b>26 231</b>	<b>29 646</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Under 2024 har -35 969 TSEK (-64 572) TSEK redovisats i resultaträkningen, varav avsättningar för inkurans och andra nedskrivningar av varulagret ingår med 1 238 TSEK (-14 763) TSEK. Varor utangeras efter den tekniska livslängdens utgång vilket är en oförändrad princip.

## Not 26 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar, brutto	27 298	20 009	-	-
Reserv för förväntade kreditförluster	-2 253	-2 760	-	-
<b>Summa kundfordringar, netto efter reserv för förväntade kreditförluster</b>	<b>25 046</b>	<b>17 249</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för förväntade kreditförluster, överensstämmer med verkligt värde.

Åldersanalys kundfordringar	Koncernen	
	2024	2023
Ej förfallna	12 011	8 738
Förfallna 30 dagar	8 529	5 816
Förfallna 31-90 dagar	5 555	3 105
Förfallna > 90 dagar	1 203	2 350
Varav reserv för förväntade kreditförluster	-2 253	-2 760
<b>Summa</b>	<b>25 046</b>	<b>17 249</b>

Förlustreserv	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	-2 760	-3 375	-	-
Förändring reserv förväntade kreditförluster	436	-1 422	-	-
Konstaterad förlust	71	2 037	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>-2 253</b>	<b>-2 760</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	3 436	2 624	-	-
Förutbetalda försäkringar	1 406	816	152	125
Upplupna intäkter	5 402	5 299	-	-
Upplupna intäkter, koncernbolag	-	-	52 602	31 844
Övriga poster	3 036	11 159	133	838
<b>Summa</b>	<b>13 279</b>	<b>19 898</b>	<b>52 887</b>	<b>32 806</b>

## Not 28 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	116 727	123 217	3 562	1 811
<b>Summa</b>	<b>116 727</b>	<b>123 217</b>	<b>3 562</b>	<b>1 811</b>

## Not 29 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Bactiguard uppgick per den 31 december 2024 till 876 097 (876 097) fördelat på 31 043 885 B-aktier med en röst vardera vardera (31 043 885 röster) och 4 000 000 A-aktier med tio röster vardera (40 000 000 röster).

Det totala antalet aktier och röster i Bactiguard uppgick per den 31 december 2024 till 35 043 885 aktier och 71 043 885 röster. Aktierna hade ett kvotvärde om 0,0250 SEK.

## Not 30 Låneskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig skuld till kreditinstitut	-	-	-	-
Kortfristig skuld till kreditinstitut	170 893	178 569	170 941	170 941
<b>Summa</b>	<b>170 893</b>	<b>178 569</b>	<b>170 941</b>	<b>170 941</b>

Koncernens befintliga kreditfacilitet hos SEB löper till maj 2025 och uppgår till 201 000 TSEK i form av en checkräkningskredit på 30 000 TSEK och ett banklån på 171 000 TSEK. I början av februari 2025 amorterade bolaget 51,0 MSEK av finansieringen på 170,9 MSEK från SEB, samtidigt som bolaget säkrade 120,0 MSEK i ny och bättre finansiering. Det nya lånet löper på två år och med en option på förlängning ytterligare ett år. Koncernen har utöver det en mindre kreditfacilitet i Malaysia. Faciliteterna omfattas av sedvanliga covenantar.

## Not 31 Avsättningar

Koncernen	2024-12-31				2023-12-31			
	Ingående balans	Tillkommande avsättningar	Upplösningar	Utgående balans	Ingående balans	Tillkommande avsättningar	Upplösningar	Utgående balans
Långfristiga avsättningar	5 257	-	-	5 257	-	8 071	-2 814	5 257
Kortfristiga avsättningar	10 256	11 512	-3 664	18 104	-	10 800	-544	10 256

Moderbolaget	2024-12-31				2023-12-31			
	Ingående balans	Tillkommande avsättningar	Upplösningar	Utgående balans	Ingående balans	Tillkommande avsättningar	Upplösningar	Utgående balans
Långfristiga avsättningar	-	-	-	-	-	-	-	-
Kortfristiga avsättningar	-	-	-	-	-	-	-	-

Koncernen redovisar per den 31 december 2024 avsättningar hänförliga till licensavtal i samarbetsfas. En avsättning för förlustavtal redovisas vid det fall företagets oundvikliga utgifter för att uppfylla sina förpliktelser enligt avtal överstiger de ekonomiska fördelarna av avtalet. Uppskattningar om tillkommande utgifter för att fullgöra åtaganden under samarbetsfasen av licensavtal görs kontinuerligt och kan väsentligt påverka avsättningens storlek och koncernens finansiella resultat. Den del av avsättningarna som har bedömts användas inom ett år har redovisats som kortfristiga avsättningar.

## Not 32 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	30 000	30 000	30 000	30 000
Outnyttjad del	30 000	30 000	30 000	30 000
<b>Utnyttjat kreditbelopp</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	5 766	5 841	-	-
Upplupna övriga personalkostnader	11 171	7 856	-	-
Upplupna konsultkostnader	3 639	3 930	-	-
Upplupna leverantörskostnader	1 368	1 034	-	-
Förutbetalda intäkter <sup>1)</sup>	9 123	8 131	-	-
Övriga poster <sup>2)</sup>	19 137	12 300	1 300	572
<b>Summa</b>	<b>50 204</b>	<b>39 092</b>	<b>1 300</b>	<b>572</b>

<sup>1)</sup> Upplysningar avseende avtalsskulder som inte ingår i denna rad återfinns i Not 5.

<sup>2)</sup> Ökningen i övriga poster hänförs främst till kostnader för kliniska studier.

## Not 34 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Aktier i dotterbolag	225 435	214 110	625 191	575 191
Företagsinteckningar	150 000	150 000	-	-
<b>Summa</b>	<b>375 435</b>	<b>364 110</b>	<b>625 191</b>	<b>575 191</b>

## Not 35 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Koncernen, Ingående balans 2024-01-01	Ingående balans 2024	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Förvärv	Andra förändringar <sup>1)</sup>	2024-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>						
Leasingskuld	42 306	-13 522	-	-	11 910	40 694
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Leasingskuld	12 224	-	-	-	3 956	16 180
Skulder till kreditinstitut	178 569	-7 676	-	-	-	170 893
<b>Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>233 099</b>	<b>-21 198</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15 866</b>	<b>227 767</b>

Koncernen, Ingående balans 2023-01-01	Ingående balans 2023	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Förvärv	Andra förändringar <sup>1)</sup>	2023-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>						
Leasingskuld	49 306	-11 139	-	445	3 694	42 306
Skulder till kreditinstitut	179 265	-696	-	-	-178 569	-
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Leasingskuld	10 037	-	-	111	2 076	12 224
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	178 569	178 569
<b>Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>238 608</b>	<b>-11 835</b>	<b>-</b>	<b>556</b>	<b>5 770</b>	<b>233 099</b>

Moderbolaget, ingående balans 2024-01-01	Ingående balans 2024	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Förvärv	Andra förändringar	2024-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>						
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Skulder till kreditinstitut	170 941	-	-	-	-	170 941
<b>Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>170 941</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>170 941</b>

Moderbolaget, ingående balans 2023-01-01	Ingående balans 2023	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Förvärv	Andra förändringar	2023-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>						
Skulder till kreditinstitut	169 601	-	-	-	-169 601	-
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	170 941	170 941
<b>Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>169 601</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 340</b>	<b>170 941</b>

<sup>1)</sup> Andra förändringar i leasingskuld avser inköps-, omvärderings-, utrangerings- och omklassificeringsrelaterade händelser under året.

## Not 36 Transaktioner närstående

Koncernens försäljning till närstående bolag uppgick till 7,3 (7,4) MSEK, vilket motsvarar 2,8 procent (3,3 procent) av koncernens totala intäkter. Intäkter avser främst uthyrning av kontorsyta vid kontoret i Tullinge. Koncernens inköp från närstående bolag uppgick till 3,5 (3,4) MSEK. Kostnader avser främst konsultarvoden. Lån till närstående bolag uppgick sammanlagt till 0 (0) MSEK. Utställda garantier till förmån för närstående bolag har lämnats om 0 (0) MSEK. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. Moderbolagets försäljning till närstående bolag uppgick till 0 (0) MSEK.

Utöver vad som angivits i Not 9 samt i beskrivningen av styrelsen har inga väsentliga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i koncernen har eller har haft någon direkt delaktighet i eller indirekt delaktighet i några affärs- eller transaktioner mellan sig och koncernen som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren under nuvarande eller föregående verksamhetsår. Inte heller har koncernen lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare i bolaget. Vissa av de anställda erbjuds även delta i ett optionsprogram utfärdat av bolagets ägare. Detta optionsprogram är inte en kostnad för bolaget. Optionsprogrammet är på marknadsmässiga villkor och värderas enligt Black & Scholes modell.

## Not 37 Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att dividera periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under perioden.

	2024-12-31	2023-12-31
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-29 815	-138 382
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	35 044	35 044
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning (kr 1)</b>	<b>-0,85</b>	<b>-3,95</b>

<sup>1)</sup> Eftersom bolaget inte har några potentiella stamaktier är resultat per aktie före och efter utspädning identiska.

## Not 38 Händelser efter balansdagen

I början av februari 2025 amorterade bolaget 51,0 MSEK av finansieringen på 170,9 MSEK från SEB, samtidigt som bolaget säkrade 120,0 MSEK i ny och bättre finansiering. Det nya lånet löper på två år och med en option på förlängning ytterligare ett år.

Nya finansiella mål, som ska levereras vid utgången av 2030, presenterades; Intäkter 600 MSEK, EBITDA 200 MSEK och 10 applikationsområden i antingen exklusivitetpartnerskap eller licenspartnerskap.

Den 2 april 2025 tillkännagav USA:s regering ett nytt tullsystem som medför en bastull på 10 procent på alla importerade varor, med högre tullsatser (upp till 46 procent) på utvalda länder, inklusive EU-länder. Dessa tullar är planerade att träda i kraft i etapper med start den 5 april 2025. Detta system kan direkt eller indirekt påverka kostnader och flödet av varor, vilket potentiellt påverkar prissättning, marginaler och framtida efterfrågan. Bactiguard övervakar aktivt situationen och utvärderar potentiella åtgärder för att mildra eventuella negativa effekter.

## Not 39 Utdelning

Det har inte lämnats någon utdelning under 2024 och ingen utdelning föreslås till årsstämman 2025.

## Not 40 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans disposition står följande:	kr
Balanserade vinstmedel	-29 346 576
Överkursfond	727 969 424
Årets resultat	4 180 284
<b>Summa</b>	<b>702 803 132</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	702 803 132
<b>Summa</b>	<b>702 803 132</b>

### EU:s taxonomi

För att nå klimat- och energimålen för 2030 samt målen i den europeiska gröna given har EU upprättat EU:s klimattaxonomi. Syftet är att tillhandahålla ett verktyg för att styra investeringar mot hållbara projekt och aktiviteter. Taxonomin är ett klassificeringssystem för vad EU betraktar som hållbara ekonomiska verksamheter.

Taxonomin omfattar börsnoterade företag och företag av allmänt intresse med fler än 500 anställda. Företagen ska lämna upplysningar om den andel av omsättningen samt kapital- och driftsutgifterna som är förknippade med verksamheterna som ingår i taxonomin. I EU:s första version av taxonomin

ingår de sektorer som av EU bedöms ha den största påverkan på utsläpp av koldioxid: skogsbruk, tillverkning, energiframställning, vatten- och avfallshantering, transporter, konstruktion och fastigheter samt datacenter. Företag ska för räkenskapsåret 2022 rapportera bidrag till följande två miljömål enligt taxonomin: begränsning av klimatförändringar och anpassning till klimatförändringar.

Som börsnoterat företag med färre än 500 anställda omfattas inte Bactiguard av taxonomin.

## Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att Års- och hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av moderbolaget respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 16 april 2025

Thomas von Koch  
*Styrelseordförande*

Richard Kuntz  
*Styrelseledamot*

Magdalena Persson  
*Styrelseledamot*

Anna Martling  
*Styrelseledamot*

Jan Ståhlberg  
*Styrelseledamot*

Christine Lind  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 april 2025

Deloitte AB

Therese Kjellberg  
*Auktoriserad revisor*

# REVISIONSBERÄTTELSE

## Till bolagsstämman i Bactiguard Holding AB (publ) organisationsnummer 556822-1187

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bactiguard Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 22–31 respektive 32–38. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 3, 18–38 och 40–69 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 22–31 respektive 32–38.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsd i Sverige och har i

övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Redovisning av licensintäkter

Redovisade licensintäkter uppgår för räkenskapsåret 2024 till 165 MSEK och består av royaltyintäkter, ersättningar för exklusivitetsrättigheter och intäkter från utvecklingspartnerskap.

Licensintäkter erhålls och redovisas primärt baserat på den volym som bolagets kunder har sålt till slutkund och redovisas i den period då denna försäljning skett. Licensavtalen utöver detta innehålla olika komponenter och ersättningar som måste bedömas utifrån kriterierna i IFRS 15. Exempel på detta är ersättningar som utgår direkt i samband med tecknande av avtal.

Bedömningar relaterat till olika komponenter i licensavtal gör att redovisning av intäkter är ett betydelsefullt område i revisionen.

För ytterligare information hänvisas till redovisningsprinciperna på sidorna 48–49 not 3 samt not 5 i årsredovisningen.

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Utvärderat utformning av relevanta kontroller i intäktprocessen och testat implementering av dessa.
- Skapat oss en förståelse för och utvärderat koncernens redovisningsprinciper, uppskattningar och antaganden för intäktredovisning och dess förenlighet med IFRS.
- Granskat ett urval av intäktförda leveranser för att bedöma att risk och kontroll övergått till kund.
- För nya väsentliga kundavtal verifierat att licensintäkter redovisats i den period då bolaget fullgjort sina åtaganden och att dessa prissatts enligt gällande kundavtal
- Granskat att erforderliga upplysningar lämnats i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

#### Värdering av Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Koncernens redovisade värden avseende goodwill uppgår för räkenskapsåret 2024 till 252 MSEK och övriga immateriella tillgångar avseende framför allt teknologi uppgår till 80 MSEK. Tillgångarna prövas för nedskrivning årligen under det fjärde kvartalet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Då det totala värdet av dessa tillgångar utgör en betydande del av bolagets balansomslutning och är känslig för ändringar i antaganden, såsom tillväxt och diskonteringsränta, är området av särskild betydelse i vår revision.

För ytterligare information hänvisas till redovisningsprinciperna på sidorna 50–51 not 3 samt not 13 till 18 i årsredovisningen.

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Skapat oss en förståelse för företagsledningens process för att framarbete viktiga estimat och antaganden
- Utvärderat huruvida de metoder som använts av företagsledningen för att beräkna värdet på de kassagenererande enheterna uppfyller kraven i IAS 36 Nedskrivningar.

## Revisionsberättelse

- Utvärderat företagsledningens modell för nedskrivningsprövning och antaganden om evig tillväxt och diskonteringsränta genom att utveckla oberoende estimat med involvering av våra värderingsspecialister.
- Genomfört känslighetsanalyser på nyckelantaganden, såsom antaganden om omsättningstillväxt och EBITDA utveckling.
- Granskat att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2, 4–17, 39 samt 74–77. Den andra informationen består även av Ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsens och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](https://revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och de verkställande direktörernas förvaltning för Bactiguard Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och de verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](https://revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Revisorns uttalande om Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bactiguard Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rappor-

ten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22–31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 32–38 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

*Deloitte AB, utsågs till Bactiguard Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2024-05-14 och har varit bolagets revisor sedan 2012-05-18.*

Stockholm den dag som framgår av elektronisk underskrift.

Deloitte AB

**Therese Kjellberg**  
Auktoriserad revisor

# DEFINITIONER ALTERNATIVA NYCKELTAL

Koncernen presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS (så kallade alternativa nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer). Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och koncernens ledning då de möjliggör utvärdering av koncernens prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Definitioner och tabeller nedan beskriver hur koncernens nyckeltal beräknas. Nyckeltalen är alternativa i enlighet med ESMA:s riktlinjer om inte annat anges.

## EBITDA

EBITDA visar verksamhetens intjäningsförmåga från den löpande verksamheten utan hänsyn till kapitalstruktur och skattesituation. Nyckeltalet används för att underlätta jämförelse med andra bolag i samma bransch. Koncernen anser detta nyckeltal vara det mest relevanta resultatmättet för verksamheten eftersom koncernen har en stor tillgångspost i teknologi som genererar stora avskrivningar som inte påverkar koncernens kassaflöde negativt. Bactiguards patenterade och unika teknologi kan tillämpas på ett brett spektrum av produkter genom licensaffärer. Koncernen definierar EBITDA som rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar.

TSEK	2024	2023
Rörelseresultat	-28 860	-131 933
Avskrivningar	46 883	55 865
EBITDA	18 023	-76 068

## EBITDA-marginal

Visar verksamhetens intjänandeförmåga från den löpande verksamheten, utan hänsyn till kapitalstruktur och skattesituation, i relation till koncernens intäkter. Nyckeltalet används för att underlätta resultatuppföljning samt jämförelse med jämförbara bolag.

TSEK	2024	2023
EBITDA	18 023	-76 068
Intäkter	261 877	223 174
EBITDA-marginal	7%	-34%

## Nettoskuld

Nettoskuld är ett mått för att beskriva koncernens skuldsättning och dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel genererade från koncernens löpande verksamhet om skulderna förföll idag. Koncernen anser detta nyckeltal intressant för kreditgivare som vill förstå koncernens skuldsituation. Koncernen definierar nettoskuld som räntebärande skulder minus likvida medel vid periodens utgång.

TSEK	2024	2023
Långfristig skuld till kreditinstitut	-	-
Kortfristig skuld till kreditinstitut	170 893	178 569
Långfristig leasingskuld	40 694	42 306
Kortfristig leasingskuld	16 180	12 224
<b>Räntebärande skulder</b>	<b>227 767</b>	<b>233 099</b>
Likvida medel	116 727	123 217
<b>Nettoskuld</b>	<b>111 040</b>	<b>109 882</b>

## Soliditet

Soliditet är ett mått som koncernen betraktar som viktigt för kreditgivare som vill kunna förstå företagets långsiktiga betalningsförmåga. Koncernen definierar soliditet som eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt), i relation till balansomslutningen.

TSEK	2024	2023
Eget kapital	328 342	353 178
Balansomslutning	655 911	662 175
Soliditet	50%	53%

## Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde per aktie beräknat som kassaflödet från den löpande verksamheten i relation till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Nyckeltalet presenteras eftersom det används av analytiker och andra intressenter för att utvärdera koncernen – det ger en bild av kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie.

## Tillväxt nettoomsättning

Skillnad i nettoomsättning mellan åren i förhållande till nettoomsättning för föregående år. Används för att följa verksamhetens försäljningsprestationer.

# FEMÅRSÖVERSIKT

<b>Intäkter och resultat, MSEK</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Intäkter	261,9	223,2	253,5	179,0	186,0
Nettoomsättning	241,7	201,5	223,6	169,5	172,3
Tillväxt nettomsättning, %	19,9	-9,8	32,0	-1,6	-6,9
EBITDA	18,0	-76,1	-6,4	-7,2	26,7
EBITDA-marginal, %	6,9	-34,1	-2,5	-4,0	14,3
Rörelseresultat	-28,9	-131,9	-55,7	-54,2	-17,6
Resultat före skatt	-36,6	-147,2	-59,9	-63,3	-41,9
Årets resultat	-29,8	-138,4	52,9	-58,8	-38,4
Balansomslutning	655,9	662,2	807,7	849,3	675,2
Soliditet, %	50	53	61	64	55
Nettoskuld	111,0	109,9	41,0	30,4	254,1
<b>Kassaflöde</b>					
Från löpande verksamheten	24,9	-52,3	3,1	7,3	0,7
Från investeringsverksamheten	-14,8	-8,6	-10,9	-7,3	-57,0
Från finansieringsverksamheten	-21,2	-11,8	-13,9	205,8	46,2
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-11,0</b>	<b>-72,8</b>	<b>-21,7</b>	<b>205,8</b>	<b>-10,1</b>
<b>Antal aktier</b>					
Antal aktier vid årets slut	35 043 885	35 043 885	35 043 885	35 043 885	33 543 885
Genomsnittligt antal aktier	35 043 885	35 043 885	35 043 885	35 043 885	33 543 885
<b>Data per aktie, kr</b>					
Resultat per aktie	-0,85	-3,95	-1,51	-1,68	-1,14
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie	0,71	-1,49	0,08	0,21	0,02
Utdelning per aktie	-	-	-	-	-
Börskurs vid årets slut, B-aktie	35	62	110	165	143
<b>Medarbetare</b>					
Medelantal anställda	177	217	199	185	163

# BACTIGUARDS AKTIE

## Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av 2024 till 876 097 SEK. Det fanns totalt 35 043 885 aktier varav 4 000 000 A-aktier och 31 043 885 B-aktier. A-aktierna har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning liksom andel i bolagets tillgångar och resultat.

## Aktiekursutveckling

Den sista handelsdagen 2024 var Bactiguards stängningskurs 35,3 kr vilket ger ett börsvärde på 1 237 MSEK. Den sista handelsdagen 2023 var stängningskursen 61,80 kr och börsvärdet 2 166 MSEK. Aktiekursen sjönk med 43 procent under året. Indexet för samtliga aktier på Nasdaq Stockholm OMXSPI har ökat med 6 procent under 2024.

Under 2024 noterades den högsta stängningskursen den 16 februari på 93,9 kr och den lägsta stängningskursen den 12 december på 32,8 kr. Totalt har 1 960 534 B-aktier omsatts.

## Marknadshistorik

Bactiguards B-aktie noterades på Nasdaq Stockholm i small cap-segmentet den 19 juni 2014 och ingår sedan januari 2021 i mid cap-segmentet. Introduktionskursen var 38 kr. Sedan introduktionen fram till sista handelsdagen 2024 har aktien sjunkit med 7 procent. Nasdaq Stockholm med indexet OMXSPI ökade under samma period med 112 procent.

## Utdelningspolicy

Den långsiktiga målsättningen är att dela 30-50 procent av resultatet efter skatt med beaktande av bolagets finansiella ställning. Då Bactiguard är i en expansionsfas kommer bolaget de närmaste åren att prioritera investeringar i tillväxt före utdelning.

## Ägarstruktur

Vid årets slut hade Bactiguard 2 979 (3 441) aktieägare. De tio största ägarnas innehav motsvarande: 87,4 (86,1) procent av aktiekapital och 94 (93) procent av rösterna. Vid årsskiftet ägdes 15,9 (16,2) procent av

aktierna av svenska privatpersoner, 72,7 (66,7) procent av svenska institutioner och juridiska personer samt 11,4 (17,1) procent av utländska privatpersoner och institutioner.

## Analytiker som följer Bactiguard

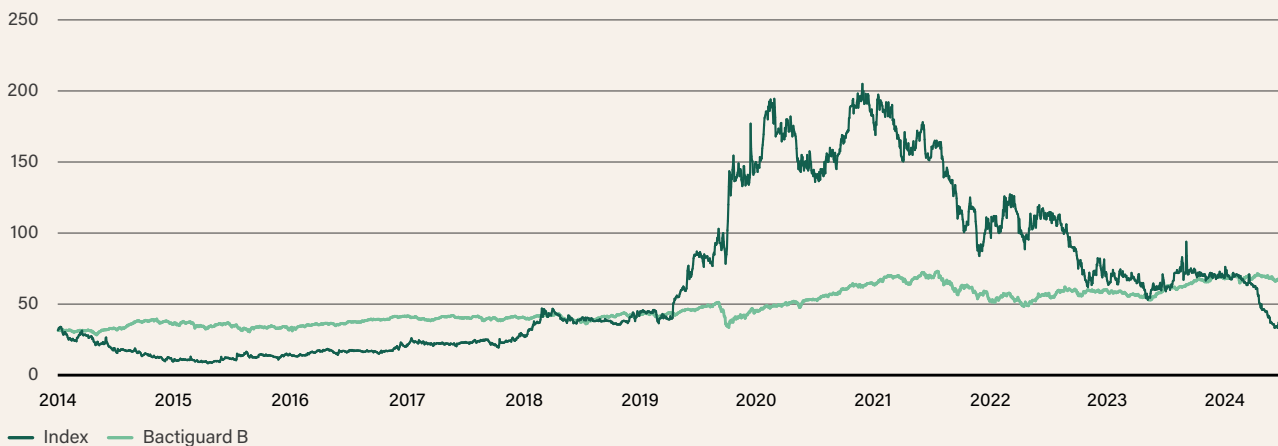
Mattias Vadsten, SEB  
Kristofer Liljeberg, Carnegie  
Jon Berggren, Kepler Cheuvreux

Bactiguard Holding AB

Ticker: BACTI B  
ISIN: SE0005878741

För data per aktie, se femårsöversikten på sidan 75

Kursutveckling Bactiguard B sedan notering till och med den 31 december 2024



## Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Ökning antalet aktier	Totalt A-aktier	Totalt B-aktier	Ökning aktiekapital, kr	Totalt aktiekapital, kr
Oktober 2010	Bolaget bildas	1 000	-	1 000	50 000	50 000
November 2011	Nyemission	9 000	-	10 000	450 000	500 000
Mars 2014	Split/omklassificering	19 990 000	4 000 000	16 000 000	-	500 000
April 2014	Riktad nyemission	516 000	4 000 000	16 516 000	12 900	512 900
Juni 2014	Nyemission	6 305 573	4 000 000	22 821 573	157 639	670 539
Juni 2014	Kvittningsemmission avseende obligationslån	6 480 800	4 000 000	29 302 373	162 020	832 559
Maj 2020	Nyemission som delikvid för förvärvet av Vigilenz	241 512	4 000 000	29 543 885	6 038	838 597
September 2021	Riktad nyemission	1 500 000	4 000 000	31 043 885	37 500	876 097

## Ägarstruktur, 31 december 2024

Antal aktier	Antal ägare	Andel ägare, %
1-500	2 486	83,45
501-1 000	185	6,21
1 001-5 000	197	6,61
5 001-10 000	34	1,14
10 001-15 000	16	0,54
15 001-20 000	11	0,37
20 001-	50	1,68
<b>Totalt</b>	<b>2 979</b>	<b>100,00%</b>

## Aktiekapitalets fördelning

	Serie A	Serie B	Totalt
Aktier, st	4 000 000	31 043 885	35 043 885
Röster, st	40 000 000	31 043 885	71 043 885
Kapital, %	11,41%	88,59%	100,00%
Röster, %	56,30%	43,70%	100,00%

## De fem största länderna, 31 december 2024

	Andel av ägare, %	Röster, %
Sverige	88,64	94,39
Finland	9,66	4,76
Luxemburg	1,06	0,52
Irland	0,23	0,11
Danmark	0,15	0,07
<b>Totalt</b>	<b>99,74</b>	<b>99,85</b>

## De tio största ägarna, 31 december 2024

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal	% av kapital	% av röster
TomBact AB	2 000 000	4 443 787	6 443 787	18,39%	34,41%
GIDL Invest AB	2 000 000	4 106 497	6 106 497	17,43%	33,93%
Jan Ståhlberg		3 605 150	3 605 150	10,29%	5,07%
Nordea Funds AB		3 591 413	3 591 413	10,25%	5,06%
Fjärde AP-fonden		3 475 992	3 475 992	9,92%	4,89%
Handelsbanken Fonder AB		2 078 075	2 078 075	5,93%	2,93%
TomEnterprise Public Capital AB		1 885 384	1 885 384	5,38%	2,65%
AMF Fonder & Pension		1 712 088	1 712 088	4,89%	2,41%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension		1 140 640	1 140 640	3,25%	1,61%
Lancelot Asset Management AB		500 000	500 000	1,43%	0,70%
<b>Summa, tio största ägarna</b>	<b>4 000 000</b>	<b>26 539 026</b>	<b>30 539 026</b>	<b>87,16%</b>	<b>93,66%</b>
<b>Summa, övriga</b>	<b>0</b>	<b>4 504 859</b>	<b>4 504 859</b>	<b>12,84%</b>	<b>6,34%</b>
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>4 000 000</b>	<b>31 043 885</b>	<b>35 043 885</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## Ägarkategorier

31 december 2024



- Utländska ägare, 11,4%
- Svenska juridiska personer, 72,7%
- Svenska privatpersoner, 15,9%

## Information till aktieägarna

Årsstämman äger rum i Stockholm torsdagen den 15 maj 2025. Detaljer finns i kallelsen till årsstämman.

## Finansiell kalender 2025

<b>24 april</b>	Kvartalsrapport Q1
<b>15 maj</b>	Årsstämma
<b>15 juli</b>	Delårsrapport Q2
<b>23 oktober</b>	Delårsrapport Q3

**Bactiguard Holding AB (publ)**

Besöksadress:

Vasagatan 11, Stockholm  
Alfred Nobels Allé 150, Tullinge

Postadress:

Box 15, 146 21 Tullinge, Sverige

Telefon: 08-440 58 80

E-post: [info@bactiguard.com](mailto:info@bactiguard.com)

[bactiguard.com](http://bactiguard.com)



**Bactiguard<sup>®</sup>**