

ÅRSREDOVISNING 2019



Bactiguard

Infection prevention | Saving lives

Styrelsen och verkställande direktören för Bactiguard Holding AB (publ), org.nr 556822-1187, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2019 för moderbolaget och koncernen vilken består av förvaltningsberättelsen (sidorna 4-5, 10-21, 24-25 och 30-46) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 48-74). Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs på årsstämman.

INNEHÅLL

Det här är Bactiguard	3
Året i korthet	4
VD-ord	6
Vårdrelaterade infektioner	8
Affärsmodell	10
Strategi	12
Vår teknologi	14
Licensaffären	16
Produktportföljen	18
Marknaden	22
Finansiellt resultat	24
Aktien	26
Tio skäl att investera i Bactiguard	28
Hållbarhetsrapport	30
Bolagsstyrningsrapport	34
Styrelse	42
Koncernledning	44
Risker och riskhantering	46
Finansiella rapporter och noter	48
Underskrifter	74
Revisionsberättelse	75
Nyckeltal och definitioner	78
Femårsöversikt	79
Ordlista	80
Årsstämma 2020	81
Finansiell kalender	81
Historik	82



100 000

PATIENTER I KLINISKA STUDIER

200

MILJONER SÅLDA KATETRAR

35-90%

MINSKAD RISK FÖR INFEKTIONER

VI RÄDDAR LIV

Bactiguard är ett svenskt medicinteknikbolag med uppdraget att rädda liv. Det gör vi genom att utveckla och tillhandahålla infektionsförebyggande lösningar som minskar risken för vårdrelaterade infektioner, ökar patientsäkerheten och reducerar användningen av antibiotika.

Vår teknologi förhindrar att bakterier fäster och bildar biofilm på medicintekniska produkter. Vi erbjuder teknologin via licensavtal och den egna produktportföljen BIP (Bactiguard Infection Protection). Urinkatetrar med Bactiguards ytskikt är marknadsledande i USA och Japan genom licenspartnern BD. Vår egen produktportfölj av urinkatetrar, endotrakealtuber och centrala venkatetrar förebygger vanligt förekommande infektioner i urin-, blod- och luftvägarna.

I februari 2020 förvärvade vi det malaysiska medicintekniska bolaget Vigilenz med en portfölj av produkter som består av kirurgiska suturer, brocknät (mesh), sårtvätt, förband och ortopediska traumaimplantat. Förvärvet stärker vår position inom infektionsprevention och sårvård samt ger oss ökad innovations- och produktutvecklingskapacitet och kompetens.

Vår teknologi fyller en viktig funktion för att minska risken för vårdrelaterade infektioner (VRI). Teknologin har testats i över 40 kliniska studier omfattande 100 000 patienter. Den är effektiv, säker och kan användas under lång tid i kroppen.

VRI är infektioner som patienter får vid sjukhusvistelser eller annan form av vård. Idag är det den tredje vanligaste dödsorsaken i högutvecklade länder. Vår teknologi minskar risken för VRI betydligt eftersom den reducerar risken för infektioner med 35–90 procent.

VRI leder till förskrivning av antibiotika vilket ökar risken för antibiotikaresistens. Världshälsoorganisationen har slagit fast att antibiotikaresistensen är en global kris som måste hanteras brådskande och att infektionsprevention är av stor vikt i det arbetet. Därför är vårt arbete och vår teknologi så betydelsefullt för att rädda liv.



Försäljning i 40 länder



Produktion i Sverige och Malaysia



Huvudkontor i Stockholm



Noterade på Nasdaq Stockholms huvudlista

Vår mission

Vi räddar liv genom att utveckla och erbjuda infektionsförebyggande lösningar som minskar risken för vårdrelaterade infektioner.

Vår vision

Eliminera vårdrelaterade infektioner för att:

- Öka patientsäkerheten och rädda liv.
- Reducera användningen av antibiotika och begränsa spridningen av multiresistenta bakterier.
- Reducera vårdkostnader.



Intäkter, Mkr

197,8

EBITDA, Mkr

61,6

Operativt kassaflöde

49,6

ETT REKORDÅR FÖR BACTIGUARD

Under året mötte vi en stark efterfrågan på vår teknologi, drivet av behovet att förebygga infektioner. Vårt finansiella resultat visade att vår affärsstrategi fungerar och skapar värde.

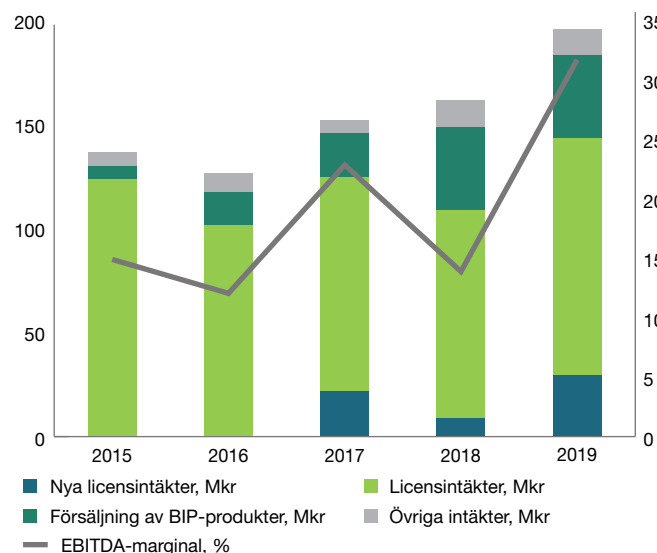
Under 2019 nådde vi flera viktiga försäljningsframgångar och både lönsamhet och kassaflöde förbättrades betydligt. Tillväxten kom både från existerande och nya licensaffärer. Under hösten slöt vi ett globalt licensavtal med det världsledande amerikanska medicinteknikbolaget Zimmer Biomet och fick två stora ordrar från vår kinesiska partner Well Lead Medical. Under året har vi också ökat försäljningen av vår egen produktportfölj i Europa, Kina, Indien och Mellanöstern. Vi utökade vår marknadsnärvaro med exempelvis godkännande för centrala venkatetrar i Mexiko och nya distributörsavtal i Europa.

Väsentliga händelser efter årets utgång

I februari 2020 meddelade Christian Kinch styrelsen att han efter snart 16 år avgår som VD för Bactiguard. Med anledning av detta utsåg styrelsen CFO och vice VD Cecilia Edström till ny VD och Chief Medical Officer Stefan Grass till vice VD.

I februari 2020 annonserades förvärvet av Vigilenz i Malaysia. Bactiguard har haft ett licenssamarbete med bolaget sedan 2015. Förvärvet stärker Bactiguards position inom infektionsprevention och sårvård samt tillför innovations- och produktutvecklingskapacitet och kompetens. Vigilenz har även ett starkt distributörsnät i Sydostasien. Förvärvsvederlaget består av kontanter och nyemitterade B-aktier i Bactiguard (förutsatt årsstämans godkännande). Vigilenz hade 2019 en omsättning på cirka 42 Mkr och EBITDA på cirka 6 Mkr. Antalet medarbetare uppgår till drygt 100. Som ett resultat av förvärvet förväntas Bactiguards intäkter växa snabbare än på fristående basis eftersom produktportföljerna kompletterar varandra och kan säljas genom båda bolagens distributionsnät. Inom tre till fem år förväntar sig Bactiguard därutöver kostnadssynergier på 5-10 Mkr.

Intäkter och EBITDA-marginal



Nyckeltal

Mkr om inte annat anges	2019	2018
Intäkter	197,8	163,2
EBITDA	61,6	22,2
EBITDA-marginal, %	31,1	13,6
Rörelseresultat	19,5	-12,0
Resultat före skatt	10,4	-20,7
Periodens resultat	16,3	-14,9
Operativt kassaflöde	49,6	-4,9
Nettoskuld	185,0	155,8
Soliditet, %	60	63
Avkastning på totalt kapital, %	3,1	-1,4
Avkastning på eget kapital, %	2,7	-5,6
Resultat per aktie, kr	0,49	-0,45
Medelantal anställda	60	66

INFEKTIONSPREVENTION EN ALLT MER AKUT GLOBAL FRÅGA

Den starka resultatutvecklingen 2019 visar att vår tillväxtstrategi fungerar och att vi har en teknologi som blir mer och mer efterfrågad i takt med stigande antibiotikaresistens. Att förebygga infektioner är livsviktigt, vilket har blivit än mer uppenbart i ljuset av den pandemi som nu sprider sig över världen. Bactiguard har tagit två strategiskt viktiga steg genom licensaffären med Zimmer Biomet och förvärvet av Vigilenz och går nu in i en ny utvecklingsfas, väl positionerat för fortsatt lönsam tillväxt.

Det var med stor glädje jag tog över VD-rollen på Bactiguard i februari i år. Jag har haft olika roller i bolaget under sex år och har sett hur angeläget arbetet med infektionsprevention är. Idag drabbas i snitt var tionde patient av vårdrelaterade infektioner och sepsis är associerad med vart femte dödsfall i världen. Fler infektioner leder till ökad användning av antibiotika och ökad användning av antibiotika leder till ökad antibiotikaresistens. Det är en farlig spiral som Världshälsoorganisationen har pekat ut som ett akut och allvarligt hot mot den globala folkhälsan.

Med vår unika teknologi bidrar vi till FN:s Globala hållbarhetsmål för god hälsa och välbefinnande. FN slår fast att god hälsa är en grundläggande förutsättning för människors möjlighet att nå sin fulla potential och bidra till samhällets utveckling. Det här målet står på spel om vi inte lyckas i arbetet med att förebygga vårdrelaterade infektioner. Vår teknologi minskar avsevärt risken för infektioner vid användning av medicintekniska produkter och implantat. För oss på Bactiguard handlar vår dagliga verksamhet om att bidra till arbetet med att förebygga vårdrelaterade infektioner, öka patientsäkerheten och rädda liv. På så sätt bidrar vi till FN:s globala mål.

Stora tillväxtmöjligheter

Det starka finansiella resultatet 2019 visar att vi är på god väg i vår tillväxtresa och vi ser fortsatt stora tillväxtmöjligheter. Under 2019 ökade intäkterna med drygt 20 procent till nära 200 Mkr, EBITDA-resultatet tredubblades med en marginal på dryga 30 procent. Den förbättrade lönsamheten ledde till att vi för första gången i Bactiguards historia redovisade ett positivt nettoresultat. Jag är också glad över det starka operativa kassaflödet på nära 50 Mkr.

Partnerskap med ledande globala bolag

Eftersom behovet av effektiv infektionsprevention är så stort vill vi göra vår teknologi tillgänglig för så många som möjligt. För att nå ut till en global marknad säljer vi både egna produkter och licensierar teknologin till andra medicintekniska företag. Vi har idag licensavtal med två av världens största bolag inom medicinteknik – Becton Dickinson and Company och Zimmer Biomet. Dessa partnerskap bekräftar styrkan av vår teknologi,

både i ett globalt perspektiv och för olika typer av medicinska applikationer, för såväl kortare bruk som långtidsanvändning. Det banar väg för nya licensaffärer.

Vi slöt avtalet med Zimmer Biomet i september 2019 och tempot i samarbetet är högt. Samarbetet innebär att vår teknologi kommer att användas för ortopediska implantat, inledningsvis traumaimplantat för allvarliga benbrott. Zimmer Biomet har ett stort, dedikerat utvecklingsteam och det är ett prioriterat projekt för båda parter. Vårt gemensamma team jobbar mycket strukturerat för att säkerställa ett FDA 510k-godkännande i USA och vi förväntar oss detta under nästa år. I takt med att vi uppnår vissa milstolpar i processen kommer vi att erhålla ytterligare licensintäkter på två miljoner USD. När produkterna når marknaden genererar det återkommande royaltyintäkter för Bactiguard.

Kina vår största marknad

Intäkterna från försäljningen av våra egna BIP-produkter för infektionsprevention var i nivå med året innan. I perspektivet av att vi under ett par års tid bytt flera av våra distributörer i Europa och Mellanöstern är det inte så konstigt. Det brukar normalt ta minst ett till ett och ett halvt år innan ett nytt distributörsavtal börjar ge tydliga resultat, så vi får ha lite tålamod.

Kina har på relativt kort tid blivit vår största marknad för BIP-produkterna, med en stor potential för fortsatt tillväxt. För några år sedan tog vi det strategiska beslutet att bearbeta den kinesiska marknaden genom partnerskap med en lokal aktör. 2018 slöt vi avtal med Well Lead som är en av världens största tillverkare av medicintekniska förbrukningsartiklar, bland annat urinkatetrar och endotrakealtuber. Well Lead fokuserar på att konvertera en stor del av sin egen försäljning och den totala marknaden i Kina till vår infektionsförebyggande teknologi, vilket kommer att gynna oss på längre sikt. Det förberedande arbetet med att registrera hela vår portfölj av BIP-produkter i Kina är klart och under 2020 inleds den regulatoriska processen. Vi räknar med att det kommer att ta ytterligare ett par år innan lokalt producerade BIP-produkter är godkända för försäljning i Kina.

“ Under 2019 har vi visat att vår tillväxtstrategi fungerar och vi ser mycket ljusst på våra möjligheter att fortsätta skapa lönsam tillväxt. ”

Breddad produktportfölj

I februari i år annonserade vi förvärvet av det malaysiska medicinteknikbolaget Vigilenz, som vi har ett partnerskap med sedan 2015. Vigilenz fokuserar precis som vi på infektionsprevention med en portfölj som främst består av sårvårdsprodukter, där infektion är en frekvent förekommande komplikation.

En bredare portfölj för infektionsprevention kommer att bidra till en snabbare tillväxt. Den omedelbara effekten av förvärvet är att vi fördubblar produktintäkterna, ökar vår geografiska närvaro och stärker plattformen för nya licensaffärer. Utöver det får vi betydande synergier genom att kombinera distributionsnät, produktutvecklingsteam, stabsfunktioner och produktionsanläggningar.

Förvärvet är också attraktivt ur ett finansiellt perspektiv och bidrar väsentligt till ökade intäkter, resultat och kassaflöde. Vigilenz omsättning var 2019 drygt 40 Mkr med en EBITDA-marginal på 14 procent.

Ökat fokus på klinisk evidens

För att accelerera försäljningen av våra produkter och sprida kunskap om teknologin har vi förstärkt den medicinska kompetensen i koncernledningen och styrelsen.

I höstas rekryterade vi Stefan Grass till rollen som medicinsk chef och sedan februari i år är han också vice VD. Stefan Grass är läkare med lång medicinsk erfarenhet och har bland annat som uppdrag att arbeta strukturerat med våra kliniska studier. De blir allt viktigare för att visa på teknologins höga effektivitet och stödjer en bredare användning av våra produkter. I styrelsen har vi sedan årsstämman 2019 professor Anna Martling från Karolinska Institutet, som också är läkare med specialist- och forskningskompetens.

Framtidsutsikter

Idag när den globala spridningen av coronaviruset lett till en pandemi med allvarlig påverkan på människors liv, sjukvårdssystemen och världsekonomin är infektionsprevention viktigare än någonsin. För att kunna möta sjukvårdens efterfrågan på skyddsmaterial ökar vi därför vår produktionskapacitet, bland annat av HYDROCYN aqua®, en antimikrobiell vattenbaserad lösning

för desinfektion och sårvård. Vi har också etablerat en luftbro för att snabbt kunna transportera produkter från Asien till Europa. Ingen kan idag överblicka vilka konsekvenser denna pandemi kommer att leda till, men vi är övertygade om att behovet av infektionsprevention kommer att öka. Vi har en unik teknologi som avsevärt minskar riskerna för vårdrelaterade infektioner och vi ser en stor, potentiell marknad. Samtidigt har vi breddat vår produktportfölj. Vi har licensavtal på plats med två av världens ledande medicinteknikföretag och ser stora möjligheter till nya licensaffärer. Vi har dessutom under senare år gjort en översyn av våra distributörssamarbeten och etablerat nya avtal. Under 2019 har vi visat att vår tillväxtstrategi fungerar och vi ser goda möjligheter att skapa lönsam tillväxt.

Avslutningsvis vill jag tacka Christian Kinch, vår tidigare VD, för hans betydelsefulla insatser i Bactiguard sedan bolaget bildades 2005. Under Christians entreprenöriella ledarskap har bolaget vuxit från tre anställda till där vi befinner oss idag. Jag glädjer mig därför åt att vi kommer fortsätta vårt samarbete i en ny form, med Christian som aktiv medlem i styrelsen. Samtidigt vill jag tacka alla medarbetare för att ni gjorde 2019 till ett banbrytande år. Våra framgångar har varit möjliga tack vare bra teamwork och hög motivation. Jag vill också hälsa våra nya medarbetare från Vigilenz välkomna till Bactiguard. Tillsammans ska vi rädda många fler liv.



Cecilia Edström
VD

VAR TIONDE PATIENT DRABBAS AV VÅRDRELATERADE INFEKTIONER

Vårdrelaterade infektioner är idag den tredje vanligaste dödsorsaken i högutvecklade länder. I genomsnitt drabbas var tionde patient av vårdrelaterade infektioner och det är ofta medicintekniska produkter som orsakar infektionerna.

Infektionerna leder till att höga mängder antibiotika används vilket ökar problemet med antibiotikaresistens eftersom användningen av antibiotika i sig leder till resistens.

Sepsis, förr kallat blodförgiftning, uppstår när vävnader och organ tar skada till följd av att kroppens immunförsvar överreager på en infektion som snabbt blir livshotande. Sen diagnos och antibiotikaresistens gör det allt svårare att behandla bakterieinfektioner och hindra dem från att utvecklas till sepsis. Varje år får 47-50 miljoner människor sepsis och var femte drabbad dör. De som överlever får ofta bestående skador. Uppskattningsvis kan upp till 50 procent av alla sepsisfall härledas till vårdrelaterade infektioner. Att förebygga vårdrelaterade infektioner är därför av avgörande betydelse för att minska förekomsten av sepsis.

Enligt Världshälsoorganisationen riskerar tio miljoner människor att dö varje år till följd av infektioner på grund av antibiotikaresistens år 2050. Det kan jämföras med att cirka åtta miljoner människor dör i cancer varje år.

Antibiotikaresistensen kan leda till att vanliga infektioner som halsfluss och öroninflammation blir svårbehandlade i framtiden och kan i värsta fall leda till döden. Även vanliga rutinoperationer och cancerbehandlingar är beroende av effektiva antibiotika som ett komplement till patientens eget immunförsvar.

Färre infektioner leder till minskad användning av antibiotika och bättre hälsa för patienterna. Färre komplikationer leder också till lägre vårdkostnader eftersom vårdtiderna blir kortare och behandlingskostnaderna lägre. OECD konstaterade 2017 i en rapport att kostnaderna för att förhindra infektioner är mycket lägre än kostnaderna för vårdrelaterade infektioner.

Enligt Världshälsoorganisationen är det idag viktigare än någonsin att arbeta med att förebygga infektioner. Genom att förebygga infektioner kan vi rädda miljontals liv varje år samtidigt som såväl vårdkostnaderna som spridningen av antibiotikaresistenta bakterier minskar. Om vi arbetar effektivt med att förebygga infektioner kan de vårdrelaterade infektionerna minska med minst 30 procent enligt Världshälsoorganisationen.

Virusinfektioner ökar risken för bakterieinfektioner

Spridningen av coronaviruset har ökat uppmärksamheten kring virus- och bakterieinfektioner. Vid virusinfektioner – till exempel vid coronasmitta – är kroppens immunförsvar under stress och därmed ökar risken för sekundära bakteriella infektioner. En av de allvarligaste bakterieinfektionerna är sepsis, eller blodförgiftning, som det förr kallades.

I kampen mot coronaviruset donerade vi i mars 2020 infektionsförebyggande produkter till kinesiska sjukhus, till ett marknadsvärde av drygt 2 Mkr. Produkterna kom både från Bactiguard och nyförvärvade Vigilenz. I donationen ingick bland annat HYDROCYN aqua® som är en vattenbaserad produkt som dödar bakterier, svampar och virus på några sekunder utan att skada eller irritera kroppen. På tidigare varianter av coronavirus har den visat sig ha en kraftigt avdödande effekt och kan därmed vara mycket användbar i förebyggande syfte för både för allmänheten och vårdpersonal. Vi skänkte också infektionsförebyggande katetrar som skyddar patienter mot de bakterieinfektioner som ofta blir komplikationer av virusinfektioner.

HYDROCYN aqua® är en pH-neutral och vattenbaserad produkt som, till skillnad från alkohol och klorhexidin, inte är irriterande, giftig eller skadlig för kroppen. Den aktiva substansen är hypoklorsyra (HOCl) som dödar bakterier, svampar och virus inom några sekunder. HYDROCYN aqua® ingår efter förvärvet av Vigilenz i Bactiguards sortiment och det är dokumenterat att produkten dödar 99,9 procent av tidigare varianter av coronavirus inom 15–30 sekunder. HYDROCYN aqua® är CE-märkt (godkänt i EU) och registrerad av FDA i USA.

“ På tidigare varianter av coronavirus har HYDROCYN aqua® visat sig ha en kraftigt avdödande effekt och kan därmed vara mycket användbar i förebyggande syfte för både för allmänheten och vårdpersonal.

Stefan Grass,
Chief Medical Officer och vice VD





ETT AKUT GLOBALT BEHOV AV ATT FÖREBYGGA INFEKTIONER

Vårdrelaterade infektioner är ett akut, växande problem över hela världen. Ökade infektioner kombinerat med antibiotikaresistens är ett globalt hot mot folkhälsan. Med vår teknologi möter vi behovet av medicintekniska produkter som effektivt kan bidra till att minska risken för vårdrelaterade infektioner.

Grunden för Bactiguards affär är vår unika teknologi i form av ett mycket tunt ytskikt på medicintekniska produkter. Vår teknologi minskar risken för vårdrelaterade infektioner med 35–90 procent och har också efter många år av kliniska studier bevisat sig vara mycket säker.

Vi vill att vår teknologi ska vara tillgänglig för så många som möjligt. Därför har vi valt att både sälja egna produkter och att licensiera teknologin till andra medicintekniska företag. På så sätt når vi effektivt ut till en stor global marknad.

Vi har idag två intäcksströmmar: försäljning av egna produkter och licensintäkter.

BIP-portföljen

Vår egen produktportfölj har vi döpt till BIP som står för Bactiguard Infection Protection. Portföljen omfattar tre produkter: urinkatetern BIP Foley, endotrakealtuben BIP ETT och centrala venkatetern BIP CVC.

Vår produktportfölj säljer vi genom distributörer över hela världen. När vi går in i nya distributörsavtal för vår produktportfölj tar det normalt ett till ett och ett halvt år innan samarbetet börjar ge tydliga resultat.

Med vår BIP-portfölj utför vi också egna kliniska studier och bygger därmed kunskap kring teknologins effektivitet och

säkerhet. Dessutom får vi goda kunskaper kring godkännandeprocesserna i olika länder och jurisdiktioner. Godkännandeprocesser tar ofta flera år och kräver omfattande kliniska studier. Både de kliniska studierna och insikterna om godkännandeprocesserna är viktiga faktorer när vi utvecklar vårt distributörsnät och förhandlar licensavtal.

Med förvärvet av vår licenspartner Vigilenz breddar vi vår produktportfölj till sårvård med kirurgiska suturer, brocknät (mesh), sårtvätt och förband samt ortopediska traumaimplantat.

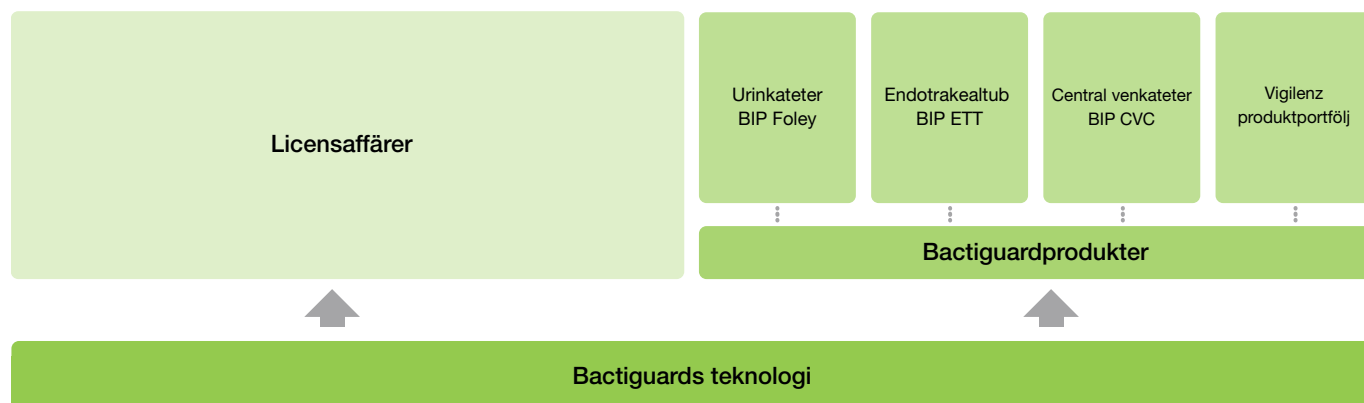
Licensaffären

Vi licensierar vår teknologi till medicinteknikföretag över hela världen som applicerar vår teknologi på sina egna produkter och säljer dem under eget varumärke.

I licensaffärerna får vi initiala avgifter som är relaterade till rättigheten att använda vår teknologi för produkter inom ett specifikt applikations- och geografiskt område. Licensintäkterna omfattar även royalty, det vill säga en rörlig ersättning när produkterna når marknaden och genererar försäljningsintäkter.

Licenstagarna får tillgång till vårt processkunnande medan själva ytskiktet – koncentratet av ädelmetaller – levereras till dem.

Vår affärsmodell





TYDLIG TILLVÄXT- STRATEGI

Vi är ett tillväxtföretag med en tydlig strategi för hur vi ska växa vår affär. Strategin innebär att vi ska växa vår egen produktportfölj och licensaffären samt utveckla nya produkter och användningsområden.

Genom licens- och distributörsavtal finns vi idag på ett stort antal marknader i världen. USA och Kina är våra största marknader. Vi kommer att växa på befintliga marknader och ta oss in på nya marknader.

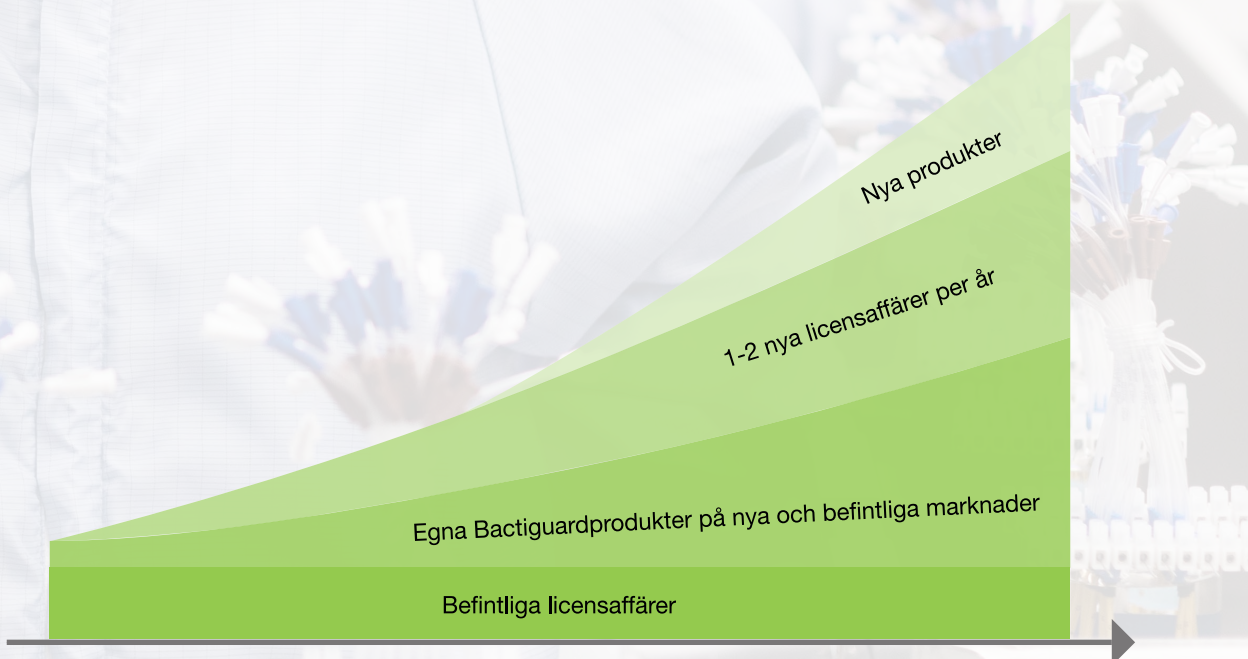
När vi går in i nya distributörsavtal på nya marknader måste vi vara uthålliga eftersom godkännandeprocesserna tar lång tid. Vi har under de senaste åren sett över våra distributörsavtal i flera länder, framför allt i Europa, och inlett nya samarbeten.

Vi har idag fem licensavtal och vårt mål är att teckna 1–2 nya licensavtal per år. Eftersom vår teknologi är dokumenterat effektiv och säker, samt godkänd för långvarig användning i människokroppen ser vi möjligheter till nya applikationsområden och licensaffärer.

Vi bedriver också produktutveckling för att utöka vår BIP-portfölj. Detta innebär att vi vidareutvecklar och breddar befintlig produktportfölj samtidigt som vi utvecklar nya produkter och användningsområden.



Tillväxtstrategi



SÄKER OCH EFFEKTIV TEKNOLOGI

Vår teknologi är säker och minskar betydligt riskerna för vårdrelaterade infektioner. Teknologin är godkänd för långvarig användning på implantat vilket innebär att det finns många fler, nya applikationer där den kan användas.

Vi har under mer än 30 år utvecklat vårt unika ytskikt av ädelmetaller som appliceras på medicintekniska produkter och implantat. Redan 1986 gjorde vi de första kliniska testerna och 1994 godkändes en urinkateter med Bactiguards ytskikt av amerikanska FDA. Hittills har 200 miljoner katetrar med vårt ytskikt sålts utan några rapporterade biverkningar relaterade till vår teknologi. Teknologin är både vävnadsvänlig och patientsäker. Dessutom är det kliniskt bevisat att den räddar liv genom att minska risken för infektioner.

Så fungerar vår teknologi

Bakterier och andra mikrober fäster gärna på ytan av medicintekniska produkter, till exempel katetrar och implantat. Det

leder till att risken för infektion ökar. Många gånger bildar mikroberna biofilm vilket gör dem mer motståndskraftiga mot antibiotika och patientens eget immunförsvar.

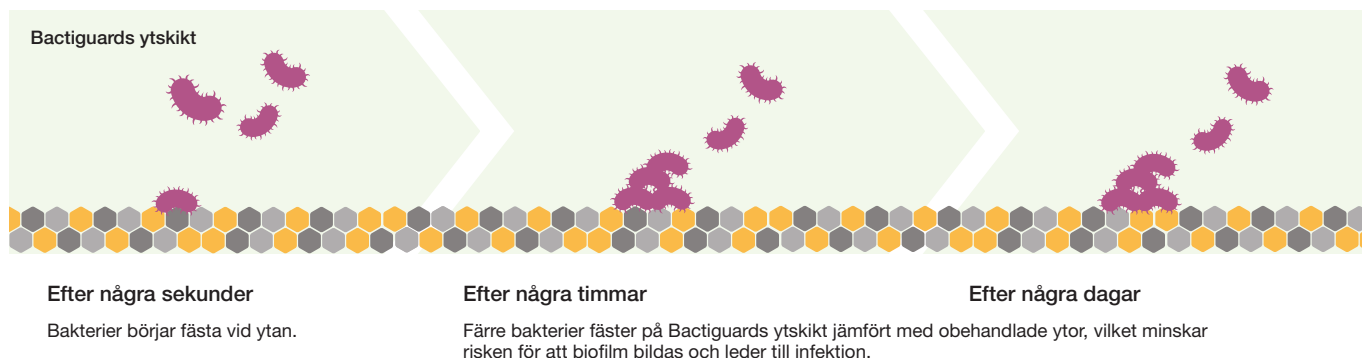
Vår teknologi består av ett mycket tunt ytskikt av guld, silver och palladium. Vid kontakt med vätska skapar ädelmetallerna en galvanisk effekt som gör att färre mikrober fäster på ytan, vilket minskar risken för att biofilm bildas och leder till infektion.

Mängden ädelmetaller är mycket liten och ligger långt under alla säkerhetsgränsvärden. Teknologin kan användas på i stort sett alla typer av material som används för medicintekniska produkter och implantat.

Hur en infektion uppstår



Bactiguards teknologi



Våra kliniska data

200 miljoner katetrar med vårt ytskikt har använts under 25 år.

Vi har utfört över 40 kliniska studier med 100 000 patienter.

Inga biverkningar relaterade till ytskiktet har rapporterats.

Studier visar att vår teknologi:

Minskar kateterrelaterade urinvägsinfektioner med 35–90%.

Minskar kateterrelaterade blodinfektioner med 52%.

Minskar ventilatorassocierade lunginflammationer med 67%.

Unik teknologi

Det finns ingen annan teknologi på marknaden idag som är lika effektiv och säker. Vi har också över 25 års erfarenhet av processen för att belägga produkter med vårt ytskikt. Vi har under lika lång tid samlat på oss kunskap om godkännandeprocesserna vilket är en styrka när vi växer vår affär.

Vår teknologi är godkänd för långvarig användning på ortopediska traumaimplantat av metall och kan därmed användas på implantat som ska sitta kvar livet ut. Teknologins beskaffenhet och produktionsprocessen gör att det finns många nya applikationer där den kan användas. Vi ser att teknologin kan användas för till exempel knä- och höftleder och stentar.

I framkanten av medicinsk utveckling

Vår utvecklingsverksamhet är inriktad på att utveckla nya produkter och att öka kunskapen om problemen med vårdrelaterade infektioner. En viktig förutsättning för att vi ska lyckas med detta är våra samarbeten med akademien, sjukvården, organisationer och andra företag. Vi ingår i flera vetenskapliga nätverk som har finansiering från EU och Sverige, bland annat Vinnova och Medtech4Health.

Nya produkter

Under 2019 har vår produktutveckling fokuserat på att bredda sortimentet av BIP Foleykatetrar till att inkludera en kateter med inbyggd termometer eller så kallad tempsensor. En sådan kateter gör det möjligt att kontinuerligt övervaka en patients kroppstemperatur vilket är särskilt viktigt efter operationer och under intensivvård.

År 2019 startade vi också ett projekt för att utveckla stentar med vår unika teknologi. Projektet drivs i samarbete med Karolinska Institutet och med stöd från Vinnova.

Kliniska studier ökar vår kunskap

För att verifiera effekten av vår teknologi bedriver vi omfattande kliniska studier. Syftet med de kliniska studierna är att generera mer data om våra produkter. Främst vill vi se hur effektiva produkterna är för att förebygga infektioner och därutöver studerar vi även säkerhet, användarvänlighet och patientnöjdhet.

Vi har hittills genomfört över 40 kliniska studier med 100 000 patienter. Studierna genomförs såväl i Sverige som internationellt

“ Även om det finns några nya antibiotika under utveckling förväntas ingen av dem vara effektiv mot de farligaste formerna av antibiotikaresistenta bakterier. ”

Världshälsoorganisationen

och sker i samarbete med läkare, sjuksköterskor och patienter. Alla studier utformas enligt internationella och lokala lagar, regler och etiska principer. De granskas och godkänns av etiska kommittéer och relevanta myndigheter.

Vad gäller kunskap om vårdrelaterade infektioner har vi under 2019 fokuserat på att sammanställa data från en större klinisk studie med BIP Foleykateter i Indien samt slutfört CRITIC-studien i Brasilien. CRITIC har studerat intensivvårdspatienter med exempelvis sepsis, som varit i behov av alla våra tre BIP-produkter.

Med förvärvet av Vigilenz får vi ytterligare innovations- och produktutvecklingskapacitet samt kompetens. Vigilenz forskning och utveckling fokuserar på biomaterial för medicinsk applikation, urologi, kardiovaskulära produkter och sårvårdsprodukter i syfte att minska vårdrelaterade infektioner.

Vi skyddar vår teknologi**Patent**

Nuvarande patent löper till 2027 i USA och 2029 i andra länder. Patentansökningar för en ny generation teknologi har lämnats in. Patentet omfattar en kombination av ädelmetaller deponerade på ytan av en produkt, appliceringsprocessen och de flesta medicintekniska produkter och implantat som teknologin kan appliceras på.

Know-how

För att ytskiktet ska fästa på produkterna och ha effekt krävs processkunskande och förbehandling anpassad till grundmaterialet.

Företagshemligheter

Receptet är en värdefull och väl bevarad företagshemlighet.

MÅNGA FLER MÖJLIGHETER TILL NYA LICENSSAMARBETEN

Bactiguards licensaffär har expanderat starkt under 2019. Vi ser många fler möjligheter till nya licenssamarbeten och vårt mål är att teckna 1-2 nya licensavtal per år.

I september 2019 passerade vi en viktig milstolpe när vi tecknade ett globalt licensavtal för ortopediska traumaimplantat med amerikanska Zimmer Biomet. Zimmer Biomet är ett av världens största ortopediföretag och omsatte nära åtta miljarder USD 2019. Genom licensavtalet har Zimmer Biomet rätt att använda Bactiguards teknologi för att ytbehandla och sälja ortopediska traumaimplantat globalt och kan utvecklas till att omfatta fler applikationsområden.

Avtalet omfattar en licensavgift på tre miljoner USD som erlades i samband med undertecknandet och genererade licensintäkter på 29,4 Mkr. När vi når vissa milstolpar i den regulatoriska processen i USA kommer avtalet att kunna generera ytterligare intäkter på totalt två miljoner USD. När produkterna når marknaden får vi royalties på Zimmer Biomet's försäljning. Vårt partnerskap med Zimmer Biomet har potential att avsevärt expandera vår licensaffär, både i närtid och i ett längre perspektiv.

Vår partner i Kina, Well Lead Medical, har slutfört det förberedande arbetet med att registrera hela vår portfölj av produkter i Kina och fokus ligger på att träna Well Leads personal i produktkunskap. Under 2020 kommer den regulatoriska processen att inledas och vi räknar med att det kommer att ta ett par år innan dessa lokalt producerade BIP-produkter är godkända för försäljning i Kina. Licensintäkterna från Well Lead uppgick till 2,1 (8,3) Mkr under 2019.

Vårt äldsta licensavtal tecknade vi redan 1995 med amerikanska Becton Dickinson and Company (BD) och avser urinkatetrar. De har framgångsrikt etablerat en ledande marknadsposition bland annat i USA och Japan, och vi har en underliggande stabil affär med BD. Licensintäkterna från BD ökade med 12 procent till 113,3 (101,2) Mkr under året där volymerna ökade med 4 procent och positiva valutaeffekter bidrog med 6 procent.

Förvärv av Vigilenz Medical Devices

I februari 2020 förvärvade vi vår malaysiska partner Vigilenz Medical Devices.

Förvärvet förväntas leda till betydande intäkt- och kostnadssynergier genom att vi kombinerar distributionsnät, produktutvecklingsteam, stabsfunktioner och produktionsanläggningar. Vi ser också en stor potential i att gemensamt utveckla nya produkter och licensapplikationer för infektionsprevention.

Nya licensaffärer

Bactiguards teknologi kan användas inom de flesta områden där det finns behov av infektionsförebyggande och vävnadsvänliga egenskaper. Vi utvärderar därför ständigt nya licenssamarbeten där vår teknologi kan skapa patientnytta. På så sätt höjer vi värdet av vår underliggande produkt.

Vi har framgångsrikt applicerat vårt ytskikt på olika typer av titan, rostfritt stål, latex, silikon, polymerer, keramer och icke-vävd material. Eftersom ytskiktet är mycket tunt påverkar det inte produkternas övriga egenskaper såsom tjocklek, utseende och styvhet.

Medicintekniska produkter med Bactiguards ytskikt har inte några särskilda förpackningskrav och kan steriliseras enligt standardiserade metoder. Det finns inte heller några krav på särskilda handhavanderutiner eller avfallshantering. Vår produktionsprocess är dessutom anpassningsbar och kan enkelt skalas upp.

Vi ser därför ljusst till möjligheterna till nya licensaffärer inom fler applikationsområden.

Licenstagare

Namn	Startår	Geografisk marknad	Produkter
Becton, Dickinson and Company (BD)	1995	Exklusivt avtal för USA, Japan, UK och Irland. Icke-exklusivt avtal för Kanada, Australien, Israel, Oman	Urinkatetern Bardex IC och Lubrisil IC
Vigilenz Medical Devices	2015	Sydostasien	Ortopediska traumaimplantat
Smartwise Sweden	2018	Sverige	Avancerade vaskulära injektionskatetrar
Well Lead Medical	2018	Kina	Well Lead Medical befinner sig i godkännandeprocessen för att få sälja hela vår produktportfölj av katetrar och tuber
Zimmer Biomet	2019	Globalt avtal exklusive Sydostasien	Ortopediska traumaimplantat

144,8

MKR I LICENSINTÄKTER

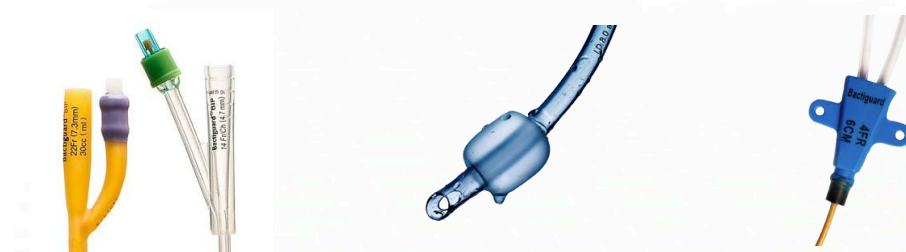


VÅRA PRODUKTER FÖREBYGGER INFEKTIONER

Vår produktportfölj minskar betydligt risken för infektioner i urinvägarna, luftvägarna och blodbanan. Det är i dessa tre områden som två tredjedelar av de vårdrelaterade infektionerna uppstår och det är ofta medicintekniska produkter som orsakar infektionerna.

Med förvärvet av Vigilenz förstärker vi vår position inom infektionsprevention och sårvård. Vigilenz har en produktportfölj med kirurgiska suturer, brocknät (mesh), sårtvätt och förband samt ortopediska traumaimplantat. En produkt som vi anser ha en betydande potential är HYDROCYN aqua®, för hand- och ytdesinfektion samt vård av akuta och kroniska sår. Produkten är CE-märkt och har registrerats av amerikanska FDA. Försäljningen i Europa påbörjades i mars 2020, men lansering i USA har ännu inte skett. Det är dokumenterat att HYDROCYN aqua® dödar 99,9 procent av tidigare varianter av coronavirus inom 15–30 sekunder.

BIP-portföljen – Bactiguard Infection Protection



Urinkatetern BIP Foley

Egenskaper

För patienter som behöver kateter mer än två dygn. En opublicerad metaanalys visar att risken för kateterrelaterad urinvägsinfektion minskar med 42%.

Infektionsområde

Kateterrelaterade urinvägsinfektioner är den vanligaste vårdrelaterade infektionen och står för 30% av alla vårdrelaterade infektioner. Infektionerna orsakas ofta av urinkatetrar och kan leda till allvarliga komplikationer som orsakar stort lidande för patienten, högre dödlighet och ökade vårdkostnader.

Marknadposition

Marknadsledande genom vår egen försäljning och licenssamarbete med BD. Sedan lanseringen 1995 har mer än 200 miljoner katetrar använts globalt.

Endotrakealtuben BIP ETT

Ger dubbelt skydd, dels genom dränage av subglottiskt sekret, dels genom ytskiktets effekt. Studier har visat en minskning av ventilatorassocierad lunginflammation med 52%.

Ventilatorassocierad lunginflammation är en vanlig och allvarig luftvägsinfektion som kan uppstå vid användning av endotrakealtuber. Inom intensivvården är det den näst vanligaste vårdrelaterade infektionen och drabbar upp till 25% av patienterna. Dödligheten är så hög som 30–50%.

Vi är ensamma om att erbjuda dubbelt skydd i form av sugfunktion och ytskikt som förebygger bakterieadhension.

Centrala venkatetern BIP CVC

Har bra blodkompatibilitet och har visat sig ge lägre trombosrisk jämfört med katetrar utan ytskikt och konkurrerande produkter med ytskikt. Studier har visat en reduktion av antalet kateterrelaterade blodinfektioner med upp till 52%.

Kateterrelaterade blodinfektioner är en av de vanligaste, dyraste och mest dödliga komplikationerna av centrala venkatetrar. Enligt Världshälsoorganisationen kan ett enda fall kosta upp till 56 000 USD att behandla. Dödligheten uppskattas till 12–25%.

Liknande katetrar med olika ytskikt finns på marknaden. BIP CVC har fördelen av att vara effektiv både mot infektion och samtidigt ha god kompatibilitet med blod och vävnader. BIP CVC ger lägre trombosrisk än konkurrerande produkter med ytskikt.

40,2

MKR I BIP-INTÄKTER

Klinisk evidens är en betydande konkurrensfördel

Med vår BIP-portfölj utför vi kliniska studier och bygger därmed kunskap kring teknologins effektivitet och säkerhet samtidigt som vi får data som gör det enklare för oss att få regulatoriska godkännanden av produkterna. Godkännandeprocesser tar ofta flera år och det är en betydande konkurrensfördel om de kan kortas ner. Våra kliniska studier och kunnande om godkännandeprocesser är dessutom viktiga faktorer när vi utvecklar vårt distributörsnät och förhandlar licensavtal.

Genom våra studier får vi kliniska evidens på fördelarna med vår giftfria, stabila teknologi. Våra omfattande studier och insamlande av data har bevisat att teknologin är säker och effektiv och kan användas under lång tid i kroppen. Vi studerar också användarvänlighet och patientnöjdhet för att bland annat kunna göra anpassningar av utformning och design av produkterna.

Det är också av vikt för oss att studera nya användningsområden och applikationer för vår teknologi eftersom detta öppnar för såväl nya BIP-produkter som nya licensaffärer.



KINA HAR BLIVIT VÅR STÖRSTA BIP-MARKNAD

Under 2019 har vi haft fokus på att expandera vår försäljning i Europa, Indien, Kina och Mellanöstern. Efter en svag inledning på 2019 utvecklades BIP-intäkterna starkt. Genom en rekordhög försäljning i fjärde kvartalet nådde vi samma ackumulerade intäkter som året innan. Kina spelade en stor roll i den utvecklingen.

Europa

I Europa har vi under året bytt distributör i Italien och etablerat nya partnerskap för Schweiz, Slovakien och Tjeckien. Det har lett till en något ryckig försäljning eftersom vår erfarenhet visar att det tar åtminstone ett till ett och halvt år innan ett nytt samarbete börjar ge tydliga resultat.

Nordamerika

Vår teknologi är etablerad i Nordamerika genom vår licenstagare BD (Becton, Dickinson and Company). Vi har haft en stabil affär med BD under 2019 och i september 2019 tecknade vi ett licensavtal för ortopediska traumaimplanat med Zimmer Biomet.



Kina

Kina har på relativt kort tid blivit den största marknaden för våra urinkatetrar. Coronavirusets snabba spridning är ett orosmoln ur ett kinesiskt och globalt folkhälso- och världsekonomiskt perspektiv. Samtidigt medför det större behov av sjukvård och infektionsprevention eftersom virusmittade patienter ofta drabbas av följdinfektioner orsakade av bakterier. Vår partner Well Lead Medical är en av världens största producenter av katetrar och fokuserar på att konvertera en stor del av sin egen försäljning och den totala marknaden i Kina till Bactiguards infektionsförebyggande teknologi och det kommer att gynna oss på lite längre sikt. Well Lead köpte BIP-produkter för 21,3 (21,0) Mkr under 2019.

Mellanöstern

Vi hade en stark utveckling under 2019 i Mellanöstern. Det här är den region där vi varit etablerade längst och försäljningen till slutkund växer stadigt. Vi har bytt några av våra distributörer under de senaste åren och det har gett positiva resultat. Under 2019 påbörjades lanseringen i Egypten efter förseningar i den regulatoriska och administrativa processen.

Indien

Alla våra BIP-produkter är godkända för försäljning i Indien. Under 2019 har vi börjat se en större aktivitet i marknaden efter att vår partner förstärkt sin säljorganisation och påbörjat en bredare bearbetning av både privata och offentliga sjukhus.



Kungligt besök

H.M. Konung Carl XVI Gustaf och H.M. Drottning Silvia besökte Bactiguards monter i samband med statsbesöket i Indien i december 2019.

Bactiguards Cecilia Edström och Christian Kinch berättade för kungaparet om vår infektionsförebyggande teknologi.

STOR MARKNADS- POTENTIAL

Vi ser många nya applikationer för vår teknologi både genom licensaffärer och utvecklingen av egna produkter.

CE-märket som vi fick i december 2018 öppnade en stor potentiell marknad för oss. Vår teknologi är nu godkänd i Europa för användning på implantat av metall som ska vara kvar i kroppen under lång tid, ibland resten av patientens liv. I framtiden kan vår teknologi komma att användas på leder för implantat i till exempel knä, höft och rygg. Det betyder att marknaden för ortopediska implantat, värd över 50 miljarder USD, öppnade sig för oss.

Med vår egen portfölj kan vi nå marknader för korttidsanvändning av urinkatetrar, centrala venkatetrar och endotrakealtuber. De marknaderna värderas totalt till 2 miljarder USD.

Med förvärvet av Vigilenz kommer vi in på marknaden för avancerad sårvård, värderad till drygt fem miljarder USD.

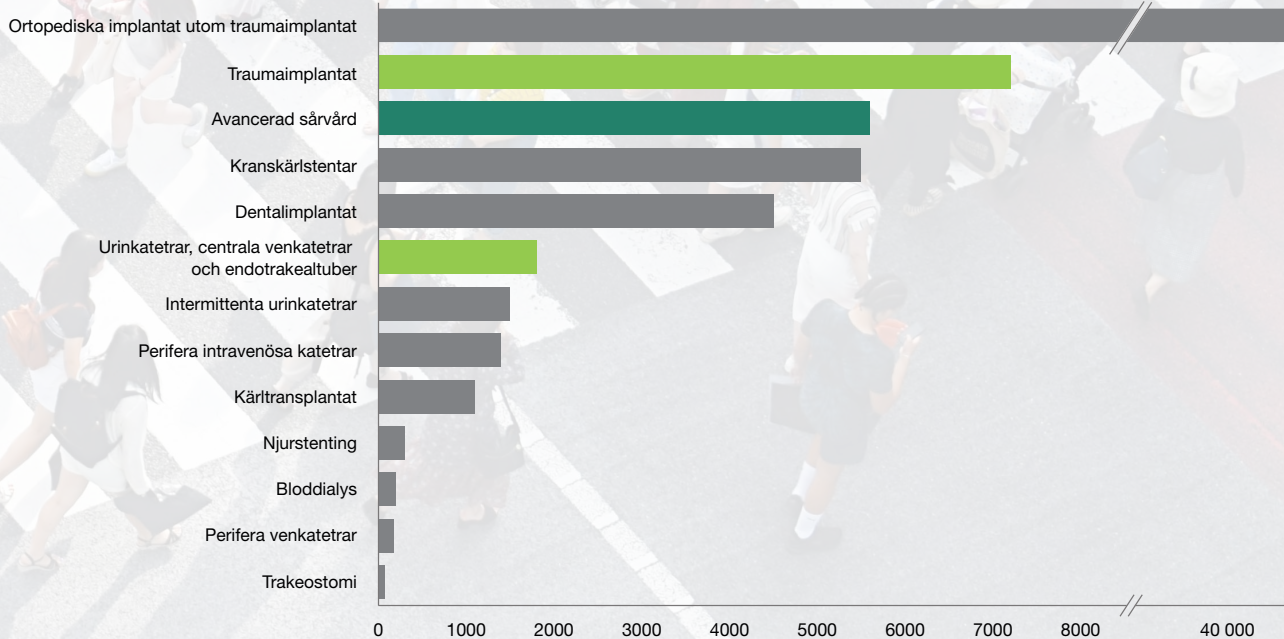
På längre sikt kan vår teknologi också komma att användas för till exempel dentalimplantat och andra typer av katetrar.

För alla applikationer som vår teknologi kan appliceras på handlar det om att vi kan minska risken för infektioner väsentligt och därmed bidra till minskad antibiotikaresistens.



神宮前
Jingumae

Försäljning globalt 2017, miljoner USD



■ Bactiguards befintliga marknadssegment
 ■ Nytt marknadssegment genom förvärvet av Vigilenz Medical Devices

Källa: The Orthopaedic Industry Annual Report 2019

LÖNSAM TILLVÄXT

Under 2019 visade vi att vår strategi att växa med lönsamhet fungerar. Både licensaffären och försäljningen av vår egen produktportfölj utvecklades väl under året.

Intäkter

Totala intäkter ökade med 21,2 procent till 197,8 (163,2) Mkr.

Licensaffären ökade med 32,2 procent till 144,8 (109,5) Mkr. Licensintäkterna från BD var fortsatt stabila under 2019 med något högre volymer i slutet av året. En starkare dollarkurs hade en gynnsam påverkan på licensintäkterna i svenska kronor. Totala licensintäkter från BD ökade med 12,0 procent till 113,3 (101,2) Mkr.

Nya licensintäkter bidrog i hög grad till intäktsutvecklingen och ökade med 280 procent till 31,5 (8,3) Mkr. Huvuddelen, 29,4 Mkr, av nya licensintäkter kom från avtalet med Zimmer Biomet i USA.

Under 2018 tecknades ett licens- och distributionsavtal med Well Lead i Kina, som 2019 genererade licensintäkter på 2,1 (8,3) Mkr. Detta avtal har även genererat försäljning av BIP-produkter till Well Lead på 21,3 Mkr under året och därmed starkt bidragit till att den totala försäljningen av BIP-produkter var i nivå med föregående år på 40,2 (40,6) Mkr. Under 2019 såg vi en positiv trend i återkommande försäljning till befintliga marknader och distributörer, en utveckling som är extra tydlig i Mellanöstern som är en av de marknader där BIP-produkterna lanserades först.

Rörelsekostnader

Totala rörelsekostnader ökade under året och uppgick till -178,3 (-175,2) Mkr. Under 2018 belastades rörelsekostnaderna med engångskostnader på 11,5 Mkr för uppsägning av kontraktet med den tidigare distributören i Kina. Kostnader för extern analys och tester, kliniska studier och konsulter har stigit under året till följd av ökade aktiviteter inom både licensaffären och för vår egen produktportfölj.

EBITDA och rörelseresultat

EBITDA ökade med 177 procent till 61,6 (22,2) Mkr och EBITDA-marginalen steg med 17 procentenheter till 31 (14) procent. EBITDA-utvecklingen är till stor del ett resultat av ökningen i nya licensintäkter jämfört med föregående år. Utöver detta bidrog även högre intäkter från BD. Justerat för övergångseffekten till IFRS 16 var EBITDA 51,7 Mkr och EBITDA-marginalen 26 procent.

Rörelseresultatet förbättrades till 19,5 (-12,0) Mkr. Avskrivningar, som inte är kassaflödespåverkande, påverkade rörelseresultatet med -42,1 (-34,2) Mkr, varav avskrivningar på Bactiguard-teknologin utgjorde -23,8 (-23,8) Mkr och avskrivningar på leasingtillgångar -10,4 (-1,7) Mkr.

Resultat före skatt

Finansnettot uppgick till -9,2 Mkr (-8,7). Ränta på banklån, leasing och värdeförändring på terminssäkringar har påverkat finansiella poster under året. Resultat före skatt för året uppgick till 10,4 Mkr (-20,7).

Skatt

Redovisad inkomstskatt avser förändring i uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader avseende koncernens immateriella tillgångar och uppgick till 5,9 (5,8) Mkr. I Sverige finns sedan tidigare ett skattemässigt underskottsavdrag som kan nyttjas mot årets vinst. Därför har det positiva rörelseresultatet inte medfört någon skatt för året.

Årets resultat

Årets resultat för året uppgick till 16,3 Mkr (-14,9).

Resultat per aktie

Resultat per aktie uppgick till 0,49 kr (-0,45).

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1,5 (0,7) Mkr. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 2,9 (5,0) Mkr och avser framförallt aktiverade utvecklingsutgifter.

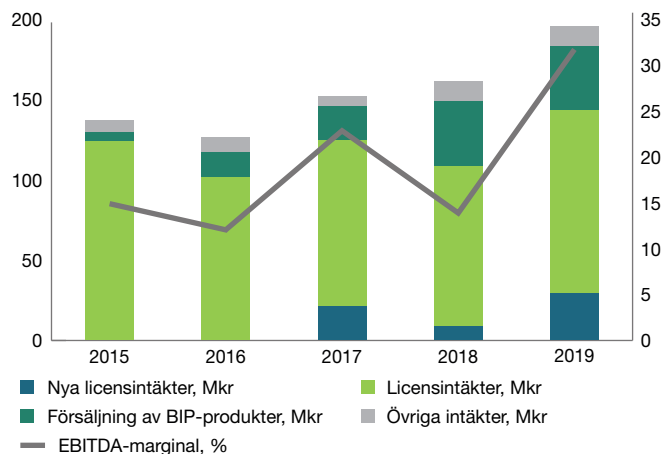
Inga investeringar i finansiella tillgångar har skett under året.

Kassaflöde

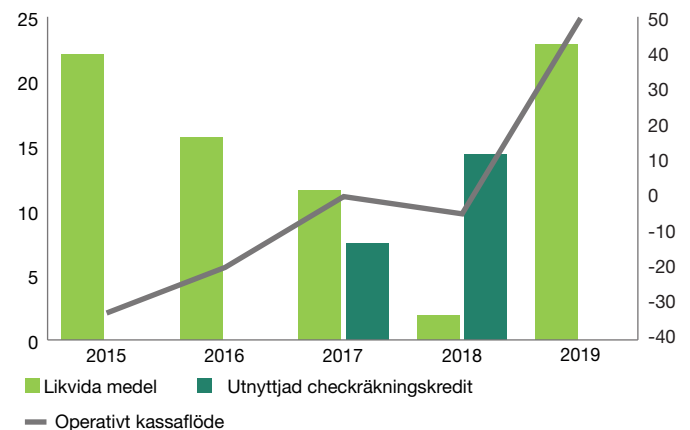
Operativt kassaflöde (kassaflöde från den löpande verksamheten efter investeringar och förändringar i rörelsekapital) uppgick till 49,6 (-4,9) Mkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital var positivt 52,7 (17,6) Mkr. Kassaflöde från förändring i rörelsekapital uppgick till 1,3 (-16,7) Mkr.

Under året amorterades banklånet med -15,0 (-7,5) Mkr, vilket påverkade kassaflödet negativt. Totalt kassaflöde var 21,7 (-9,9) Mkr.

Intäkter och EBITDA-marginal



Likvida medel, checkräkningskredit och kassaflöde, Mkr



Effekten av att tillämpa IFRS 16 "Leasing" innebär att det operativa kassaflödet påverkades positivt med 8,9 (2,1) Mkr av en högre EBITDA, med en motsvarande negativ effekt på kassaflöde från finansieringsverksamheten på grund av ökad amortering av finansiell leasingsskuld på -8,9 (-1,5) Mkr.

Finansiell ställning

Soliditeten var 60 (63) procent och eget kapital uppgick till 386,7 (370,8) Mkr. Likvida medel uppgick till 22,9 (1,9) Mkr och nettoskulden till 185,0 (155,8) Mkr.

Till följd av tillämpningen av IFRS 16 "Leasing" från den 1 januari 2019 förändrades nettoskulden väsentligt på grund av tillkommande leasingsskulder. Leasingsskulden är räntebärande och utgör 81,0 (12,5) Mkr av nettoskulden. Utöver leasingsskuld har koncernen ett banklån på 127,5 (142,5) Mkr med en ursprunglig löptid på tre år till december 2020. I samband med finansieringen av Vigilenz-förvärvet har löptiden för banklånet förlängts och har en löptid på tre år från februari 2020. Av beviljad checkräkningskredit om 30 Mkr var 0 (3,9) Mkr utnyttjad den 31 december 2019.

Totala tillgångar i koncernen uppgick till 641,4 (587,5) Mkr. Största tillgångsposterna i balansräkningen avser goodwill 226,3 (226,3) Mkr och Bactiguards teknologi som uppgick till 165,2 (189,0) Mkr vid periodens slut och skrivs av med cirka 24 Mkr per år över 15 år.

Framtida utveckling

Behovet av infektionsprevention ökar i hela världen och vi erbjuder en unik teknologi som avsevärt minskar risken för vårdrelaterade infektioner. Vi ser ljus på möjligheten att växa vår affär genom nya licensaffärer och genom ökad försäljning av våra egna produkter. Vi ser också en stor potential i att utveckla nya produkter och därmed nå nya marknadssegment. Förvärvet av Vigilenz expanderar vår produktportfölj avsevärt och förväntas ge betydande intäktssynergier.

Moderföretaget

Intäkterna utgörs av koncerngemensamma kostnader (management fee) som har vidarefakturerats. Under 2019 har moderbolaget erhållit ränta på dess fordringar på koncernbolag. Bolagets finansiella kostnader avser ränta på banklån. Inga investeringar har genomförts under 2019.

FINANSIELLA MÅL

Tillväxt

Genomsnittlig intäktstillväxt om 20% per år under en femårsperiod, med 2015 som basår och 118,5 Mkr i justerade intäkter som utgångspunkt.

Lönsamhet

EBITDA marginal om minst 30% vid slutet av femårsperioden (år 2020).

Finansiell ställning

Soliditet om minst 30%.

Utdelning

30–50% av resultat efter skatt med beaktande av bolagets finansiella ställning. Bolaget är i en expansionsfas och kommer därför under de närmaste åren att prioritera tillväxt före utdelning.

AKTIEN STEG 106 PROCENT 2019

Bactiguards B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm i small cap-segmentet. Under 2019 steg aktien med 106 procent. Nasdaq Stockholm mätt med indexet OMXSPI ökade under året med 29,6 procent. Sedan börsnoteringen 2014 har Bactiguards aktie stigit med 117,4 procent att jämföra med OMXSPI som ökat med 52,1 procent.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Bactiguard uppgick vid utgången av 2019 till 833 559 kr fördelat på totalt 33 302 373 aktier varav 4 000 000 A-aktier och 29 302 373 B-aktier. A-aktierna har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning liksom andel i bolagets tillgångar och resultat.

Aktiekursutveckling

Den sista handelsdagen på året var Bactiguards stängningskurs 82,60 kr vilket ger ett börsvärde på 2 751 Mkr. Den sista handelsdagen 2018 var stängningskursen 40,20 kr och börsvärdet 1 339 Mkr. Aktien steg med 106 procent under året. Indexet för samtliga aktier på Nasdaq Stockholm OMXSPI har ökat med 29,6 procent under 2019.

Under året noterades den högsta stängningskursen den 9 december på 87,00 kr. Den lägsta stängningskursen noterades den 5 april på 35,50 kr.

Marknadshistorik

Bactiguards B-aktie noterades på Nasdaq Stockholm i small cap-segmentet den 19 juni 2014. Introduktionskursen var 38 kr. Sedan introduktionen fram till sista handelsdagen 2019 har aktien stigit med 117,4 procent. Nasdaq Stockholm mätt med indexet OMXSPI ökade under samma period med 52,1 procent.

Utdelningspolicy

Vår långsiktiga målsättning är att dela ut 30–50 procent av resultatet efter skatt med beaktande av bolagets finansiella ställning. Eftersom Bactiguard är i en expansionsfas kommer vi under de närmaste åren att prioritera tillväxt före utdelning.

Ägarstruktur

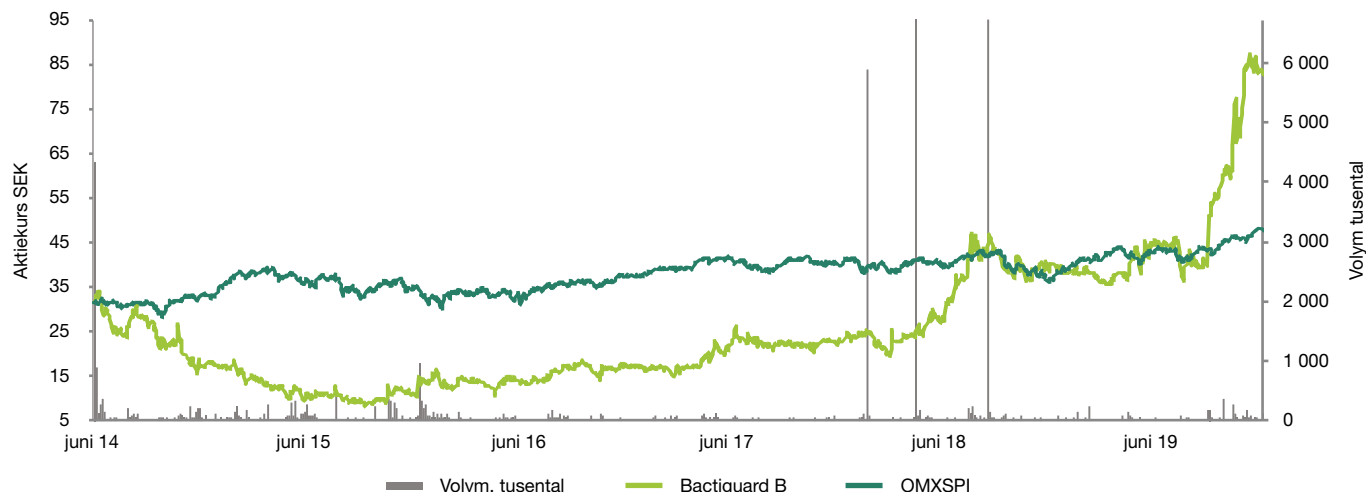
Bactiguard hade vid årets slut 3 240 (2 834) aktieägare. De tio största ägarnas innehav motsvarade 79,4 (76,6) procent av aktiekapitalet och 90,1 (88,7) procent av rösterna. Vid årsskiftet ägdes 20,9 (21,3) procent av aktierna av svenska privatpersoner, 48,1 (47,5) procent av svenska institutioner och juridiska personer samt 31,0 (30,9) procent av utländska privatpersoner och institutioner.

Analytiker som följer Bactiguard

Carl Mellerby och Mattias Vadsten, SEB
Andrej Rodionov, Swedbank

Ticker: BACTI B
ISIN: SE0005878741
För data per aktie, se femårsöversikten på sidan 79.

Kursutveckling Bactiguard B sedan notering till och med 31 december 2019



Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Ökning av antalet aktier	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Ökning aktiekapital, kr	Totalt aktiekapital, kr
Oktober 2010	Bolaget bildas	1 000	-	1 000	50 000	50 000
November 2011	Nyemission	9 000	-	10 000	450 000	500 000
Mars 2014	Split/omklassificering	19 990 000	4 000 000	16 000 000	-	500 000
April 2014	Riktad nyemission	516 000	4 000 000	16 516 000	12 900	512 900
Juni 2014	Nyemission	6 305 573	4 000 000	22 821 573	157 639	670 539
Juni 2014	Kvittningsemission avseende obligationslån	6 480 800	4 000 000	29 302 373	162 020	832 559

Ägarstruktur 31 december 2019

Antal aktier	Antal ägare	Andel ägare, %
1–500	2 334	72,0
501–1 000	366	11,3
1 001–5 000	362	11,2
5 001–10 000	79	2,4
10 001–15 000	28	0,9
15 001–20 000	11	0,3
20 001–	60	1,9
Totalt	3 240	100,0%

Aktiekapitalets fördelning

	Serie A	Serie B	Totalt
Aktier, st	4 000 000	29 302 373	33 302 373
Röster, st	40 000 000	29 302 373	69 302 373
Kapital, %	12,0	88,0	100,0
Röster, %	57,7	42,3	100,0

De fem största länderna 31 december 2019

	Röster, %	Andel av ägare, %
Sverige	59,2	69,1
Nederländerna	34,6	17,9
Finland	4,6	9,6
Luxemburg	0,9	1,9
Belgien	0,3	0,7
Totalt	99,6	99,2

Källa: Euroclear Sweden

De tio största ägarna 31 december 2019

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal	% av kapital	% av röster
Christian Kinch med familj och bolag	2 000 000	4 125 977	6 125 977	18,4	34,8
Thomas von Koch och bolag	2 000 000	4 125 878	6 125 878	18,4	34,8
Jan Ståhlberg	0	3 290 532	3 290 532	9,9	4,7
Fjärde AP-fonden	0	3 248 354	3 248 354	9,7	4,7
Nordea Investment Funds	0	3 183 095	3 183 095	9,6	4,6
Handelsbanken fonder	0	1 630 000	1 630 000	4,9	2,3
Avanza Pension försäkringsaktiebolaget	0	1 051 312	1 051 312	3,2	1,5
Lancelot Asset Management	0	775 000	775 000	2,3	1,1
Fröafall Invest	0	502 000	502 000	1,5	0,7
Swedbank Försäkring	0	447 863	447 863	1,3	0,6
Summa tio största aktieägarna	4 000 000	22 380 011	26 380 011	79,2	90,0
Övriga aktieägare	0	6 922 362	6 922 362	20,8	10,0
Totalt	4 000 000	29 302 373	33 302 373	100,0	100,0

Ägarkategorier 31 december 2019



- Svenska privatpersoner
- Svenska juridiska personer
- Utländska ägare

Källa: Euroclear Sweden | Tabellen visar de kapitalmässigt största identifierade aktieägarna i ordning efter antal röster. Enskilt större aktieägare kan finnas förvaltarregistrerade.

TIO SKÄL ATT INVESTERA I BACTIGUARD

1 Vi bidrar till FN:s Globala hållbarhetsmål för Hälsa och välbefinnande

Vårdrelaterade infektioner (VRI) är ett växande problem och ett hot mot den globala folkhälsan. VRI är infektioner som patienter får under sjukhusvistelser eller annan form av vård. Infektionerna uppstår ofta i samband med medicinska eller kirurgiska ingrepp. Över hälften av alla VRI orsakas av medicintekniska produkter.

Enligt Världshälsoorganisationen (WHO) drabbas var tionde patient av VRI och de är den tredje mest vanliga dödsorsaken i högutvecklade länder efter cancer och hjärt-kärlsjukdomar. Infektionerna leder till längre vårdtider, ökat lidande och högre förskrivning av antibiotika, vilket bidrar till ökad antibiotikaresistens. ”Antibiotikaresistens är en av de mest akuta hälsorisikerna i vår tid och hotar att omintetgöra hundra år av medicinska framsteg”, säger Dr Tedros Adhanom Ghebreyesus, WHO:s generaldirektör. Enligt WHO äventyrar antibiotikaresistensen möjligheten att nå FN:s mål att senast 2030 utrota epidemierna av bland annat aids, tuberkulos och malaria.

Vår teknologi utgör en viktig länk i värdekedjan kring vårdrelaterade infektioner eftersom den minskar risken för infektioner vid användning av medicintekniska katetrar och implantat.

2 Vår teknologi är effektiv och säker

Bactiguards teknologi består av ett unikt ytskikt som appliceras på medicintekniska produkter. Ytskiktet gör att färre bakterier fäster vilket minskar risken för att biofilm bildas och leder till infektion på till exempel på katetrar. Det har hittills sålts över 200 miljoner katetrar och utförts mer än 40 kliniska studier omfattande 100 000 patienter med Bactiguard-belagda produkter. Det är kliniskt bevisat att teknologin kraftigt minskar risken för infektioner och att den är säker.

3 Klinisk evidens

Kliniska studier blir allt viktigare för att visa på teknologins höga effektivitet och stödja en bredare användning av våra produkter. Dessutom ökar studierna vår kunskap om problemen med vårdrelaterade infektioner och genererar mer data om våra produkter. Klinisk evidens gör det enklare för oss att få nya produkter regulatoriskt godkända och snabbhet i godkännandeprocesser är en viktig konkurrensfördel.

Våra studier utförs såväl i Sverige som internationellt och sker i samarbete med läkare, sjuksköterskor, annan vårdpersonal och patienter. Alla studier utformas enligt internationella och lokala lagar, regler och etiska principer. De granskas och godkänns av etiska kommittéer och relevanta myndigheter.

4 Stor marknadspotential

Vår teknologi är effektiv och anpassningsbar till nya applikationer och användningsområden där det är viktigt att minska risken för infektioner. Teknologin är godkänd både för kortare användning och för användning på implantat av metall som ska vara kvar i kroppen under lång tid, ibland återstoden av patientens liv. Detta, i kombination med att vi har omfattande klinisk evidens och teknologin är dokumenterat säker gör att vi har en konkurrensfördel gentemot nya aktörer som vill in på marknaden. Det blir extra tydligt nu när regelverket i Europa är på väg mot hårdare krav.

Vi kommer att fortsätta växa vår affär genom att både utveckla vår egen produktportfölj och teckna nya licensavtal. Vi ser en stor marknadspotential och vi kan adressera den på ett effektivt sätt.

5 Tydlig tillväxtstrategi

Vi är ett tillväxtföretag med en tydlig strategi för hur vi ska växa vår affär. Strategin innebär att vi ska utveckla vår egen produktportfölj och etablera nya licensaffärer användningsområden.

6 Unik marknadsposition

Det finns nya antibiotika under utveckling men WHO menar att ingen av dem kommer att vara effektiv mot de mest farliga formerna av antibiotikaresistenta bakterier. Därför är det så viktigt att arbeta med att förebygga infektioner. Vårt erbjudande innebär en unik möjlighet för tillverkare av medicinska förbrukningsartiklar och implantat att signifikant minska risken för VRI och därmed förskrivningen av antibiotika.

7 Bred produktportfölj inom infektionsprevention

Vår produktportfölj består av urinkatetrar, endotrakealtuber och centrala venkatetrar. Med dessa produkter minskar vi risken för infektioner i de områden som oftast utsätts för VRI nämligen urinvägarna, luftvägarna och blodbanan. Ungefär två tredjedelar av alla VRI uppstår inom dessa områden och medicintekniska produkter står för en stor del av dessa infektioner.

Med förvärvet av Vigilenz breddar vi vår produktportfölj och marknadspotential genom att komma in på marknaden för avancerad sårvård. Vigilenz produktportfölj omfattar suturer, brocknät (mesh), desinfektionsmedel, sårtvätt och förband och ortopediska traumaimplantat. En av Vigilenz produkter som vi anser har en betydande potential är HYDROCYN aqua®, för hand- och ytdesinfektion, samt vård av akuta och kroniska sår. Produkten är CE-märkt och har registrerats av amerikanska FDA.

8 Licensaffär

En viktig del av vår affärsmodell är licensaffären. Vi licensierar vår teknologi och vårt kunnande till ledande medicintekniska företag. Vi har fem licensavtal och för diskussioner med andra ledande medicintekniska företag över hela världen. Målet är att teckna 1–2 nya licensavtal per år.

9 Lönsam tillväxt

2019 var det starkaste året i Bactiguards historia. Det finansiella resultatet är en bekräftelse på att vår tillväxtstrategi fungerar och skapar värde.

Vårt mål är att uppnå en genomsnittlig intäktstillväxt på 20 procent per år under en femårsperiod med 2015 som startår och uppnå en EBITDA-marginal på minst 30 procent 2020.

10 Långsiktiga ägare och engagerad ledning

Bolagets grundare är huvudägare och har ett långsiktigt perspektiv på sitt ägande. Vi har också svenska institutioner bland de största ägarna. Styrelsen representerar en bred erfarenhet från industrin, entreprenörsvärksamhet, klinisk forskning samt medicinsk kunskap. Alla i styrelsen äger aktier i bolaget.

Koncernledningen har gedigen erfarenhet från den medicintekniska industrin liksom försäljning och marknadsföring. Ledningen har också erfarenhet från globala storbolag och har medicinsk kunskap. Hela koncernledningen äger aktier i bolaget.



VI BIDRAR TILL FN:S GLOBALA MÅL

Med vår unika teknologi bidrar vi till FN:s Globala hållbarhetsmål God hälsa och välbefinnande. FN har satt som mål att sjukdomar som aids och tuberkulos ska vara utrotade till 2030. Arbetet med att förebygga vårdrelaterade infektioner är viktigt för att målet ska kunna nås.

Bactiguards unika teknologi är en viktig del i kampen för att förebygga vårdrelaterade infektioner och minska antibiotikaresistensen. Enligt Världshälsoorganisationen har antibiotikaresistensen nått farligt höga nivåer i hela världen och är en global kris som måste hanteras ytterst brådskande.

År 2050 förväntas tio miljoner människor att dö varje år till följd av infektioner som inte kan botas med antibiotika om inte resistensutvecklingen begränsas. Människor som smittas av antibiotikaresistenta bakterier löper 64 procent högre risk att dö än de som smittas av bakterier som är mottagliga för antibiotika.

Vårdrelaterade infektioner (VRI) är ett växande problem och ett hot mot den globala folkhälsan. VRI är infektioner som patienter får under sjukhusvistelser eller i andra former av vård. Urinvägarna, luftvägarna och blodomloppet är de vanligaste områdena där VRI uppstår. Infektionerna uppstår ofta in samband med medicinska eller kirurgiska ingrepp. Över hälften av alla VRI orsakas av bakterietillväxt på medicintekniska produkter.

Enligt Världshälsoorganisationen drabbas var tionde patient av vårdrelaterade infektioner och VRI är den tredje mest vanliga dödsorsaken i högutvecklade länder efter cancer och hjärt-kärlsjukdomar. Infektionerna leder till förskrivning av antibiotika och användningen av antibiotika ökar resistensen.

”Antibiotikaresistens är en av de mest akuta hälsoriskerna i vår tid och hotar att omintetgöra hundra år av medicinska framsteg”, säger Dr Tedros Adhanom Ghebreyesus, Världshälsoorganisationens generaldirektör.

Vårdrelaterade infektioner är ett stort hot mot folkhälsan

Den tredje mest vanliga dödsorsaken i högutvecklade länder.

Var tionde patient drabbas.

Hälften av de vårdrelaterade infektionerna orsakas av medicintekniska produkter.

Betydande bidrag till FN:s globala mål

Enligt Världshälsoorganisationen äventyrar antibiotikaresistensen möjligheten att nå FN:s globala hållbarhetsmål. Avsaknaden av effektiva behandlingar av TBC, lunginflammation och urinvägsinfektioner är ett allvarligt globalt hot mot folkhälsan.

Med vår unika teknologi bidrar vi direkt till FN:s Globala Mål 3 God hälsa och välbefinnande. FN slår fast att god hälsa är en grundläggande förutsättning för människors möjlighet att nå sin fulla potential och att bidra till samhällets utveckling. Målet är att senast 2030 utrota epidemierna av aids, tuberkulos, malaria samt bekämpa hepatit, vattenburna sjukdomar och andra smittsamma sjukdomar. Det här målet står på spel om vi inte lyckas i arbetet med att förebygga vårdrelaterade infektioner.

Bactiguards produkter utgör en viktig länk i värdekedjan kring vårdrelaterade infektioner. Vid virusinfektioner – till exempel vid coronasmitta – är kroppens immunförsvar under stress och därmed ökar risken för sekundära bakteriella infektioner. En av de allvarligaste bakterieinfektionerna är sepsis som elva miljoner människor dör av varje år. Vi erbjuder ett kraftigt förbättrat infektionsskydd vid användningen av medicintekniska produkter och implantat i urinvägarna, luftvägarna och blodomloppet. För oss på Bactiguard handlar vår dagliga verksamhet om att bidra till arbetet med att förebygga vårdrelaterade infektioner. På så sätt bidrar vi till att FN:s globala mål kan uppnås.

Vår viktigaste resultatindikator för hur framgångsrika vi är i det här arbetet är när Världshälsoorganisationen kan rapportera att risken för VRI minskar i världen.

Förtroende är vår viktigaste hållbarhetsfråga

Den viktigaste hållbarhetsfrågan för oss handlar om vårt förtroende. Bactiguards rykte och förtroendet från våra kunder, affärspartners, medarbetare, leverantörer, aktieägare och andra intressenter är grundläggande för vår förmåga att lyckas.

Vi strävar efter att vara en pålitlig, långsiktig partner till såväl existerande som nya kunder. Vi vill vara en pålitlig och förtroendeingivande partner till hälsovården över hela världen. Vårt mål är att leverera högkvalitativa, säkra produkter och tjänster som bidrar till att minska vårdrelaterade infektioner och förbättra hälsoekonomin.

3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE



För att värna vår etik och vårt rykte ska våra affärsrelationer alltid präglas av ärlighet, integritet och efterlevnad av lagar och regler.

Vi är dagligen engagerade i dialoger med ett stort antal intressenter. De viktigaste intressenterna är våra kunder, affärspartners, medarbetar, regeringar och regulatorer, aktieägare, konkurrenter liksom samhällena där vi verkar. Våra intressentrelationer och dialoger ska vara ärliga, faktabaserade och transparenta utan att äventyra vår kommersiella konfidentialitet.

Risker och riskhantering

Vår största risk inom hållbarhetsområdet är att vårt förtroende skadas. De största riskerna vi identifierat är:

Produktsäkerhet

Vi måste leverera säkra produkter till patienter, kunder och hälsovården. Därför är det av högsta vikt att alla medarbetare utför sitt arbete med hög kvalitet. Vi utför också kontinuerligt kliniska studier för att generera mer data om våra produkter. Framst vill vi se hur effektiva produkterna är för att förebygga infektioner och därutöver studerar vi även säkerhet, användarvänlighet och patientnöjdhet. Vi har hittills genomfört över 40 kliniska studier med 100 000 patienter.

Vi följer alla legala och regulatoriska krav vad beträffar kliniska studier, produktutveckling, produktion, varudeklarationer, försäljning, marknadsföring med mera.

Våra CE-märken liksom övriga myndighetsgodkännanden är kvalitetstecken som visar på vår förmåga att hålla en hög kvalitet på produkter och processer.

Miljö

Vår verksamhet är anmälningspliktig enligt miljöbalken. Vårt miljöarbete fokuserar på en säker hantering av kemikalier och avfall inom produktutveckling och produktion. Vårt unika ytskikt innehåller mycket små mängder ädelmetaller och kräver inga särskilda rutiner vid kassering. Metallerna i ytskiktet förstörs inte under avfallsförbränningen och samlas upp i förbränningsanläggningen.

För att säkerställa att vi följer de lagar och krav som finns inom miljöområdet samt tillse en tillfredsställande egenkontroll har vi ett miljöledningssystem som bygger på ISO 14001.

Korruption

Vi verkar i ett stort antal länder – antingen via licenstagare eller återförsäljare. För att motverka risken för korruption har vi nolltolerans mot mutor och otillbörlig påverkan.

Mänskliga rättigheter

Vi har medarbetare i länder där brott mot mänskliga rättigheter kan förekomma. Det är därför viktigt att alla anställda känner till vår uppförandekod och att efterlevnaden säkerställs. Alla anställda ska känna till sina rättigheter som säkerställts i uppförandekoden.

Styrning inom hållbarhetsområdet

Grunden för styrningen av Bactiguard är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande. Vi har fastställt två policyer inom hållbarhetsområdet som reglerar hur bolaget liksom dess dotterbolag och medarbetare ska uppträda och agera med målet att bygga en långsiktigt hållbar affär. Dessa policyer är uppförandekoden och miljöpolicyen. Uppförandekoden har fastställts av styrelsen och miljöpolicyen har fastställts av koncernledningen. Miljöpolicyen revideras årligen.

Uppförandekoden och övriga policyer ska kommuniceras till samtliga medarbetare och det är varje chefs ansvar att se till så att det sker inom den egna organisationen. Det är även chefernas ansvar att säkerställa att medarbetare som berörs av specifika mål, regler, rutiner eller annan information får ta del av denna. Det åligger varje medarbetare att följa uppförandekoden liksom de regler och rutiner som företaget har satt upp för sitt miljöarbete. Cheferna ansvarar för att följa upp efterlevnaden av policyerna. Medarbetarna uppmanas att rapportera avvikelser och att lyfta fram goda exempel. Uppföljning av policyerna sker vid intern och extern revision, möten i styrelse och koncernledning liksom i organisationen vid gruppmöten och medarbetarsamtal.

Här följer en redogörelse för våra policyer som rör områdena miljö, medarbetare och sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption:

Miljö

Vi har identifierat följande områden som viktigaste ur miljösynpunkt:

Produktion

Vår produktion ska i så hög utsträckning som möjligt återanvända avfall, samla in och sortera miljöfarliga medel samt hålla en låg kassationsnivå. Vi strävar efter återhållsamhet med vatten och el.

Kemikalier

Kemikalier som används i produktionen och laboratorieverksamheten ska vara godkända av den som är internt ansvarig och vara de med minst miljöpåverkan.

Återvinning

I vår verksamhet uppkommer avfall av olika slag som papper och emballage. I laboratorieverksamheten och produktionen uppstår avfall som exempelvis kemikalier och förbrukningsvaror. Vi strävar efter att minska mängden avfall och att avfallet återvinns på ett miljöriktigt sätt.

Inköp

Vid samtliga inköp och upphandlingar av produkter och system ska miljö vägas in som en parameter.

Förbrukningsvaror som köps in ska om möjligt ha någon av de väletablerade miljömärkningarna.

Energi

I verksamheten förbrukas energi i form av värme, varmvatten och el. Vi arbetar för att minska energiförbrukningen och för att den energi som används ska var miljömärkt.

Resor

Vid resor ska vi alltid överväga om det går att välja ett miljövänligare alternativ, om det går att ersätta resan med en video-

konferens och om det är det mest miljövänliga valet av fordon som gjorts.

Anmälningspliktig verksamhet

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken (miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd och Arbetsmiljöverket (användning av smittämnen riskklass 2). Den anmälningspliktiga verksamheten avser delar av produktionsprocessen och den forskning och utveckling som bolaget bedriver.

Medarbetare och sociala förhållanden

Grunden för att vi ska lyckas med vår affär och bidra till att förebygga vårdrelaterade infektioner är att vi har motiverade medarbetare. En viktig faktor till att vi har motiverade medarbetare är att vår kultur präglas av innovation, entreprenörskap och mångfald. Våra kärnvärden genomsyrar allt vi gör och bidrar till att skapa en positiv arbetsmiljö.

Vi arbetar tillsammans för att nå våra mål och på så sätt skapar vi en miljö där vi kan känna arbetsglädje och engagemang. Vi tar vara på medarbetarnas individuella kompetenser som sträcker sig över ett antal områden, bland annat inom produkt- och affärsutveckling, produktion, kliniska studier, marknadsföring och försäljning.

Alla medarbetare ska erhålla korrekt och rättvis ersättning i överensstämmelse med deras individuella prestation och bidrag till företagets framgång. Medarbetare ska erbjudas möjlighet till lämplig utbildning för att utveckla relevant kompetens, växa inom företaget och gå vidare i sin karriär.

Medarbetarna uppmanas att rapportera brott mot uppförandekoden. Alla anmälningar ska hanteras snabbt, rättvist och efter en genomgående utredning. Under 2019 har inga anmälningar inkommit som hanterats eller är under utredning.



Vi vill främja en hälsosam livsstil

En hälsosam livsstil är också viktig för att förebygga infektioner. Bactiguard har därför valt att sponsra unga tennisspelare som kan inspirera andra ungdomar till en hälsosam livsstil och till att idrotta.

Sedan 2012 sponsrar vi ett eget lag med lovande ungdomar inom tennisakademien Good to Great. Team Bactiguard utgörs av Måns Dahlberg, Isac Strömberg, Arslan Temirhanov, Tsegai Gebremeskel och Henrik Bladelius. Sponsorskapet ger dem möjlighet att träna tennis på heltid parallellt med sina studier. Det innebär att de kan träna och tävla med bästa möjliga förutsättningar både i Sverige och internationellt. Sveriges högst rankade tennisspelare, de lovande bröderna Elias och Mikael Ymer, var båda del av den initiala Team Bactiguard-satsningen, vilket har bidragit till deras framgång.

Våra kärnvärden

Allt vi gör genomsyras av:

- Långsiktigt partnerskap
- Förtroende och ansvarstagande
- Kreativitet
- Snabb respons
- Resurseffektivitet

Och präglas av empati, respekt och kommunikation.

Våra medarbetare

Totalt antal medarbetare	60
Antal medarbetare i Stockholm	35
Antal medarbetare i Malaysia	18
Antal medarbetare i övriga världen	7
Antal medarbetare i produktionen	22
Antal medarbetare inom försäljning och marknad	11
Antal medarbetare inom utveckling	9
Totalt antal kvinnor/män	36/24

Respekt för mänskliga rättigheter

Alla medarbetare ska behandlas lika och rättvist. Rekryteringar och befordringar sker enbart utifrån kompetens. Vi strävar efter att skapa en arbetsmiljö där alla respekteras oavsett individuella skillnader, förmågor eller personligheter. Ingen medarbetare eller potentiell medarbetare ska diskrimineras eller trakasseras på grund av ålder, etnicitet, könstillhörighet, religion, funktionsvariationer, nationalitet, sexuell läggning, familjesituation eller politisk uppfattning.

Vi accepterar inte barnarbete eller tvångsarbete.

Alla medarbetare har rätt att välja om de vill representeras av en fackförening och förhandla kollektivt eller inte. Ingen medarbetare får diskrimineras på grund av facklig tillhörighet.

Motverkande av korruption

Vi har nolltolerans mot mutor. Vi tillåter inte att någon erbjuder betalningar eller andra förmåner för att påverka dem att rekommendera, använda eller köpa våra produkter eller tjänster. Vi förhandlar inte med eller ingår avtal med affärspartner där vi har anledning att tro att de betalar mutor eller gör otillbörliga betalningar. Vi diskuterar inte med konkurrenter eller ingår avtal med dem om prissättning, marknadsandelar eller andra liknande olagliga verksamheter.



Samhall – en värdefull partner

Genom ett samarbetsavtal med Samhall, ansvarar Samhalls medarbetare för tillverkningen av våra högteknologiska produkter vid anläggningen i Stockholm. Samhall ägs av svenska staten och har som kärnuppdrag att skapa utvecklande arbeten för personer med olika funktionsvariationer och för att bryta utanförskapet, stärka självkänslan hos medarbetarna och bidra till en ökad mångfald i arbetslivet.

År 2018 fick vi Visa vägen-priset som Årets arbetsgivare. Priset – som kallas Sveriges viktigaste arbetsmarknadspris – delas ut av Samhall och tilldelas företag och organisationer som visar vägen på arbetsmarknaden genom att öppna möjligheter för personer med funktionsvariationer.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Under 2019 har fokus varit på nya affärsmöjligheter och fortsatt produktutveckling. Den utvecklingen är i hög grad driven av hållbarhetsperspektivet och det akuta behovet av att förebygga infektioner.

Bactiguard Holding AB (publ) är ett publikt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholms huvudlista. Till grund för styrningen av Bactiguard ligger den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms emittentregelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Aktiemarknadsnämndens uttalanden samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av årsredovisningslagen och bolagets tillämpning av Koden. Rapporten har granskats av revisorerna. Inga avsteg har gjorts från Koden under 2019.

Bolagsordning

Bolagsordningen antogs av årsstämman den 21 maj 2015 och finns i sin helhet på webbplatsen bactiguard.se.

Bolagets säte är Stockholm och räkenskapsåret är kalenderår.

Bolagsordningen innehåller inte bestämmelser rörande entledigande av styrelseledamot eller ändring av bolagsordningen.

Aktier och aktiekapital

Bactiguard har två aktieslag, serie A och serie B. Båda aktieslagen har lika rätt till utdelning. En aktie av serie A har tio röster och en aktie av serie B en röst.

Bolagsordningen innehåller regler för aktiers företrädesrätt vid kontantemissioner, kvittningsemisioner och fondemissioner liksom rätt för innehavare av A-aktier att omvandla dessa till aktier av serie B. Bolagsordningen innehåller också regler om hembud för A-aktierna.

Bactiguards B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Small Cap, sedan 2014. Aktiekapitalet uppgick vid utgången av 2019 till 832 559 kr fördelat på totalt 33 302 373 aktier varav 4 000 000 onoterade A-aktier och 29 302 373 B-aktier. Det totala antalet röster uppgick till 69 302 373.

Bolagsstämman har inte lämnat styrelsen något bemyndigande att förvärva egna aktier.

Aktieägare

Antalet aktieägare var vid årsskiftet 3 240 (2 834) och de fem största ägarna var (inom parentes anges andel av kapital respektive röster):

Christian Kinch med familj och bolag (18,4%, 34,8%), Thomas von Koch med bolag (18,4%, 34,8%), Jan Ståhlberg (9,9%, 4,8%), Fjärde AP-fonden (9,8%, 4,7%) och Nordea Investment Funds (9,6%, 4,6%).

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det är på årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor som samtliga aktieägare kan utöva sin rösträtt och besluta i ärenden som påverkar bolaget och dess verksamhet.

Kallelse till bolagsstämma ska ske tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till extra bolagsstämma, som inte ska behandla fråga om ändring av bolagsordning, ska ske senast tre veckor före bolagsstämman.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på webbplatsen bactiguard.se. Bolaget upplyser i Dagens Industri om att kallelse skett.

Bolagsstämma kan äga rum i Stockholm, Huddinge eller Botkyrka.

Vid årsstämman fattas bland annat beslut om fastställande av resultat- och balansräkningar, disponering av årets vinst eller förlust och beslut om utdelning samt ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Vidare beslutas om arvoden till styrelse och revisorer. Därefter väljs styrelse och revisor för tiden intill nästa årsstämma. Därtill behandlas andra lagstadgade ärenden som exempelvis beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid enligt bolagsordningens bestämmelser har rätt att delta i stämman och rösta för sitt innehav av aktier. Aktieägare får företrädas av ombud om antalet ombud anmälts av aktieägaren senast den dag som anges i kallelsen till stämman.

Årsstämma 2019

Bactiguards årsstämma hölls den 15 maj 2019 vid bolagets huvudkontor i Tullinge. Vid årsstämman närvarade styrelseledamöterna Jan Ståhlberg, Svante Östblom, Christian Kinch och Mia Arnhult. Till stämmans ordförande valdes advokat Magnus Lindstedt. Årsstämman fattade bland annat följande beslut i enlighet med styrelsens respektive valberedningens förslag om:

- Fastställande av resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2018.
- Att ingen utdelning ska utgå för räkenskapsåret 2018 och att årets förlust balanseras i ny räkning.
- Att ersättning till styrelsens ordförande ska utgå med 400 000 kr och med 200 000 kr till envar av övriga ej anställda ledamöter dock med undantag för Thomas von Koch som inte ska erhålla arvode, samt att inget arvode ska utgå för utskottsarbete med undantag för ordföranden i revisionsutskottet som ska erhålla 100 000 kr i arvode för utskottsarbetet.
- Att till styrelseledamöter omvälja Jan Ståhlberg, Mia Arnhult och Christian Kinch och till nya ledamöter välja Anna Martling och Thomas von Koch.
- Att omvälja Jan Ståhlberg till styrelseordförande.
- Att omvälja Deloitte som bolagets revisor för tiden intill nästa årsstämma och att ersättning ska utgå enligt godkänd räkning.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Årsstämma 2020

Bactiguards årsstämma 2020 äger rum tisdag 28 april 2020 kl 14.00 vid bolagets huvudkontor på Alfred Nobels allé 150, Tullinge. För mer information om årsstämman hänvisas till sidan 81 och bolagets webbplats bactiguard.se.

Valberedning

Årsstämman 2018 antog instruktioner för valberedningen i Bactiguard. Enligt instruktionen ska valberedningen bestå av fem medlemmar. Styrelsens ordförande ska ta kontakt med de fyra röstmässigt största aktieägarna i Bactiguard enligt Euroclear Sweden AB:s utskrift av aktieboken den 31 augusti. Var och en av de fyra största aktieägarna ska ges möjlighet att inom skälig tid utse en ledamot att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning.

Valberedningens uppgift är att arbeta fram förslag till årsstämman avseende ordförande vid stämman, styrelse, styrelsens ordförande, styrelseledamöternas ersättning, revisor, arvode till revisor samt, vid behov, förslag till ändringar i nuvarande instruktion för valberedningen.

Valberedningen inför årsstämman 2020 offentliggjordes den 23 oktober 2019 och utgörs av:

Jan Ståhlberg, styrelsens ordförande, Helena Borglund, utsedd av KK Invest AB och ordförande i valberedningen, Thomas von Koch, utsedd av Bactiguard B.V., Mats J Andersson, utsedd av Nordea Fonder och Per Colleen, utsedd av Fjärde AP-fonden.

Aktieägare har kunnat lämna förslag och synpunkter till valberedningen fram till den 31 januari 2020.

Styrelsen och dess styrning

Styrelse

Styrelsen svarar bland annat för Bactiguards organisation och förvaltning samt utser en VD som ansvarar för den löpande

förvaltningen enligt riktlinjer och anvisningar. Styrelsen ska även se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska i första hand ägna sig åt övergripande och långsiktiga frågor samt frågor som är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse för koncernen och bolaget.

Styrelsens arbete följer en skriftlig arbetsordning som ska säkerställa att styrelsen är allsidigt informerad och att alla styrelse-relaterade aspekter av bolagets verksamhet tas upp till behandling. Styrelsen får varje kvartal information från ledningen i form av verksamhetsrapporter i enlighet med VD-instruktionen. Bolagets externa revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till styrelsen.

Styrelsen fastställer årligen arbetsordningen vid konstituerande styrelsemöte. Den nuvarande arbetsordningen fastställdes den 15 maj 2019. Enligt arbetsordningen hålls normalt sex ordinarie möten per år utöver det konstituerande mötet. Styrelsens arbetsordning reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelseordföranden och VD. Arbetsordningen reglerar även styrelsens ansvar, sammanträdesplan samt vilka ärenden som åligger styrelsen. Dessa ärenden omfattar bland annat redovisnings- och revisionsfrågor, marknad och marknadsanalys, riskidentifiering, strategi, organisation, utvärdering av styrelse och VD samt system för intern kontroll.

Styrelsen har även fastställt en instruktion för VD liksom attestordning. Styrelsen har fastställt sex policyer som är koncernövergripande och reglerar hur bolaget liksom dess dotterbolag och medarbetare ska uppträda och agera med målet att bedriva ett långsiktigt hållbart företagande. Policyerna revideras och fastställs årligen i samband med det konstituerande mötet eller – om det är påkallat – under året. Efterlevnaden av policyerna följs upp i internkontroller och av bolagets externa revisorer. Brister i efterlevnaden eller risk för brott mot efterlevnaden resulterar i omedelbara åtgärder från ledningen och allvarigare fall rapporteras till styrelsen.

Styrelsens ordförande

Enligt styrelsens arbetsordning har styrelsens ordförande ett särskilt ansvar för att hålla regelbunden kontakt med VD för att övervaka och diskutera bolagets utveckling. Ordföranden ska också tillse att VD håller styrelsens ledamöter informerade om Bactiguards ekonomiska ställning, finansiella planering och utveckling. Styrelsens ordförande ansvarar också för att det varje år sker en utvärdering av styrelsens arbete.

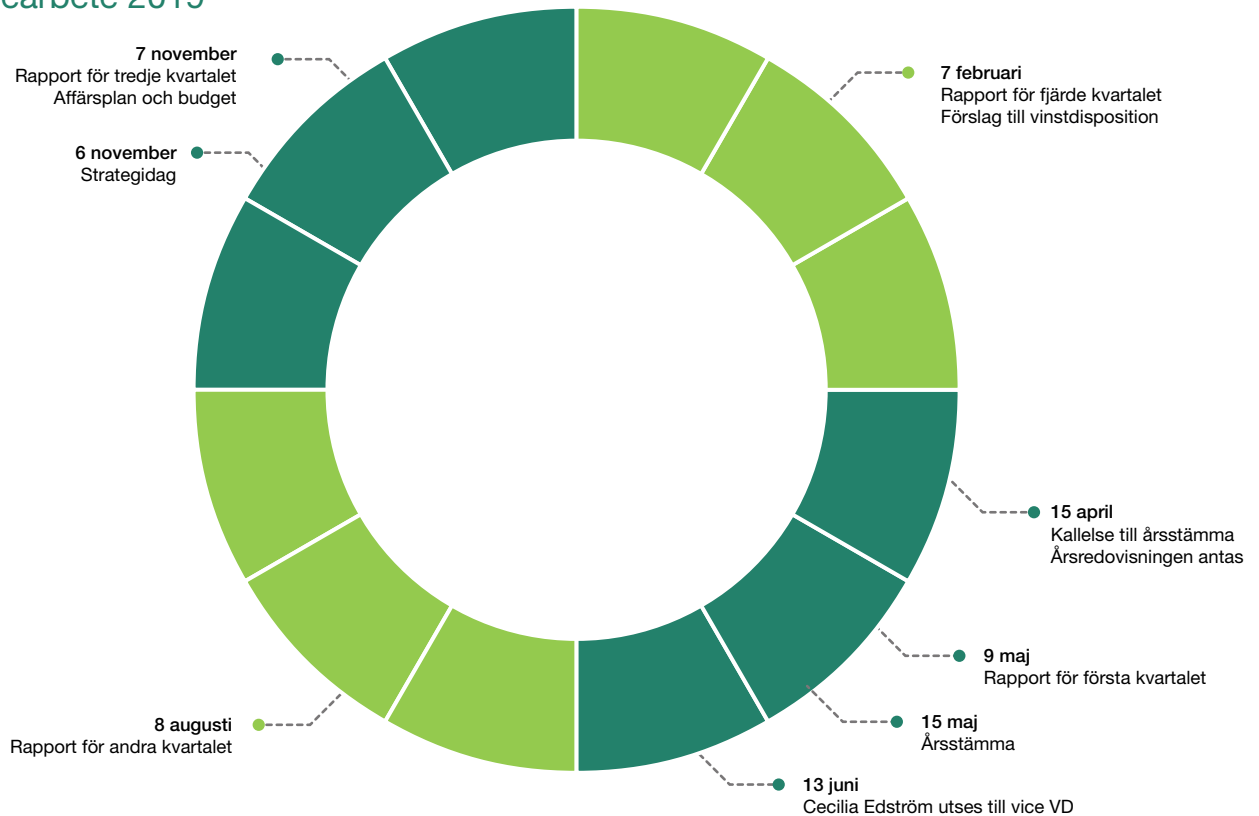
Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre ledamöter och högst sju ledamöter. Styrelsen väljs årligen på årsstämma för tiden till dess nästa årsstämma har hållits.

Styrelsen utgörs av fem ledamöter. VD och CFO närvarar vid samtliga styrelsemöten utom när VD:s arbete utvärderas.

Styrelsen presenteras närmare på sidorna 42-43.

Styrelsearbete 2019



Styrelsens närvaro, oberoende och ersättningar 2019

Ledamot	Styrelsemöte	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Oberoende i förhållan- de till bolaget	Oberoende i förhållan- de till större aktieägare	Ersättning, kr
Jan Ståhberg, ordförande	8/8	1/2	2/2	Ja	Ja	483 000
Mia Arnhult	8/8	2/2	-	Ja	Ja	300 000
Christian Kinch	8/8	-	-	Nej	Nej	-
Anna Martling ¹	5/5	1/1	-	Ja	Ja	117 000
Thomas von Koch ¹	5/5	1/1	1/2	Ja	Nej	- ³
Marie Wickman Chantereau ²	3/3	1/1	1/2	Ja	Ja	83 000
Svante Östblom ²	3/3	1/1	-	Ja	Ja	83 000
Totalt antal möten respektive ersättningar	8	2	2	-	-	1 066 000

¹ Invaldes i styrelsen vid årsstämman 15 maj 2019.

² Lämnade styrelsen vid årsstämman 15 maj 2019.

³ Thomas von Koch har avstått från arvode.

Styrelsens arbete under 2019

Under 2019 har styrelsen hållit sex ordinarie och ett extra sammanträde samt ett konstituerande möte i samband med årsstämman.

Vid mötena har styrelsen behandlat fasta punkter såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering, budget och projekt. Därutöver har övergripande strategiska frågor avseende bland annat omvärldsfrågor, tillväxtperspektiv och hållbarhet analyserats. Under 2019 har fokus varit på nya affärsmöjligheter, framför allt drivna av hållbarhetsperspektivet, och fortsatt produktutveckling.

Styrelsen har en gång under 2019, utan närvaro av ledningen, träffat bolagets revisor.

Policyer fastställda av styrelsen

- Finanspolicy
- Insiderpolicy
- IT-policy
- Kommunikationspolicy
- Valutapolicy
- Uppförandekod

Styrelsens utskott

Utskottens ledamöter och dess ordförande utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Arbetet i utskotten sker utifrån framtagna instruktioner för respektive utskott. Utskottens arbeten är i huvudsak beredande och rådgivande inom respektive område. Styrelsen kan emellertid delegera beslutsbefogenheter till utskotten i vissa frågor.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska bistå styrelsen med förslag, rådgivning och beredning i frågor om ersättningsprinciper till VD och andra ledande befattningshavare samt individuell ersättning till VD i enlighet med de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställts av bolagsstämman. Principerna omfattar bland annat förhållandet mellan fast och eventuell rörlig ersättning samt sambandet mellan prestation och ersättning, huvudsakliga villkor för eventuell bonus och incitamentsprogram samt huvudsakliga villkor för övriga förmåner, pension, uppsägning och avgångsvederlag. För VD gäller även att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställningsvillkor. Aktierelaterade incitamentsprogram till koncernledningen beslutas av årsstämman.

Utskottet ska vidare biträda styrelsen i övervakningen av det system genom vilket bolaget uppfyller i lag, börsregler och Koden gällande bestämmelser om offentliggörande av information som har med ersättning till VD och andra ledande befattningshavare att göra. Utskottet ska också följa och utvärdera eventuella pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för VD och andra ledande befattningshavare, tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare som bolagsstämman fattat beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Under 2019 har ersättningsutskottet behandlat VD:s lön, utvärderat att villkoren för ledande befattningshavare överensstämmer med de av årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, att mallavtalen för anställning av ledande befattningshavare är ändamålsenliga liksom reflekterar principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Efter årsstämman 2019 har ersättningsutskottet utgjorts av styrelseordförande Jan Ståhlberg och Thomas von Koch. Före årsstämman 2019 utgjordes ersättningsutskottet av Jan Ståhlberg och Marie Wickman-Chantereau.

Under 2019 har utskottet haft två protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Närvaron i ersättningsutskottet framgår av tabell på sidan 37.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har till uppgift att övervaka bolagets finansiella rapportering och effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering samt, i förekommande fall, internrevision. Utskottet ska också hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av revisorns kvalitetskontroll, informera styrelsen om resultatet av revisionen och om på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft. Utskottet ska vidare granska och övervaka revisorns självständighet och opartiskhet och särskilt följa upp om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster. Utskottet biträder också med förslag till bolagsstäm-mans beslut om revisorsval.

Under 2019 har utskottet haft två protokollförda möten. Vid mötet i februari 2019 avhandlades delårsrapporten liksom hur arbetet inom bolagets ledning och ekonomifunktion fungerat.

Vid mötet i november 2019 avhandlades bland annat delårsrapporten, revisorn rapporterade om den genomförda revisionen samt informerade om aktuella nyheter inom IFRS liksom nya EU-regler som påverkar bolaget.

Efter årsstämman 2019 har revisionsutskottet utgjorts av Mia Arnhult, ordförande, Thomas von Koch, Anna Martling och Jan Ståhlberg. Före årsstämman 2019 utgjordes revisionsutskottet av Mia Arnhult, ordförande, Marie Wickman-Chantereau, Jan Ståhlberg och Svante Östblom. Styrelsen anser att ledamöterna är sakkunniga inom revisionsutskottets områden och uppfyller oberoendekraven enligt aktiebolagslagen.

Styrelseledamöternas närvaro i revisionsutskottet framgår av tabell på sidan 37. Till mötena i revisionsutskottet kallas utöver utskottets ledamöter även CFO samt när så erfordras, revisor, VD eller andra tjänstemän i bolaget. CFO liksom revisor har deltagit i båda mötena under 2019. Bolagets ekonomichef har deltagit i mötet i november 2019.

Utvärdering av styrelsens arbete

Bolagets styrelseutvärdering skedde i november 2019 och presenterades på styrelsemötet i december 2019. Utvärderingen skedde i form av en enkät som omfattar 18 olika aspekter av styrelsens arbete och dess insatser för att skapa värde. Utvärderingen visar styrelseledamöternas uppfattningar om hur styrelsearbetet bedrivs och om åtgärder ska vidtas för att utveckla och förbättra styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingen är också ett viktigt underlag för valberedningens arbete inför kommande årsstämma. Resultatet har därför presenterats för både styrelsen och valberedningen.

Verkställande direktören

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets verksamhet i enlighet med styrelsens instruktioner och anvisningar. Den senast gällande VD-instruktionen fastställdes av styrelsen den 15 maj 2019. Av VD-instruktionen framgår vad som ingår i den löpande förvaltningen och vad som ska underställas styrelsen för beslut. VD håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets finansiella ställning och utveckling samt tillhandahåller nödvändiga informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten. VD fungerar dessutom som koncernledningens ordförande och fattar beslut i samråd med övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen utvärderar årligen VD:s arbetssätt och prestation. Under 2019 har Christian Kinch varit bolagets VD. Den 13 juni 2019 utsågs CFO Cecilia Edström till vice VD.

Den 4 februari 2020 meddelade Christian Kinch att han efter snart 16 år avgår som VD. Styrelsen utsåg samma dag vice VD och CFO Cecilia Edström till ny VD och Chief Medical Officer Stefan Grass till vice VD.

Koncernledningen

Koncernledningen är ett samrådsorgan åt VD och driver övergripande strategi- och utvecklingsfrågor liksom den dagliga verksamheten. Koncernledningen sammanträder en gång i månaden och har kontinuerliga avstämningar för behandling av löpande ärenden, strategier och diskussioner. Koncernledningen presenteras på sidorna 44-45.

Riktlinjer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare

Ersättningsfrågor behandlas av styrelsens ersättningsutskott och beslutas av styrelsen. Styrelsen lägger fram förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om. Med ledande befattningshavare avses VD och övriga ledningspersoner i Bactiguard, samt styrelseledamöter i den omfattning de erhåller ersättning utanför styrelseuppdraget. Vid årsstämman 2019 antogs följande riktlinjer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare:

Bactiguard ska ha de ersättningsnivåer och villkor som är nödvändiga för att rekrytera och behålla ledande befattningshavare med den kompetens och erfarenhet som krävs för att bolagets verksamhetsmål ska uppnås. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftig, rimlig och ändamålsenlig.

Ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig, vilken ska bestämmas utifrån individens ansvarsområde och erfarenhet. Översyn av fast lön ska göras årligen för varje kalenderår.

Ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas marknadsmässig rörlig ersättning. Sådan rörlig ersättning ska vara utformad med syfte att främja Bactiguards långsiktiga värdeskapande och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Eventuell rörlig ersättning ska vara begränsad till 50 procent av fast årslön. Vid utformningen av rörliga ersättningar till ledande befattningshavare som utgår kontant ska styrelsen överväga att införa förbehåll som (i) villkorar utbetalning av viss del av sådan ersättning av att de prestationer på vilka intjänandet grundats visar sig vara hållbara över tid samt (ii) ger bolaget möjlighet att återkräva sådana ersättningar som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Pensioner

Ledande befattningshavare äger rätt till marknadsmässiga pensionslösningar. Avgiftsbaserade pensionsförmåner ska eftersträvas.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan utgöras av tillgång till förmånsbil, friskvårdsbidrag samt andra sedvanliga förmåner. Övriga förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning av ledande befattningshavare från bolagets sida ska uppsägningstiden inte vara längre än sex månader. Eventuellt avgångsvederlag får uppgå till högst en fast årslön.

Incitamentsprogram

Då styrelsen finner det lämpligt ska bolagets ledande befattningshavare även erbjudas att delta i långsiktiga aktie- eller aktiekursbaserade incitamentsprogram som ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för bolagets utveckling. Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska fattas av bolagsstämman. Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås stämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget.

Dessa riktlinjer gäller för avtal som ingås efter bolagsstämman, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Förslag till årsstämman 2020 rörande riktlinjer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare.

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga personer i Bactiguards företagsledning. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, såsom styrelsearvode och övriga ersättningar till styrelsen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet att öka patientsäkerheten och rädda liv genom att utveckla och tillhandahålla infektionsförebyggande lösningar som minskar risken för vårdrelaterade infektioner. Färre infektioner minskar antalet komplikationer, reducerar vårdtider och användningen av antibiotika. Det sparar avsevärda resurser och kostnader för sjukvården och samhället i stort och bidrar till minskad spridning av multiresistenta bakterier.

En framgångsrik implementering av Bactiguards affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning med mera

Bactiguards sammanlagda ersättning till ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftig, rimlig och ändamålsenlig, och ska bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontanterersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner.

Ledande befattningshavares fasta kontantlön ska vara marknadsmässig utifrån individens ansvarsområde och erfarenhet och ska ses över årligen.

Ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas marknadsmässig rörlig kontanterersättning, utformad med syfte att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier enligt nedan. Sådan rörlig kontanterersättning får uppgå till högst 50 procent av den årliga fasta kontantlönen.

Ledande befattningshavares pensionsförmåner ska innefatta marknadsmässiga pensionslösningar, normalt i form av avgiftsbaserade (premiebestämda) pensionsförmåner. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ledande befattningshavares övriga förmåner kan utgöras av tillgång till förmånsbil, friskvårdsbidrag, sjukförsäkring, räntekompensation för aktielån vid förvärv av Bactiguard-aktier samt andra sedvanliga förmåner. Övriga förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen och premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst fem procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Eventuell rörlig kontantersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella, och som kan utgöras av individ- och funktionsanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna och målen ska vara utformade med syfte att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Rörlig kontantersättning ska till övervägande del vara beroende av Bactiguards omsättning, rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), och/eller kassaflöde, vilket ligger i linje med bolagets långsiktiga finansiella mål. Därutöver kan resterande del av rörlig ersättning vara baserad på individuellt och funktionsanpassade mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av eventuell rörlig kontantersättning avslutats, som ska vara ett eller flera år, ska det fastställas/bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser eventuell rörlig ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Styrelsen har de möjligheter som följer med lag eller avtal, med de begränsningar som må följa därav, att helt eller delvis återkräva rörlig kontantersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning av ledande befattningshavare från bolagets sida ska uppsägningstiden inte vara längre än sex månader. Eventuellt avgångsvederlag får uppgå till högst en fast årslön.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska enbart kompensera för eventuellt inkomstbortfall till följd av åtagandet om konkurrensbegränsning, och ska vara baserad på den ersättningsnivå som befattningshavaren hade vid tidpunkten för anställningens upphörande.

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska fattas av bolagsstämman. Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås stämman eller inte, och om så är fallet, huruvida ändringar av dessa riktlinjer är påkallade i anledning därav.

Beslutsprocessen för att se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott har till uppgift att bereda styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer samt i förekommande fall styrelsens beslut om avsteg från riktlinjerna.

Vid beredningen av dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska – i förekommande fall även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Dessa riktlinjer gäller för avtal som ingås efter bolagsstämman, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska årsstämman utse lägst en och högst två revisorer.

Vid årsstämman 15 maj 2019 valdes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB, för tiden fram till slutet av den årsstämma som hålls under 2020, till revisor. Therese Kjellberg, auktoriserad revisor, utsågs som huvudansvarig revisor. Revisorerna deltar vid behov på revisionsutskottets möten för att informera om det löpande revisionsarbetet samt avrapporterar vid minst ett tillfälle till hela styrelsen. Revisorn har under 2019 deltagit vid två möten med revisionsutskottet och ett styrelsemöte. Revisorn närvarar vid årsstämman och redogör för sin granskning av Bactiguards förvaltning och årsredovisning. Därutöver granskar revisorerna delårsrapporten för perioden januari–september, ersättningar till ledande befattningshavare, bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för att bolaget har god intern kontroll.

Styrelsen ska se till att bolaget har formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön.

Grunden för kontrollstrukturen är bolagets ekonomisystem. Det är uppbyggt så att ingående av avtal och betalning av fakturor med mera måste följa de beslutsvägar, firmatecknings- och attesträtter som anges i de interna styrdokument. På så sätt motverkas och förebyggs de risker som bolaget identifierar. Utöver dessa kontrollstrukturer företas en rad kontrollaktiviteter för att ytterligare upptäcka samt korrigerar fel och avvikelser. Sådana kontrollaktiviteter består av uppföljning på olika nivåer i organisationen, till exempel uppföljning och avstämning i styrelsen av fattade styrelsebeslut, genomgång och jämförelse av resultatposter, kontoavstämningar samt godkännande och redovisning av affärstransaktioner hos ekonomiavdelningen. I enlighet med styrelsens arbetsordning gör styrelsen en gång om året en genomgång av intern kontroll.

Riskbedömning

Identifiering görs av de risker som bedöms finnas och åtgärder fastställs för att reducera dessa risker. Bactiguard arbetar kontinuerligt och aktivt med att kartlägga, bedöma och hantera de risker som bolaget utsätts för i sin finansiella rapportering. Styrelsen har en årlig uppföljning av genomförd riskbedömning och beslutade åtgärder. Av särskild betydelse är styrelsens övervakning för utveckling av den interna kontrollen och för att se till att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag som framkommer. Uppföljning och utvärdering av den interna kontrollen sker regelbundet i samverkan med revisorn. Revisorn bjuds in att på ett styrelsemöte redogöra för sina granskningsåtgärder avseende intern kontroll.

Kontrollaktivitet

Bactiguard har byggt upp en organisation som syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen blir korrekt och effektiv. De interna styrdokument klargör vem som ansvarar för vad och den dagliga interaktionen mellan berörda personer gör att relevant information och kommunikation når samtliga berörda parter. Fördelning och delegering av ansvar har dokumenterats och kommunicerats i för styrelsen och bolaget styrande interna dokument såsom styrelsens arbetsordning, instruktion till verkställande direktör, delegationsordning, attestordning samt övriga interna styrdokument, exempelvis ekonomihandbok. Samtliga interna styrdokument uppdateras regelbundet vid ändring av till exempel lagstiftning eller redovisningsstandarder. Koncernledningen erhåller månatligen finansiell information om bolaget och dess dotterbolag avseende utvecklingen av kommande investeringar samt likviditetsplanering. Styrelsen utvärderar regelbundet den information som företagsledningen och revisorn lämnar.

Information och kommunikation

Interna styrdokument såsom regler och manualer hålls löpande uppdaterade i ekonomihandboken och kommuniceras via interna möten och annan riktad spridning. Övergripande strategiska frågor kommuniceras till hela organisationen genom intranätet och medarbetarmöten.

Bolagets kommunikationspolicy syftar till att säkerställa att all informationsgivning externt och internt blir korrekt och ges vid för varje tillfälle lämplig tidpunkt. Policyn syftar till att säkerställa att informationsskyldigheten efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt. För aktieägare och andra externa intressenter som vill följa bolagets utveckling publiceras aktuell finansiell information löpande på webbplatsen bactiguard.se.

Uppföljning

Styrelsen gör en löpande uppföljning av effektivitet i de interna kontrollerna och diskuterar väsentliga frågor rörande redovisning och rapportering. VD rapporterar regelbundet till styrelsen uppföljning av verksamhetsmål i affärsplanen. VD lägger fram förslag till delårsrapporter och bokslutskommuniké, som godkänns av styrelsen innan de offentliggörs. Styrelsen utvärderar också kontinuerligt VD:s och CFO:s rapporter som bland annat innehåller utfall, budget och analys av nyckelfaktorer.

Revisionsutskottet tar kontinuerligt del av arbetet med interna kontroller samt processer avseende finansiell rapportering. Revisionsutskottet tar även del av de externa revisorernas rapport avseende granskning och rekommendationer av interna kontroller vilket rapporteras vidare till ledning och styrelse.

Policies, riktlinjer och rutiner uppdateras och utvärderas vid behov men minst årligen. Styrelsen ansvarar för att upprätthålla övergripande styrdokument och VD, eller den VD utser i sitt ställe, ansvarar för övriga dokument.

Intern revision

Styrelsen har under 2019 utvärderat koncernens behov av internrevision vilket resulterade i att styrelsen gjort bedömningen att Bactiguard, utöver befintliga processer och funktioner för intern kontroll, inte behöver införa en egen internrevisionsfunktion 2020. Styrelsen har bedömt att den övervakning och granskning som utförs internt, tillsammans med den externa revisionen är tillräcklig för att upprätthålla en effektiv intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

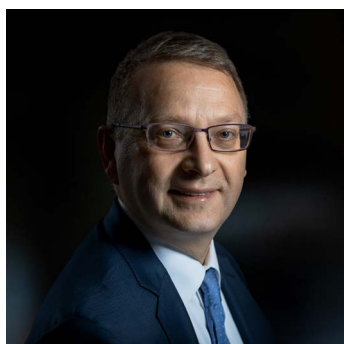
Investerarrelationer

Bolagets VD och CFO ansvarar för kontakterna med aktieägarna. Bolaget informerar aktieägarna via årsredovisningen, bokslutskommunikén, delårsrapporterna, pressmeddelanden samt webbplatsen bactiguard.se. Dessutom har Bactiguard deltagit i investerarräffar och andra investerarakтивiteter, både i Sverige och utomlands.

Mer om bolagsstyrning

På www.bactiguard.se finns bland annat stämmohandlingar, bolagsordning och bolagsstyrningsrapporter.

STYRELSE



Jan Ståhlberg

Styrelseordförande

Ledamot i utskott: Ordförande i ersättningsutskottet samt ledamot i revisionsutskottet.

Invald i styrelsen: 2018

Född: 1962

Utbildning: Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm. Studier vid MBA-programmet vid New York University, Stern School of Business.

Bakgrund: Vice VD och vice ordförande EQT.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Trelleborg AB och ITB-Med AB. Grundare och VD i Trill Impact AB.

Aktieinnehav: 3 290 532 B-aktier som personligt innehav.



Mia Arnhult

Styrelseledamot

Ledamot i utskott: Ordförande revisionsutskottet.

Invald i styrelsen: 2014

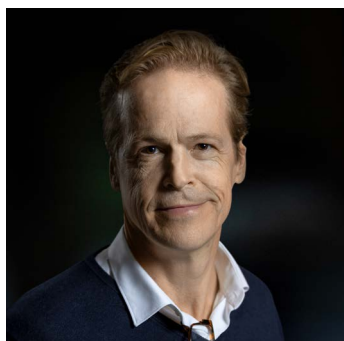
Född: 1969

Utbildning: Examen i företagsekonomi och handelsrätt, Lunds universitet.

Bakgrund: Tidigare CFO på Corem Property Group AB och M2 Gruppen. Flerårig erfarenhet som revisor på bland annat Lindebergs Grant Thornton.

Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot i M2 Asset Management AB, M2 Gruppen AB och M2 Gruppen 1 AB. VD för Locellus AB och Arnhult Invest AB. Styrelseledamot i Odd Molly International AB, Devyser Holding AB samt M2 Capital Management AB.

Aktieinnehav: 50 000 B-aktier som personligt innehav och 502 000 B-aktier via bolag.



Christian Kinch

Styrelseledamot

Ledamot i utskott: -

Invald i styrelsen: 2005

Född: 1966

Utbildning: Studier vid Handelshögskolan i Stockholm.

Bakgrund: Medgrundare av Bactiguard. VD för Bactiguard-koncernen sedan juni 2015 samt perioden 2005–2014 och 2015–2020. Lämnade VD-uppdraget i februari 2020. Styrelseordförande 2014–2015 och styrelseuppdrag inom koncernen sedan 2005. Grundare och VD i Kinchard AB och Netpharma AB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Swecare AB. Styrelseordförande i SWIB Holding AB (holdingbolag för Smartwise Sweden AB och Procella Therapeutics AB). Ägare och styrelseledamot i KK Consult AB och KK Invest AB.

Aktieinnehav: 2 000 000 A-aktier via bolag och 4 125 977 B-aktier genom familj, personligt innehav.

Anna Martling

Styrelseledamot

Ledamot i utskott: Revisionsutskottet.

Invald i styrelsen: 2019

Född: 1969

Utbildning: Läkarexamen, Karolinska Institutet. Specialistkompetens i kirurgi, medicine doktor, Karolinska Institutet, docent, Karolinska Institutet. Professor i kirurgi, Karolinska Institutet.

Bakgrund: Dekan för Campus Nord, Karolinska Institutet, överläkare, Tema Cancer, Karolinska Universitetssjukhuset, forskargrupsledare, Karolinska Institutet. Tidigare ledamot forskningsnämnden för Radiumhemmets Forskningsfonder, Cancerföreningen i Stockholm samt Cancerfonden. Ledamot Styrelsen för forskning, Karolinska Institutet och ledamot i KI/SLL Forskningsråd.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot KI Cancer, StratCan och CIMED, Karolinska Institutet. Ledamot i Fakultetsnämnden, Karolinska Institutet.

Aktieinnehav: 3 423 B-aktier som personligt innehav.



Thomas von Koch

Styrelseledamot

Ledamot i utskott: Ersättningsutskottet och revisionsutskottet.

Invald i styrelsen: 2019

Född: 1966

Utbildning: Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm.

Bakgrund: Medgrundare av Bactiguard och styrelseordförande 2005-2013. VD EQT.

Övriga uppdrag: Biträdande Managing Partner EQT Partners AB, styrelseledamot Kochcompany AB och TomEnterprise AB.

Aktieinnehav: 2 000 000 A-aktier via bolag, 4 125 878 B-aktier som personligt innehav.



KONCERNLEDNING



Cecilia Edström

VD

Anställd 2014.

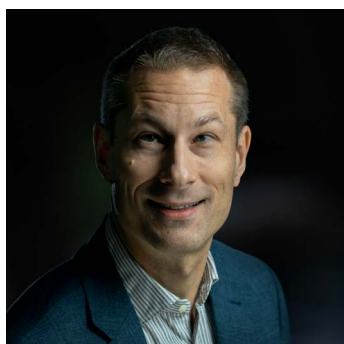
Född: 1966

Utbildning: Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm.

Bakgrund: Olika befattningar inom SEB samt i koncernledningen för Scania AB och TeliaSonera AB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Nordic Public Affairs AB.

Aktieinnehav: 243 264 B-aktier som personligt innehav.



Stefan Grass

Vice VD och Chief Medical Officer

Anställd 2019.

Född: 1972

Utbildning: Läkarexamen, Karolinska Institutet, medicine doktor, Karolinska Institutet.

Bakgrund: Specialistläkare i anestesi och intensivvård, Karolinska Universitetssjukhuset. Medicinsk chef, CSL Behring.

Övriga uppdrag: -

Aktieinnehav: 8 750 B-aktier som personligt innehav.

Jonas Östregård

SVP Sales & Marketing

Anställd 2018.

Född: 1975

Utbildning: Civilekonom Stockholms universitet.

Bakgrund: Olika befattningar inom försäljning AstraZeneca, reservofficer.

Övriga uppdrag: -

Aktieinnehav: 75 235 B-aktier som personligt innehav.



Daniel Lund

SVP Operations

Anställd 2019.

Född: 1976

Utbildning: Civilingenjör, Luleå tekniska universitet.

Bakgrund: Seniora befattningar inom produktutveckling, kvalitet, logistik och supply chain management AstraZeneca, Medivir och Pfizer.

Övriga uppdrag: -

Aktieinnehav: 28 948 B-aktier som personligt innehav.



Den 4 februari 2020 meddelade Christian Kinch styrelsen att han efter snart 16 år avgår som VD. Styrelsen utsåg vice VD och CFO Cecilia Edström till ny VD och Chief Medical Officer Stefan Grass till vice VD. Till dess att en permanent CFO har rekryterats tjänstgör ekonomichef Lina Arverud som tillförordnad CFO.

RISKER OCH RISKHANTERING

Bactiguards verksamhet och resultat påverkas av en rad omvärldsfaktorer. Det pågår en kontinuerlig process på alla nivåer i organisationen för att identifiera risker samt bedöma hur respektive risk ska hanteras.

Bactiguard är främst exponerat för marknadsrelaterade risker, rörelserelaterade risker samt finansiella risker. Nedan specificeras olika risker som Bactiguard är utsatt för liksom hur de hanteras.

Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av risk och har därför ett övergripande riskhanteringsprogram som fokuserar på att minimera potentiella ogynnsamma effekter på det finansiella resultatet. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av finansiella risker fastställs av styrelsen och revideras årligen. Styrelsen har delegerat ansvaret för den dagliga riskhanteringen till bolagets VD som i sin tur har delegerat den till bolagets CFO. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från de fastställda ramarna.

Finansiella risker beskrivs i not 4.

Makroekonomisk risk

Svag ekonomisk utveckling och höga statsskulder kan medföra att det blir svårare för såväl offentliga som privata kunder att erhålla finansiering. Likaså kan olika länders möjligheter och politiska vilja till investeringar i och allokering av offentliga medel till hälsovård påverkas negativt. Bactiguards närvaro på ett stort antal geografiska marknader avser att minimera den landspecifika delen av den makroekonomiska risken.

Regulatorisk risk

Som tillverkare av medicintekniska produkter styrs Bactiguards verksamhet av de krav och standarder som bestäms av tillsynsmyndigheter på respektive marknad där Bactiguard finns representerat. Regulatoriska processer i olika länder kan innebära en risk för förseningar i processen med att introducera produkter i dessa länder. För att minimera dessa risker arbetar Bactiguard tillsammans med lokala distributörer samt deras regulatoriska rådgivare.

Teknologisk risk

Det sker teknologiska framsteg inom medicinteknik, vilket resulterar i att nya produkter och förbättrade behandlingsmetoder lanseras kontinuerligt. Bactiguard har för att skydda sin teknologipatent i flera av de länder i vilka bolaget verkar och har ansökt om patent i ytterligare länder. Därtill har Bactiguard vidtagit ett

flertal andra åtgärder för att säkerställa att inte företagsunika kunskaper om till exempel applicering och tillverkning av Bactiguards ytskikt kommer till konkurrenters kännedom.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att inte ha tillgång till likvida medel eller kreditutrymme för att täcka betalningsåtaganden, inklusive räntebetalningar och amorteringar. Likviditetsrisken är särskilt stor vid uppkomna oförutsedda större betalningsåtaganden. Brist på likviditet för större betalningsåtaganden kan få en negativ inverkan på Bactiguards verksamhet och finansiella ställning. Den 31 december 2019 hade koncernen, inklusive beviljad checkräkningskredit om 30 Mkr, en likviditet på 52,9 Mkr. Likviditetsrisken följs upp månadsvis genom rullande prognoser på tre månader som utvärderar likviditetssituationen och är basen för att vidta relevanta finansiella eller operationella åtgärder. Ledningen gör i dag bedömningen att likviditeten kommer att vara tillräcklig för att hantera bolagets åtaganden under kommande år.

Covid-19

I samband med publikationen av denna årsredovisning går världen igenom en osäker tid med spridningen av Covid-19 pandemin, med allvarlig påverkan på människors liv, sjukvårdssystemen och världsekonomin. Ingen kan idag överblicka vilka konsekvenser denna pandemi kommer att leda till, men vi är övertygade om att behovet av infektionsprevention kommer att öka. Intresset för Bactiguards produkter har redan ökat och bolagets anställda arbetar fokuserat för att utöka produktionskapaciteten och transportlogistiken.

Bactiguard har tillverkning i Malaysia och underleverantörer av råmaterial i bland annat Malaysia och Kina. Pandemins utbredning har komplicerat logistiken, men nya vägar och möjligheter för att skeppa produkter utvärderas dagligen. Utöver det har arbetet med att utöka produktionskapaciteten i Sverige påbörjats för att komma närmare kunderna på den europeiska marknaden.

När samhällen och företag stängs ner ökar risken för att betalningar försenas eller uteblir. Bolaget följer kontinuerligt upp betalningar från samtliga kunder. Ett nära samarbete och kontakt med de största kunderna har hittills inte medfört några indikationer på att risk för uteblivna betalningar föreligger, snarare att det finns en ökad efterfrågan på bolagets produkter.



KONCERNREDOVISNING

Koncernens resultaträkning

Belopp i Tkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning	5,6	184 987	150 097
Övriga rörelseintäkter	7	12 824	13 063
Summa		197 811	163 160
Aktivering arbete för egen räkning ¹		2 731	4 867
Råvaror och förnödenheter		-32 062	-25 717
Övriga externa kostnader	8,9	-46 242	-58 799
Personalkostnader	10	-58 082	-56 335
Avskrivningar	15, 17-23	-42 128	-34 194
Övriga rörelsekostnader	7	-2 516	-5 022
Summa		-178 300	-175 201
Rörelseresultat		19 511	-12 040
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	151	3 698
Finansiella kostnader	12	-9 309	-12 353
Summa		-9 158	-8 655
Resultat före skatt		10 353	-20 695
Aktuell skatt	13	-16	-8
Uppskjuten skatt	13	5 919	5 772
Årets resultat		16 256	-14 931
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		16 256	-14 931
Resultat per aktie i kr ²		0,49	-0,45

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i Tkr	2019	2018
Årets resultat	16 256	-14 931
Övrigt totalresultat:		
Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat		
Omräkningsdifferenser	-406	-421
Övrigt totalresultat, efter skatt	-406	-421
Summa totalresultat för året	15 850	-15 352
Hänförligt till:		
Moderföretagets aktieägare	15 850	-15 352

¹) Posten Aktivering arbete för egen räkning har i tidigare rapportering nettoredovisats mot övriga externa kostnader samt personalkostnader.

²) Ingen utspädning är aktuell.

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i Tkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	14	226 292	226 292
Teknologi	15	165 192	188 998
Varumärke	16	25 572	25 572
Kundrelationer	17	8 188	9 368
Aktiverade utvecklingsutgifter	18	21 555	21 494
Patent	19	355	414
Summa		447 153	472 138
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätt leasetillgångar	20	79 266	11 931
Förbättringsutgift på annans fastighet	21	9 536	10 896
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22	4 410	4 830
Inventarier, verktyg och installationer	23	1 886	2 133
Summa		95 099	29 790
Finansiella anläggningstillgångar			
Övriga långfristiga fordringar		1 837	477
Summa		1 837	477
Summa anläggningstillgångar		544 090	502 405
Omsättningstillgångar			
Varulager	25	14 351	14 266
Kundfordringar	26	45 414	54 492
Övriga kortfristiga fordringar		2 547	3 224
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	12 087	11 197
Likvida medel	28	22 878	1 893
Summa		97 277	85 072
SUMMA TILLGÅNGAR		641 367	587 477
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	29	833	833
Omräkningsreserv		-711	-305
Övrigt tillskjutet kapital		675 690	675 690
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-289 120	-305 396
Summa		386 691	370 821
Summa eget kapital		386 691	370 821
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	13	13 553	19 471
Skulder till kreditinstitut	30,31	-	130 805
Leasingskuld	20	71 760	10 938
Summa		85 313	161 214
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30	126 900	14 400
Leasingskuld	20	9 223	1 538
Leverantörsskulder		8 588	7 051
Övriga kortfristiga skulder		2 528	14 183
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	22 122	18 270
Summa		169 362	55 442
Summa skulder		254 675	216 655
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		641 367	587 477

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Belopp i Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare
Ingående balans per 1 januari 2018	833	675 690	116	-290 465	386 173
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	-14 931	-14 931
Övrigt totalresultat:					
Omräkningsdifferenser	-	-	-421	-	-421
Summa övrigt totalresultat efter skatt	-	-	-421	-	-421
Summa totalresultat	-	-	-421	-14 931	-15 352
Transaktioner med aktieägare					
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-
Utgående balans per 31 december 2018	833	675 690	-305	-305 396	370 821
Ingående balans 1 januari 2019	833	675 690	-305	-305 396	370 841
<i>Justering föregående års egna kapital</i>				20	
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	16 256	16 256
Övrigt totalresultat:					
Omräkningsdifferenser	-	-	-406	-	-406
Summa övrigt totalresultat efter skatt	-	-	-406	-	-406
Summa totalresultat	-	-	-406	16 276	15 850
Transaktioner med aktieägare					
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-
Utgående balans per 31 december 2019	833	675 690	-711	-289 120	386 691

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i Tkr	Not	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Årets resultat		16 256	-14 931
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar		42 128	34 194
Uppskjuten skatt		-5 918	-5 772
Orealiserade valutakursjusteringar		137	-1 216
Befarade kundförluster		-498	4 676
Upplupen ränta		575	604
		52 680	17 555
Ökning/minskning av varulager		150	-427
Ökning/minskning av kundfordringar		8 215	-1 162
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		-884	-2 884
Ökning/minskning av leverantörsskulder		1 536	2 213
Ökning/minskning av övriga kortfristiga skulder		-7 715	-14 431
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		1 302	-16 691
Investeringsverksamheten			
Investering i immateriella tillgångar		-2 882	-5 020
Investering i materiella anläggningstillgångar		-1 541	-725
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 423	-5 745
Operativt kassaflöde		49 559	-4 881
Finansieringsverksamheten			
Amortering av finansiell leasingskuld		-8 921	-1 466
Amortering av lån		-15 000	-7 500
Förändring checkräkningskredit		-3 905	3 905
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	34	-27 826	-5 061
Årets kassaflöde		21 733	-9 942
Likvida medel vid årets början		1 893	11 550
Kursdifferens i likvida medel		-748	285
Likvida medel vid årets slut		22 878	1 893

MODERBOLAGSREDOVISNING

Moderföretagets resultaträkning

Belopp i Tkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning		-	-
Övriga rörelseintäkter	5,7	5 081	6 967
Summa		5 081	6 967
Övriga externa kostnader	8,9	-1648	-1740
Personalkostnader	10	-6 662	-8 700
Summa		-8 310	-10 440
Rörelseresultat		-3 229	-3 473
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	3 383	3 073
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-4 821	-5 122
Summa		-1 438	-2 049
Resultat efter finansiella poster		-4 667	-5 522
Uppskjuten skatt	13	15 255	-
Årets resultat		10 588	-5 522

Moderföretagets rapport över totalresultat

Belopp i Tkr	2019	2018
Årets resultat	10 588	-5 523
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	10 588	-5 523

Moderföretagets balansräkning

Belopp i Tkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag		414 574	414 574
Fordringar hos koncernföretag		178 286	192 915
Uppskjuten skattefordran		15 255	-
Summa		608 114	607 489
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga kortfristiga fordringar		385	146
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 321	201
Summa		1 706	347
Kassa och bank		2 063	648
Summa omsättningstillgångar		3 769	995
SUMMA TILLGÅNGAR		611 883	608 484
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		833	833
Summa		833	833
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		456 453	461 976
Årets resultat		10 588	-5 523
Summa		467 041	456 453
Summa eget kapital		467 873	457 286
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		-	126 900
Summa		-	126 900
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		126 900	14 400
Skulder koncernföretag		14 575	7 656
Leverantörsskulder		115	181
Övriga kortfristiga skulder		288	343
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 131	1 718
Summa		144 010	24 298
Summa skulder		144 010	151 198
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		611 883	608 484

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i Tkr	Aktiekapital	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2018	833	-	461 976	462 809
Totalresultat				
Årets resultat			-5 523	-5 523
Summa totalresultat	833	-	-5 523	-5 523
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-
Utgående balans per 31 december 2018	833	-	456 453	457 286
Ingående balans 1 januari 2019	833	-	456 453	457 286
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	10 588	10 588
Summa totalresultat	-	-	10 588	10 588
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-
Utgående balans per 31 december 2019	833	-	467 041	467 873

Moderföretagets rapport över kassaflöden

Belopp i Tkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Årets resultat		10 588	-5 523
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Uppskjuten skatt		-15 255	-
Opplupen ränta		7 191	-2 487
		2 524	-8 010
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		-1 240	682
Ökning/minskning av leverantörsskulder		-66	-114
Ökning/minskning av övriga kortfristiga skulder		197	-284
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 415	-7 726
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-15 000	-7 500
Amortering lån koncernföretag		15 000	15 500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	34	0	8 000
Årets kassaflöde		1 415	274
Likvida medel vid årets början		648	374
Likvida medel vid årets slut		2 063	648

NOTER

NOT 1 Allmän information

Bactiguard Holding AB med organisationsnummer 556822-1187 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 15, 146 21 Tullinge. Företagets och dess dotterföretags ("koncernens") verksamhet bedrivs i södra Stockholm (huvudkontor och produktionsanläggning) och i Malaysia (produktionsanläggning). Verksamheten omfattar forskning och utveckling, produktion, marknadsföring och försäljning av företagens produkter och tekniska lösningar.

NOT 2 Väsentliga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inget annat anges. Koncernredovisningen för Bactiguard Holding AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee per 31 december 2019. Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde. Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i tusentals kronor om inget annat anges. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats.

Nya och ändrade IFRS standarder och nya tolkningar 2019

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standarder för första gången obligatoriska för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2019.

Koncernen har sedan 1 januari 2019 tillämpat IFRS 16 "Leasingavtal". IFRS 16 ersätter IAS 17 "Leasingavtal" samt tillhörande tolkningar. Den nya standarden innebär att i stort sett alla leasingavtal ska redovisas i rapporten över finansiell ställning i syfte att ge en mer rättvisande bild av företags finansiella ställning samt förbättra de upplysningar som lämnas om skuldsättning och kapitalanvändning.

Vid övergången till IFRS 16 identifierades tolv leasingavtal för kontor, tjänstebilar och kontorsutrustning vilka klassificerats som finansiell leasing i enlighet med IFRS 16. Bactiguard har ett finansiellt leasingavtal avseende produktionsanläggning, vilket sedan tidigare redovisat enligt IAS 17 "Leasingavtal" men som omklassificerats i enlighet med IFRS 16 till de belopp det var redovisat till omedelbart dagen före tillämpningen av den nya standarden.

Vid fastställandet av nyttjanderätt och leasingkulld tillämpades några lätttnadsregler.

- Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder har inte redovisats för leasingavtal för vilka leasingperioden avslutas inom 12 månader eller tidigare efter övergångstidpunkten (korttidsleasingavtal).
- Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder har inte redovisats för leasingavtal i vilka underliggande tillgång har ett nyanskaffningsvärde lägre än ca 45 Tkr (låg värdeavtal).
- Bedömningar har gjorts i efterhand vid fastställandet av leasingperioden om avtalet innehåller möjligheter att förlänga eller säga upp leasingavtalet.

- Exkluderat initiala direkta utgifter från värderingen av nyttjanderättstillgången på den första tillämpningsdagen.
- Som diskonteringsränta användes företagets marginella låneränta vid övergångstidpunkten, vilken har fastställts per land utifrån 10-årig statsobligationsränta, företagets kreditrisk för lån samt valutarisk.

Bactiguard tillämpade modifierad retroaktiv metod för övergång till IFRS 16 och har därmed inte räknat om tidigare perioder. Effekten av att tillämpa IFRS 16 redovisades per 1 januari 2019. Bactiguard redovisade då en nyttjanderätt till ett belopp som motsvarar leasingkulden, justerad för beloppet för eventuella förutbetalda eller upplupna kostnader hänförliga till leasingavtalet, som redovisats per 31 december 2018. Övergången till IFRS 16 fick därmed ingen påverkan på koncernens egna kapital.

Effekter på balansräkningen 1 Januari 2019 (Mkr)

Nyttjanderätt leasetillgångar	86 019
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-11 931
Övriga kortfristiga fordringar	-674
Långfristig leasingkulld	77 003
Övriga långfristiga skulder	-10 938
Kortfristig leasingkulld	8 888
Övriga kortfristiga skulder	-1 538

IFRS 16 innebär att EBITDA ökar då leasingavgifterna minskar och ersätts med avskrivningar på nyttjanderättstillgångarna och ränta hänförlig till leasingamorteringarna samt att kassaflödet från den löpande verksamheten ökar och kassaflödet från finansieringsverksamheten minskar jämfört med tidigare, eftersom den amortering som sker av leasingkulden klassificeras som kassaflöden från finansieringsverksamheten. IFRS 16 påverkar även några av de nyckeltal som koncernen presenterar i den externa rapporteringen, såsom EBITDA, soliditet och nettoskulld.

Tillämpandet av IFRS 16 har också lett till ökade upplysningskrav. Ytterligare information om IFRS 16 Leasingavtal finns under rubriken Leasingavtal senare i denna not.

Övriga nya eller ändrade IFRS standarder och tolkningar som publicerats har ingen väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Bactiguard Holding AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då

moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna. Dotterföretag tas med i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Goodwill

Goodwill som uppkommer vid förvärv av dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergierna som uppkommer vid förvärvet. Goodwill ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten, sedan minskas redovisat värde för övriga tillgångar som hänförs till den kassagenererande enheten proportionellt baserat på det redovisade värdet för varje tillgång i enheten. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period. Vid försäljning av ett dotterföretag tas kvarvarande redovisat värde på goodwill med i beräkningen av realisationsresultatet.

Segmentredovisning

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare och för vilken det finns fristående finansiell information. Företagets rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. Företagets bedömning är att koncernledningen utgör den högste verkställande beslutsfattaren. Bolaget bedöms i sin helhet verka inom en rörelsesegment.

Intäkter

Koncernen tillämpar IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" där grundprincipen är att ett företag ska redovisa intäkten på det sätt som återspeglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, till det belopp företaget förväntar sig rätt att erhålla i utbyte mot varan eller tjänsten. En intäkt

redovisas då kunden erhåller kontroll över varan eller tjänsten. Koncernens intäkter kommer främst från licensintäkter och produktförsäljning. Intäkterna redovisas till transaktionspriset av den ersättning som erhållits eller kommer erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och liknande avdrag.

Licensintäkter

Licensintäkter avser intäkter för försäljning av produkter under licensavtal med Bactiguards infektionsförebyggande teknologi. Licensrättigheten avser rätten att använda Bactiguards teknologi för att ytbehandla produkter med Bactiguards koncentrat av ädelmetaller.

Ett licensavtal delas in i två faser: Samarbetsfas och Kommersiell fas. Samarbetsfasen genererar licensintäkter i form av initiala avgifter relaterade till rättigheten att använda Bactiguards teknologi för produkter inom ett specifikt applikations- och geografiskt område. När licenskundens produkt når marknaden och genererar intäkter för licenskunden övergår licensavtalet till den kommersiella fasen. Licensintäkterna utgörs då av en ersättning från licenskunderna för produktleverans i form av koncentrat av ädelmetaller samt en rörlig ersättning i form av royalty på licenskundens försäljningsintäkter.

När ett nytt licensavtal tecknas, analyseras detta utifrån femstegsmodellen i IFRS 15, det vill säga

- i) identifiera avtalet,
- ii) identifiera prestationsåtaganden,
- iii) fastställa transaktionspriset,
- iv) allokerar transaktionspriset till prestationsåtaganden
- v) redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet.

Olika prestationsåtaganden identifieras i de olika faserna av licensavtalet och transaktionspriset för licensavtalet fördelas till de olika åtagandena. Intäkten från det nya licensavtalet redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller i takt med att prestationsåtagandena fullgörs.

Ett första åtagande i samarbetsfasen är att överföra rättigheten till teknologin, vilket sker vid en viss tidpunkt och intäkten redovisas till exempel då rättigheten till teknologin överförs till kunden. Samarbetsfasen kan också innehålla milstolpar som ska uppnås för att viss ersättning ska utgå, t.ex. ett regulatoriskt godkännande ska erhållas. Denna ersättning anses då utgöra en variabel ersättning och intäkten är beroende av att en framtida händelse inträffar. Denna typ av intäkt redovisas vid viss tidpunkt, exempelvis då det regulatoriska godkännandet erhålls och Bactiguard har rätt till ersättning. I de fall en milstolpe eller ett prestationsåtagande inte är knutet till en specifik händelse utan löper över tid, t.ex. samarbete kring utveckling och tester kring produkterna, anses prestationsåtagandet uppfyllas över tid. Det är således endast delar av intäkter från nya licensavtal som redovisas över tid, övriga licensintäkter redovisas vid en viss tidpunkt.

När samarbetsfasen är avslutad övergår licensavtalet till kommersiell fas, i vilken stora delar av koncernens befintliga licensavtal befinner sig. I kommersiell fas redovisas intäkterna vid en viss tidpunkt, dvs. då produktleverans av koncentrat av ädelmetaller sker samt då den rörliga ersättningen i form av royalty intjänas.

Detaljerad och kvantifierad information återfinns i not 5.

Produktförsäljning

I Bactiguards produktportfölj BIP (Bactiguard Infection Protection) ingår för närvarande produkterna

BIP Foley, BIP ETT och BIP CVC. Intäkterna från försäljning av produkterna redovisas vid den tidpunkt kontrollen övergår till kund, det vill säga när äganderätten av produkterna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med leverans till kund.

Leasingavtal

Koncernen tillämpade före 1 januari 2019 IAS 17 för redovisning av leasingavtal.

Enligt IAS 17 är ett finansiellt leasingavtal ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras enligt IAS 17 som operationella leasingavtal. Koncernen hade per 31 december 2018 endast ett finansiellt leasingavtal avseende del av produktionsanläggning, övriga avtal klassificerades som operationella leasingavtal. Det finansiella leasingavtalet redovisades som anläggningstillgång i balansräkningen med motsvarande skuld i balansräkningen.

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 "Leasingavtal" enligt vilken i stort sett alla leasingavtal ska redovisas i rapporten över finansiell ställning i syfte att ge en mer rättvisande bild av företags finansiella ställning samt förbättra de upplysningar som lämnas om skuldsättning och kapitalanvändning.

Nyttjanderätten (leasingtillgången) och leasingkulden värderas till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Nyttjanderätten inkluderar även direkta kostnader hänförliga till tecknandet av leasingavtalet. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderätten och räntekostnader. Nyttjanderätten redovisas separat från andra tillgångar i rapporten över finansiell ställning. I efterföljande perioder redovisas nyttjanderätten till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justeringar för eventuella omvärderingar av leasingkulden.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Om leasingavtalet överför äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Leasingkulden redovisas separat från andra skulder. I efterföljande perioder redovisas skulden till upplupet anskaffningsvärde och minskas med erlagda leasingavgifter.

Leasingkulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris, initialt värderade med hjälp av det index eller pris som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpris för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Variabla avgifter som inte redovisas i skulden, exempelvis fastighetsskatt, redovisas som kostnader i rörelseresultatet.

Korta leasingkontrakt (tolv månader eller kortare) och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde (max 45 Tkr) behöver inte redovisas i

rapporten över finansiell ställning. Dessa leasingbetalningar redovisas som kostnader i rörelseresultatet linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leaseade tillgångarna förbrukas av koncernen.

Koncernen bedömer om ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen har valt att tillämpa de praktiska lätttnadsregler som finns och därmed har leasingavtal kortare än tolv månader klassificerats som korttidsavtal och leasingavtal i vilka underliggande tillgång har ett nyanskaffningsvärde lägre än cirka 45 Tkr klassificeras som avtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Ingen av dessa avtalstyper ingår därmed i de redovisade nyttjanderätterna eller leasingkulden. För dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingbetalningarna som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingperioden fastställs utifrån hur uppsägnings- och förlängningsklausuler förväntas nyttjas med hänsyn tagen till företagets strategiska framtidsplaner samt historisk information om hur förlängningsoptionerna tidigare nyttjats. Om det inte är rimligt säkert att en förlängning kommer att ske inkluderas inte förlängningen i beräkningen av leasingkulden. Som diskonteringsränta använder koncernen leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används leasetagarens marginella låneränta.

Koncernen tillämpar IAS 36 "Nedskrivningar" för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten och redovisar eventuella identifierade nedskrivningar enligt beskrivningen under avsnittet "Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill".

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i respektive bolags lokala valuta. I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderföretagets och koncernens redovisningsvaluta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Ickemonetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Ickemonetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår. Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäcks- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Med detta menas att företaget betalar fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden.

Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjutna skatteskulder redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid.

De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och

skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderar endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Förbättringsutgift på annans fastighet	5–15 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Immateriella tillgångar

Separat förvärvade immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Aktiverade utgifter för produktutveckling

Koncernens utgifter för produktutveckling redovisas som internt upparbetade immateriella tillgångar i de fall då följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- företagens avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om dessa villkor ej är uppfyllda redovisas utgifterna för utveckling istället som kostnad i den period de uppkommer. Då produktutvecklingen för respektive internt upparbetad immateriell tillgång anses färdigställd påbörjas avskrivning av tillgången. Därefter redovisas tillgången till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv identifieras och redovisas separat från goodwill när de uppfyller definitionen av en immateriell tillgång och deras verkliga värden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar utgörs av deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efter det första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar på samma sätt som separat förvärvade immateriella tillgångar.

Bedömda nyttjandeperioder immateriella tillgångar

Teknologi	15 år
Kundrelationer	15 år
Patent	20 år
Aktiverade utgifter för produktutveckling	5 år
Varumärke	Obestämbar nyttjandeperiod

Utrangeringar och avyttringar

En immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov eller när det finns en indikation på värdeminskning. Återvinningsvärdet är det högre

värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen. Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Koncernen tillämpar IFRS 9 ”Finansiella instrument” som bland annat behandlar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder.

Klassificering finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder klassificeras enligt nedan.

Finansiella tillgångar

- **Hold to collect:** Tillgångar som innehas för att samla in kontraktensliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde.
- **Hold to collect and sell:** Tillgångar som innehas för att både samla in kontraktensliga kassaflöden och sälja investeringar och som har kontraktensliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.
- **Other:** Övriga finansiella tillgångar och investeringar i egetkapitalinstrument. Dessa värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder

- Verkligt värde via resultaträkningen.
- Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Värdering finansiella instrument

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande: Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med

avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Redovisning finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran redovisas när företaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Skuld redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, när risker och förmåner förs över till en annan part, när rätten till kassaflödena förfaller eller företaget förlorar kontrollen över tillgången. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är före mål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden kategoriseras som ”Hold to collect” vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har skickats. Kundfordringar kategoriseras som ”Hold to collect” vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning och samtliga derivatinstrument värderas därför till ”Verkligt värde via resultaträkningen” i kategorin ”Other”. Derivatinstrument med positivt verkligt värde redovisas som tillgångar inom posten Övriga kortfristiga fordringar. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som skulder inom posten Övriga kortfristiga skulder. Valutaterminer kan användas för säkring av flöden i utländsk valuta. Koncernen har under året använt sig av valutaterminer för att säkra USD-flödet. Utfallet för dessa redovisas under finansiella poster.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits. Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid

är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid.

Kvitning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Nedskrivningar av finansiella instrument

Enligt IFRS 9 sker kreditförlustrereservering proaktivt enligt förväntade förluster. Koncernen redovisar en förlustrereserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för leasingfordringar och för avtalstillgångar. Egetkapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna. Per varje balansdag redovisas förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet. Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för tolv månader för alla finansiella tillgångar samt för återstående löptid för alla finansiella tillgångar för vilka det har skett en väsentlig ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt och med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För likvida medel och övriga rörelsefordringar med en löptid på under tolv månader tillämpas den generella modellen med antagandet om låg kreditrisk. Utifrån detta har ingen kreditförlustrereserv ansetts vara nödvändig för koncernens likvida medel och övriga rörelsefordringar.

För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar finns en förenklad modell som innebär att koncernen direkt ska redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid. Koncernen tillämpar den förenklade modellen för kundfordringar i form av en matris där historisk kreditförlust utgör en indikator som justeras för nuvarande och framåtblickande faktorer. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas riskklass. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. För kvantifierade upplysningar se not 4.

Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas i rörelsen kostnader. Nedskrivning av likvida medel och andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas som finansiell kostnad.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet för färdiga varor inkluderar råmaterial, direkt lön, verktygskostnad, övrig direkt kostnad samt relaterad tillverkningsomkostnad. Anskaffningsvärdet beräknas enligt metoden vägda genomsnittspriser. Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som avsätts utgör den bästa

uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

Redovisningsprinciper för moderföretaget

Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för årsredovisningslagen och trygghandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Följande skillnader finns mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper:

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade

kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Moderföretagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på trygghandelagen. Tillämpning av trygghandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Moderbolaget tillämpar ej IFRS 9. Redovisning av moderbolagets finansiella instrument sker enligt en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt årsredovisningslagen.

Moderbolaget tillämpar ej IFRS 16. För närvarande finns inga leasingavtal i moderbolaget

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilken främst skiljer sig mot koncernens uppställning avseende redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

NOT 3

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

Intäktsredovisning

Ett villkor för intäktsredovisning är att intäkterna från försäljning ska skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Bedömning av när risk och kontroll överförs kräver granskning av varje kontrakt och de omständigheter under vilka respektive transaktion genomförs.

Bactiguards nya licensavtal innebär en viss komplexitet då värdet av licensaffären behöver fördelas över tid utifrån bedömning om faser, åtaganden och fördelning av transaktionspris. Dessa uppskattningar och bedömningar av nya licensavtal kan ha en väsentlig effekt på redovisade intäkter. Licens-intäkter innefattar även royaltys. Royalty är en rörlig ersättning från licenskunderna, vilken tillfaller Bactiguard efter det att licenskunden sålt sina Bactiguard-coatade produkter. Bactiguards intäkter för royalty redovisas i samband med efterföljande försäljning eller användande av licenskund och bokas löpande baserat på det förväntade värdet. Förväntat värde beräknas utifrån aktuell, historisk och prognosticerad data. Dessa uppskattningar och bedömningar av förväntad royalty påverkar redovisade intäkter. För att nå bästa träffsäkerhet i intäktsredovisningen av royalty analyseras modellen kontinuerligt och förändras vid behov.

Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärken

Koncernen testar varje år, eller vid indikation, om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken. För att bestämma om värdet på dessa tillgångar minskat måste den kassagenerande enhet till vilken goodwill och varumärke hänförs värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Detta beskrivs närmare i not 14. Som framgår av beskrivningen skulle ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill och varumärke.

Nyttjanderätt och leasingkund

Vid fastställandet av nyttjanderätt och leasingkund för aktuella avtal är de mest väsentliga bedömningarna hänförliga till huruvida ett avtal är, eller innehåller ett leasingavtal, fastställandet av leasingperioderna och diskonteringsränta.

Leasingperioden fastställs utifrån hur uppsägnings- och förlängningsklausuler förväntas nyttjas med hänsyn tagen till företagets strategiska framtidsplaner samt historisk information om hur förlängningsoptionerna tidigare nyttjats. Om det inte är rimligt säkert att en förlängning kommer att ske inkluderas inte förlängningen i beräkningen av leasingkulden. Vid diskontering av leasingkund används företagets marginella låneränta vilken har fastställts per land utifrån 10årig statsobligationsränta, företagets kreditrisk för lån samt valutarisk.

Bedömning nyttjandeperiod immateriella och materiella tillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella tillgångar. Uppskattningar av de immateriella tillgångarnas nyttjandeperiod baseras på förväntningar om hur länge tillgången förväntas ge ekonomiska fördelar. De materiella tillgångarnas nyttjandeperiod baseras på historik om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas vid slutet av varje räkenskapsår och den uppskattade nyttjandeperioden kan komma att ändras, och, som ett resultat, kan periodens resultat och den finansiella ställningen påverkas.

Bedömning av reserv för förväntade kreditförluster

Kundfordringar utgör en av de mest väsentliga posterna i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för förväntad kreditförlust.

Reserv för förväntad kreditförlust är föremål för uppskattningar och bedömningar. I enlighet med IFRS 9 använder koncernen en modell för reservering utifrån kreditrisk på alla kundfordringar. Modellen innehåller flera parametrar som är föremål för bedömningar, exempelvis hur olika riskklasser definieras och hur förväntat fallissemang för respektive riskklass bedöms utifrån historik och förväntad utveckling. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar storleken på kreditförlustreserven och därmed redovisat resultat i koncernen.

NOT 4 Finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av risk. Koncernens målsättning är att skapa ett övergripande riskhanteringsprogram som fokuserar på att minimera potentiella ogynnsamma effekter på det finansiella resultatet. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens risker. De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av finansiella risker fastställs av styrelsen och revideras årligen. Styrelsen har delegerat ansvaret för den dagliga riskhanteringen till bolagets VD som i sin tur har delegerat den till bolagets CFO. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från de fastställda ramarna. Nedan specificeras olika finansiella risker som Bactiguard utsätts för.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditets- och finansieringsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att ta upp externa lån. I tabellen nedan visas koncernens likviditetsrisk genom en löptidsanalys avseende finansiella skulder. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar och amorteringar, vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Tabellen nedan avspeglar hur de finansiella skulderna förfaller utifrån den information som fanns tillgänglig per 2019-12-

31. Skulder till kreditinstitut visar banklånet med löptid till och med december 2020. I februari 2020 förlängdes löptiden på detta lån med 3 år.

Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Bolaget hanterar likviditets- och finansieringsriskerna genom löpande uppföljning av likviditetsprognoser och kontinuerlig utvärdering av alternativa finansieringslösningar.

Löptidsanalys: Finansiella skulder

Koncernen 2019-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	2-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	956	130 228	-	-	131 184
Leasingskuld	2 957	8 788	42 754	39 900	94 399
Leverantörsskulder	8 588	-	-	-	8 588
Summa	12 502	139 016	42 754	39 900	234 171
Koncernen 2018-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	2-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	1 081	18 151	131 168	-	150 400
Leasingskuld	378	1 160	8 891	2 047	12 476
Leverantörsskulder	7 051	-	-	-	7 051
Checkräkningskredit	-	-	3 905	-	3 905
Summa	8 510	19 311	143 964	2 047	173 832
Moderbolaget 2019-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	2-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	956	130 228	-	-	131 184
Leverantörsskulder	115	-	-	-	115
Summa	1 071	130 228	0	-	131 299
Moderbolaget 2018-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	2-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	1 081	18 151	131 168	-	150 400
Leverantörsskulder	181	-	-	-	181
Summa	1 262	18 151	131 168	-	150 581

Finansiella tillgångar

Finansiella instrument	Redovisat per 2019-12-31				Redovisat per 2018-12-31		
	Hold to collect	Other	Hold to collect and sell	Hold to collect	Other	Hold to collect and sell	
Kategori	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	
Värdering							
Kundfordringar	45 414	-	-	54 492	-	-	
Övriga kortfristiga fordringar	2 547	-	-	3 204	20	-	
Likvida medel	22 878	-	-	1 893	-	-	
Summa	70 839	-	-	59 589	20	-	

Finansiella skulder

Kategori	Redovisat per 2019-12-31		Redovisat per 2018-12-31	
	Finansiella skulder	Other	Finansiella skulder	Other
	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen
Värdering				
Skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	130 805	-
Långfristiga leasingsskulder	71 760	-	10 938	-
Kortfristiga räntebärande skulder	126 900	-	14 400	-
Kortfristiga leasingsskulder	9 223	-	1 538	-
Leverantörsskulder	8 588	-	7 051	-
Övriga skulder	24 402	248	32 454	-
Summa	240 873	248	197 186	-

Kundfordringar

I enlighet med IFRS 9 har en kreditförlustreserv beräknats, vilken framgår av tabellen nedan.

Koncernens modell för nedskrivning utgår från fyra olika riskklasser. Kunderna klassificeras i de olika riskklasserna utifrån kreditvärdighet och tidigare betalningshistorik. Varje riskklass har en förväntad

förlustnivå, vilket är en bedömning baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Klassificering av kunder ses över vid varje kvartalsbokslut och kunderna kan då omklassificeras till annan riskklass. Förändringar i förväntad kreditförlustreserv bokas också kvartalsvis.

Utöver förväntad kreditförlustreserv för samtliga kundfordringar finns också en kreditförlustreserv utifrån individuell bedömning där exempelvis bedömning gjorts att hela fordran behöver skrivas ner. Mer information om koncernens totala kreditförlustreserv finns i not 26 Kundfordringar.

	Riskklass 1	Riskklass 2	Riskklass 3	Riskklass 4	Kreditförlustreserv, individuell bedömning	Totalt utestående fordringar SEK
2019-12-31						
Kundfordringar brutto per riskklass	1 927	28 436	3 123	12 821	-	46 308
Valutakursjustering	-	-	-	-	-	662
Förväntad förlustnivå %	0,2%	1%	2%	5%	-	-
Kreditförlustreserv	-4	-284	-62	-641	-565	-1 556
Summa kundfordringar netto 2019-12-31						45 414
	Riskklass 1	Riskklass 2	Riskklass 3	Riskklass 4	Kreditförlustreserv, individuell bedömning	Totalt utestående fordringar SEK
2018-12-31						
Kundfordringar brutto per riskklass	6 290	29 947	3 651	16 344	-	56 232
Valutakursjustering	-	-	-	-	-	4 664
Förväntad förlustnivå %	0,2%	1%	2%	5%	-	-
Kreditförlustreserv	-13	-299	-73	-817	-5 202	-6 404
Summa kundfordringar netto 2018-12-31						54 492

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att generera skäligen avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter.

Koncernen arbetar med att reducera sin kapitalrisk genom att:

- Etablera tillräckliga kreditfaciliteter i god tid för de behov som kan förutses.
- Övervaka förfallotider för den totala skulden med syfte att matcha amortering mot förväntat kassaflöde.
- Uppfylla nyckeltal enligt låneavtal. Nyckeltal i den treåriga kreditfaciliteten i Skandinaviska Enskilda Banken avrapporteras till långgivaren vid, i avtalet, specificerade tidpunkter. Aktuellt nyckeltal i detta avtal är baserat på EBITDA.
- Optimera rörelsekapitalet i koncernen.
- Följa upp skuldsättningsgraden. Skuldsättningsgraden beräknas som nettoskulden dividerat med EBITDA (Rörelseresultat justerat för avskrivningar). Nettoskulden beräknas som räntebärande skulder minus likvida medel.

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balanssexponering.

Koncernens utflöden består huvudsakligen av SEK och USD samtidigt som koncernens inflöden huvudsakligen består av USD och EUR. Koncernen är därmed i stor omfattning påverkad av förändringar i dessa valutakurser.

Enligt koncernens valutapolitik kan transaktionsexponeringen reduceras genom att använda derivatinstrument. Koncernen har enligt valutapolitiken möjlighet att använda terminskontrakt, swapar och valutoptioner. Om sådana instrument används bör säkring ske till 40–80 % av prognostiserade kassaflöden i respektive valuta under de närmast kommande tolv månaderna. Per 31 december 2019 fanns 2,3 MUSD (0,3 MEUR) i utestående valutaterminer.

Koncernens konsoliderade resultat påverkas av valutakurser och är huvudsakligen hänförlig till USD och EUR. Enligt koncernens finanspolicy ska balanssexponeringen inte säkras.

Känslighetsanalys

Baserat på årets intäkt-, kostnads- och valutastruktur skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot USD med en procentenhet påverka koncernens rörelseresultat med cirka +/- 0,7 (0,5) Mkr. En förändring av kursen för svenska kronor gentemot EUR med en procentenhet skulle påverka koncernens rörelseresultat med cirka +/- 0,1 (0) Mkr.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering.

Då lånen löper med en räntebas om Stibor 90, dock lägst 0 % och ett räntetillegg om 3,0 %, utgörs bolagets främsta ränterisk av eventuella förändringar i den underliggande Stiborräntan. En förändring av Stibor 90 med en procentenhet skulle påverka koncernens årliga räntekostnad på lånet med -1,4 (-1,5) Mkr.

NOT 5 Intäkter

Uppdelning av intäkter

Koncernens intäkter kommer från försäljning av BIP-produkter och licensintäkter. Intäkterna från försäljning av produkterna redovisas vid den tidpunkt kontrollen övergår till kund, det vill säga när äganderätten av produkterna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med leverans till kund.

Licensintäkter kommer från licensavtal i vilken kunden erhåller rätten att använda Bactiguards teknologi för att ytbehandla produkter.

När ett nytt licensavtal tecknas, måste detta avtal analyseras utifrån femstegsmodellen i IFRS 15. Vanligtvis delas licensavtalet in i två faser: Samarbetsfas och Kommersiell fas. Respektive fas kan delas in i olika prestationsåtaganden och transaktionspriset fördelas till de olika åtagandena.

Första åtagandet i samarbetsfasen är vanligtvis att avtalsparten får licensrättigheten att omedelbart nyttja Bactiguards teknologi. Då rättigheten till teknologin överförs utgår ”signing fee” och prestationsåtagandet i denna del av avtalet är slutfört när kontraktet är signerat och intäktsförs därmed direkt, vid en särskild tidpunkt.

Under samarbetsfasen redovisas licensintäkter vid uppfyllelse av milstolpar (prestationsåtaganden) som finns definierade i kundavtalet, t.ex. inom regulatoriska godkännanden, utveckling och tester. När prestationsåtagandet är uppfyllt redovisas den del av transaktionspriset som allokerats till prestationsåtagandet som intäkt.

Prestationsåtagandet kan uppfyllas vid en specifik tidpunkt eller över tid. Varje licensavtal är kundspecifikt. I de fall en milstolpe (prestationsåtagande) inte är

knutet till en specifik händelse utan löper över tid, görs kontinuerligt bedömningar i samråd med licenspartnern avseende vilka delmål som uppnåtts, vad som är nästa steg och så vidare. Detta anses därmed utgöra en lämplig grund för bedömning av vilka prestationsåtaganden som är uppfyllda och därmed vilket transaktionspris som kan redovisas som intäkt i perioden.

När samarbetsfasen är avklarad övergår licensavtalet till kommersiell fas, i vilken stora delar av koncernens befintliga licensavtal befinner sig. I kommersiell fas redovisas intäkterna vid en viss tidpunkt. Nedan redovisas uppdelningen av koncernens intäkter avseende typ av vara/tjänst samt tidpunkt för intäktsredovisning.

Typ av vara/tjänst	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Licensintäkter (kommersiell fas)	113 282	101 219	-	-
Nya licensintäkter (samarbetsfas)	31 469	8 317	-	-
Försäljning av BIP produkter	40 236	40 561	-	-
Summa	184 987	150 097	-	-

Tidpunkt för intäktsredovisning

	Koncernen	
	2019	2018
Prestationsåtaganden uppfylls vid en viss tidpunkt	182 869	141 781
Prestationsåtaganden uppfylls över tid	2 118	8 317
Summa	184 987	150 097

Viktiga komponenter i kundavtal

Bactiguard tillämpar ingen allmän retrurrätt gentemot distributörerna avseende produkter.

Koncernen tillämpar en mängd olika betalningsvillkor, bland annat beroende på vilken marknad distributören verkar och komplexiteten i avtalet. För koncernens största kund, BD, tillämpas betalningsvillkor med 50% förskottsfakturering. Förskottsfakturering tillämpas också för nya distributörer. I tabellen nedan visas avtalssaldon av förskott från kunder. Dessa avtalsskulder redovisas i posten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (se även not 32).

Avtalsskulder

	Förutbetalda intäkter	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående balans	9 406	29 299
Bruttoökning under året	2 665	9 309
Intäkter redovisade under året	-3 597	-6 535
Övriga förändringar av kontraktbalanser*	-	-22 668
Utgående balans	8 474	9 406

* Förändring avser förutbetalda territoriella avgifter som under 2018 justerats på grund av avslutade kontrakt.

De territoriella avgifterna motsvaras av en kundfordran med samma belopp, vilken också rensats ur balansräkningen i samband med avslutade kontrakt.

NOT 6 Segmentinformation

Koncernen

Den information som rapporteras till högste verkställande beslutsfattare, som underlag för fördelning av resurser och bedömning av segmentens resultat, delas inte upp på olika rörelsesegment. Koncernen utgör därför ett enda rörelsesegment. Av koncernens totala intäkter motsvarar 61% (68%) försäljning till kunden BD.

Nettoomsättningen uppgår till 184 987 (150 097) Tkr och fördelas enligt följande per geografisk marknad: Amerika 77% (68%), MEA 5% (3%), Asien 14%

(19%), Europa 3% (11%) varav Sverige 0% (2%) Latinamerika 1% (0%). Av koncernens totala anläggningstillgångar om 544 090 (502 405) Tkr är mindre än 1% (1%) hänförligt till de utländska dotterföretagen.

Moderföretaget

Ingen varuförsäljning har under perioden skett i moderföretaget.

NOT 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Övriga rörelseintäkter				
Valutakursvinster	4 254	5 691	-	-
Förändring i färdigvarulager och produkter i arbete	3 882	1 405	-	-
Övriga rörelseintäkter	4 688	5 967	5 081	6 967
Summa	12 824	13 063	5 081	6 967
	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Övriga rörelsekostnader				
Valutakursförluster	-2 516	-5 022	-	-
Summa	-2 516	-5 022	-	-

NOT 8 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Deloitte				
revisionsuppdrag	485	470	485	470
revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	193	117	97	93
andra uppdrag	12	37	12	22
Summa	690	624	594	585
Övriga revisorer				
revisionsuppdrag	66	56	-	-
revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	56	-	-	-
Summa	122	56	-	-

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbete innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Annan revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkringstjänster och omfattar bland annat granskning av delårsrapporter samt tillämpning nya IFRS regler.

NOT 9 Operationell leasing

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 "Leasingavtal" och upplysningar för detta finns i not 20.

Före 1 januari 2019 tillämpade koncernen IAS 17 för redovisning av leasingavtal, och kostnaden för operationella leasingavtal för 2018 uppgick till 10 584 Tkr för koncernen och 0 Tkr för moderföretaget. På balansdagen 2018-12-31 hade koncernen och moderföretaget utestående åtaganden i form av minimileaseavgifter under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

	Koncernen	Moderföretaget
	2018	2018
Inom ett år	10 584	-
Mellan 1 och 5 år	37 136	-
Senare än 5 år	49 379	-
Summa	97 099	-

Hysesåtaganden utgör större delen av belopp presenterade ovan.

NOT 10 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Anställda	2019		2018	
	Antal anställda	Varav antal kvinnor	Antal anställda	Varav antal kvinnor
Medelantalet anställda				
Moderföretaget	3	1	3	1
Svenska dotterföretag	38	22	43	24
Utländska dotterföretag	19	13	20	15
Koncernen totalt	60	36	66	40

	2019			2018		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Summa	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Summa
Totala löner och ersättningar till anställda						
Moderföretaget	4 203	2 416	6 620	4 966	3 101	8 066
- varav pensionskostnader	-	1 090	1 090	-	1 320	1 320
Svenska dotterföretag	31 080	12 833	43 913	29 444	12 237	41 681
- varav pensionskostnader	-	5 499	5 499	-	5 107	5 107
Utländska dotterföretag	3 995	670	4 664	3 298	565	3 862
- varav pensionskostnader	-	339	339	-	318	318
Koncernen totalt	39 278	15 919	55 197	37 708	15 902	53 610
varav pensionskostnader totalt	-	6 927	6 927	-	6 745	6 745

I beloppen ovan ingår ej övriga personalkostnader, vilka uppgår till -2 885 (-2 392)Tkr.

Könsfördelning styrelse och ledande befattningshavare	2019		2018	
	Styrelse	Ledande befattningshavare	Styrelse	Ledande befattningshavare
Koncernen				
Män	3	4	3	2
Kvinnor	2	1	2	2
Total	5	5	5	4

Moderföretaget	2019		2018	
	Styrelse	Ledande befattningshavare	Styrelse	Ledande befattningshavare
Män	3	1	3	1
Kvinnor	2	-	2	-
Total	5	1	5	1

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare	2019				2018			
	Lön/Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa	Lön/Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa
Koncernen								
Verkställande direktör	1 700	4	426	2 130	1 946	-	522	2 468
Andra ledande befattningshavare	6 073	15	1 193	7 281	6 456	-	1 463	7 919
Total	7 773	19	1 619	9 411	8 402	-	1 985	10 387

Moderföretaget	2019				2018			
	Lön/Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa	Lön/Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa
Verkställande direktör	1 700	4	426	2 130	1 946	-	522	2 468
Andra ledande befattningshavare	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	1 700	4	426	2 130	1 946	0	522	2 468

Inget avtal om avgångsvederlag föreligger mellan bolaget och nuvarande VD och andra ledande befattningshavare. Andra ledande befattningshavare avser koncernledningen. Riktlinjer avseende ersättningar till ledande befattningshavare finns beskrivna i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-45.

	2019			2018		
	Lön/Arvode styrelseledamot	Pension	Summa	Lön/Arvode styrelseledamot	Pension	Summa
Jan Ståhlberg, styrelseordförande fr o m årsstämman i maj 2018	483	-	483	350	-	350
Christian Kinch, styrelseledamot	-	-	-	-	-	-
Mia Arnhult, styrelseledamot	300	-	300	300	-	300
Anna Martling, styrelseledamot fr o m årsstämman i maj 2019	117	-	117	-	-	-
Thomas von Koch, styrelseledamot fr o m årsstämman i maj 2019	-	-	-	-	-	-
Marie Wickman-Chantereau, styrelseledamot t o m årsstämman i maj 2019	83	-	83	200	-	200
Svante Östblom, styrelseledamot t o m årsstämman i maj 2019	83	-	83	200	-	200
Stanley Brodén, styrelseordförande t o m årsstämman i maj 2018	-	-	-	250	-	250
Totalt	1 067	-	1 067	1 300	-	1 300

Styrelsearvode betalas ut från moderbolaget. Rörlig ersättning, inkluderade i ovanstående löner till styrelse och VD, uppgår till - (-) Tkr. Av koncernens och moderbolagets totala pensionskostnader utgörs ingen del av förmånsbestämda planer.

NOT 11 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter	91	38	-	-
Ränteintäkter, koncernföretag	-	-	3 383	3 073
Valutakursvinster	60	1 246	-	-
Övriga finansiella intäkter	-	2 414	-	-
Summa finansiella intäkter	151	3 698	3 383	3 073

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Övriga finansiella intäkter 2018 avser i sin helhet vändning av diskontering lång fordran. Diskontering av fordran vändes i samband med förtida avslut med tidigare distributör i Kina. Det fanns även en

långfristig skuld mot samma distributör, vilken diskonterats. Vändning av diskonterad skuld påverkar övriga finansiella kostnader med motsvarande belopp (se not 12), och därmed hade detta förtida avslut inte någon nettoeffekt på finansiella poster föregående år.

NOT 12 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader	8 509	5 927	4 821	5 122
Övriga finansiella kostnader	800	6 426	-	-
Summa finansiella kostnader	9 309	12 353	4 821	5 122

Räntekostnader i koncernen är hänförliga till ränta på banklån samt ränta avseende leasingskuld. Övriga finansiella kostnader består av förluster i valutaterminer och under 2018 bestod dessa även av diskontering av långfristig skuld.

NOT 13 Skatter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Nominell skatt 21,4% (22% år 2018)	-2 219	4 553	999	1 215
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader	-480	-899	-	-
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter	1 020	34	-	-
Aktiverade underskott som ej tidigare redovisats som uppskjuten skattefordran	8 581	3 299	15 255	-
Skatteeffekt ej redovisad uppskjuten skatt underskottsavdrag	-999	-1 223	-999	-1 215
Summa	5 903	5 764	15 255	-

Koncernen har ett skattemässigt underskottsavdrag den 31 december 2019 om -304 831 (-340 223) Tkr som kan nyttjas mot framtida vinster. Underskottsavdragen har ingen förfallotidpunkt.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt	-16	-8	-	-
Uppskjuten skatt	5 919	5 772	15 255	-
Summa	5 903	5 764	15 255	-

Uppskjuten skatt

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och moderföretagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Uppskjutna skattefordringar				
Underskottsavdrag	31 467	33 606	15 255	-
Förändring pga ny skattesats	-	-2 139	-	-
Summa uppskjutna skattefordringar	31 467	31 467	15 255	-
	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Uppskjutna skatteskulder				
IB, skatteskuld immateriella tillgångar	50 938	58 848	-	-
Årets förändring	-5 919	-4 853	-	-
Förändring på grund av ny skattesats	-	-3 058	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	45 020	50 938	-	-
Summa netto uppskjuten skatteskuld	13 553	19 471	15 255	-

Den uppskjutna skattefordran uppstod när Bactiguard Holding förvärvade Bactiguard AB. Uppskjuten skatteskuld reducerades med hänseende till förvärvade övervärden i immateriella tillgångar. Årets förändring uppskjuten skatt är hänförlig till dels temporära skillnader avseende avskrivningar immateriella tillgångar om 5 563 (5 772) Tkr, dels leasingavtal 356 (0) Tkr.

NOT 14 Goodwill

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	226 292	226 292	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	226 292	226 292	-	-
Utgående redovisat värde	226 292	226 292	-	-

Det redovisade värdet på goodwill är hänförligt till Bactiguard Holdings förvärv av Bactiguard AB.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod

I koncernen sker årligen prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbart nyttjandeperiod samt när indikation finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de kassagenererande enheter i koncernen som förväntas erhålla fördelar av förvärvet. Bactiguard Holding har en kassagenererande enhet.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av företagsledningen godkända finansiella prognoser som täcker en 5-års period. I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt och diskonteringsränta. Ledningen ser en stabil tillväxt och god utvecklingstakt för såväl försäljning av BIP-produkter som nya licensaffärer, för 5-årsperioden. Tillväxt under perioder som sträcker sig utöver 5-års perioden bedöms uppgå till 1,5% (1,5%) vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation. Diskonteringsräntan 14,4% (13,7%) före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången. Antagandena är i linje med föregående års nedskrivningsprövning.

Nedskrivningsprövningens antaganden följer bolagets tillväxtstrategi som är indelad i följande fyra faser:

Fas 1

Stabila intäkter från licensavtalet med BD. Utveckling av BIP-portföljen.

Fas 2

Utvecklar BIP-portföljen. Tecknar distributionsavtal med ett flertal länder. Erhåller produktgodkännanden i flertalet länder och påbörjar leveranser.

Fas 3

Expanderar till nya marknader. Erhåller produktgodkännanden i flertalet länder och leveranser påbörjas. Kompletterar den nuvarande BIP-portföljen med nya varianter av befintliga produkter. Utvecklar nya produkter. Tecknar två till tre nya licensavtal den kommande femårsperioden.

Fas 4

Tecknar flera licensavtal. Ökar försäljningen av BIP-portföljen. Utvecklar nya produkter.

Bactiguard befinner sig i en tillväxt- och uppbyggnadsfas, med global marknadsexpansion. Investeringar har gjorts i försäljnings- och marknadsfunktionen, produktportföljen har utvecklats och möjligheterna att ingå nya licensaffärer har utforskats. Dessa satsningar har under 2019 fått genomslag, bland annat genom en ny licensaffär med Zimmer Biomet, vilken bidrog starkt till den positiva intäkt- och

resultatutvecklingen under året. Partnerskapet med ett av de tre största ortopediföretagen i världen bekräftar styrkan av Bactiguards teknologi, både i ett globalt perspektiv och i en ny medicinsk applikation för långtidsanvändning. Den finansiella effekten av affären visar också att vår tillväxtstrategi fungerar. Vår övertygelse är att licensaffären med Zimmer Biomet kommer bana väg för nya licensaffärer och samtidigt bidra till en ökad försäljning av vår egen produktportfölj. I nedskrivningstestet innebär detta ett antagande om stigande rörelsemarginaler under 5-års perioden till följd av högre försäljningsvolym och licensintäkter.

Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde och slutsatsen är att inget nedskrivningsbehov föreligger avseende goodwill och varumärke. Känslighetsanalys har genomförts, där diskonteringsräntan har ökat med 2 procentenheter och förväntat framtida kassaflöde minskat med 20%, utan att detta medförde förändring av slutsatsen. Nedskrivningsprövningen inkluderar inte några effekter av potentiella framtida omstruktureringar eller framtida förbättringar av tillgångsmassan. Prognosticerade intäkter baseras på tillgångarnas nuvarande och befintliga skick.

NOT 15 Teknologi

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	357 100	357 100	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	357 100	357 100	-	-
Ingående avskrivningar	-168 102	-144 295	-	-
Årets avskrivningar	-23 807	-23 807	-	-
Utgående ack. avskrivningar	-191 908	-168 102	-	-
Utgående redovisat värde	165 192	188 998	-	-

Posten teknologi innehåller Bactiguards patenterade och unika beläggningsteknik vilken kan tillämpas på ett brett spektrum av produkter.

NOT 16 Varumärke

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	25 572	25 572	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	25 572	25 572	-	-
Utgående redovisat värde	25 572	25 572	-	-

Det redovisade värdet på varumärke är hänförligt till Bactiguard Holdings förvärv av Bactiguard AB då Bactiguard identifierades som en immateriell tillgång. Varumärket är känt, etablerat och åtnjuter varumärkesrättsligt skydd för obestämd tid på relevanta marknader där bolaget är verksamt. Koncernen testar varje år, eller vid indikation, om något nedskrivningsbehov föreligger för varumärken, se not 14.

NOT 17 Kundrelationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	17 700	17 700	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 700	17 700	-	-
Ingående avskrivningar	-8 332	-7 152	-	-
Årets avskrivningar	-1 180	-1 180	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 512	-8 332	-	-
Utgående redovisat värde	8 188	9 368	-	-

NOT 18 Aktiverade utvecklingskostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	29 112	24 245	-	-
Årets aktiverade utgifter	2 731	4 867	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	31 842	29 112	-	-
Ingående avskrivningar	-7 617	-5 677	-	-
Årets avskrivningar	-2 669	-1 941	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 287	-7 617	-	-
Utgående redovisat värde	21 555	21 494	-	-

Aktiverade utvecklingskostnader avser pågående utvecklingsprojekt. Avskrivning påbörjas vid projektets färdigställande.

NOT 19 Patent

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 012	2 858	-	-
Årets aktiverade utgifter	152	153	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 164	3 012	-	-
Ingående avskrivningar	-2 598	-2 288	-	-
Årets avskrivningar	-211	-310	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 808	-2 598	-	-
Utgående redovisat värde	355	414	-	-

NOT 20 Leasing

Nyttjanderätter

	Byggnader	Maskiner	Bilar	Inventarier	Total
Anskaffningsvärde					
Per 1 januari 2019	72 576	15 340	1 227	286	89 428
Justeringar av tillkommande nyttjanderätter	4 122	-	-	-	4 122
Utrangering	-	-	-444	-	-444
Per 31 december 2019	76 698	15 340	782	286	93 105
Ackumulerade avskrivningar					
Per 1 januari 2019	-	-3 409	-	-	-3 409
Årets avskrivningar	-8 260	-1 704	-352	-114	-10 431
Per 31 december 2019	-8 260	-5 113	-352	-114	-13 839
Utgående redovisat värde	68 438	10 226	430	171	79 266
Per 31 december 2019					

Nyttjanderätter redovisas separat på en egen rad i balansräkningen.

Koncernen leasar ett flertal tillgångar såsom byggnader, maskiner, bilar och inventarier. Leasing för byggnad i Tullinge utgör stor del av total nyttjanderätt. Leasingperioden på detta avtal är 15 år. Nyttjanderätt för maskiner avser ett leasingavtal för produktionsutrustning i Tullinge. Resterande leasingavtal har en genomsnittlig leasingperiod om 3 år.

Några leasingavtal avseende byggnader (kontor) löpte ut under 2019.

Koncernen valde att nyttja de förlängningsoptioner som dessa kontrakt innefattade och de utgångna kontrakten ersattes med nya leasingavtal för identiska underliggande tillgångar. Detta resulterade i tillkommande nyttjanderätter under året. Utöver det har även värdet på den underliggande tillgången för leasingavtalet avseende byggnaden i Tullinge ökat i och med prisjustering enligt index. Sammantagen effekt av dessa förlängningsoptioner och prisjusteringar på byggnader är 4 122 Tkr.

Koncernen har avtal om vidareuthyrning av lokaler. Intäkter från detta redovisas som övriga rörelseintäkter och har ej beaktats i koncernens nyttjanderätt och leaseingskuld. Intäkter från vidareuthyrning uppgick under 2019 till 1,2 Mkr.

Belopp redovisade i resultatet

	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter	-10 431
Räntekostnader för leaseingskulder	-3 110
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	-182
	-13 722

Kassaflöde

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till -12 186 Tkr.

Leasingeskuld

Avstämning upplysning operationella leasingavtal enligt IAS 17 och redovisad leaseingskuld enligt IFRS 16.

	Koncernen
Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018	97 099
Finansiella leaseingskulder per 31 december 2018	12 476
Leasingavtal med kort löptid (avgår då kostnadsförs)	-
Leasingavtal med mindre värde (avgår då kostnadsförs)	-169
Variabla leaseingavgifter som ej redovisats som del av leaseingskuld	-23 515
Redovisad leaseingskuld balansräkning 1 januari 2019	85 891

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 3,5%.

Löptidsanalys leaseingskulder

Löptidsanalys leaseingskulder	2019-12-31	2018-12-31
År 1	9 223	1 538
År 2-5	34 926	6 939
Senare än 5 år	36 835	3 999
	80 983	12 476
Klassificeras som:		
Långfristiga kulder	71 760	10 938
Kortfristiga kulder	9 223	1 538

Koncernen är inte exponerad för någon väsentlig likviditetsrisk till följd av leaseingskulder. Leaseingskulder övervakas inom koncernens finansavdelning.

NOT 21 Förbättringsutgift på annans fastighet

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	21 267	21 058	-	-
Inköp	258	209	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 525	21 267	-	-
Ingående avskrivningar	-10 371	-8 027	-	-
Årets avskrivningar	-1 617	-2 344	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 989	-10 371	-	-
Utgående redovisat värde	9 536	10 896	-	-

Förbättringsutgift på annans fastighet avser främst installationer på huvudkontor/produktionsanläggning i Tullinge.

NOT 22 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	29 157	28 207	-	-
Inköp	191	174	-	-
Valutakursdifferenser	728	776	-	-
Omklassificeringar	-15 340	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 736	29 157	-	-
Ingående avskrivningar	-12 396	-8 627	-	-
Årets avskrivningar	-873	-3 297	-	-
Valutakursdifferenser	-465	-475	-	-
Omklassificeringar	3 408	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 326	-12 396	-	-
Utgående redovisat värde	4 410	16 761	-	-

I utgående balans 2018 ingår ett finansiellt leasingavtal för produktionsutrustning i Tullinge om 11 931 Tkr. Per 1 januari 2019 omklassificerades detta leasingavtal till balansposten Nyttjanderätt, varmed uppgifter om detta avtal finns inkluderade i not 20.

NOT 23 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 117	7 776	-	-
Inköp	1 092	341	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 210	8 117	-	-
Ingående avskrivningar	-5 984	-4 669	-	-
Årets avskrivningar	-1 339	-1 315	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 324	-5 984	-	-
Utgående redovisat värde	1 886	2 133	-	-

NOT 24 Andelar i dotterföretag

	Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	414 574	414 574
Utgående anskaffningsvärde	414 574	414 574

Dotterföretag	Org nr	Säte	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Bokfört värde
Bactiguard AB	556668-6621	Stockholm	100%	100%	414 574

NOT 25 Varulager

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Råvaror	4 070	3 134	-	-
Produkter i arbete	3 908	2 103	-	-
Färdiga varor	6 373	9 029	-	-
Summa varulager	14 351	14 266	-	-

I posten Varulager ingår nedskrivning med 4 776 (5 176) Tkr. Resultatpåverkande nedskrivningar som avser varulager uppgick under året till -2 717 (-2 454) Tkr.

NOT 26 Kundfordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar, brutto	46 970	60 895	-	-
Reserv för förväntade kreditförluster	-1 556	-6 404	-	-
Summa kundfordringar, netto efter förlustreserv	45 414	54 492	-	-

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

	Koncernen	
	2019	2018
Åldersanalys kundfordringar		
Ej förfallna	29 720	32 432
Förfallna 30 dagar	3 202	2 122
Förfallna 31-90 dagar	502	1 377
Förfallna > 90 dagar	13 545	24 963
Varav reserv för förväntade kreditförluster	-1 556	-6 404
Summa	45 414	54 492

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Förlustreserv				
Ingående balans	-6 404	-688	-	-
Förändring reserv förväntade kreditförluster	1 765	-6 404	-	-
Konstaterad förlust	3 083	688	-	-
Utgående balans	-1 556	-6 404	-	-

I början av 2019 överlät Bactiguard distributionen i Irak och kundfordringar till ett bokfört värde av 17 062 Tkr till en europeisk distributör, detta belopp ingår i de totala kundfordringarna samt i Förfallna >90 dagar under 2018. Skillnaden mellan försäljningslikviden och bokfört värde uppgick till 4 265 Tkr, vilket ingår i

reserverat belopp för förväntad kreditförlust i siffran för 2018.

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

NOT 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyror	2 560	2 525	-	-
Övriga poster	9 527	8 672	1 321	201
Summa	12 087	11 197	1 321	201

NOT 28 Likvida medel

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Kassa och bank	22 878	1 893	2 063	648
Summa	22 878	1 893	2 063	648

NOT 29 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Bactiguard uppgick per den 31 december 2019 till 833 Tkr fördelat på 29 302 373 B-aktier med en röst vardera (29 302 373 röster) och 4 000 000 A-aktier med tio röster vardera (40 000 000 röster). Det totala antalet aktier och

röster i Bactiguard uppgick per den 31 december 2019 till 33 302 373 aktier och 69 302 373 röster. Aktierna hade ett kvotvärde om 0,025 kr.

Uppgifterna är oförändrade jämfört med 31 december föregående år.

NOT 30 Låneskulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Långfristig skuld till kreditinstitut	-	126 900	-	126 900
Kortfristig skuld till kreditinstitut	126 900	14 400	126 900	14 400
Summa	126 900	141 300	126 900	141 300

Sedan december 2017 har bolaget avtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) om en treårig kreditfacilitet på totalt 180 000 Tkr i form av en checkräkningskredit på 30 000 Tkr och ett banklån på 150 000 Tkr. Lånet löper med en räntebas om

Stibor 90, dock lägst 0%, och ett räntetillägg om 3,0%. Faciliteten omfattas av sedvanliga covenants. I samband med finansieringen av Vigilenz-förvärvet i februari 2020 har löptiden för banklånet förlängts med tre år.

NOT 31 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	30 000	30 000	-	-
Outnyttjad del	30 000	26 095	-	-
Utnyttjat kreditbelopp	-	3 905	-	-

NOT 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna räntekostnader	21	48	21	48
Upplupna semesterlöner	5 224	6 295	488	1 319
Förutbetalda intäkter*	8 474	9 406	-	-
Övriga poster	8 403	2 522	1 621	351
Summa	22 122	18 270	2 131	1 718

* Upplysningar avseende avtalsskulder som ingår i denna rad återfinns i not 5.

NOT 33 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderföretaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Aktier i dotterbolag	201 910	162 226	414 574	414 574
Företagsinteckningar	180 000	150 000	-	-
Summa	381 910	312 226	414 574	414 574

NOT 34 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Koncernen 2019-12-31	Ingående balans 2019	Justerad leasingskuld 2019-01-01	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Andra förändringar	2019-12-31
<i>Långfristiga skulder</i>						
Leasingskuld	10 938	66 065	-8 921	-	3 678	71 760
Skulder till kreditinstitut	130 805	-	-3 905	-126 900	-	-
<i>Kortfristiga skulder</i>						
Leasingskuld	1 538	7 350	-	-	335	9 223
Skulder till kreditinstitut	14 400	-	-15 000	126 900	600	126 900
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	157 681	73 415	-27 826	-	4 613	207 883

Koncernen 2018-12-31	Ingående balans 2018		Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Andra förändringar	2018-12-31
<i>Långfristiga skulder</i>						
Leasingskuld	12 476		-	-1 538	-	10 938
Skulder till kreditinstitut	142 500		3 905	-15 000	-600	130 805
<i>Kortfristiga skulder</i>						
Leasingskuld	1 466		-1 466	1 538	-	1 538
Skulder till kreditinstitut	7 500		-7 500	15 000	-600	14 400
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	163 942		-5 061	-	-1 200	157 681

Moderföretaget	Ingående balans 2019	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Andra förändringar	2019-12-31
<i>Långfristiga skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut	126 900	-	-126 900	-	-
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut	14 400	-15 000	126 900	600	126 900
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	141 300	-15 000	-	600	126 900

Moderföretaget 2018-12-31	Ingående balans 2018	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Andra förändringar	2018-12-31
<i>Långfristiga skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut	142 500	-	-15 000	-600	126 900
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut	7 500	-7 500	15 000	-600	14 400
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	150 000	-7 500	-	-1 200	141 300

NOT 35 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan företaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte i denna not. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan.

Tjänster och andra transaktioner mellan bolag inom koncernen debiteras enligt affärsmässiga principer.

Sedan 2017 har företaget ett licensavtal med Smartwise Sweden AB, ett bolag som ägs av en grupp privata investerare, inklusive Bactiguards huvudaktieägare Christian Kinch och Thomas von Koch. Under perioden har inga transaktioner med Smartwise Sweden AB skett men däremot har Smartwise Sweden AB:s

moderbolag hyrt lokaler av Bactiguard AB på marknadsmässiga villkor.

Utöver vad som följer av ovanstående har varken Bactiguard eller dess dotterbolag lämnat lån, garantier eller borgensförbindelser till eller till förmån för några styrelseledamöter eller ledande befattningshavare i koncernen. Ingen av dessa personer har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i annan affärstransaktion med något bolag inom koncernen som är eller var ovanlig till sin karaktär eller med avseende på villkoren.

Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 10.

NOT 36 Händelser efter balansdagen

Ny VD

Christian Kinch avgick i början av februari som VD för Bactiguard. Styrelsen utsåg finansdirektör (CFO) och vice VD Cecilia Edström till ny VD och Stefan Grass (CMO) till vice VD. Valberedningen har beslutat att föreslå Christian Kinch till ny styrelseordförande vid årsstämman den 28 april 2020. Styrelsens nuvarande ordförande Jan Ståhlberg har meddelat att han fortsatt står till förfogande för omval som ordinarie styrelseledamot och han förlåses av valberedningen att utses till vice styrelseordförande.

Förvärv av Vigilenz

Bactiguard fördjupar det partnerskap som inleddes 2015 genom att förvärva Vigilenz Medical Devices och Vigilenz Medical Supplies (tillsammans Vigilenz) i Malaysia. Förvärvet stärker Bactiguards position inom infektionsprevention och sårvård, samt innovations- och produktutvecklingskapacitet och kompetens.

Förvärvsvederlaget består av en kontantbetalning på 4,5 miljoner USD samt, med förbehåll för godkännande av årsstämman, 241 512 nya B-aktier i Bactiguard motsvarande ett värde av 2 miljoner USD. Den 28 februari 2020 var samtliga villkor för förvärvet uppfyllda. Kontantbetalningen finansierades genom bankfaciliteter som tillhandahålls av Skandinaviska Enskilda Banken (SEB), med en löptid på tre år. Samtidigt förlängdes löptiden för Bactiguards nuvarande bankfacilitet med SEB med samma period.

Styrelsen i Bactiguard har godkänt transaktionen och aktieägare inklusive Christian Kinch, Thomas von Koch, Jan Ståhlberg, Fjärde AP-fonden och Nordea Fonder, som tillsammans representerar cirka 66 procent av kapitalet och 84 procent av rösterna i Bactiguard har uttalat att de kommer att stödja emissionen av nya B-aktier på årsstämman.

De nyförvärvade bolagen kommer att konsolideras i Bactiguards finansiella rapporter från och med mars 2020. Samtidigt inleddes integrationen av bolagen som bland annat innebär att produktportföljerna kommer att säljas genom båda företagens distributionsnät.

2019 hade Vigilenz en preliminär konsoliderad proformaomsättning på cirka 18 miljoner MYR (cirka 42 Mkr), EBITDA på cirka 2,6 miljoner MYR (cirka 6 Mkr) och en EBITDA-marginal på 14 procent.

Order på drygt 20 Mkr för produkt som skyddar mot coronavirus

Bactiguard har under de första dagarna efter lanseringen av HYDROCYN aqua® på den svenska marknaden mottagit kundorder, bland annat från Polismyndigheten, till ett sammanlagt värde av drygt 20 miljoner kronor. Initialt prioriteras kunder med samhällskritiska funktioner och parallellt arbetar bolaget med att öka produktionskapaciteten både i Sverige och Malaysia för att möta den starka efterfrågan.

Bactiguard för en nära dialog med Regeringens nationella samordnare för life science industrin och berörda myndigheter för att så snabbt som möjligt säkerställa de tillstånd som krävs för att kunna etablera produktion på hemmaplan.

HYDROCYN aqua® är en pH-neutral och vattenbaserad produkt som, till skillnad från alkohol och klorhexidin, inte är irriterande, giftig eller skadlig för kroppen. Den aktiva substansen är hypoklorsyra (HOCl) som dödar bakterier, svampar och virus inom några sekunder. Effekten av HYDROCYN aqua® på coronavirus har testats och det är dokumenterat att den dödar 99,9 procent av tidigare varianter inom 15–30 sekunder. Tidigare erfarenhet visar att den påvisade avdödande effekten kan överföras till nya varianter av coronavirus och tester på Covid-19 (SARS-CoV-2) pågår nu för att verifiera detta.

HYDROCYN aqua® är CE-märkt (godkänt i EU) och registrerat av FDA i USA.

Covid-19

Under det första kvartalet 2020 har spridningen av Covid-19 skapat ökad osäkerhet kring konjunkturutvecklingen. För Bactiguard har situationen ännu inte inneburit signifikanta negativa effekter eller avbrott för verksamheten. Samtidigt ser Bactiguard ett ökat behov av infektionsprevention och intresset för bolagets produkter har ökat. I dagsläget råder det för stor osäkerhet för att kunna kvantifiera de potentiella effekter som pandemin kan få på bolaget.

NOT 37 Utdelning

Det har inte lämnats någon utdelning under 2019 och ingen utdelning föreslås till årsstämman 2020.

NOT 38 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans disposition står följande:

	kr
Balanserade vinstmedel	-16 563 736
Överkursfond	473 016 706
Årets resultat	10 587 848
Summa	467 040 818
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	467 040 818
Summa	467 040 818

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av moderbolaget respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 27 mars 2020

Cecilia Edström
VD

Jan Ståhlberg
Styrelsens ordförande

Mia Arnhult
Styrelseledamot

Christian Kinch
Styrelseledamot

Thomas von Koch
Styrelseledamot

Anna Martling
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2020.

Deloitte AB

Therese Kjellberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Bactiguard Holding AB (publ) organisationsnummer 556822-1187

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bactiguard Holding AB (publ) (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 34-41 respektive 30-33. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4-5, 10-21, 24-25 och 30-74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 34-41 respektive 30-33.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter uppgår för räkenskapsåret 2019 till 197 MSEK och består framför allt av licensintäkter och intäkter från försäljning av varor.

Licensintäkter erhålls och redovisas primärt baserat på den volym som bolagets kunder har sålt till slutkund och redovisas i den period då denna försäljning skett. Licensavtalen kan innehålla olika komponenter och ersättningar som måste bedömas utifrån kriterierna i IFRS 15. Exempel på detta är ersättningar som utgår direkt i samband med tecknande av avtal.

Intäkter från varuförsäljning redovisas när kontrollen över varorna har överförts till kund. I de fall leveranser sker i nära anslutning till periodens slut är det en bedömningsfråga att avgöra när kontrollen över varorna övergått till kunden och i vilken period intäkten ska redovisas.

Bedömningar relaterat till olika komponenter i licensavtal samt periodisering av intäkter relaterat till varuförsäljning gör att redovisning av intäkter är ett betydelsefullt område i revisionen.

För ytterligare information hänvisas till redovisningsprinciperna på sidan 55 och 56, not 3 och 5 i årsredovisningen.

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Utvärderat utformning av relevanta kontroller i intäktsprocessen och testat implementering av dessa.
- Skapat oss en förståelse för och utvärderat koncernens redovisningsprinciper, uppskattningar och antaganden för intäktsredovisning och dess förenlighet med IFRS.
- Granskat ett urval av intäktsförda produktleveranser för att bedöma att risk och kontroll övergått till kund.
- För nya väsentliga kundavtal verifierat att licensintäkter redovisats i den period då bolaget fullgjort sina åtaganden och att dessa prissatts enligt gällande kundavtal
- Granskat att erforderliga upplysningar lämnats i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Värdering av Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Koncernens redovisade värden avseende goodwill uppgår till 226 MSEK och övriga immateriella tillgångar avseende framför allt teknologi uppgår till 221 MSEK. Tillgångarna prövas för nedskrivning årligen under det fjärde kvartalet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Då det totala värdet av dessa tillgångar utgör en betydande del av bolagets balansomslutning och är känslig

för ändringar i antaganden, såsom tillväxt och diskonteringsränta, är området av särskild betydelse i vår revision.

För ytterligare information hänvisas till redovisningsprinciperna på sidan 55 och 57, not 3 samt not 14 till 19 i årsredovisningen.

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Utvärderat huruvida de modeller som använts av företagsledningen för att beräkna värdet på de kassagenererande enheterna uppfyller kraven i IAS 36 Nedskrivningar.
- Utvärderat och utmanat viktiga antaganden i företagsledningens nedskrivningsprövningar, såsom antaganden om försäljningstillväxt, EBITDA-marginal, evig tillväxt och diskonteringsränta genom involvering av våra värderingsspecialister.
- Genomfört känslighetsanalyser på nyckelantaganden, såsom bl.a. antaganden om omsättningstillväxt och EBITDA utveckling.
- Granskat att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-3, 6-9, 22-23, 26-29 och 78-83. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och

koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på

de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bactiguard Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggsätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 30–33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB, utsågs till Bactiguard Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2019-05-15 och har varit bolagets revisor sedan 2012-05-18.

Stockholm den 30 mars 2020
Deloitte AB

Therese Kjellberg
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bactiguard presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS (så kallade alternativa nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer). Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de bidrar till mer täckande jämförelse av bolagets utveckling från år till år och ger en indikation på koncernens prestation och finansiella ställning. Data på måtten finns presenterade i publicerad bokslutskommuniké.

EBITDA

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar. Nyckeltalet används för att underlätta jämförelse med andra bolag i samma bransch. Bolaget anser detta nyckeltal vara det mest relevanta resultatmättet av verksamheten eftersom bolaget har en stor tillgångspost i teknologi som genererar stora avskrivningar samtidigt som den bedöms ha ett väsentligt värde även efter att den är fullt avskriven. Bactiguards patenterade och unika teknologi kan tillämpas på ett brett spektrum av produkter, både i BIP-portföljen och genom licensaffärer.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar i relation till bolagets intäkter. Nyckeltalet används för att underlätta resultatuppföljning samt jämförelse med jämförbara bolag.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minus likvida medel vid periodens utgång. Nettoskuld är ett mått för att beskriva koncernens skuldsättning och dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel genererade från koncernens löpande verksamhet om skulderna förföll idag. Bolaget anser detta nyckeltal intressant för kreditgivare som vill förstå koncernens skuldsituation.

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen. Soliditet är ett mått som bolaget betraktar som viktigt för kreditgivare som vill kunna förstå företagets långsiktiga betalningsförmåga.

Operativt kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter investeringar och förändringar i rörelsekapital i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier. Nyckeltal avseende operativt kassaflöde presenteras eftersom de används av analytiker och andra intressenter för att utvärdera bolaget.

Tillväxt nettoomsättning

Skillnaden i nettoomsättning mellan perioderna i förhållande till nettoomsättning för samma period föregående år. Används för att följa verksamhetens försäljningsprestationer.

FEMÅRSÖVERSIKT

	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter och resultat, Mkr					
Intäkter	197,8	163,2	153,6	128,3	138,5
Nettoomsättning	185,0	150,1	147,5	118,7	131,4
Tillväxt nettoomsättning	23,2%	6,3%	19,7%	-7,4%	40,9%
EBITDA	61,6	22,2	34,4	15,1	20,2
EBITDA-marginal	31,1%	13,6%	22,4%	11,8%	14,6%
Rörelseresultat	19,5	-12,0	-0,6	-18,3	-12,7
Resultat före skatt	10,4	-20,7	-8,3	-31,3	-31,0
Årets resultat	16,3	-14,9	-3,3	-26,9	-26,5
Balansomslutning	641,4	587,5	625,4	632,1	676,2
Soliditet	60%	63%	62%	62%	62%
Nettoskuld, Mkr	185,0	155,8	152,4	134,4	120,0
Kassaflöde					
Från den löpande verksamheten	54,0	0,9	6,1	-12,4	-20,8
Från investeringsverksamheten	-4,4	-5,7	-6,2	-7,4	-11,7
Från finansieringsverksamheten	-27,8	-5,1	-3,2	12,0	-50,8
Årets kassaflöde	21,7	-9,9	-3,3	-7,8	-83,3
Antal aktier					
Antal aktier vid årets slut	33 302 373	33 302 373	33 302 373	33 302 373	33 302 373
Genomsnittligt antal aktier	33 302 373	33 302 373	33 302 373	33 302 373	33 302 373
Data per aktie, kr					
Resultat per aktie	0,49	-0,45	-0,10	-0,81	-0,80
Operativt kassaflöde per aktie	1,49	-0,15	0,00	-0,60	-0,97
Utdelning per aktie	-	-	-	-	-
Börskurs vid årets slut, B-aktien	82,60	40,20	23,00	16,90	11,20
Medarbetare					
Medelantal anställda	60	66	66	57	65

ORDLISTA

Antibiotikaresistens

Mikroorganismer – bland annat bakterier – som utvecklat resistens mot antibiotika, vilket medför att infektioner och sjukdomar orsakade av bakterier inte kan botas effektivt med antibiotika.

Biofilm

En samling av mikrober, till exempel bakterier, som koloniserat sig och bildat en skyddande film. Mikrober i biofilm är mycket mer resistenta mot antibiotika och patientens immunförsvar än mikrober som inte bildar biofilm. När de sprider sig ökar risken för infektion.

BIP CVC

Central venkateter med Bactiguards infektionsförebyggande ytskikt (BIP - Bactiguard Infection Protection).

BIP ETT

Endotrachealtub med Bactiguards infektionsförebyggande ytskikt (BIP - Bactiguard Infection Protection).

BIP Foley

Kvarliggande urinkateter med Bactiguards infektionsförebyggande ytskikt (BIP - Bactiguard Infection Protection).

CE-märke

CE är en förkortning för Conformité Européenne vilket betyder i överensstämmelse med EG-direktiven. Att det finns ett CE-märke på en produkt betyder att tillverkaren intygar att den uppfyller EU:s (Europeiska Unionens) hälso-, miljö- och säkerhetskrav. CE-märket är även ett handelsmärke, det betyder att en CE-märkt produkt kan säljas fritt inom EU.

FDA

United States Food and Drug Administration (FDA eller USFDA) är USA:s livsmedels- och läkemedelsmyndighet.

Klinisk studie

En undersökning som studerar en produkts effekter på patient.

Multiresistenta bakterier

Bakterier som är motståndskraftiga mot ett flertal antibiotika, så att antibiotika inte längre kan användas för behandling eller i förebyggande syfte.

Ortopediska traumaimplantat

Ortopediska artiklar för kortvarig behandling av bland annat frakturer på skelettet. Implantaten kan till exempel vara spikar eller plattor.

Subglottiskt sekret

Slem eller sekret som vid användning av en endotrachealtub kan ansamlas på tuben. Sekretet skapar ett gynnsamt klimat för tillväxt av mikrober. Kontaminerat sekret kan röra sig ned till de nedre luftvägarna och leda till infektion.

Vårdrelaterade infektioner

Infektioner som uppstår i samband med vård på sjukhus, eller annan form av vård. Läs mer om vårdrelaterade infektioner på sidan 8.

WHO

World Health Organization, på svenska Världshälsoorganisationen. <https://www.who.int/>

ÅRSSTÄMMA 2020

Årsstämman 2020 äger rum tisdag 28 april 2020 kl 14.00 vid bolagets huvudkontor på Alfred Nobels allé 150, Tullinge. Registreringen börjar kl 13.00.

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i stämman ska

- dels vara införd i den av Euroclar Sweden AB förda aktieboken på onsdag 22 april 2020,
- dels anmäla sitt deltagande till Bactiguard senast onsdag 22 april 2020.

Anmälan kan göras

- per brev till Bactiguard Holding AB (publ), ”Årsstämma 2020”, Box 15, 146 21 Tullinge,
- per e-post till stamman@bactiguard.se eller
- via webbplatsen www.bactiguard.se.

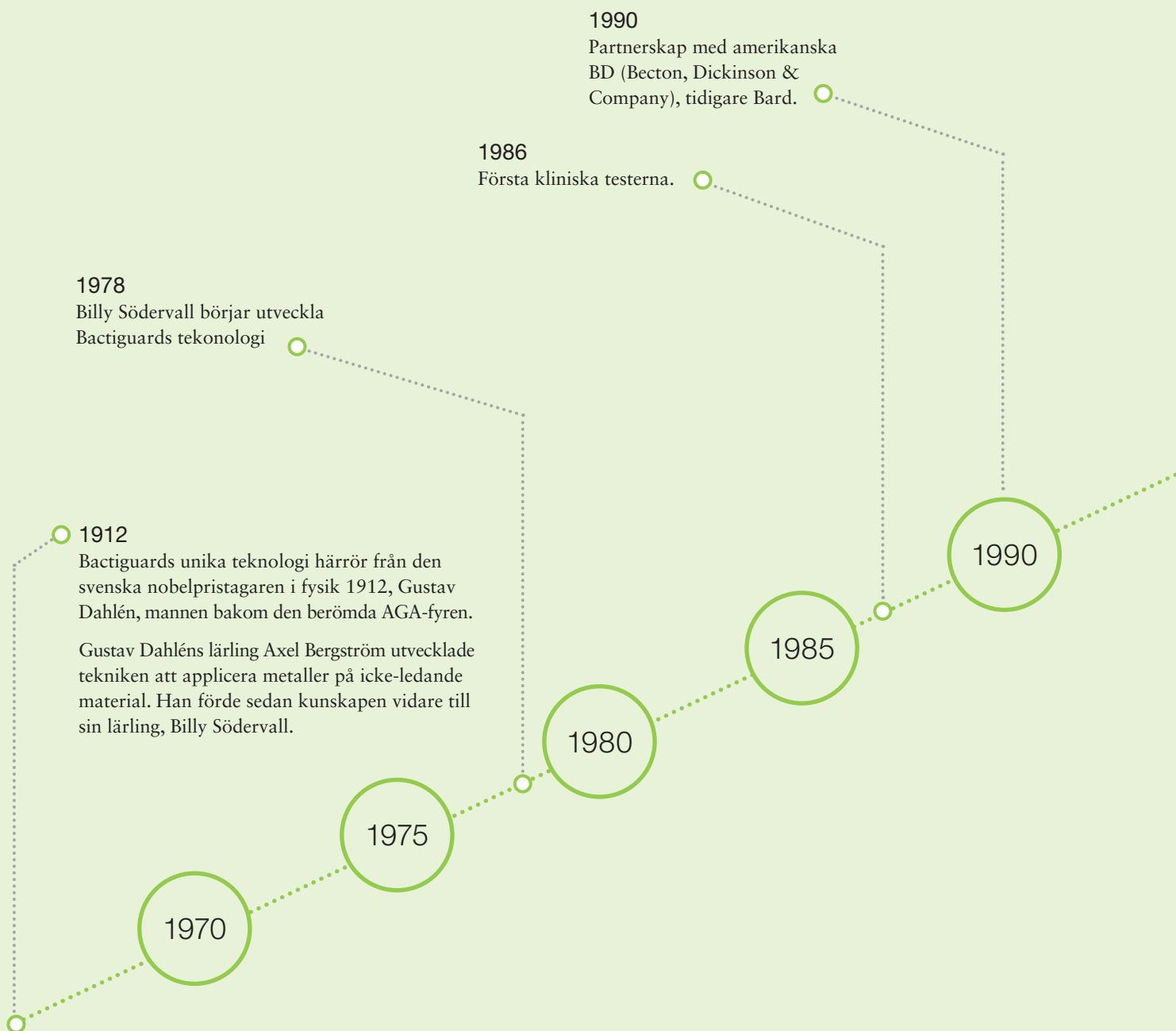
Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt eventuella ombud och biträden som ska delta.

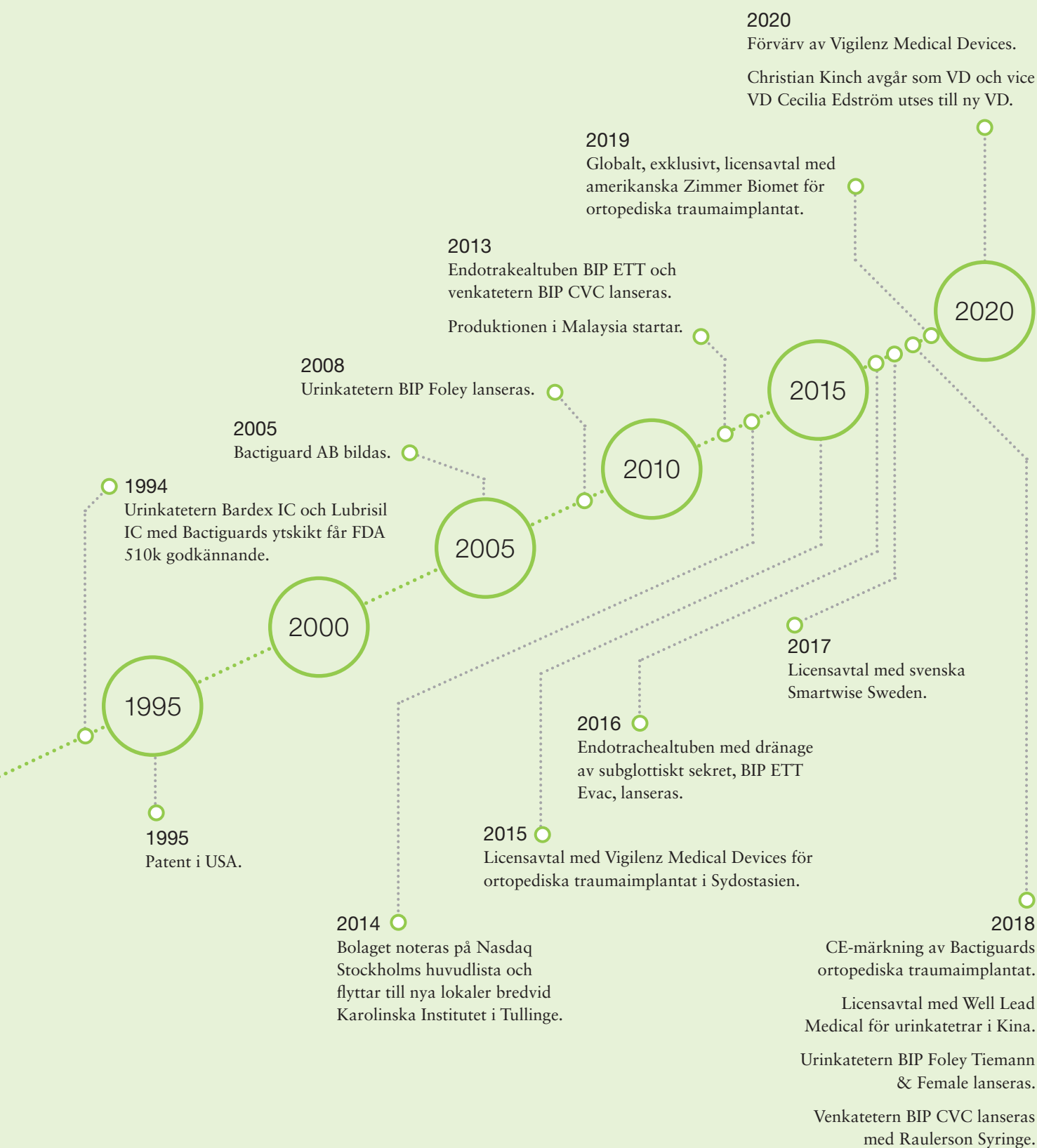
Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få delta i stämman och utöva sin rösträtt, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden senast onsdag 22 april 2020. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren om detta. Om deltagande sker genom ombud eller företrädare för juridiska personer ska fullmakt i original, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar i god tid före stämman sändas till bolaget på ovanstående adress. Ett fullmaktsformulär finns att ladda ner från bolagets webbplats www.bactiguard.se. Aktieägare kan inte rösta eller på annat sätt delta vid årsstämman på distans.

FINANSIELL KALENDER

13 maj 2020	Delårsrapport kvartal 1
13 augusti 2020	Delårsrapport kvartal 2
5 november 2020	Delårsrapport kvartal 3

EN SVENSK UPPFINNING SOM FÖRÄNDRAR VÄRLDEN







Bactiguard Holding AB (publ)

Besöksadress: Alfred Nobels Allé 150, Tullinge

Postadress: Box 15, 146 21 Tullinge

Telefon: 08-440 58 80

E-post: info@bactiguard.se

www.bactiguard.se