

Bactiguard®

ÅRSREDOVISNING

21



Styrelsen och verkställande direktören för Bactiguard Holding AB (publ), org.nr 556822-1187, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2021 för moderbolaget och koncernen vilken består av förvaltningsberättelsen (sidorna 5, 8-9, 12-17, 20-25, 28-47) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 48-80). Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs på årsstämman.

INNEHÅLL

Det här är Bactiguard	4	Hållbarhetsrapport	28
Året i korthet.....	5	Bolagsstyrningsrapport	32
VD-ord	6	Styrelse	42
Erbjudande.....	8	Koncernledning.....	44
Affärsmodell	9	Risker och riskhantering	46
Globala marknadstrender	10	Finansiella rapporter och noter.....	48
Strategi	12	Underskrifter	80
Våra utvalda terapiområden.....	14	Revisionsberättelse	81
Vår teknologi	16	Definitioner alternativa nyckeltal.....	84
Klinisk evidens	17	Femårsöversikt	85
Infektionsprevention	18	Ordlista	86
Finansiellt resultat	20	Årsstämma 2022 finansiell kalender.....	97
Licensaffären	22	Historik	88
Produktportföljen	24	Tio skäl att investera i Bactiguard	90
Aktien	26		

VI RÄDDAR LIV

Bactiguard är ett svenskt medicinteknikbolag med uppdraget att minska risken för infektioner och rädda liv. Det gör vi genom att utveckla och tillhandahålla effektiva och säkra lösningar för infektionsprevention.

Bactiguard har ett unikt erbjudande inom området infektionsprevention. Med vår ytskiktsteknologi och vårt kunnande minskar vi avsevärt risken för infektioner, vårdtiderna kortas, kostnaderna sjunker och patienternas livskvalitet ökar. Dessutom bidrar våra lösningar till minskad användning av antibiotika.

Bactiguard är ett globalt företag med huvudkontor, produktutveckling och produktion intill Karolinska Universitetssjukhuset i Huddinge. Produktutveckling och produktion sker också i Senai och Penang i Malaysia. Vi har en egen bred produktportfölj för infektionsprevention samt licenserar vår unika teknologi till ledande globala medicinteknikbolag. Bactiguards produktportfölj säljer vi genom vår egen försäljningsorganisation eller genom distributörer och strategiska partners.

Vår vision är att skydda människor från infektioner eftersom de leder till komplikationer, ökad dödlighet, längre vårdtider, fler antibiotikabehandlingar och därmed högre risk för antibiotikaresistens. Infektioner innebär sämre livskvalitet för patienterna och ökade kostnader för sjukvården. Infektionsprevention är därför en angelägen global hållbarhetsfråga och en central komponent i framtidens sjukvård.

Vår vision

Skydda människor från infektioner.

Vår mission

Förebygga infektioner för att rädda liv, begränsa antibiotikaresistens och spara kostnader genom att erbjuda säkra och effektiva lösningar.

Över

200

miljoner sålda katetrar

69%

minskad risk för kateterrelaterad urinvägsinfektion

53%

minskad risk för ventilatorassocierad lunginflammation

52%

minskad risk för kateterrelaterad blodinfektion

ÅRET I KORTHET

Kvartal 1

Europeiskt godkännande och CE-märkning av det globala företaget Zimmer Biomets traumaimplantat med Bactiguards teknologi; ZNN Bactiguard.

Ny klinisk studie visar att urinkatetrar med Bactiguards teknologi minskar risken för kateterrelaterade urinvägsinfektioner med 69 procent.

Ny Global Head of Sales, Peter Rådqvist, utses.

Kvartal 3

Första milstolpen i avtalet med Zimmer Biomet passerar och Bactiguard erhåller 1 MUSD.

Anders Göransson utses till ny VD och inleder en strategisk översyn.

Riktad nyemission till svenska pensionsfonden AMF tillför Bactiguard 228 MSEK.

Ny Chief Licensing Officer, Carl Johan Fredin, utses.

Kvartal 2

Zimmer Biomets implantat med Bactiguards teknologi lanseras i Europa.

Infektionsprevention för djur – Aniocyn - lanseras i samarbete med nordiska Musti Group.

Bactiguard tecknar avtal för sårvårdsprodukter i Spanien och Tyskland.

Kvartal 4

Ny klinisk studie visar att risken för ventilatorassocierad lunginflammation minskar med 53 procent med Bactiguards endotrakealtub.

Lansering av Bactiguards sårvårdsprodukter i Spanien, i samarbete med vår spanska distributör Farmaban S.A.

Februari 2022

Bactiguard och Zimmer Biomet expanderar det globala licenssamarbetet till att omfatta fler produktkategorier och applikationsområden, bland annat knä-, höft- och axelleder, idrottsmedicin, kranio-maxillofaciala och thoraxapplikationer.

ACCELERATION MED PATIENTEN I FOKUS

Infektioner är ett växande problem över hela världen. Fler infektioner leder till ökad användning av antibiotika vilket i sin tur driver antimikrobiell resistens – ett akut globalt problem. Bactiguard har ett starkt erbjudande inom infektionsprevention och vår uppgift är nu att fokusera där vår teknologi och våra lösningar kan göra störst skillnad för patienten. Med en fokuserad strategi, stark finansiell ställning och väletablerade licenssamarbeten som grund fortsätter vi att investera för framtida tillväxt och lönsamhet.

Infektioner ett akut globalt hot

Idag är multiresistenta bakterier ett akut globalt problem. WHO uppskattar att över tio miljoner människor kommer att dö av infektioner till följd av multiresistenta bakterier år 2050. Det kan jämföras med cancer som idag kräver åtta miljoner liv varje år. En orsak till det ökande antalet infektioner är användningen av olika medicintekniska produkter och implantat.

Basen i vårt erbjudande är Bactiguards unika infektionsförebyggande ytskiktsteknologi som har använts i över 30 år. Bactiguards ytskiktsteknologi gör att färre bakterier fäster på ytan, vilket motverkar att biofilm bildas och därmed minskar risken för infektion. Fler än 40 kliniska studier har genomförts som visar att teknologin är både säker och effektiv. Resultaten av nya kliniska studier som omfattar våra urinkatetrar och endotrakealtuber har publicerats i välrenommerade tidskrifter under året och underbygger ytterligare den starka kliniska evidens vi redan har. Studierna visar tydligt att vårt ytskikt minskar risken för infektion oavsett applikationsområde, vilket bekräftar styrkan i Bactiguards teknologi.

Vår teknologi gör en betydelsefull skillnad för patienter och samhället.

Vårt utökade samarbete med Zimmer Biomet bekräftar Bactiguards styrka

I februari 2022 tog vi vårt samarbete med Zimmer Biomet till nästa nivå när vi utökade partnerskapet till att omfatta ett stort antal produkt- och applikationsområden. Tillsammans ser vi en mycket stor potential att avsevärt växa vårt licenssamarbete. Det är en kvalitetsstämpel och en bekräftelse på vår styrka inom infektionsprevention att Zimmer Biomet, en ledande, global aktör med fokus på innovation, efter två och ett halvt års nära samarbete har valt att utöka partnerskapet med oss.

Vi möter ett växande intresse för Bactiguards teknologi och har fler pågående diskussioner om möjliga framtida licenssamarbeten inom olika terapiområden. Vår ambition att växa med 1–2 nya licensaffärer per år står fast.

Fokuserad strategi och investeringar för framtiden

För att komma närmare patient och vårdgivare behöver vi koncentrera oss på utvalda terapiområden. Ett tydligare fokus och fördjupad kunskap möjliggör ett ännu starkare erbjudande inom infektionsprevention.



Vi har identifierat sex terapiområden där vi ser störst potential för vårt erbjudande inom infektionsprevention. Dessa områden är ortopedi, nefrologi (njursjukdomar), urologi, dental, intensivvård och sårvård. Den globala marknaden för dessa sex terapiområden uppskattas vara värd 80 miljarder USD¹ och det är inom dessa områden vi kommer att fokusera våra aktiviteter.

“ Vi förväntar oss successivt en stark tillväxt och lönsamhet. ”

Under 2021 har vi gjort strategiska investeringar i bland annat marknads- och försäljningsorganisationen för att ytterligare stärka vår förståelse för både patienten och vårdens behov. Vi ska växa genom direktförsäljning, distributörssamarbeten och strategiska partnerskap i marknader med stor potential, huvudsakligen i USA och delar av Europa och Asien.

Genom att tillföra resurser och stärka kompetensen inom licensarbetet i kombination med investeringar i vår egen produktportfölj får vi synergier och bygger basen för framtida tillväxt.

Höjda ambitioner och nya finansiella mål

Den svenska pensionsfonden AMF gick i höstas in som ny långsiktig ägare, vilket tillförde bolaget drygt 200 miljoner kronor i kapital som möjliggör de strategiska satsningarna och stärker vår position ytterligare.

Kapitaltillskottet i kombination med den fokuserade strategin har resulterat i nya finansiella mål. Målet är att 2026 generera en årlig omsättning på minst en miljard kronor med ett EBITDA-resultat på minst 400 miljoner kronor. Investeringarna och transformationen av Bactiguard kommer att påverka vårt finansiella resultat de kommande ett till två åren och vi förväntar oss successivt en starkare tillväxt och lönsamhet.

Patienten i fokus

Det är rätt tid för Bactiguard att ta nästa steg på tillväxtresan. Framtida satsningar för att nå vår vision att skydda människor från infektioner ska styras av patienten och vårdens behov. Vi vill bidra till en bättre vård och nå fler patienter med vårt effektiva och säkra erbjudande för infektionsprevention.

Anders Göransson
VD

¹ Källa: <https://medical.globaldata.com/MarketSize/MarketSizeGrid>

STARKT ERBJUDANDE INOM INFEKTIONSPREVENTION

Bactiguard har ett ledande erbjudande inom infektionsprevention. Erbjudandet bygger på Bactiguards unika och säkra ytskiktsteknologi. Bactiguard både licensierar sin teknologi till andra medicinteknikbolag och erbjuder en egen portfölj av medicintekniska produkter. Erbjudandet omfattar också effektiva produkter för sårvård.

Bactiguards ytskiktsteknologi innebär att medicintekniska produkter behandlas med ett ytskikt som minskar tillväxten av bakterier. Med Bactiguards teknologi minskar risken för infektioner betydligt, vilket leder till färre komplikationer, minskad användning av antibiotika och lägre vårdkostnader.

Bactiguards sårvårdsprodukter är ett kliniskt testat och säkert system för att effektivt rengöra och fuktighetsbevara akuta, svår-läkta och infekterade sår. Produkterna skapar en ren sårbädd genom att minska den mikrobiella belastningen och stödjer den naturliga läkningen.

BIP-portföljen

Vår egen produktportfölj har vi döpt till BIP som står för Bactiguard Infection Protection. Portföljen omfattar idag urinkatetrar, endotrakealtuber, centrala venkatetrar samt sårvårdsprodukter. Våra produkter förebygger infektioner, är effektiva och vävnadsvänliga.

Produktportföljen säljer vi direkt, genom licensavtal och distributörer samt i strategiska partnerskap.

Licensaffären

Bactiguards teknologi licensieras till ledande medicinteknikbolag som applicerar den på sina egna produkter och säljer under eget varumärke. Genom att licensiera vår teknologi kan andra medicinteknikbolag erbjuda en differentierad produkt i sin marknad och därigenom kan fler människor skyddas från infektioner. Licensaffären ger oss tillgång till en stor global marknad samtidigt som vår teknologi blir tillgänglig för så många patienter som möjligt.

I licensaffärerna får vi initiala avgifter relaterade till rättigheten att använda Bactiguards teknologi för produkter inom ett specifikt applikations- och geografiskt område. Licensintäkterna omfattar även royalty, det vill säga en rörlig ersättning när produkterna når marknaden och genererar försäljningsintäkter. Licensstagarna får tillgång till Bactiguards kunskande om både teknologi, produktion och godkännandeprocesser.

Bactiguards ledande erbjudande inom infektionsprevention

Befintliga licenssamarbeten

Bactiguards ytskiktsteknologi licensieras till partners inom ortopedi, urologi och intensivvård

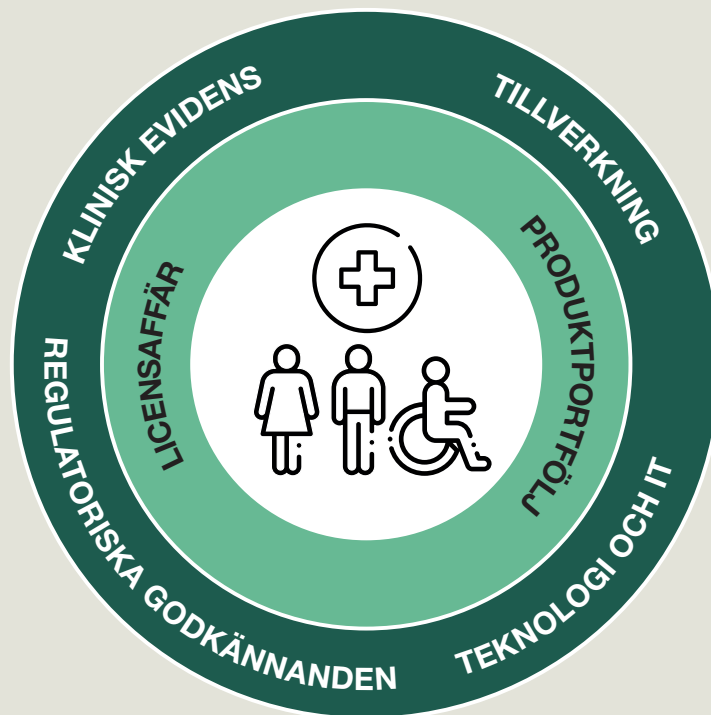
BIP-portföljen

Medicintekniska produkter

Sårvårdsprodukter

Suturer och förband

VÅR AFFÄRSMODELL



Grunden för vår verksamhet är patienthälsan och visionen att skydda människor från infektioner. Vi vill bidra till ökad infektionsprevention eftersom infektioner leder till sämre livskvalitet för patienterna, ökad dödlighet och ökar risken för antibiotikaresistens. Enligt WHO är antibiotikaresistens ett globalt växande problem som riskerar att omintetgöra de senaste hundra årens medicinska framsteg. Därför är vårt erbjudande inom infektionsprevention mycket betydelsefullt för sjukvården och patienthälsan.

I Bactiguard arbetar vi ständigt med att utveckla såväl licensaffären som den egna produktportföljen. Vi fokuserar på terapiområdena ortopedi, nefrologi, urologi, dental, intensivvård och sårvård. Genom att hitta nya applikationer för vår teknologi får fler patienter tillgång till effektiv och säker infektionsprevention.

Den egna produktportföljen ger oss ökade insikter om patienters och vårdgivares behov liksom möjligheten att genomföra kliniska studier. Klinisk evidens är en förutsättning för att teknologi och produkter ska få

regulatoriska godkännanden. Genom de kliniska studierna och kunskaperna från de regulatoriska processerna får vi konkurrensfördelar som är viktiga för expansion av licensaffären och distributörsnätet, samt utvecklar produktportföljen.

De regulatoriska processerna sträcker sig vanligen över flera år vilket innebär att det tar lång tid innan nya licensavtal leder till regelbundna royalties. För nya distributörsavtal tar det normalt ett till ett och ett halvt år innan samarbetet börjar ge tydliga resultat. Tidsåtgången beror bland annat på att det tar tid att samla evidens till de regulatoriska godkännandena samt att de nationella tillståndprocesserna tar tid.

Alla delar i vår värdekedja samverkar och är beroende av varandra. Tillsammans ger de goda förutsättningar för Bactiguard att skapa värde och skydda människor från infektioner.

Idag har vi tillverkning i Penang och Senai i Malaysia samt i Tullinge, söder om Stockholm.

GLOBALA MARKNADSTRENDER

Vi har identifierat sex viktiga makrotrender som påverkar vår affär. Genom att förstå dessa trender kan vi bättre anpassa vårt erbjudande och skapa goda förutsättningar för lönsam tillväxt.

1 Multiresistenta bakterier

Bakterier som är resistenta mot antibiotika är ett växande, stort globalt hot mot folkhälsan. Den ökande spridningen av multiresistenta bakterier kommer att påverka såväl samhället som hälso- och sjukvården. Bactiguards erbjudande är centralt för att minska infektionsrisken i vården och därmed spridningen av multiresistenta bakterier.

2 Effektiv sjukvård

En åldrande befolkning och ökande livsstilsrelaterade sjukdomar leder till ökad belastning på sjukvården. Färre infektioner leder till kortare vårdtider, lägre kostnader och effektivare sjukvård och, inte minst, bättre livskvalitet för patienterna.

3 Digitalisering

Digitaliseringen och Artificiell Intelligens (AI) kommer att påverka både sjukhusvården och vården i hemmet. Övervakning och diagnosticering av patienter kommer i ökande utsträckning att ske digitalt. Bactiguards strävan är att kontinuerligt nyttja de möjligheter som teknikutvecklingen ger oss.

4 Hemsjukvård

Fler patienter kommer i framtiden att vårdas i hemmet vilket bland annat ställer nya krav på medicintekniska produkter. Produkterna måste vara enkla att använda och kunna användas under en längre tid. Bactiguards katetrar minskar risken för infektion vilket underlättar vid vård i hemmet.

5 Demografisk utveckling

Den ekonomiska och demografiska utvecklingen i världen leder bland annat till ökad efterfrågan på sjukvård och fler behandlingar inom olika terapiområden. En åldrande befolkning innebär ökat behov av till exempel led- och dentalimplantat. Bactiguards teknologi leder till väsentligt minskad infektionsrisk vid behandling med produkter som ska vara längre än två dagar i kroppen.

6 Hållbarhet

FN:s globala hållbarhetsmål nummer 3, God hälsa och välbefinnande, hotas om spridningen av multiresistenta bakterier fortsätter. Infektionsprevention är därför en av vår tids viktigaste hållbarhetsfrågor.



FOKUSERAD TILLVÄXTSTRATEGI

I februari 2022 presenterade vi Bactiguards nya fokuserade tillväxtstrategi. Vi riktar nu in oss på sex viktiga terapiområden och utvalda geografiska marknader vilket ger Bactiguard en god grund för framtida accelererande tillväxt.

Genom att koncentrera oss på några betydande terapiområden där infektionsprevention är centralt kan vi ytterligare fördjupa och specialisera vårt kunnande. Det gör oss mer konkurrenskraftiga och stärker vår position inom infektionsprevention.

Bactiguard har idag licenssamarbeten och kliniskt testade produkter inom terapiområdena ortopedi, urologi, intensivvård och sårvård för flera geografiska marknader. Samarbetet med Zimmer Biomet är globalt och omfattar ortopediska implantat, implantat för rekonstruktion av höfter och knän, idrottsmedicin, kranio-maxillofaciala och thoraxapplikationer. Bactiguard har sedan många år tillbaka ett licenssamarbete med BD som omfattar urinkatetrar i USA, Storbritannien och Japan. Med kinesiska Well Lead har vi ett licensavtal som innebär att de initialt ska introducera urinkatetern och därefter hela vår kate-terportfölj i Kina.

Stor potential

Det finns en mycket stor tillväxtpotential inom Bactiguards befintliga terapiområden. Den adresserbara marknaden är betydande, inte minst för ortopediska implantat där världsmarknaden uppgår till över 40 miljarder USD. Bactiguard har också identifierat nefrologi (sjukdomar relaterade till njurarna) och dental som terapiområden där det är möjligt att utveckla applikationer med Bactiguards teknologi.

Som ett led i den strategiska översynen har vi valt att långsiktigt fokusera på USA och delar av Europa och Asien.

Nya licensaffärer

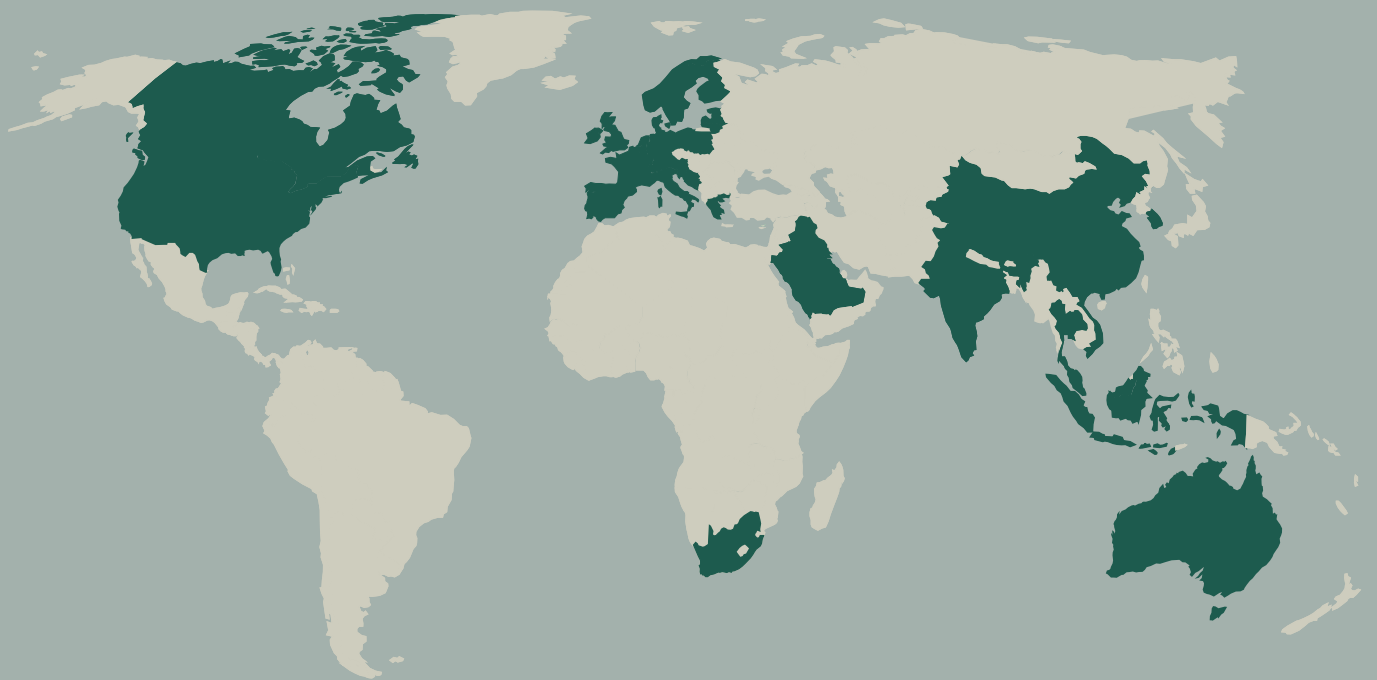
Vi har flera intressanta licensprojekt på gång och ser nya, spännande affärsmöjligheter. Vårt mål är att teckna 1–2 nya licensavtal per år. Eftersom Bactiguards teknologi är dokumenterat effektiv och säker samt godkänd för både kort- och långtidsanvändning ser vi möjligheter till nya applikationsområden och licensaffärer.

Investeringar för tillväxt

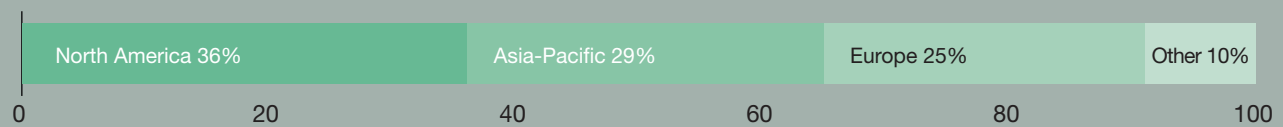
Redan hösten 2020 gjorde vi en översyn av vår försäljningsstrategi som bland annat innebar att vi började bygga en egen direktförsäljningsorganisation i Norden och Indien. Genom att gå direkt till marknaden skapar vi nära kundrelationer och får bättre insikter i patienternas och kundernas behov. Det ger oss också möjlighet att bli mer effektiva och bättre fånga upp trender och förändringar på marknaden.

Vi har fortsatt att investera i vår organisation och under 2021 har vi bland annat rekryterat en Chief Licensing Officer och Global Head of Sales. Rekryteringarna tillför strategisk och operationell kompetens som är viktig för vår tillväxtstrategi. I närtid fortsätter investeringarna i tillverkning, produktutveckling och en ytterligare utökad sälj- och marknadsorganisation. Med dessa investeringar lägger vi grunden för en framtida accelererande tillväxt.

Bactiguards fokusmarknader



Den globala marknaden för medicinteknik, %



VÅRA UTVALDA TERAPIOMRÅDEN

Vi fokuserar på sex terapiområden där det finns ett stort medicinskt behov av infektionsprevention.

Ortopedi

Många ortopediska sjukdomar behandlas kirurgiskt, till exempel kan frakturer lagas med skruvar och plattor eller genom att implantat förs in i skelett eller ersätter leder. I samband med operation och tiden efter ingreppet löper patienten ökad risk för infektion. Tiden med förhöjd risk är ofta lång, det kan handla om flera månader. En infektion i en nyopererad fraktur eller ledprotes innebär en omfattande, besvärlig och långvarig behandling som kan inkludera höga doser av antibiotika och upprepade operationer.

Även flera år efter operationen kan en ledprotes innebära risk för så kallad sekundär infektion, där bakterier gör nedslag på protesens och riskerar att förstöra led, brosk och ligament.

Urologi

Ofta behöver urologiska problem åtgärdas kirurgiskt. Ett av de vanligaste problemen inom urologi är förträngning av urinröret, till exempel genom förstorad prostata, vilket leder till problem att kissa. Då behövs urinkateter för att inte skador ska uppstå på njuren vilket i förlängningen kan vara ett allvarligt och livshotande tillstånd. Infektioner i urinvägarna är en vanlig komplikation efter operation och i samband med behandling med kateter.

Nefrologi

Vid tilltagande njursvikt kan till slut blodet behöva renas med dialys vilket kan ske på sjukhus (hemodialys) eller i hemmet (peritonealdialys). Njursvikt kan uppstå tillfälligt och kortvarigt vid akut och svår sjukdom, till exempel under intensivvård, men kan också uppstå som följd av kronisk sjukdom. Infektion är alltid en allvarlig komplikation vid dialys.

Intensivvård

Många intensivvårdspatienter har nedsatt immunförsvar till följd av pågående infektion, medicinering eller cancer. Risken att drabbas av en infektion är stor, framförallt är det luftvägar och blodbanan som drabbas. Ännu en infektion hos en redan svårt sjuk patient är allvarligt och leder till ökad dödlighet.

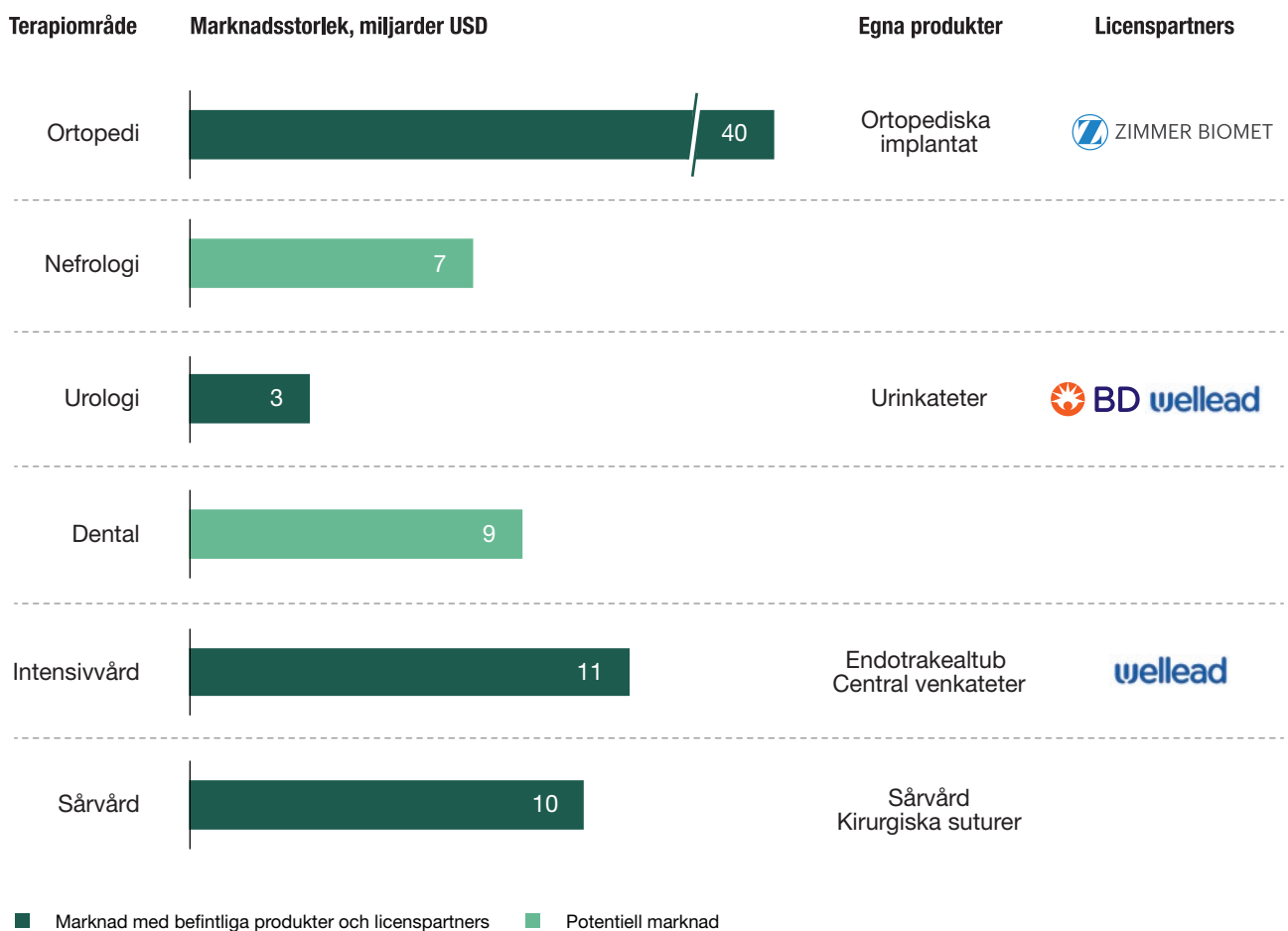
Dental

Skadade och sjuka tänder kan behöva ersättas med implantat av olika slag. Infektioner i tänder och tandimplantat leder till långvariga problem som kan försvåra läkning och kräva flera operationer. De kan även orsaka inflammation, som kan vara skadligt för resten av kroppen.

Sårvård

I de allra flesta sår växer bakterier och andra mikroorganismer som försvårar läkningen och kan leda till att infektionen sprider sig i kroppen. Genom att döda bakterierna och förhindra nya bakterier från att få fäste i såret kan läkningen påskyndas. Sårbehandling som påskyndar läkningen leder till mindre smärta och obehag för patienten samtidigt som dålig lukt från såret minskar.

Fokusområden med tillväxtpotential



EFFEKTIV OCH SÄKER TEKNOLOGI

Bactiguards ytskiktsteknologi för medicintekniska produkter och implantat är säker och minskar avsevärt risken för infektion.

Teknologin är godkänd för både kort- och långtidsanvändning vilket innebär att det finns många nya applikationer där den kan användas och öka patientsäkerheten.

Under mer än 30 år har Bactiguards unika ytskiktsteknologi av ädelmetaller utvecklats och applicerats på medicintekniska produkter. Redan 1986 gjorde vi de första kliniska testerna och 1994 godkändes en urinkateter med Bactiguards ytskikt av amerikanska FDA.

Många nya applikationsområden

Arbete pågår ständigt med att utveckla nya produkter och applikationer för teknologin. Eftersom den är godkänd för implantat som kan sitta kvar livet ut ser vi många nya användningsområden som exempelvis knä- och höftleder.

Teknologin kan användas inom de flesta områden där det finns behov av infektionsförebyggande och vävnadsvänliga egenskaper. Den har framgångsrikt applicerats på olika typer av titan, rostfritt stål, latex, silikon, polymerer, keramiska och textila material. Eftersom ytskiktet är mycket tunt påverkas inte produktens övriga egenskaper såsom tjocklek, utseende eller styvhet.

Medicintekniska produkter med Bactiguards ytskikt kräver inte några särskilda förpackningar och kan steriliseras enligt standardiserade metoder. Det finns inte heller några krav på särskilda

handhavanderutiner eller avfallshantering. Produktionsprocessen är dessutom anpassningsbar och kan enkelt skalas upp.

En viktig del i utvecklingsarbetet är våra samarbeten med akademien, sjukvården, organisationer och andra företag. Vi har ingått i flera vetenskapliga nätverk med finansiering från EU och Sverige, bland annat Vinnova och Medtech4Health.

Vi skyddar teknologin

Själva koncentratet – som vi levererar till våra licenstagare – baseras på ett värdefullt recept som är en väl bevarad företags-hemlighet. Teknologin skyddas även av processpatent baserat på en kombination av ädelmetaller deponerade på ytan av en produkt. Det är vår uppfattning att det är mycket svårt att kopiera Bactiguards teknologi utan tillgång till receptet, processpatent samt bolagets processkunskande att belägga ytor. Nuvarande patent löper till 2027 i USA och 2029 i andra länder. Patentansökningar för en ny generation teknologi har lämnats in. Vi har dessutom unikt processkunskande för att få ytskiktet att fästa på produkterna och vara effektivt.

Så fungerar teknologin

Bakterier och andra mikrober fäster gärna på ytan av medicintekniska produkter, till exempel katetrar och implantat. Många gånger bildar mikroberna biofilm vilket gör dem mer motståndskraftiga mot antibiotika och patientens eget immunförsvar. Det leder till att risken för infektion ökar.

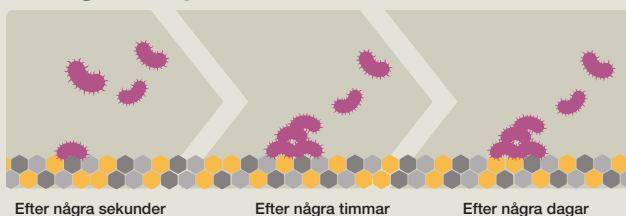
Bactiguards teknologi baseras på ett mycket tunt ytskikt av guld, silver och palladium. Vid kontakt med vätska skapas en galvanisk effekt som gör att färre mikrober fäster på ytan, vilket minskar risken för att biofilm bildas och leder till infektion.

Mängden ädelmetaller är mycket liten och inga toxikologiska eller farmakologiska mängder frisätts. Det gör teknologin både vävnadsvänlig och säker. Den kan användas på i stort sett alla typer av material som används för medicintekniska produkter och implantat.

Obehandlad yta



Bactiguards ytskikt



KLINISK EVIDENS EN KONKURRENSFÖRDEL

Kliniska studier är strategiska och prioriterade investeringar. De verifierar ytskiktsteknologins effektivitet och säkerhet samtidigt som vi får data som möjliggör regulatoriska godkännanden av produkterna.

Kliniska studier är viktiga för patientsäkerheten, för att säkerställa teknologins effekt och för säljprocessen. Kombinerat med kunskande om regulatoriska krav och godkännandeprocesser är de en strategisk konkurrensfördel när vi förhandlar och utvecklar nya licensaffärer. Regulatoriska processer tar ofta flera år och det är en betydande styrka om de kan kortas ner. Samtidigt skärps kraven successivt och den nya EU-förordningen Medical Device Regulation kommer att göra det svårare för nya produkter att ta sig in på marknaden så länge de saknar klinisk evidens.

Det har hittills genomförts över 40 kliniska studier på Bactiguards teknologi med totalt mer än 100 000 patienter. Studierna genomförs såväl i Sverige som internationellt i samarbete med sjukvården och akademien.

Dessa omfattande studier har bevisat att teknologin är säker och effektiv och kan användas under hela livet. Vi studerar också användarvänlighet och patientnöjdhet för att bland annat kunna anpassa utformning och design av produkterna. Samtidigt studerar vi nya användningsområden och applikationer för vår teknologi som öppnar för såväl nya produkter som licensaffärer.

Under 2021 har flera viktiga studier på produkter med Bactiguards ytskiktsteknologi slutförts.

- I mars 2021 publicerades en randomiserad, kontrollerad multicenterstudie som visar att urinkatetrar med Bactiguards infektionsförebyggande teknologi betydligt minskar risken för kateterrelaterade urinvägsinfektioner jämfört med användning av standardkatetrar. Totalt 1 000 patienter i Indien tilldelades slumpvis en standardkateter eller en urinkateter med Bactiguards infektionsförebyggande teknologi. Gruppen som erhöll Bactiguards kateter hade 69% lägre risk att utveckla kateterrelaterad urinvägsinfektion under

vårdtiden. Därutöver registrerades inga biverkningar relaterade till Bactiguards teknologi.

- I oktober 2021 på kongressen European Society of Intensive Care (ESICM) presenterades VITAL-studien från Liège, Belgien. Studien visade en minskning med 53% av ventilatorassocierad lunginflammation (VAP) hos intensivvårdspatienter intuberade med Bactiguards endotrakealtub med subglottisk sugport (BIP ETT Evac). Studien är en randomiserad kontrollerad studie med 323 patienter, intuberade antingen med en endotrakealtub från Bactiguard eller en standardtub (båda med subglottisk sugport). Antalet VAP-fall var 22,4 per 1000 ventilatordagar i kontrollgruppen jämfört med 10,5 i Bactiguard-gruppen vilket var precis utanför signifikansnivå ($p = 0,07$). Tiden till insjuknande i VAP reducerades signifikant i Bactiguard-gruppen ($p = 0,02$).

VITAL-studien utsågs till ett av de sex bästa abstrakten på ESICM-kongressen och i januari 2022 publicerades studien i den välrenommerade tidskriften *Annals of Intensive Care*.

Bland pågående studier kan nämnas Rehab-studien i Stockholm. Denna studie har studerat långtidsanvändningen av urinkatetern BIP Foley hos patienter med ryggmärgsskada som är i behov av livslång behandling med urinkateter. Den tillför viktig kunskap om hur teknologin påverkar urinvägar och inflammationssystem på längre sikt. Studien har avslutats och analys av data pågår.

Vår licenspartner Zimmer Biomet genomför bland annat en studie på det ortopediska implantatet ZNN Bactiguard som lanserades 2021.

Kliniska data

- Över 200 miljoner katetrar med Bactiguards teknologi har använts under 25 år.
- Drygt 40 kliniska studier med över 100 000 patienter.
- Inga biverkningar relaterade till ytskiktet har rapporterats.

Studier visar att Bactiguards teknologi:

- Minskar kateterrelaterade urinvägsinfektioner med 69%.
- Minskar kateterrelaterade blodinfektioner med 52%.
- Minskar ventilatorassocierade lunginflammationer med 53%.

INFEKTIONSPREVENTION VIKTIGARE ÄN NÅGONSIN

Infektioner är ett växande problem över hela världen. Fler infektioner leder till ökad användning av antibiotika vilket eskalerar risken för antibiotikaresistens. Antibiotikaresistens är ett akut globalt hot mot folkhälsan och en av de viktigaste globala hållbarhetsfrågorna.

Bactiguards ytskiktsteknologi förebygger infektioner vid användning av medicintekniska produkter till exempel implantat och olika typer av katetrar.

Den tysta pandemin

Antimikrobiell resistens eller AMR kallas ibland den tysta pandemin och är ett växande problem globalt. AMR leder till att vanliga infektioner som halsfluss och öroninflammation kan bli svårbehandlade i framtiden och i värsta fall leda till döden. Redan 2019 dog 1,3 miljoner människor till följd av AMR och enligt WHO riskerar tio miljoner människor att dö varje år på grund av AMR år 2050. Det kan jämföras med att cirka åtta miljoner människor dör i cancer varje år.

Antibiotikaresistens en akut hälsorisk

”Antibiotikaresistens är en av de mest akuta hälsoriskerna i vår tid och hotar att omintetgöra hundra år av medicinska framsteg”, säger Dr Tedros Adhanom Ghebreyesus, WHO:s generaldirektör. Enligt WHO äventyrar antibiotikaresistensen möjligheten att nå FN:s mål att senast 2030 utrota epidemierna av bland annat AIDS, tuberkulos och malaria. Infektionsprevention är därför en av de viktigaste hållbarhetsfrågorna globalt.

De flesta bakteriella infektioner kan fortfarande behandlas effektivt med antibiotika men bredspektrumpreparat måste allt oftare användas. Det driver på utvecklingen av antibiotikaresistenta bakterier vilket leder till sämre behandlingsutfall. Även vanliga rutinoperationer och cancerbehandlingar är beroende av effektiva antibiotika som ett komplement till patientens eget immunförsvar.

Vårdrelaterade infektioner drabbar var tionde patient

Vårdrelaterade infektioner (VRI) drabbar patienter vid vård på sjukhus eller annan vårdinrättning och i samband med medicinska åtgärder och kirurgiska ingrepp. Det är ofta medicintekniska produkter som orsakar infektionerna och i genomsnitt drabbas var tionde patient.

VRI medför onödigt lidande, förlängda vårdtider, höga kostnader och ökad belastning för vården och samhället. Genom att förebygga infektioner kan miljontals liv räddas varje år.

VRI leder också till att stora mängder antibiotika används vilket spär på problemet med antibiotikaresistens eftersom användningen av antibiotika leder till ökad resistens.

“ Antimikrobiell resistens är inte bara ett existentiellt hot; det är ytterligare en global pandemi med miljontals antibiotikaresistenta infektioner och mer än 700 000 dödsfall varje år.

The Lancet
november 2020

”

Tio miljoner dör i sepsis

Infektioner kan utvecklas till sepsis, det som förr kallades blodförgiftning. Sepsis uppstår när kroppens immunförsvar överreagerar på en infektion och kan snabbt bli livshotande. Sen diagnos och antibiotikaresistens gör det allt svårare att behandla bakterieinfektioner och hindra dem från att utvecklas till sepsis. Varje år får 47–50 miljoner människor sepsis och var femte drabbad dör. De som överlever får ofta bestående skador. Uppskattningsvis kan upp till 30 procent av alla sepsisfall härledas till VRI. Därför är det av avgörande betydelse att förebygga VRI.

Färre infektioner leder till minskad användning av antibiotika och bättre hälsa för patienterna. Färre komplikationer leder också till kortare vårdtider och lägre behandlingskostnader. OECD konstaterade 2017 att kostnaderna för att förhindra infektioner är mycket lägre än kostnaderna för VRI.

Bactiguards ytskiktsteknologi

Vår ytskiktsteknologi utgör en viktig länk i värdekedjan kring kampen mot antibiotikaresistens eftersom den minskar risken väsentligt för infektioner vid användning av medicintekniska produkter som ska vara i kroppen mer än två dygn. Dessutom bidrar Bactiguards teknologi till ökad patientsäkerhet, effektivare vård och lägre vårdkostnader.



STARK FINANSIELL STÄLLNING OCH INVESTERINGAR FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

Intäkterna var fortsatt påverkade av pandemin under framför allt första halvåret 2021. Under andra halvåret såg vi en positiv effekt av att sjukvården började återgå till mer normala aktiviteter. Våra strategiska investeringar för framtida lönsam tillväxt i bland annat försäljnings- och marknadsorganisationen påverkade lönsamheten. Bactiguard har en stark finansiell ställning med en stor kassa och låg nettoskuld.

Intäkter

Totala intäkter minskade med 4 procent till 179,0 (186,0) MSEK. Rensat för valutaeffekter var minskningen 3 procent.

Licensintäkterna ökade med knappt 1 procent till 103,7 (102,9) MSEK. Licensintäkterna från BD ökade till 100,2 (93,4) MSEK. Både volymer och royalty från BD ökade jämfört med motsvarande period föregående år, men valutakurseffekter påverkade intäkterna från BD med -9,0 MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade licensintäkterna från BD med 17 procent.

Nya licensintäkter ökade till 9,1 (0,6) MSEK till följd av en licensintäkt på 8,5 MSEK från Zimmer Biomet. Licensintäkten generades efter att en milstolpe uppnåtts i licensavtalet efter lanseringen av Bactiguards ytbehandlade implantat i Europa. Under 2021 erhöles också 0,6 (0,6) MSEK i nya licensintäkter relaterade till produktutveckling.

Försäljningen av egna produkter ingår i segmentet BIP-försäljning och uppgick till 56,8 (68,9) MSEK.

BIP-försäljningen utgjorde 37 procent av de totala intäkterna. Jämförelsen med föregående år påverkas av den starka efterfrågan på desinfektion vid pandemiutbrottet våren 2020. Om försäljningen av desinfektion exkluderas var tillväxten av BIP-produkter 7 procent under 2021.

Övriga intäkter uppgick till 9,6 (13,7) MSEK varav 3,8 (9,5) MSEK avser valutaeffekter.

Rörelsekostnader

Kostnader för råvaror och förnödenheter ökade något till 44,3 (43,9) MSEK till följd av högre fraktpriser i slutet av året drivet av generella prishöjningar på världsmarknaden. Övriga externa kostnader ökade med 13,8 procent till 56,1 (49,3) MSEK. Ökningen hänför sig ökade investeringar i marknadsföringsaktiviteter med 2,1 MSEK och högre kostnader för regulatoriska registreringar i nya länder på 0,5 MSEK. För att accelerera implementeringen av tillväxtstrategin ökade kostnader för konsulter och tillfälligt anställda med 1,5 MSEK.

Personalkostnader ökade med 26,0 procent till 84,7 (67,2) MSEK, huvudsakligen till följd av integrationen av Vigilenz, uppbyggnaden av direktförsäljningsorganisationen i Norden och Indien samt investeringar i marknadsorganisationen och ledningsfunktioner.

Övriga rörelsekostnader består av valutaeffekter som påverkat negativt med -6,8 (-7,3) MSEK.

Totala rörelsekostnader ökade under året med 16,8 procent och uppgick till 233,2 (203,7) MSEK.

EBITDA och rörelseresultat

Lönsamheten påverkades av de strategiska investeringarna i försäljnings- och marknadsorganisationen för framtida lönsam tillväxt. EBITDA* uppgick till -7,2 (26,7) MSEK med en EBITDA-marginal på -4 (14) procent. Rörelseresultatet uppgick till -54,2 (17,6) MSEK. Avskrivningar påverkade rörelseresultatet med -47,0 (-44,3) MSEK, varav avskrivningar på Bactiguards teknologi utgjorde -25,4 (-25,1) MSEK och avskrivningar för leasing utgjorde -10,6 (-10,5) MSEK. Definitioner av de alternativa nyckeltalen EBITDA och EBITDA-marginal finns på sidan 84.

Finansnetto

Finansiella poster uppgick till -9,1 (-24,3) MSEK. Den del av köpeskillingen för förvärvet av Vigilenz 2020 som bestod av aktier betraktas som finansiellt instrument och terminseffekten redovisas som finansiell post i resultaträkningen. Detta påverkade finansnettot med 0 (-10,9) MSEK.

Skatt

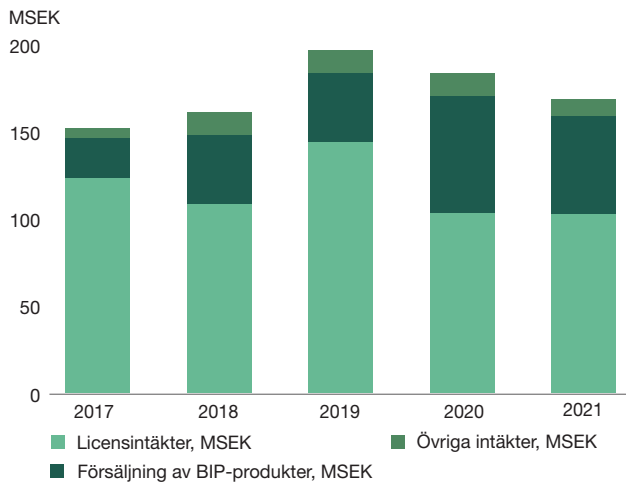
Skatt uppgick till 4,5 (3,5) MSEK. Inkomstskatt i utländska dotterbolag utgör -0,3 (-2,6) MSEK. Av periodens skatt avser 4,8 (5,8) MSEK förändring i uppskjuten skatt hänförlig till koncernens immateriella tillgångar samt leasingavtal.

Årets resultat

Periodens resultat för 2021 uppgick till -58,8 (-38,4) MSEK.

* Hänvisning till sidan 84, Definitioner alternativa nyckeltal.

Intäkter



Investeringar

Investeringar uppgick till -7,3 (-15,4) MSEK och avser investeringar i produktionsanläggningarna, IT samt aktiverade utvecklingsutgifter.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 7,3 (0,7) MSEK. Rörelsekapitalet påverkades positivt av de lager som byggts upp under pandemin minskade under året. Efter den riktade nyemissionen i september 2021 som tillförde Bactiguard 228 MSEK återbetalades totalt 8,9 MSEK på checkräkningskrediten som därefter är outnyttjad.

Finansiell ställning

Soliditeten var 64 (55) procent och eget kapital uppgick till 541,4 (373,3) MSEK.

Den 31 december 2021 uppgick likvida medel till 217,6 (9,9) MSEK och nettoskulden var 30,4 (254,1) MSEK.

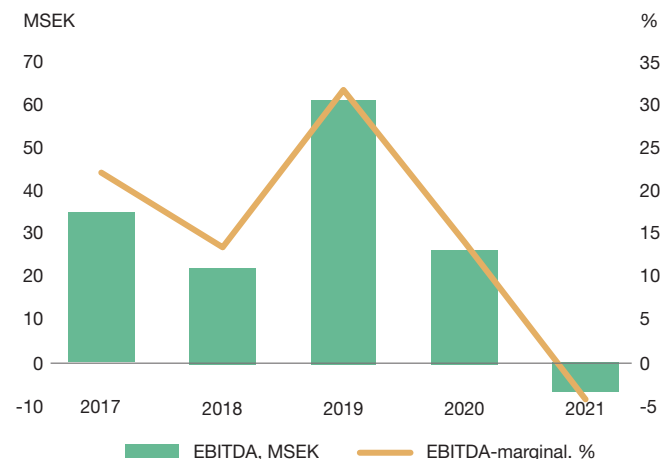
Bactiguard har en kreditfacilitet hos SEB som efter den riktade nyemissionen omförhandlades i december 2021 och löptiden utökades med två år till december 2024. Det totala utestående beloppet uppgick den 31 december 2021 till 170,9 (170,9) MSEK. Villkorsförändringen avsåg även kovenanterna, som nu speglar den uppdaterade tillväxtstrategin samt en minskning av checkkrediten till 30 (45) MSEK. Den 31 december 2021 var 0,0 (-3,9) MSEK av checkkrediten utnyttjad.

Totala tillgångar i koncernen uppgick den 31 december 2021 till 849,3 (675,2) MSEK. De största tillgångsposterna i balansräkningen avser goodwill 247,5 (245,4) MSEK, likvida medel 217,6 (9,9) MSEK och Bactiguards teknologi 124,2 MSEK. Teknologin skrivs av med cirka 25 MSEK per år över 15 år.

Moderbolaget

Intäkterna utgörs av koncerngemensamma kostnader (management fee) som har vidarefakturerats. Under 2021 har moderbolaget erhållit ränta på dess fordringar på koncernbolag. Inga investeringar har genomförts under 2021.

EBITDA och EBITDA-marginal



Framtida utveckling

Behovet av infektionsprevention ökar i hela världen och Bactiguard erbjuder säkra, effektiva infektionsförebyggande lösningar. Vi ser ljus på möjligheten att växa vår affär genom nya licensaffärer och genom ökad försäljning av våra infektionsförebyggande produkter. Vi ser också en stor potential i att utveckla nya produkter och applikationer och därmed nå nya marknadssegment.

Händelser efter årets utgång

I februari 2022 kom Bactiguard och Zimmer Biomet överens om att utöka det globala licenssamarbetet som inleddes 2019 till att omfatta fler produktkategorier. Enligt avtalet ska Zimmer Biomet erlagga exklusivitets- och produktutvecklingsavgifter på 1,5 MUSD under 2022. Därutöver innehåller överenskommelsen villkorade milstolperrelaterade avgifter på 7,5 MUSD kopplade till regulatoriskt godkännande från myndigheter i USA för olika produktkategorier och royalties på nettointäkterna efter kommersialisering.

Utdelningspolicy

En långsiktig målsättning är att uppnå en utdelning på 30–50% av resultat efter skatt med beaktande av bolagets finansiella ställning. Bolaget är i en expansionsfas och kommer därför under de närmaste åren att prioritera tillväxt före utdelning.

FINANSIELLA MÅL

Tillväxt

Årliga intäkter på minst 1 miljard SEK år 2026.

Lönsamhet

EBITDA på minst 400 MSEK år 2026.

UTÖKAD LICENSAFFÄR MED VÄRLDSLEDANDE ZIMMER BIOMET

Under 2021 lanserade det ledande globala medicinteknikbolaget Zimmer Biomet traumaimplantat med Bactiguards ytskiktsteknologi. Lanseringen skedde i Europa och var ett betydande framsteg i vårt licenssamarbete. Till följd av det framgångsrika samarbetet utökades vårt globala partnerskap med Zimmer Biomet till att omfatta fler produktkategorier i februari 2022.

Licensaffären innebär att vi licensierar Bactiguards teknologi till medicinteknikbolag som applicerar ytskiktet på sina egna produkter för att minska infektionsriskerna. Redan 1995 tecknade vi ett exklusivt licensavtal med BD för bland annat USA, Storbritannien och Japan som erbjuder urinkatetrar med Bactiguards ytskikt. Licensintäkterna från BD har varit stabila under många år, men påverkades negativt av pandemin under 2020 när ordinarie sjukvård minskade och planerade operationer sköts upp. Under 2021 återhämtade sig både volymer och royaltyintäkter från BD i takt med att sjukvården kunde återgå till mer normal verksamhet.

BD har en ledande marknadsposition i bland annat USA och Japan. Den underliggande affären är stabil och förväntas fortsätta återhämta sig i takt med att sjukvården återgår till ordinarie verksamhet.

Framgångar med Zimmer Biomet

År 2019 tecknade vi ett globalt licensavtal med Zimmer Biomet för ortopediska traumaimplantat. Samarbetet har hög intensitet och i januari 2021 fick Bactiguard ett CE-märke för Zimmer Biomet's traumaimplantat med Bactiguards teknologi. I och med det kunde produktionen starta och de första produkterna lanserades på utvalda marknader i Europa, Mellanöstern och Afrika i juni 2021. Registreringsprocessen i USA och andra stora marknader pågår samtidigt. Utöver den initiala licensavgiften som Zimmer Biomet betalade vid undertecknandet innehåller avtalet ytterligare betalningar på 2 MUSD relaterade till mistolpar, varav den första på 1 MUSD (8,5 MSEK) föll ut under 2021.

Drygt två år efter det första licensavtalet med Zimmer Biomet utökades samarbetet i februari 2022 till fler produktkategorier. Det utökade exklusiva licensavtalet omfattar implantat för

ledrekonstruktion av höfter, knän och axlar, idrottsmedicin samt kraniomaxillofaciala och thoraxapplikationer. Avtalet inkluderar licens- och produktutvecklingsrelaterade avgifter på 1,5 MUSD som ska betalas under 2022 samt villkorade milstolperrelaterade avgifter på totalt 7,5 MUSD. De villkorade betalningarna är kopplade till regulatoriskt godkännande från amerikanska myndigheter för olika produktkategorier. Avtalet omfattar också royalties på nettointäkterna efter kommersialisering.

Det utökade samarbetet med Zimmer Biomet innebär att Bactiguards teknologi positionerar sig i det ortopediska segmentet, vilket har varit en högsta prioritet.

Väntar på godkännande i Kina

Well Lead Medical är vår kinesiska licenspartner som sedan ett par år tillbaka befinner sig i godkännandeprocessen för att få sälja lokalproducerade katetrar och tuber med Bactiguards ytskikt. Well Lead har gjort viktiga framsteg i utvecklingen av sin egen portfölj av medicintekniska produkter med Bactiguards teknologi. Det resulterade i att Well Lead lade en första order på koncentrat år 2020 på drygt 9 MSEK. Koncentratet används i utvecklingsarbetet i avvaktan på regulatoriskt godkännande för lokalproducerade produkter. Under 2021 har Well Leads utvecklingsarbete påverkats av pandemin vilket lett till att godkännandeprocessen dragit ut på tiden.

Licensintäkter

MSEK	2021	2020	Förändring
Licensintäkter	103,7	102,9	0,8%
Nya licensintäkter	9,1	0,6	
- Varav Zimmer Biomet	8,5	-	

Licenstagare

Namn	Startår	Geografisk marknad	Produkter
Becton, Dickinson and Company (BD)	1995	Exklusivt avtal för USA, Japan, UK och Irland. Icke-exklusivt avtal för Kanada, Australien, Israel, Oman	Urinkatetern Bardex IC och Lubrisil IC
Zimmer Biomet	2019	Globalt avtal exklusivt Sydasien, Kina, Indien och Sydkorea	Ortopediska traumaimplantat, produkter för ledrekonstruktion, kraniomaxillofaciala och thoraxapplikationer
Well Lead Medical	2018	Kina	Well Lead Medical befinner sig i godkännandeprocessen för att få sälja lokalproducerade katetrar och tuber
Smartwise Sweden	2018	Globalt	Avancerade vaskulära injektionskatetrar

112,7

MSEK I LICENSINTÄKTER



BRED PORTFÖLJ FÖR EFFEKTIV INFEKTIONSPREVENTION

Bactiguard har en bred portfölj av medicintekniska produkter och sårvård som effektivt och säkert förebygger infektioner. De medicintekniska produkterna med Bactiguards unika teknologi minskar risken för infektioner med upp till 69 procent.

BIP-portföljen består av urinkatetrar, centrala venkatetrar och endotrakealtuber med Bactiguards unika ytskikt. Enligt den senast publicerade studien minskar BIP Foley-katetern risken för kateterrelaterad urinvägsinfektion med 69 procent jämfört med en standardkateter. Utöver den väsentligt lägre infektionsrisken förebygger BIP Foley-katetern även andra vanliga bakterierelaterade problem som till exempel oönskad lukt, stenbildning och kateterstopp.

Bactiguards endotrakealtub (BIP ETT Evac) används i intensivvården och minskar enligt den senast publicerade studien risken för ventilatorassocierad lunginflammation med 53 procent. Ungefär var fjärde patient intuberad med en endotrakealtub drabbas av infektion med en dödlighet på 30–50 procent vilket gör den till en betydelsefull produkt för att förbättra patientsäkerheten.

Bactiguards BIP CVC används för administrering av läkemedel och intravenösa vätskor, blodprov och blodtrycksmätning. Centrala venkatetrar kan orsaka allvarliga blodinfektioner med en dödlighet på upp till 25 procent.

Nya länder och segment

Genom förvärvet av Vigilenz 2020 utökades BIP-portföljen med bland annat Bactiguard Sårvård och Desinfektion samt kirurgiska suturer. Bactiguards sårvårds- och desinfektionsprodukter har rönt stort intresse och under 2021 tecknades nya samarbetsavtal för distribution av produkterna i bland annat Spanien, Tyskland och Grekland.

Tillsammans med Musti Group lanserade Bactiguard under 2021 sårvårdsprodukter för djur. Musti Group är den ledande kedjan för husdjursprodukter i Norden. Produkterna säljs under varumärket Aniocyn i Sverige, Norge och Finland i Musti Groups fysiska butiker och online, bland annat Arken Zoo och Vetzoo.

Utveckling av blodapplikationer

Tidigare laboratoriestudier har visat att Bactiguards ytskikt minskar koagulationssystemets aktivering jämfört med en standardprodukt. Därför genomförde Bactiguard i samarbete med Karolinska Institutet och delfinansierat av Vinnova projektet "Ädelstent", som i detalj undersökte hur Bactiguards ytskikt påverkar blodet. Ädelstent avslutades under 2021 och resultaten håller på att sammanställas för publikation.

Resultaten från projektet öppnar för nya möjligheter att vidareutveckla Bactiguards teknologi i kombination med produkter som finns i blodomloppet, till exempel olika typer av kärlkatetrar.

Försäljning av BIP-produkter

MSEK	2021	2020	Förändring
Försäljning av BIP-produkter	56,8	68,9	-17,6%









“ Bactiguard Sårvård är ett kliniskt testat och säkert system för att effektivt rengöra, debridera och fuktighetsbevara akuta, svårläkta och infekterade sår.

Stefan Grass
Chief Medical Officer

56,8

MSEK I BIP-INTÄKTER

BIP-portföljen – Bactiguard Infection Protection

	Egenskaper	Område	Marknadsposition
	Urinkatetern BIP Foley En nyligen publicerad studie visar att BIP Foley-katetern minskar risken för kateterrelaterad urinvägsinfektion med 69%, jämfört med användning av standardkateter.	Infektioner orsakas ofta av urinkatetrar och kan leda till allvarliga komplikationer som orsakar stort lidande för patienten, högre dödlighet och ökade vårdkostnader.	Marknadsledande genom egen försäljning och licenssamarbete med BD. Sedan lanseringen 1995 har mer än 200 miljoner katetrar använts globalt.
	BIP ETT Evac Ger dubbelt skydd, dels genom subglottisk sugport, dels genom Bactiguards ytskikt. En nypublicerad studie har visat en minskning av ventilatorassocierad lunginflammation med 53%.	Ventilatorassocierad lunginflammation (VAP) är en allvarlig komplikation som förekommer vid mekanisk ventilation. Inom intensivvården är det den näst vanligaste VRI:n och drabbar upp till 25% med risk för ökad vårdtid, ökade kostnader och risk för ökad dödlighet.	Bactiguard är ensamma om att erbjuda dubbelt infektionsskydd i form av subglottisk sugport och vårt infektionsförebyggande ytskikt.
	Centrala venkatetern BIP CVC Studier har visat en reduktion av kateterrelaterade blodinfektioner med upp till 52%.	Kateterrelaterade blodinfektioner är en av de vanligaste, dyraste och mest dödliga komplikationerna vid användning av centrala venkatetrar. Enligt WHO kan ett enda fall kosta upp till 56 000 USD att behandla. Dödligheten beräknas till 12–25%.	BIP CVC har fördelen av att vara effektiv både mot infektion och samtidigt ha god kompatibilitet med blod och vävnader.
	Traumaimplantatet Orthosyn Traumaimplantat med Bactiguards infektionsförebyggande ytskikt, för att förhindra postoperativa infektioner.	Traumaimplantat används inom ortopedisk kirurgi för att behandla olika trauman såsom frakturer, luxation, stukningar, förträngningar, brännskador etc. Implantaten är avsedda att sitta kvar i kroppen i flera månader och ibland livet ut.	Orthosyn är det enda ortopediska traumaimplantatet i Malaysia med Bactiguards infektionsförebyggande ytskikt. Utanför Sydostasien marknadsförs de ortopediska traumaimplantaten ZNN Bactiguard av vår licenspartner Zimmer Biomet.
	Bactiguard Sårvård Minskar mikrobiell belastning och tillväxt genom att döda bakterier, sporer och svamp. Tar bort biofilm och stödjer den naturliga läkningen. Biokompatibel, pH-neutralt och allergivänlig. Kliniskt bevisat säker och effektiv.	Bactiguard Sårvård är ett kliniskt testat och säkert system för att effektivt rengöra, debridera och fuktbevara akuta, svårläkta och infekterade sår.	Effektiv sårvård och infektionsprevention med tillväxtpotential.
	Kirurgiska suturer Ett stort utbud av kirurgiska suturer, även specialsuturer för exempelvis kardiovaskulära operationer och ögonoperationer.		
	Aniocyn - sårvård för djur Skonsam sårvårdsserie för djur. Minskar risken för infektion utan att irritera eller svida samtidigt som den stödjer den naturliga läkningsprocessen.	Avsedd att rengöra och stödja läkningen av olika typer av sår, till exempel infekterad hud och hudveck, såriga eller infekterade tassar, skär- och rivsår, bitsår, kirurgiska sår och brännskada.	Effektiv, säker och skonsam sårvård som förebygger infektioner inom det växande husdjurssegmentet.
	Hydrocyn@ aqua desinfektion Alkoholfri desinfektion som effektivt dödar virus, bakterier och svamp utan att irritera huden eller vara brandfarlig.	En alkoholfri spray för desinfektion av hud och ytor.	Dödar 99,98% av coronaviruset som orsakar covid-19.

RIKTAD NYEMISSION TILLFÖRDE BOLAGET 228 MSEK

Under året genomfördes en riktad nyemission till den svenska pensionsfonden AMF vilket tillförde Bactiguard 228 MSEK i nytt kapital.

Aktiekapital

Till följd av den riktade nyemissionen till den svenska pensionsfonden AMF ökade aktiekapitalet med 37 500 kr och uppgick vid utgången av 2021 till 876 097 kr. Det finns totalt 35 043 885 aktier varav 4 000 000 A-aktier och 31 043 885 B-aktier. A-aktierna har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning liksom andel i bolagets tillgångar och resultat.

Aktiekursutveckling

Den sista handelsdagen 2021 var Bactiguards stängningskurs 165,00 kr vilket ger ett börsvärde på 5 122,2 MSEK för de noterade B-aktierna. Den sista handelsdagen 2020 var stängningskursen 143,00 kr och börsvärdet 4 224,8 MSEK. Aktien steg med 15,4% under året. Indexet för samtliga aktier på Nasdaq Stockholm OMXSPI har ökat med 35,0% under 2021.

Under året noterades den högsta stängningskursen den 20 maj på 200,00 kr. Den lägsta stängningskursen noterades den 5 januari på 137,50 kr.

Marknadshistorik

Bactiguards B-aktie noterades på Nasdaq Stockholm i small cap-segmentet den 19 juni 2014 och ingår sedan januari 2021 i mid cap-segmentet. Introduktionskursen var 38 kr. Sedan introduktionen fram till sista handelsdagen 2021 har aktien stigit med 276%. Nasdaq Stockholm mätt med indexet OMXSPI ökade under samma period med 131,8%.

Utdelningspolicy

Den långsiktiga målsättningen är att dela 30–50 procent av resultatet efter skatt med beaktande av bolagets finansiella ställning. Eftersom Bactiguard är i en expansionsfas kommer bolaget därför under de närmaste åren att prioritera tillväxt före utdelning.

Ägarstruktur

Vid årets slut hade Bactiguard 3 767 (4 999) aktieägare. De tio största ägarnas innehav motsvarade 81,5% (80,8%) av aktiekapitalet och 90,9% (90,7%) av rösterna. Vid årsskiftet ägdes 15,8% (17,6%) av aktierna av svenska privatpersoner, 64,7% (43,9%) av svenska institutioner och juridiska personer samt 19,4% (38,5%) av utländska privatpersoner och institutioner.

Analytiker som följer Bactiguard

Mattias Vadsten, SEB

Ticker: BACTI B
ISIN: SE0005878741
För data per aktie, se femårsöversikten på sidan 85.

Kursutveckling Bactiguard B sedan notering till och med 31 december 2021



Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Ökning av antalet aktier	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Ökning aktiekapital, kr	Totalt aktiekapital, kr
Oktober 2010	Bolaget bildas	1 000	-	1 000	50 000	50 000
November 2011	Nyemission	9 000	-	10 000	450 000	500 000
Mars 2014	Split/omklassificering	19 990 000	4 000 000	16 000 000	-	500 000
April 2014	Riktad nyemission	516 000	4 000 000	16 516 000	12 900	512 900
Juni 2014	Nyemission	6 305 573	4 000 000	22 821 573	157 639	670 539
Juni 2014	Kvittningsemission avseende obligationslån	6 480 800	4 000 000	29 302 373	162 020	832 559
Maj 2020	Nyemission som dellikvid för förvärvet av Vigilenz	241 512	4 000 000	29 543 885	6 038	838 597
September 2021	Riktad nyemission	1 500 000	4 000 000	35 043 885	37 500	876 097

Ägarstruktur 31 december 2021

Antal aktier	Antal ägare	Andel ägare, %
1-500	3 180	84,4
501-1 000	236	6,3
1 001-5 000	220	5,8
5 001-10 000	46	1,2
10 001-15 000	17	0,5
15 001-20 000	10	0,3
20 001-	58	1,5
Totalt	3 767	100,0%

Aktiekapitalets fördelning

	Serie A	Serie B	Totalt
Aktier, st	4 000 000	31 043 885	35 043 885
Röster, st	40 000 000	31 043 885	71 043 885
Kapital, %	11,4	88,6	100,0
Röster, %	56,3	43,7	100,0

De fem största länderna 31 december 2021

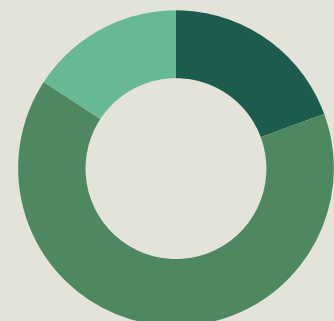
	Röster, %	Andel av ägare, %
Sverige	80,6	90,4
Finland	9,3	4,6
USA	3,6	1,8
Storbritannien	3,2	1,6
Luxemburg	2,5	1,2
Totalt	99,2	99,6

Källa: Euroclear Sweden

De tio största ägarna 31 december 2021

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal	% av kapital	% av röster
Christian Kinch med familj	2 000 000	4 117 167	6 117 167	17,5	34,0
Thomas von Koch	2 000 000	4 117 068	6 117 068	17,5	34,0
Jan Ståhlberg	0	3 354 387	3 354 387	9,6	4,7
Fjärde AP-fonden	0	3 340 781	3 340 781	9,5	4,7
Nordea Nordic Small Cap Fund		3 191 961	3 191 961	9,1	4,5
Handelsbanken Fonder		2 070 421	2 070 421	5,9	2,9
AMF – Försäkring och fonder		1 540 003	1 540 003	4,4	2,2
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	0	1 095 592	1 095 592	3,1	1,5
State Street Bank and Trust Co, W9	0	1 053 547	1 053 547	3,0	1,5
Lancelot Avalon Master	0	650 000	650 000	1,9	0,9
Summa tio största aktieägarna	4 000 000	24 530 927	28 530 927	81,5	90,9
Övriga aktieägare	0	6 512 958	6 512 958	18,5	9,1
Totalt	4 000 000	31 043 885	35 043 885	100,0	100,0

Ägarkategorier 31 december 2021



- Utländska ägare
- Svenska juridiska personer
- Svenska privatpersoner

Källa: Euroclear Sweden | Tabellen visar de kapitalmässigt största identifierade aktieägarna i ordning efter antal röster. Enskilt större aktieägare kan finnas förvaltarregistrerade

BACTIGUARD BIDRAR TILL FN:S GLOBALA MÅL

Med en verksamhet fokuserad på infektionsprevention bidrar Bactiguard till FN:s Globala hållbarhetsmål God hälsa och välbefinnande. Bactiguards unika ytskiktsteknologi och produktportfölj är en viktig länk i arbetet med att nå FN:s mål om att utrota infektionssjukdomar och bromsa utvecklingen av antibiotikaresistens.

Bactiguards verksamhet inom infektionsprevention är en viktig del i kampen för att förebygga infektioner och bidra till att minska användningen av antibiotika. Enligt WHO har antibiotikaresistensen nått farligt höga nivåer i hela världen och utvecklats till en global kris som måste hanteras skyndsamt.

År 2050 riskerar tio miljoner människor att dö varje år till följd av infektioner som inte kan botas med antibiotika om inte resistensutvecklingen begränsas. Människor som smittas av antibiotikaresistenta bakterier löper mer än 60 procent högre risk att dö än de som smittas av bakterier som är mottagliga för antibiotika.

Infektioner som patienter får under sjukhusvistelser eller i andra vårdinrättningar (vårdrelaterade infektioner, VRI) är ett växande problem och ett hot mot den globala folkhälsan. Urinvägarna, luftvägarna och blodbanan är de vanligaste områdena där VRI uppstår. Infektionerna uppstår ofta i samband med medicinska åtgärder och kirurgiska ingrepp. Medicintekniska produkter är en vanlig orsak till VRI.

Enligt WHO drabbas var tionde patient av VRI som leder till förskrivning av antibiotika vilket påskyndar resistensutvecklingen.

”Antibiotikaresistens är en av de mest akuta hälsoriskerna i vår tid och hotar att omintetgöra hundra år av medicinska framsteg”, enligt Dr Tedros Adhanom Ghebreyesus, WHO:s generaldirektör.

Vårdrelaterade infektioner är ett stort hot mot folkhälsan

I snitt drabbas var tionde patient enligt WHO.

Vårdrelaterade infektioner uppstår ofta i samband med medicinska åtgärder och kirurgiska ingrepp.

Betydande bidrag till FN:s globala mål

Enligt WHO äventyrar antibiotikaresistensen möjligheten att nå FN:s Globala hållbarhetsmål. Avsaknaden av effektiva behandlingar av TBC, lunginflammation och urinvägsinfektioner är ett allvarligt globalt hot mot folkhälsan.

Genom att förebygga infektioner bidrar Bactiguard direkt till FN:s Globala Mål 3 God hälsa och välbefinnande. FN slår fast att god hälsa är en grundläggande förutsättning för människors möjlighet att nå sin fulla potential och att bidra till samhällets utveckling. Målet är att senast 2030 utrota epidemierna av HIV, tuberkulos, malaria samt bekämpa hepatit, vattenburna sjukdomar och andra smittsamma sjukdomar. Det här målet står på spel om vi inte lyckas i arbetet med att förebygga VRI.

Bactiguards teknologi och produktportfölj bidrar till att minska riskerna att drabbas av infektioner. Vid virusinfektioner – till exempel vid coronasmitta – är kroppens immunförsvar under stress och därmed ökar risken för sekundära bakteriella infektioner. En av de allvarligaste följderna av bakterieinfektioner är sepsis som är den främsta dödsorsaken i världen och orsakar vart femte dödsfall. Vi erbjuder ett kraftigt förbättrat infektionsskydd vid användningen av medicintekniska produkter. För Bactiguard handlar vår dagliga verksamhet om att bidra till arbetet med att förebygga infektioner. På så sätt bidrar vi till att FN:s globala mål kan uppnås. Infektionsprevention är därför inte bara en strategisk fråga för Bactiguard utan en central komponent i sjukvården och en av de viktigaste hållbarhetsfrågorna för framtiden.

Vår viktigaste resultatindikator för hur framgångsrika vi är i det här arbetet är när WHO kan rapportera att risken för VRI minskar i världen.

Förtroende en viktig hållbarhetsfråga

Den viktigaste hållbarhetsfrågan för oss handlar om vår förmåga att bidra till ökad infektionsprevention. För att vi ska vara framgångsrika i det arbetet måste vi säkerställa vårt förtroende. Bactiguards rykte och förtroendet från våra kunder, affärspartners, medarbetare, leverantörer, aktieägare och andra intressenter är grundläggande för vår förmåga att lyckas.

3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE



Vi strävar efter att vara en pålitlig, långsiktig partner till såväl existerande som nya kunder. Vi vill vara en pålitlig och förtroendeingivande partner till hälsovården över hela världen. Vårt mål är att leverera högkvalitativa, säkra produkter och tjänster som bidrar till att minska VRI och förbättra hälsoekonomin.

För att värna vår etik och vårt rykte ska våra affärsrelationer alltid präglas av ärlighet, integritet och efterlevnad av lagar och regler.

Vi är dagligen engagerade i dialoger med ett stort antal intressenter. De viktigaste intressenterna är patienter, vårdgivare, affärspartners, medarbetare, regeringar och regulatorer, aktieägare, konkurrenter liksom samhällena där vi verkar. Våra intressentrelationer och dialoger ska vara ärliga, faktabaserade och transparenta utan att äventyra vår kommersiella konfidentialitet.

Risker och riskhantering

En väsentlig risk inom hållbarhetsområdet är att vårt förtroende skadas. De största riskerna vi identifierat är:

Produktsäkerhet

Vi måste leverera säkra produkter till patienter, kunder och hälsovården. Därför är det av högsta vikt att alla medarbetare utför sitt arbete med hög kvalitet. Vi utför också kontinuerligt kliniska studier för att generera mer data om våra produkter. Främst vill vi se hur effektiva produkterna är för att förebygga infektioner och andra komplikationer. Därutöver studerar vi även säkerhet, användarvänlighet och patientnöjdhet. Det har hittills genomförts över 40 kliniska studier med totalt fler än 100 000 patienter.

Vi följer alla legala och regulatoriska krav vad beträffar kliniska studier, produktutveckling, produktion, varudeklarationer, försäljning och marknadsföring.

Våra CE-märken liksom övriga myndighetsgodkännanden är kvalitetstecken som visar på vår förmåga att hålla en hög kvalitet på produkter och processer.

Miljö

Vår verksamhet är anmälningspliktig enligt miljöbalken. Vårt miljöarbete fokuserar på en säker hantering av kemikalier och avfall inom produktutveckling och produktion. Vårt unika ytskikt innehåller mycket små mängder ädelmetaller och kräver inga särskilda rutiner vid kassering. Metallerna i ytskiktet förstörs inte under avfallsförbränningen och samlas upp i förbränningsanläggningen.

För att säkerställa att vi följer de lagar och krav som finns inom miljöområdet samt tillse en tillfredsställande egenkontroll har vi ett miljöledningssystem som bygger på ISO 14001.

Korruption

Vi verkar i ett stort antal länder – antingen via licenstagare, återförsäljare eller direkt närvaro. För att motverka risken för korruption har vi nolltolerans mot mutor och otillbörlig påverkan.

Mänskliga rättigheter

Vi har medarbetare i länder där brott mot mänskliga rättigheter kan förekomma. Det är därför viktigt att alla anställda känner till vår uppförandekod och att efterlevnaden säkerställs. Alla anställda ska känna till sina rättigheter som säkerställts i uppförandekoden.

Klimat effekter

Bactiguard skulle kunna påverkas negativt av förändrade klimatförhållanden på de orter där bolaget bedriver produktion. Bactiguard har inte identifierat några bolagsspecifika risker som hänför sig till förändrade klimatförhållanden i dessa orter.

Styrning inom hållbarhetsområdet

Grunden för styrningen av Bactiguard är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande. Vi har fastställt två policyer inom hållbarhetsområdet som reglerar hur bolaget liksom dess dotterbolag och medarbetare ska uppträda och agera med målet att bygga en långsiktigt hållbar affär. Dessa policyer är uppförandekoden och miljöpolicyen vilka fastställts av styrelsen. Samtliga policyer revideras årligen.

Uppförandekoden och övriga policyer ska kommuniceras till samtliga medarbetare och det är varje chefs ansvar att se till så att det sker inom den egna organisationen. Det är även chefernas ansvar att säkerställa att medarbetare som berörs av specifika mål, regler, rutiner eller annan information får ta del av dessa. Det åligger varje medarbetare att följa uppförandekoden liksom de regler och rutiner som företaget har satt upp för sitt miljöarbete. Cheferna ansvarar för att följa upp efterlevnaden av policyerna. Medarbetarna uppmanas att rapportera avvikelser och att lyfta fram goda exempel. Uppföljning av policyerna sker vid intern och extern revision, möten i styrelse och koncernledning liksom i organisationen vid gruppmöten och medarbetarsamtal.

Här följer en redogörelse för våra policyer som rör områdena miljö, medarbetare och sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption:

Miljö

Vi har identifierat följande områden som viktigast ur miljösynpunkt:

Produktion

Vår produktion ska i så hög utsträckning som möjligt återanvända avfall, samla in och sortera miljöfarliga medel samt hålla en låg kassationsnivå. Vi strävar efter återhållsamhet med vatten och el.

Kemikalier

De kemikalier som används ska vara de med minsta miljöpåverkan, utan att kompromissa med prestandan. Kemikalierna ska kunna behandlas eller omhändertas på ett miljövänligt sätt.

Återvinning

Vi strävar efter att minska mängden avfall och återvinna så mycket som möjligt.

Inköp

Vi strävar alltid efter att använda miljövänliga material. Vid upphandling ska miljömässigt hållbar tillverkning, material, förpackningar och transporter betraktas som viktiga parametrar. Bactiguard strävar efter att optimera miljöprestanda i leverantörskedjan.

Energi

I verksamheten förbrukas energi i form av värme, varmvatten och el. Vi arbetar för att minska energiförbrukningen och för att den energi som används ska vara miljömärkt.

Resor

Vid resor ska vi alltid överväga om det går att välja ett miljövänligare alternativ, om det går att ersätta resan med ett digitalt möte och om det är det mest miljövänliga valet av fordon som gjorts. Bactiguard transporterar produkter och insatsvaror med olika transportmedel och strävar alltid efter att optimera transportererna för att minska den negativa miljöpåverkan.

Anmälningsskyldig verksamhet

Koncernen bedriver anmälningsskyldig verksamhet enligt miljöbalken (miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd och Arbetsmiljöverket (användning av smittämnen riskklass 2). Den anmälningsskyldiga verksamheten avser delar av produktionsprocessen och den forskning och utveckling som bolaget bedriver.

Medarbetare och sociala förhållanden

Grunden för att vi ska lyckas med vår mission och bidra till att förebygga infektioner är att vi har motiverade medarbetare. En viktig faktor till att vi har motiverade medarbetare är att vår verksamhet bidrar till en hållbar samhällsutveckling i enlighet med vår vision och att vår kultur präglas av våra kärnvärden. Dessa kärnvärden genomsyrar allt vi gör och bidrar till att skapa en positiv arbetsmiljö.

Vi arbetar tillsammans för att nå våra mål och på så sätt skapar vi en miljö där vi kan känna arbetsglädje och engagemang. Vi tar vara på medarbetarnas individuella kompetenser som täcker hela värdekedjan, bland annat produkt- och affärsutveckling, produktion, kliniska studier, marknadsföring och försäljning.

Alla medarbetare ska erhålla korrekt och rättvis ersättning i överensstämmelse med deras individuella prestation och bidrag till företagets framgång. Medarbetare ska erbjudas möjlighet till lämplig utbildning för att utveckla relevant kompetens, växa inom företaget och gå vidare i sin karriär.

Under pandemin har medarbetare som kan utföra sina arbetsuppgifter utanför arbetsplatsen uppmanats att arbeta hemifrån för att minimera risken för smittspridning.

Alla medarbetare uppmanas att rapportera brott mot uppförandekoden. Anmälningar ska hanteras snabbt, rättvist och efter en genomgående utredning. Under 2021 har inga anmälningar inkommit som hanterats eller är under utredning.

Respekt för mänskliga rättigheter

Alla medarbetare ska behandlas lika och rättvist. Rekryteringar och befordringar sker enbart utifrån kompetens. Vi strävar efter att skapa en arbetsmiljö där alla respekteras oavsett individuella skillnader, förmågor eller personligheter. Ingen medarbetare eller potentiell medarbetare ska diskrimineras eller trakasseras på grund av ålder, etnicitet, könstillhörighet, religion, funktionsvariationer, nationalitet, sexuell läggning, familjesituation eller politisk uppfattning.

Vi accepterar inte barnarbete eller tvångsarbete.

Alla medarbetare har rätt att välja om de vill representeras av en fackförening och förhandla kollektivt eller inte. Ingen medarbetare får diskrimineras på grund av facklig tillhörighet.

Motverkande av korruption

Vi har nolltolerans mot mutor. Vi tillåter inte att någon erbjuds betalningar eller andra förmåner för att påverka dem att rekommendera, använda eller köpa våra produkter eller tjänster. Vi förhandlar inte med eller ingår avtal med affärspartner där vi har anledning att tro att de betalar mutor eller gör otillbörliga betalningar. Vi diskuterar inte med konkurrenter eller ingår avtal med dem om prissättning, marknadsandelar eller andra liknande olagliga verksamheter.

Våra kärnvärden

Allt vi gör genomsyras av:

- Teamwork
- Innovation
- Mod
- Personligt ansvarstagande
- Transparens

Kärnvärdena ska stödja oss i att framgångsrikt förverkliga vår vision att skydda människor från infektioner.

Våra medarbetare

	2021	2020
Totalt antal	188	163
Varav i Sverige	42	33
Varav i Malaysia	134	119
Varav övriga världen	12	11
Varav i produktionen	80	71
Varav inom försäljning och marknad	39	33
Varav inom utveckling	17	16
Totalt antal kvinnor/män	121/67	105/58

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Under 2021 har fokus varit på effekter av pandemin, fortsatt utveckling av tillväxtstrategin, långsiktig finansiering genom riktad nyemission och tillsättandet av ny VD.

Bactiguard Holding AB (publ) är ett publikt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholms huvudlista. Till grund för styrningen av Bactiguard ligger den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms emittentregelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Aktiemarknadsnämndens uttalanden samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av årsredovisningslagen och bolagets tillämpning av Koden. Bactiguard har under 2021 inte avvikit från några regler i Koden. Rapporten har granskats av revisorerna.

Bolagsordning

Bolagsordningen antogs av årsstämman den 28 april 2021 och finns i sin helhet på webbplatsen bactiguard.com.

Bolagets säte är Stockholm och räkenskapsåret är kalenderår.

Bolagsordningen innehåller inte bestämmelser rörande entledigande av styrelseledamot eller ändring av bolagsordningen.

Aktier och aktiekapital

Bactiguard har två aktieslag, serie A och serie B. Båda aktieslagen har lika rätt till utdelning. En aktie av serie A har tio röster och en aktie av serie B en röst.

Bolagsordningen innehåller regler för aktiers företrädesrätt vid kontantemissioner, kvittningsemissioner och fondemissioner liksom rätt för innehavare av A-aktier att omvandla dessa till aktier av serie B. Bolagsordningen innehåller också regler om hembud för A-aktierna.

Bactiguards B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 2014. Den 4 januari 2021 flyttades Bactiguard från small cap-till mid cap-segmentet.

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av 2021 till 876 097 SEK fördelat på totalt 35 043 885 aktier varav 4 000 000 onoterade A-aktier och 31 043 885 B-aktier. Det totala antalet röster uppgick till 71 043 885. Under september 2021 ökade antalet B-aktier liksom antalet röster med 1 500 000 efter den riktade nyemissionen till det svenska pensionsbolaget AMF.

Årsstämman 2021 lämnade styrelsen bemyndigande att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler. Emission ska kunna ske med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut vid nyemission av aktier, utnyttjande av teckningsoptioner och/eller vid konvertering av konvertibler som motsvarar tio procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för stämmans beslut om bemyndigandet (vilket inte förhindrar att konvertibler förenas med omräkningsvillkor som om de tillämpas kan resultera i ett annat antal aktier).

Bemyndigandet innefattar rätt att besluta om emission med kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning och i övrigt kunna förenas med villkor som avses i 2 kap. 5 § andra stycket 1–3 och 5 aktiebolagslagen.

Kontant- eller kvittningsemission som sker med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt ska ske på marknadsmässiga villkor.

Skälet till möjligheten till avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt är att medge flexibilitet i samband med kapitalanskaffningar eller eventuella förvärv.

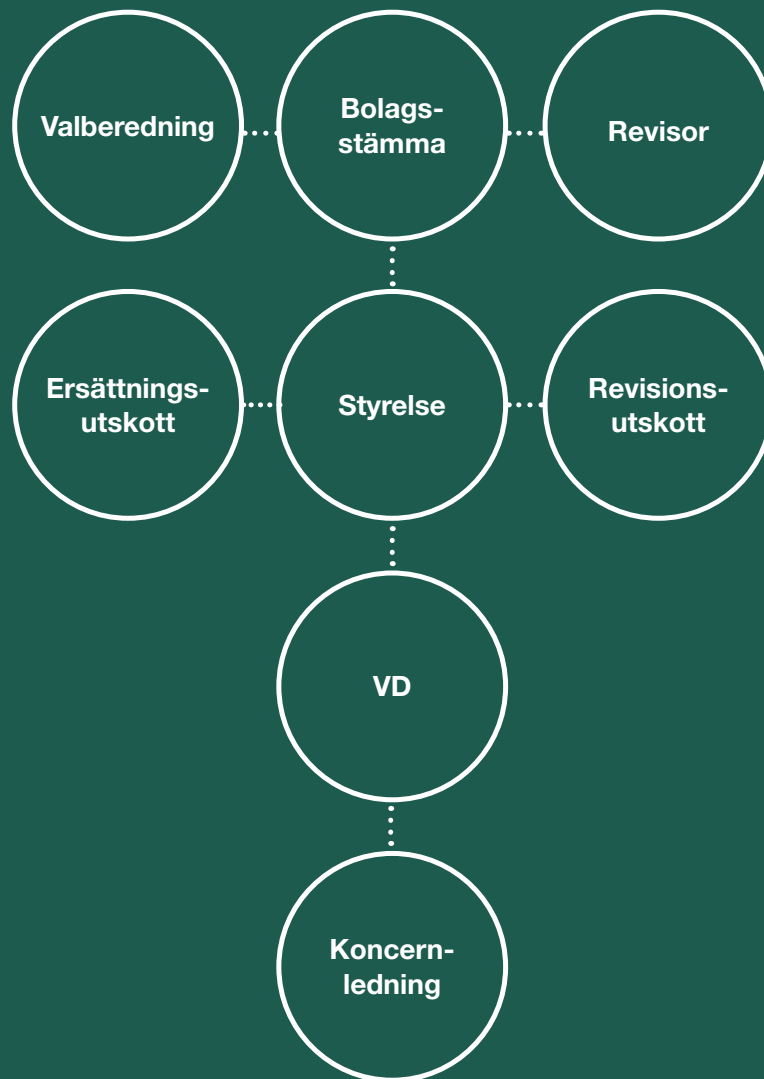
Aktieägare

Antalet aktieägare var vid årsskiftet 3 767 (4 999) och de största ägarna var (inom parentes anges andel av kapital respektive röster):

Christian Kinch med familj och bolag (17,5%, 34,0%), Thomas von Koch med bolag (17,5%, 34,0%), Jan Ståhlberg (9,6%, 4,7%), Fjärde AP-fonden (9,5%, 4,7%) och Nordea Nordic Small Cap Fund (9,1%, 4,5%).

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det är på årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor som samtliga aktieägare kan utöva sin rösträtt och besluta i ärenden som påverkar bolaget och dess verksamhet.



Organisation och styrning

Aktieägarna utövar sitt inflytande över Bactiguard på årsstämman och övriga bolagsstämmor. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter ankommer på styrelsen och VD i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, Nasdaq Stockholms emittentregelverk, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.

Kallelse till bolagsstämma ska ske tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till extra bolagsstämma, som inte ska behandla fråga om ändring av bolagsordning, ska ske senast tre veckor före bolagsstämman.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på webbplatsen bactiguard.com. Bolaget upplyser i Dagens Industri om att kallelse skett.

Bolagsstämma kan äga rum i Stockholm, Huddinge eller Botkyrka.

Vid årsstämman fattas bland annat beslut om fastställande av resultat- och balansräkningar, disponering av årets vinst eller förlust och beslut om utdelning samt ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Vidare beslutas om arvoden till styrelse och revisorer. Därefter väljs styrelse och revisor för tiden intill nästa årsstämma. Därtill behandlas andra lagstadgade ärenden som exempelvis beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid enligt bolagsordningens bestämmelser har rätt att delta i stämman och rösta för sitt innehav av aktier. Aktieägare får företrädas av ombud om antalet ombud anmälts av aktieägaren senast den dag som anges i kallelsen till stämman.

Årsstämma 2021

Bactiguards årsstämma hölls den 28 april 2021 vid bolagets huvudkontor i Tullinge. Med anledning av den pågående pandemin genomfördes årsstämman utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående och utövandet av rösträtt skedde per post före stämman. Till stämmans ordförande valdes advokat Magnus Lindstedt.

Årsstämman fattade bland annat följande beslut i enlighet med styrelsens respektive valberedningens förslag om:

- Fastställande av resultat- och balansräkningarna för 2020 och beslut att ingen vinstutdelning lämnas.
- Styrelsen och den verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2020.

- Att arvodet för den kommande mandatperioden ska utgå med 750 000 SEK vardera till styrelsens ordförande och vice ordförande, 400 000 SEK till styrelseledamoten Anna Martling och 200 000 SEK vardera till övriga ledamöter. För arbete som ordförande i revisionsutskottet utgår 100 000 SEK, till ordförande i ersättningsutskottet och övriga utskottsledamöter utgår ingen ersättning.
- Cecilia Edström, Christian Kinch, Thomas von Koch, Anna Martling och Jan Ståhlberg omvaldes som ordinarie styrelseledamöter.
- Thomas von Koch valdes till styrelsens ordförande.
- Deloitte AB omvaldes som revisor för tiden intill slutet av nästkommande årsstämma och beslut togs att arvodet för bolagets revisor ska utgå enligt godkänd räkning.
- Godkännande av ersättningsrapport.
- Ändring av bolagsordning.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt.
- Uppdaterad instruktion för valberedningen.

Årsstämma 2022

Bactiguards årsstämma 2022 äger rum fredag 29 april 2022. På grund av pandemin kommer årsstämman att genomföras genom poströstning. Mer information om röstningsförfarande med mera finns i kallelsen.

Valberedning

Årsstämman 2021 antog följande instruktioner för valberedningen i Bactiguard:

Valberedningen ska bestå av fem ledamöter. Styrelsens ordförande ska ta kontakt med de fem röstmässigt största aktieägarna i bolaget enligt Euroclear Sweden AB:s utskrift av aktieboken per den 31 augusti som vardera ska ges möjlighet att inom skälig tid utse en ledamot. Om någon av dem inte utövar rätten att utse en ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägare som inte redan har rätt att utse en ledamot av valberedningen. Styrelsens ordförande ska vara adjungerad ledamot utan röst-

rätt. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren, om inte ledamöterna enas om annat.

Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras så snart valberedningen utsetts, dock senast sex månader före kommande årsstämma. Valberedningen utses för en mandattid från den tidpunkt då dess sammansättning offentliggörs fram till dess att en ny valberedning utsetts.

Om förändring sker i bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti men före det datum som infaller tolv veckor före kommande årsstämma, och om aktieägare som efter denna förändring kommit att utgöra en av de fem till röstetalet största aktieägarna i bolaget framställer önskemål till valberedningens ordförande om att ingå i valberedningen ska denna aktieägare ha rätt att, enligt valberedningens bestämmande, antingen utse en ytterligare ledamot av valberedningen eller en ledamot som ska ersätta den ledamot som utsetts av den efter ägarförändringen till röstetalet mindre aktieägaren.

Avgår ledamot som utsetts av aktieägare från valberedningen under mandatperioden eller blir sådan ledamot förhindrad att fullfölja sitt uppdrag ska valberedningen uppmana den aktieägare som utsett ledamoten att inom skälig tid utse ny ledamot. Om aktieägaren inte utövar rätten att utse ny ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägaren som inte redan utsett eller avstått från att utse ledamot av valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart sådana skett.

Valberedningen ska utföra sitt uppdrag i enlighet med denna instruktion och tillämpliga regler. I uppdraget ingår bland annat att lämna förslag till:

- ordförande vid årsstämma,
- ordförande och övriga bolagsstämмоvalda ledamöter i styrelsen,
- arvode till styrelsen, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- i förekommande fall, val av revisor,

- arvode till revisor, och
- i den mån det anses nödvändigt, ändringar i denna instruktion för valberedningen.

Valberedningen har rätt att ådra bolaget kostnader för sitt arbete.

Denna instruktion för valberedningens sammansättning och arbete ska gälla fram till dess att bolagsstämman beslutar annat.

Valberedningen inför årsstämman 2022 offentliggjordes den 29 oktober 2021 och utgörs av:

Helena Borglund, utsedd av TomBact AB, Christian Kinch, utsedd av KK Invest AB, Mats J Andersson, utsedd av Nordea Fonder, Jan Ståhlberg, utsedd av Jan Ståhlberg och Per Colleen, utsedd av Fjärde AP Fonden.

Styrelsens ordförande, Thomas von Koch, är adjungerad till valberedningen men utan rösträtt.

Aktieägare har kunnat lämna förslag och synpunkter till valberedningen fram till den 16 januari 2022.

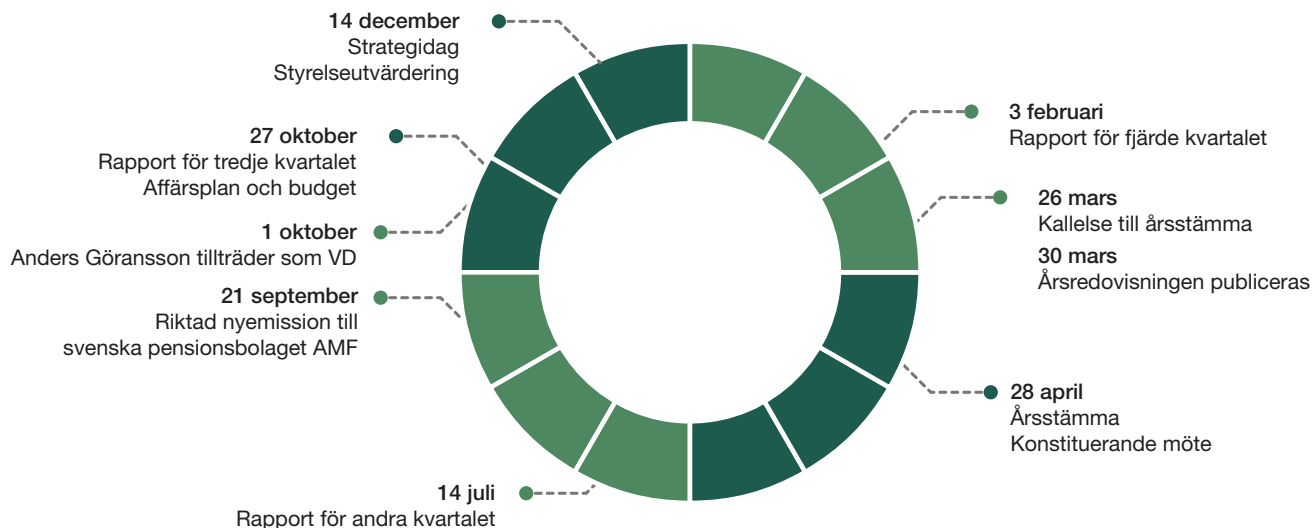
Styrelsen och dess styrning

Styrelse

Styrelsen svarar bland annat för Bactiguards organisation och förvaltning samt utser en VD som ansvarar för den löpande förvaltningen enligt riktlinjer och anvisningar. Styrelsen ska även se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska i första hand ägna sig åt övergripande och långsiktiga frågor samt frågor som är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse för koncernen och bolaget.

Styrelsens arbete följer en skriftlig arbetsordning som ska säkerställa att styrelsen är allsidigt informerad och att alla styrelserelaterade aspekter av bolagets verksamhet tas upp till behandling. Styrelsen får varje kvartal information från ledningen i form av verksamhetsrapporter i enlighet med VD-instruktionen. Bolagets externa revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till styrelsen.

Styrelsearbetet 2021



Styrelsen fastställer årligen arbetsordningen vid konstituerande styrelsemöte. Den nuvarande arbetsordningen fastställdes den 28 april 2021. Enligt arbetsordningen hålls normalt sex ordinarie möten per år utöver det konstituerande mötet. Styrelsens arbetsordning reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelseordföranden och VD. Arbetsordningen reglerar även styrelsens ansvar, sammanträdesplan samt vilka ärenden som åligger styrelsen. Dessa ärenden omfattar bland annat redovisnings- och revisionsfrågor, marknad och marknadsanalys, riskidentifiering, strategi, organisation, utvärdering av styrelse och VD samt system för intern kontroll.

Styrelsen har även fastställt en instruktion för VD liksom attestordning. Styrelsen har fastställt sju policyer som är koncernövergripande och reglerar hur bolaget liksom dess dotterbolag och medarbetare ska uppträda och agera med målet att bedriva ett långsiktigt hållbart företagande. Policyerna revideras och fastställs årligen i samband med det konstituerande mötet eller – om det är påkallat – under året. Efterlevnaden av policyerna följs upp i internkontroller och av bolagets externa revisorer. Brister i efterlevnaden eller risk för brott mot efterlevnaden resulterar i omedelbara åtgärder från ledningen och allvarigare fall rapporteras till styrelsen.

Styrelsens ordförande

Enligt styrelsens arbetsordning har styrelsens ordförande ett särskilt ansvar för att hålla regelbunden kontakt med VD för att övervaka och diskutera bolagets utveckling. Ordföranden ska också tillse att VD håller styrelsens ledamöter informerade om Bactiguards ekonomiska ställning, finansiella planering och utveckling. Styrelsens ordförande ansvarar också för att det varje år sker en utvärdering av styrelsens arbete.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre ledamöter och högst sju ledamöter. Styrelsen väljs årligen på årsstämma för tiden till dess nästa årsstämma har hållits.

Styrelsen utgörs av fem ledamöter. VD och CFO närvarar vid samtliga styrelsemöten utom när VD:s arbete utvärderas.

Styrelsen presenteras närmare på sidorna 42-43.

Styrelsens arbete under 2021

Under 2021 har styrelsen hållit tolv protokollförda möten samt ett konstituerande möte i samband med årsstämman.

Vid mötena har styrelsen behandlat fasta punkter såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering, budget och projekt. Därutöver har övergripande strategiska frågor avseende bland annat omvärldsfrågor, tillväxtpotentialer och hållbarhetsanalyser. Under 2021 har fokus varit på effekter av pandemin, fortsatt utveckling av tillväxtstrategin, långsiktig finansiering genom riktad nyemission och tillsättandet av ny VD.

Styrelsen har träffat bolagets revisor en gång utan närvaro av ledningen under 2021.

Styrelsens utskott

Utskottens ledamöter och dess ordförande utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Arbetet i utskotten sker utifrån framtagna instruktioner för respektive utskott. Utskottens arbete är i huvudsak beredande och rådgivande inom respektive område. Styrelsen kan emellertid delegera beslutsbefogenheter till utskotten i vissa frågor.

Policyer fastställda av styrelsen

- Finanspolicy
- Insiderpolicy
- IT-policy
- Kommunikationspolicy
- Valutapolicy
- Miljöpolicy
- Uppförandekod

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska bistå styrelsen med förslag, rådgivning och beredning i frågor om ersättningsprinciper till VD och andra ledande befattningshavare samt individuell ersättning till VD i enlighet med de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställts av årsstämman. Principerna omfattar bland annat förhållandet mellan fast och eventuell rörlig ersättning samt sambandet mellan prestation och ersättning, huvudsakliga villkor för eventuell bonus och incitamentsprogram samt huvudsakliga villkor för övriga förmåner, pension, uppsägning och avgångsvederlag. För VD gäller även att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställningsvillkor. Aktierelaterade incitamentsprogram till koncernledningen och övriga ledande befattningshavare beslutas av årsstämman.

Utskottet ska vidare biträda styrelsen i övervakningen av det system genom vilket bolaget uppfyller lagar, börsregler och Koden gällande bestämmelser om offentliggörande av information som har med ersättning till VD och andra ledande befattningshavare att göra. Utskottet ska också följa och utvärdera eventuella pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för VD och andra ledande befattningshavare, tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare som bolagsstämman fattat beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Under 2021 har ersättningsutskottet bland annat behandlat VD:s lön och utvärderat att villkoren för ledande befattningshavare överensstämmer med de av årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

Efter årsstämman 2021 utgörs ersättningsutskottet av styrelseordförande Thomas von Koch, Christian Kinch och Jan Ståhlberg. Thomas von Koch är ordförande för ersättningsutskottet. Utskottet hade samma sammansättning före årsstämman 2021.

Under 2021 har utskottet haft ett protokollfört möte samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Närvaron i ersättningsutskottet framgår av tabell på sidan 36.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har till uppgift att övervaka bolagets finansiella rapportering och effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering samt, i förekommande fall, internrevision. Utskottet ska också hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av revisorns kvalitetskontroll, informera styrelsen om resultatet av revisionen och om på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft. Utskottet ska vidare granska och övervaka revisorns självständighet och opartiskhet och särskilt följa upp om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet biträder också med förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Under 2021 har utskottet avhandlat delårsrapporter och bokslutskommunikén liksom hur arbetet inom bolagets ledning och ekonomifunktion fungerat.

Efter årsstämman 2021 utgörs revisionsutskottet av Jan Ståhlberg, Christian Kinch, Anna Martling och Thomas von Koch. Jan Ståhlberg är ordförande för revisionsutskottet. Utskottet hade denna sammansättning också före årsstämman 2021. Efter att Cecilia Edström lämnat rollen som VD 1 oktober 2021 ingår även hon i revisionsutskottet.

Styrelsen anser att ledamöterna är sakkunniga inom revisionsutskottets områden och uppfyller oberoendekraven enligt Koden och aktiebolagslagen. Under 2021 har utskottet haft fyra protokollförda möten samt däremellan underhandskontakt vid behov. Styrelseledamöternas närvaro i revisionsutskottet framgår av tabell på sidan 36. Till mötena i revisionsutskottet kallas utöver utskottets ledamöter även CFO samt när så erfordras, revisor, VD eller andra tjänstemän i bolaget. Bolagets revisor har deltagit i samtliga möten under 2021.

Styrelsens närvaro, oberoende och ersättningar 2021

Ledamot	Styrelsemöte	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ersättning, TSEK
Thomas von Koch, ordförande ¹	13/13	4/4	1/1	Ja	Nej	567
Cecilia Edström	12/13	1/1	-	Nej	Ja	-
Christian Kinch, vice ordförande ²	13/13	4/4	1/1	Nej	Nej	1 167
Anna Martling	13/13	3/4	-	Ja	Ja	333
Jan Ståhlberg ³	13/13	4/4	1/1	Ja	Ja	300
Totalt antal möten respektive ersättningar	13	4	1			2 367

¹ Valdes till styrelseordförande vid årsstämman 28 april 2021.

² Valdes till vice styrelseordförande vid årsstämman 28 april 2021.

³ Vice ordförande fram till årsstämman 28 april 2021.

Utvärdering av styrelsens arbete

Bolagets styrelseutvärdering skedde i november 2021 och presenterades för styrelsen i december 2021. Utvärderingen skedde i form av en enkät som omfattar 18 olika aspekter av styrelsens arbete och dess insatser för att skapa värde. Utvärderingen visar styrelseledamöternas uppfattningar om hur styrelsearbete bedrivs och om åtgärder ska vidtas för att utveckla och förbättra styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingen är också ett viktigt underlag för valberedningens arbete inför kommande årsstämma. Resultatet har därför presenterats för både styrelsen och valberedningen.

Verkställande direktören

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets verksamhet i enlighet med styrelsens instruktioner och anvisningar. Den senast gällande VD-instruktionen fastställdes av styrelsen den 28 april 2021. Av VD-instruktionen framgår vad som ingår i den löpande förvaltningen och vad som ska underställas styrelsen för beslut. VD håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets finansiella ställning och utveckling samt tillhandahåller nödvändiga informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten. VD fungerar dessutom som koncernledningens ordförande och fattar beslut i samråd med övriga medlemmar i koncernledningen.

Styrelsen utvärderar årligen VD:s arbetssätt och prestation. Till följd av VD-skiftet i oktober 2021 har ingen utvärdering av VD:s arbetssätt och prestation skett.

Den 1 oktober 2021 tillträdde Anders Göransson som VD efter Cecilia Edström. I december 2021 meddelade Gabriella Björkner Caracciolo att hon lämnar posten som CFO och vice VD för rollen som COO på Söderberg & Partners.

Koncernledningen

Koncernledningen är ett samrådsorgan åt VD och driver övergripande strategi- och utvecklingsfrågor liksom den dagliga verksamheten. Koncernledningen sammanträder en gång i månaden och har kontinuerliga avstämningar för behandling av löpande ärenden, strategier och diskussioner. Koncernledningen presenteras på sidorna 44-45.

Riktlinjer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare

Ersättningsfrågor behandlas av styrelsens ersättningsutskott och beslutas av styrelsen. Styrelsen lägger fram förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om.

Vid årsstämman 2020 antogs följande riktlinjer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare:

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga personer i Bactiguards företagsledning. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, såsom styrelsearvode och övriga ersättningar till styrelsen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet att öka patientsäkerheten och rädda liv genom att utveckla och tillhandahålla infektionsförebyggande lösningar som minskar risken för vårdrelaterade infektioner. Färre infektioner minskar antalet komplikationer, reducerar vårdtider och användningen av antibiotika. Det sparar resurser och kostnader för sjukvården och samhället i stort och bidrar till minskad spridning av multiresistenta bakterier.

En framgångsrik implementering av Bactiguards affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning med mera

Bactiguards sammanlagda ersättning till ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftig, rimlig och ändamålsenlig, och ska bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner.

Ledande befattningshavares fasta kontantlön ska vara marknadsmässig utifrån individens ansvarsområde och erfarenhet och ska ses över årligen.

Ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas marknadsmässig rörlig kontantersättning, utformad med syfte att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier enligt nedan. Sådan rörlig kontantersättning får uppgå till högst 50 procent av den årliga fasta kontantlönen.

Ledande befattningshavares pensionsförmåner ska innefatta marknadsmässiga pensionslösningar, normalt i form av avgiftsbaserade (premiebestämda) pensionsförmåner. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ledande befattningshavares övriga förmåner kan utgöras av tillgång till förmånsbil, friskvårdsbidrag, sjukförsäkring, räntekompensation för aktielån vid förvärv av Bactiguard-aktier samt andra sedvanliga förmåner. Övriga förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen och premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst fem procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Eventuell rörlig kontantersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella, och som kan utgöras av individ- och funktions-

anpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna och målen ska vara utformade med syfte att främja Bactiguards affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Rörlig kontantersättning ska till övervägande del vara beroende av Bactiguards omsättning, rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), och/eller kassaflöde, vilket ligger i linje med bolagets långsiktiga finansiella mål. Därutöver kan resterande del av rörlig ersättning vara baserad på individuellt och funktionsanpassade mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av eventuell rörlig kontantersättning avslutats, som ska vara ett eller flera år, ska det fastställas/bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser eventuell rörlig ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Styrelsen har de möjligheter som följer med lag eller avtal, med de begränsningar som må följa därav, att helt eller delvis återkräva rörlig kontantersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning av ledande befattningshavare från bolagets sida ska uppsägningstiden inte vara längre än sex månader. Eventuellt avgångsvederlag får uppgå till högst en fast årslön.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska enbart kompensera för eventuellt inkomstbortfall till följd av åtagandet om konkurrensbegränsning, och ska vara baserad på den ersättningsnivå som befattningshavaren hade vid tidpunkten för anställningens upphörande.

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska fattas av bolagsstämman. Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås stämman eller inte, och om så är fallet, huruvida ändringar av dessa riktlinjer är påkallade i anledning därav.

Beslutsprocessen för att se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott har till uppgift att bereda styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer samt i förekommande fall styrelsens beslut om avsteg från riktlinjerna.

Vid beredningen av dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska – i förekommande fall – även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Dessa riktlinjer gäller för avtal som ingås efter bolagsstämman, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska årsstämman utse lägst en och högst två revisorer.

Vid årsstämman 28 april 2021 valdes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB, för tiden fram till slutet av den årsstämma som hålls under 2022, till revisor. Therese Kjellberg, auktoriserad revisor, utsågs som huvudansvarig revisor. Revisorerna deltar vid behov på revisionsutskottets möten för att informera om det löpande revisionsarbetet samt avrapporterar vid minst ett tillfälle till hela styrelsen. Revisorn har under 2021 deltagit vid möten med revisionsutskottet och styrelsen. Revisorn närvarar

vid årsstämman och redogör för sin granskning av Bactiguards förvaltning och årsredovisning. Därutöver granskar revisorerna delårsrapporten för perioden januari–september, ersättningar till ledande befattningshavare, bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för att bolaget har god intern kontroll. Styrelsen ska se till att bolaget har formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön.

Grunden för kontrollstrukturen är bolagets ekonomisystem. Det är uppbyggt så att ingående av avtal och betalning av fakturor med mera måste följa de beslutsvägar, firmatecknings- och attesträtter som anges i de interna styrdokumenterna. På så sätt motverkas och förebyggs de risker som bolaget identifierar.

Utöver dessa kontrollstrukturer företas en rad kontrollaktiviteter för att ytterligare upptäcka samt korrigera fel och avvikelser. Sådana kontrollaktiviteter består av uppföljning på olika nivåer i organisationen, till exempel uppföljning och avstämning i styrelsen av fattade styrelsebeslut, genomgång och jämförelse av resultatposter, kontoavstämningar samt godkännande och redovisning av affärstransaktioner hos ekonomiavdelningen. I enlighet med styrelsens arbetsordning gör styrelsen en gång om året en genomgång av intern kontroll.

Riskbedömning

Identifiering görs av de risker som bedöms finnas och åtgärder fastställs för att reducera dessa risker. Bactiguard arbetar kontinuerligt och aktivt med att kartlägga, bedöma och hantera de risker som bolaget utsätts för i sin finansiella rapportering. Vid mötet i november har styrelsen genomfört den årliga riskbedömningen och beslutat om åtgärder. Av särskild betydelse är styrelsens övervakning för utveckling av den interna kontrollen och för

att se till att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag som framkommer. Uppföljning och utvärdering av den interna kontrollen sker regelbundet i samverkan med revisorn.

Kontrollaktivitet

Bactiguard har byggt upp en organisation som syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen blir korrekt och effektiv. De interna styrdokument klargör vem som ansvarar för vad och den dagliga interaktionen mellan berörda personer gör att relevant information och kommunikation når samtliga berörda parter. Fördelning och delegering av ansvar har dokumenterats och kommunicerats i för styrelsen och bolaget styrande interna dokument såsom styrelsens arbetsordning, instruktion till verkställande direktör, delegationsordning, attestordning samt övriga interna styrdokument, exempelvis ekonomihandbok. Samtliga interna styrdokument uppdateras regelbundet vid ändring av till exempel lagstiftning eller redovisningsstandarder. Koncernledningen erhåller månatligen finansiell information om bolaget och dess dotterbolag avseende utvecklingen av kommande investeringar samt likviditetsplanering. Styrelsen utvärderar regelbundet den information som företagsledningen och revisorn lämnar.

Information och kommunikation

Interna styrdokument såsom regler och manualer hålls löpande uppdaterade i ekonomihandboken och kommuniceras via interna möten och annan riktad spridning. Övergripande strategiska frågor kommuniceras till hela organisationen genom intranätet och medarbetarmöten.

Bolagets kommunikationspolicy syftar till att säkerställa att all informationsgivning externt och internt blir korrekt och ges vid för varje tillfälle lämplig tidpunkt. Policyen syftar till att säkerställa att informationsskyldigheten efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt. För aktieägare och andra externa intressenter som vill följa bolagets utveckling publiceras aktuell finansiell information löpande på webbplatsen bactiguard.com.

Uppföljning

Styrelsen gör en löpande uppföljning av effektivitet i de interna kontrollerna och diskuterar väsentliga frågor rörande redovisning och rapportering. Bolaget arbetar utifrån kvalitetssystem med dokumenterade standardrutiner och arbetsinstruktioner.

Dessa rutiner och instruktioner revideras internt och av externa kvalitetsrevisorer (notified body). Avvikelse rapporteras till ledningen och större avvikelser till styrelsen. Bolagets revisor reviderar internkontrollen och rapporterar avvikelser, påpekanden och aktivitetsförslag till revisionsutskottet. VD rapporterar regelbundet till styrelsen uppföljning av verksamhetsmål i affärsplanen. VD lägger fram förslag till delårsrapporter och bokslutskommuniké, som godkänns av styrelsen innan de offentliggörs. Styrelsen utvärderar också kontinuerligt VD:s och CFO:s rapporter som bland annat innehåller utfall, budget och analys av nyckelfaktorer.

Revisionsutskottet tar kontinuerligt del av arbetet med interna kontroller samt processer avseende finansiell rapportering. Revisionsutskottet tar även del av de externa revisorernas rapport avseende granskning och rekommendationer av interna kontroller vilket rapporteras vidare till ledning och styrelse.

Policer, riktlinjer och rutiner uppdateras och utvärderas vid behov men minst årligen. Styrelsen ansvarar för att upprätthålla övergripande styrdokument och VD, eller den VD utser i sitt ställe, ansvarar för övriga dokument.

Intern revision

Styrelsen har under 2021 utvärderat koncernens behov av internrevision vilket resulterade i att styrelsen gjort bedömningen att Bactiguard, utöver befintliga processer och funktioner för intern kontroll, inte behövt införa en egen internrevisionsfunktion 2021. Styrelsen har bedömt att den övervakning och granskning som utförs internt är tillräcklig för att upprätthålla en effektiv intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Investerarrelationer

Bolagets VD och CFO ansvarar för kontakterna med aktieägarna. Bolaget informerar aktieägarna via årsredovisningen, bokslutskommunikén, delårsrapporterna, pressmeddelanden samt webbplatsen bactiguard.com. Dessutom har Bactiguard deltagit i investerarträffar och andra investeraraktiviteter, både i Sverige och utomlands.

STYRELSE



Thomas von Koch

Styrelseordförande

Ledamot i utskott: Ersättningsutskottet och revisionsutskottet.

Invald i styrelsen: 2019

Född: 1966

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Bakgrund: Medgrundare av Bactiguard och styrelseordförande 2005–2013. VD EQT.

Övriga väsentliga uppdrag: Biträdande Managing Partner i EQT Partners AB, styrelsesuppleant i Kochcompany AB och styrelseledamot TomEnterprise AB.

Aktieinnehav: 2 000 000 A-aktier via bolag, 4 125 878 B-aktier som personligt innehav.



Christian Kinch

Vice styrelseordförande

Ledamot i utskott: Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

Invald i styrelsen: 2005

Född: 1966

Utbildning: Studier vid Handelshögskolan i Stockholm.

Bakgrund: Medgrundare av Bactiguard. VD för Bactiguard-koncernen under perioderna 2005–2014 och 2015–2020. Styrelseordförande 2014–2015 och 2020–2021. Grundare och VD i Kinchard AB och Netpharma AB.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Swecare AB. Styrelseordförande i SWIB Holding AB (holdingbolag för Smartwise Sweden AB och Procella Therapeutics AB). Ägare och styrelseledamot i KK Consult AB och KK Invest AB.

Aktieinnehav: 2 000 000 A-aktier via bolag och 4 125 977 B-aktier genom personligt innehav och familj.



Cecilia Edström

Styrelseledamot

Ledamot i utskott: Revisionsutskottet.

Invald i styrelsen: 2020

Född: 1966

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Bakgrund: Olika befattningar inom Bactiguard sedan 2014, VD februari 2020-oktober 2021, CFO september 2017-februari 2020. Olika befattningar inom SEB samt i koncernledningarna för Scania AB och TeliaSonera AB.

Övriga väsentliga uppdrag: Ägare och verksam i ceed konsult AB.

Aktieinnehav: 243 264 B-aktier som personligt innehav.

Anna Martling

Styrelseledamot

Ledamot i utskott: Revisionsutskottet.

Invald i styrelsen: 2019

Född: 1969

Utbildning: Läkarexamen, Karolinska Institutet. Specialistkompetens i kirurgi. PhD. Professor i kirurgi, Karolinska Institutet.

Bakgrund: Dekan, Karolinska Institutet, överläkare, Tema Cancer, Karolinska Universitetssjukhuset.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Karolinska Cancer Comprehensive Center, Forska!Sverige samt Radiumhemmets forskningsfonder.

Aktieinnehav: 3 423 B-aktier som personligt innehav.



Jan Ståhlberg

Styrelseledamot

Ledamot i utskott: Ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet.

Invald i styrelsen: 2018

Född: 1962

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Studier vid MBA-programmet vid New York University, Stern School of Business.

Bakgrund: Vice VD och vice ordförande EQT. CFO för Ovako Steel.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot Trelleborg AB och ITB-Med AB. Grundare och VD i Trill Impact AB.

Aktieinnehav: 3 354 387 B-aktier som personligt innehav.



KONCERNLEDNING



Anders Göransson

VD

Anställd 2021.

Född: 1971

Utbildning: MSc, Uppsala Universitet. MBA, Suffolk University, USA.

Bakgrund: Olika chefsbefattningar inom Amgen samt bred konsulterfarenhet från McKinsey och EY.

Övriga uppdrag: -

Aktieinnehav: 17 620 B-aktier som personligt innehav.



Gabriella Björknert Caracciolo

CFO, vice VD

Anställd 2020.

Född: 1970

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet.

Bakgrund: Ledande befattningar inom SEB och Nordea, bred erfarenhet från management consulting.

Övriga uppdrag: -

Aktieinnehav: 6 000 B-aktier som personligt innehav.



Stefan Grass

Chief Medical Officer, vice VD

Anställd 2019.

Född: 1972

Utbildning: Läkarexamen, Karolinska Institutet, medicine doktor, Karolinska Institutet.

Bakgrund: Specialistläkare i anestesi och intensivvård, Karolinska Universitetssjukhuset. Medicinsk chef, CSL Behring.

Övriga uppdrag: -

Aktieinnehav: 9 850 B-aktier som personligt innehav.

Carl Johan Fredin

Chief Licensing Officer

Anställd 2022.

Född: 1966

Utbildning: MBA, Stockholms Universitet.

Bakgrund: Global Marketing Director, Mölnlycke Health Care, Country Director, Doro Care, Head of Sales och Marketing Mundipharma, Country Director Doro Care, Sales and Marketing Director Aleris samt VD för Orthocenter Göteborg och Malmö.

Övriga uppdrag: -

Aktieinnehav: -



Peter Rådqvist

Global Head of Sales

Anställd 2021.

Född: 1967

Utbildning: Marknadsekonom, IHM Göteborg.

Bakgrund: Olika säljchefsbeftattningar på medtechbolag som Straumann group, Biomet 3i (nu en del av Zimmer Biomet) och Dentsply.

Övriga uppdrag: -

Aktieinnehav: 3 150 B-aktier som personligt innehav.



Sathish Subramaniam

Chief Operating Officer

Anställd 2013.

Född: 1979

Utbildning: BSc (kemi), University of Malaya. MBA, Cardiff Metropolitan University, Wales, Storbritannien.

Bakgrund: Olika chefsbeftattningar inom Teleflex Medical och C.R. Bard.

Övriga uppdrag: Medlem av Industry Advisory Panel for University Technology of Petronas, Malaysia. Ledamot av Technical Committee for Implants for Surgery (NSC R/TC 6), Department of Standards, Malaysia.

Aktieinnehav: 1 978 B-aktier som personligt innehav.



VD Anders Göransson tillträdde 1 oktober 2021 och efterträdde då Cecilia Edström. I december 2021 meddelade CFO och vice VD Gabriella Björknert Caracciolo att hon under 2022 lämnar Bactiguard för att tillträda rollen som COO på Söderberg & Partners.

RISKER OCH RISKHANTERING

Bactiguards verksamhet och resultat påverkas av en rad omvärldsfaktorer. Det pågår en kontinuerlig process på alla nivåer i organisationen för att identifiera risker samt bedöma hur respektive risk ska hanteras.

Bactiguard är främst exponerat för marknadsrelaterade risker, rörelserelaterade risker samt finansiella risker. Nedan specificeras olika risker som Bactiguard är utsatt för liksom hur de hanteras.

Produktionsrisk

Bactiguard både licensierar sin ytskiktsteknologi och har en egen produktportfölj. De egna produkterna tillverkas vid anläggningarna i Malaysia och Sverige. Genom att ha flera anläggningar är koncernen mindre exponerat för risken med produktionsbortfall om någon anläggning tvingas minska eller upphöra med produktionen.

Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av risk och har därför ett övergripande riskhanteringsprogram som fokuserar på att minimera potentiella ogynnsamma effekter på det finansiella resultatet. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller fastställs av styrelsen och revideras årligen. Styrelsen har delegerat ansvaret för den dagliga riskhanteringen till bolagets VD som i sin tur har delegerat den till bolagets CFO. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från de fastställda ramarna.

Finansiella risker beskrivs i not 4.

Klimatrisker

Bactiguard har inte identifierat några bolagsspecifika risker kopplade till klimatförändringar. Koncernen har en negativ påverkan på klimatet genom bland annat transporter av produkter och insatsvaror. Bactiguard strävar alltid efter att optimera transporterna för att minska den negativa miljöpåverkan. Under pandemin har personresorna varit mycket begränsade. Policyn är att medarbetare alltid ska välja ett miljövänligare alternativ och om möjligt ersätta resan med digitalt möte.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken följs upp månadsvis genom rullande prognoser på tolv månader som utvärderar likviditetssituationen och är basen för att vidta relevanta finansiella eller operationella

åtgärder. Under 2021 genomfördes en riktad nyemission till den svenska pensionsfonden AMF vilket tillförde Bactiguard 228 MSEK i kapital. Likvida medel uppgick till 217,6 (9,9) MSEK den 31 december 2021 och ledningen gör bedömningen att likviditeten kommer att vara tillräcklig för att hantera bolagets åtaganden under kommande år.

Makroekonomisk risk

Svag ekonomisk utveckling och höga statskulder kan medföra att det blir svårare för såväl offentliga som privata kunder att erhålla finansiering. Likaså kan olika länders möjligheter och politiska vilja till investeringar i och allokering av offentliga medel till hälsovård påverkas negativt. Bactiguards närvaro på ett stort antal geografiska marknader avser att minimera den landspecifika delen av den makroekonomiska risken.

Regulatorisk risk

Som tillverkare av medicintekniska produkter styrs Bactiguards verksamhet av de krav och standarder som bestämts av tillsynsmyndigheter på respektive marknad där Bactiguard bedriver verksamhet och säljer produkter. Regulatoriska processer i olika länder kan innebära en risk för förseningar i processen med att introducera produkter i dessa länder. För att minimera dessa risker arbetar Bactiguard tillsammans med lokala distributörer samt deras regulatoriska rådgivare.

Teknologisk risk

Det sker teknologiska framsteg inom medicinteknik, vilket resulterar i att nya produkter och förbättrade behandlingsmetoder lanseras kontinuerligt. Bactiguard har för att skydda sin ytskiktsteknologi patent i flera av de länder i vilka bolaget verkar och har ansökt om patent i ytterligare länder. Därtill har Bactiguard vidtagit ett flertal andra åtgärder för att säkerställa att inte företagsunika kunskaper om till exempel applicering och tillverkning av Bactiguards ytskikt kommer till konkurrenters kännedom. I takt med att regelverken för medicintekniska produkter ställer allt hårdare krav, till exempel genom MDR, blir Bactiguards starka kliniska evidens en allt viktigare konkurrensfördel. Bactiguards teknologi är väl beprövad i ett flertal olika applikationer. Nya konkurrenter och teknologier måste investera i klinisk evidens för att bli godkända vilket tar lång tid och fordrar avsevärda ekonomiska investeringar.

Covid-19-pandemin

I tillägg till ovan identifierade risker analyseras påverkan av covid-19-pandemin regelbundet. Bactiguard som företag följer respektive lands rekommendationer från motsvarigheten till Folkhälsomyndigheten och vidtar åtgärder därefter.

Under 2021 har pandemin påverkat Bactiguard på flera sätt. Behovet av infektionsprevention har ökat och därmed skapat nya möjligheter för Bactiguard, vilket fick en positiv effekt på försäljningen i början av pandemin. Under fjärde kvartalet 2020 fick pandemin en tydlig negativ påverkan på vår verksamhet till följd av minskad ordinarie sjukvård och uppskjutna operationer. Under 2021 såg vi en stabilisering av licensintäkterna från BD då sjukvården i USA återhämtade sig snabbare än i övriga världen. Försäljningen av BIP-produkter påverkades fortsatt under 2021 av den reducerade ordinarie sjukvård covid-19 fört med sig.

Utrullningen av vaccin kommer att ha en fortsatt positiv effekt på återgången till en mer normal situation för sjukvården och samhället i stort och vi ser ett stort behov av infektionsprevention. Utvecklingen i närtid är emellertid fortsatt svårbedömd.

Även om pandemin har påverkat försäljningen och resultatet negativt, så är vår bedömning att det är en temporär effekt. Vårdbehovet kvarstår och vi skjuter en accelererande vårdskuld framför oss som måste adresseras.

Under pandemin har samhällen och företag stängts ner, vilket ökar risken för att betalningar försenas eller uteblir. Bolaget följer kontinuerligt upp betalningar från samtliga kunder. Under 2021 har inga större inbetalningar uteblivit varmed pandemin inte inneburit några ökade kundförluster för Bactiguard.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



KONCERNREDOVISNING

Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5,6	169 486	172 315
Övriga rörelseintäkter	7	9 562	13 711
Summa		179 048	186 026
Förändring i färdigvarulager och produkter i arbete		3 057	4 700
Aktivering arbete för egen räkning		2 412	3 959
Råvaror och förnödenheter		-44 152	-43 853
Övriga externa kostnader	8	-56 101	-49 330
Personalkostnader	9	-84 692	-67 188
Avskrivningar	14-23	-47 004	-44 293
Övriga rörelsekostnader	7	-6 756	-7 659
Summa		-233 236	-203 664
Rörelseresultat		-54 188	-17 638
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	10	7 008	2 240
Finansiella kostnader	11	-16 072	-26 535
Summa		-9 064	-24 295
Resultat före skatt		-63 252	-41 933
Aktuell skatt	12	-331	-2 608
Uppskjuten skatt	12	4 810	6 152
Årets resultat		-58 773	-38 388
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-58 773	-38 388
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kr)		-1,68	-1,14

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	2021	2020
Årets resultat	-58 773	-38 388
Övrigt totalresultat:		
Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat		
Omräkningsdifferenser	3 961	-7 091
Övrigt totalresultat efter skatt	3 961	-7 091
Summa totalresultat för året	-54 812	-45 479
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-54 812	-45 479

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	13	247 485	245 411
Teknologi	14	124 245	149 652
Varumärke	15	26 015	26 155
Kundrelationer	16	7 946	9 334
Aktiverade utvecklingsutgifter	17	19 823	22 324
Patent	18	1 113	1 117
Summa		426 627	453 994
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätt leasetillgångar	19	63 776	73 029
Byggnader	20	14 132	13 509
Förbättringsutgift på annans fastighet	21	6 623	8 370
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22	10 465	7 981
Inventarier, verktyg och installationer	23	5 650	5 283
Summa		100 646	108 172
Finansiella anläggningstillgångar			
Övriga långfristiga fordringar		1 674	1 708
Summa		1 674	1 708
Summa anläggningstillgångar		528 947	563 875
Omsättningstillgångar			
Varulager	25	36 064	34 161
Kundfordringar	26	43 157	49 642
Övriga kortfristiga fordringar		7 162	6 738
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	16 372	10 919
Likvida medel	28	217 587	9 886
Summa		320 342	111 346
SUMMA TILLGÅNGAR		849 289	675 221
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	29	876	839
Omräkningsreserv		-3 841	-7 802
Övrigt tillskjutet kapital		930 680	707 805
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-386 265	-327 492
Summa		541 450	373 349
Summa eget kapital		541 450	373 349
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	12	7 320	11 980
Skulder till kreditinstitut	30,31	180 663	188 016
Leasingskuld	19	57 645	66 263
Summa		245 628	266 259
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30	-	-
Leasingskuld	19	9 652	9 746
Leverantörsskulder		27 904	8 801
Övriga kortfristiga skulder		5 242	3 991
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	19 413	13 076
Summa		62 211	35 614
Summa skulder		307 839	301 873
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		849 289	675 221

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Belopp i TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare
Ingående balans per 1 januari 2020	833	675 690	-711	-289 103	386 708
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	-38 388	-38 388
Övrigt totalresultat:					
Omräkningsdifferenser	-	-	-7 091	-	-7 091
Summa totalresultat efter skatt	-	-	-7 091	-38 388	-45 479
Transaktioner med aktieägare					
Kvittningsemission	6	32 115	-	-	32 121
Summa transaktioner med aktieägare	6	32 115	-	-	32 121
Utgående balans per 31 december 2020	839	707 805	-7 802	-327 492	373 349
Ingående balans per 1 januari 2021	839	707 805	-7 802	-327 492	373 349
<i>Justering föregående års egna kapital</i>					
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	-58 773	-58 773
Övrigt totalresultat:					
Omräkningsdifferenser	-	-	3 961	-	3 961
Summa totalresultat efter skatt	-	-	3 961	-58 773	-54 812
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission	38	222 875	-	-	222 913
Summa transaktioner med aktieägare	38	222 875	-	-	222 913
Utgående balans per 31 december 2021	876	930 680	-3 841	-386 265	541 450

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
Årets resultat		-58 773	-38 388
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar		47 004	44 293
Resultat från förändring derivat		-	10 887
Uppskjuten skatt		-4 810	-6 152
Betald inkomstskatt		154	-1 814
Övriga ej kassaflödespåverkande poster*		1 574	5 415
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekaptial		-14 851	14 241
Ökning/minskning av varulager		-3 720	-5 054
Ökning/minskning av kundfordringar		4 521	1 395
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		-4 105	873
Ökning/minskning av leverantörsskulder		17 993	-730
Ökning/minskning av övriga kortfristiga skulder		7 418	-10 023
Kassaflöde från förändring i rörelsekaptial		22 107	-13 539
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7 256	702
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	34	-	-41 663
Investering i immateriella tillgångar	17-18	-2 710	-4 903
Investering i materiella anläggningstillgångar	20-23	-4 584	-10 447
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 295	-57 013
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	43 441
Amortering av finansiell leasingsskuld		-8 618	-5 498
Amortering av lån		-562	-1 376
Förändring checkräkningskredit		-8 856	8 856
Övrig finansieringsverksamhet*		-4 137	781
Nyemission		228 000	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	35	205 827	46 204
Årets kassaflöde		205 788	-10 107
Likvida medel vid årets början		9 886	22 878
Kursdifferens i likvida medel		1 913	-2 886
Likvida medel vid årets slut		217 587	9 886

* En omklassificering har skett gentemot bokslutskommunikén 2021. Kostnader relaterat till nyemissionen är flyttade från övriga ej kassaflödespåverkande poster till övrig finansieringsverksamheten inom finansieringsverksamheten och har påverkat kassaflödet från den löpande verksamheten positivt med 5,1 MSEK och kassaflödet från finansieringsverksamheten negativt med -5,1 MSEK.

MODERBOLAGETS REDOVISNING

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5	-	2 315
Summa		-	2 315
Övriga externa kostnader	8	-2 520	-2 816
Personalkostnader	9	-3 113	-4 762
Summa		-5 633	-7 578
Rörelseresultat		-5 633	-5 263
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	4 457	3 593
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-6 655	-17 229
Summa		-2 198	-13 636
Resultat efter finansiella poster		-7 831	-18 899
Uppskjuten skatt	12	-	-
Årets resultat		-7 831	-18 899

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	2021	2020
Årets resultat	-7 831	-18 899
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	-7 831	-18 899

Moderbolagets rapport över finansiell ställning

Belopp i TSEK	Not	2021-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	24	481 191	481 191
Fordringar hos koncernföretag		397 895	178 240
Uppskjuten skattefordran		15 254	15 255
Summa		894 340	674 686
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga kortfristiga fordringar		552	646
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	2 938	153
Summa		3 490	800
Kassa och bank	28	366	80
Summa omsättningstillgångar		3 856	880
SUMMA TILLGÅNGAR		898 196	675 566
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	29	876	839
Summa		876	839
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		703 094	499 156
Årets resultat		-7 831	-18 899
Summa		695 263	480 257
Summa eget kapital		696 139	481 095
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30	170 941	169 489
Summa		170 941	169 489
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30	-	-
Skulder koncernföretag		30 000	24 017
Leverantörsskulder		277	65
Övriga kortfristiga skulder		144	144
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	695	756
Summa		31 116	24 983
Summa skulder		202 057	194 472
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		898 196	675 566

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Aktiekapital	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	833	-	467 041	467 873
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	-18 899	-18 899
Summa totalresultat	-	-	-18 899	-18 899
Transaktioner med aktieägare				
Kvittningsemission	6	-	32 115	32 121
Summa transaktioner med aktieägare	6	-	32 115	32 121
Utgående balans per 2020-12-31	839	-	480 257	481 095
Ingående balans per 1 januari 2021	839	-	480 257	481 095
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	-7 831	-7 831
Summa totalresultat	839	-	472 426	473 264
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	38	-	222 875	222 913
Summa transaktioner med aktieägare	876	-	695 301	696 176
Utgående balans per 31 december 2021	876	-	695 301	696 176

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Årets resultat		-7 831	-18 899
Resultat från förändring derivat		-	10 868
Upplupen ränteintäkt		4 667	9 378
Upplupen räntekostnad		-780	-887
Betald inkomstskatt		4	-71
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-3 940	389
Ökning/minskning av kundfordringar		-	410
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		63	1 051
Ökning/minskning av leverantörsskulder		990	-50
Ökning/minskning av övriga kortfristiga skulder		-31	-1 555
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		1 022	-144
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 918	245
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	34	-	-45 364
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-45 364
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	43 441
Lån till dotterbolag		-219 671	-305
Nyemission		228 000	-
Övrig investeringsverksamhet		-5 125	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	35	3 204	43 136
Årets kassaflöde		286	-1 983
Likvida medel vid årets början		80	2 063
Likvida medel vid årets slut		366	80

NOTER

NOT 1 Allmän information

Moderbolaget Bactiguard Holding AB med organisationsnummer 556822-1187 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 15, 146 21 Tullinge. Huvudkontoret och en av tre produktionsanläggningar ligger i södra Stockholm, Sverige och de andra två i Malaysia. Verksamheten omfattar forskning och utveckling, produktion, marknadsföring och försäljning av företagets produkter och tekniska lösningar.

NOT 2 Väsentliga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inget annat anges. Koncernredovisningen för Bactiguard Holding AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee per 31 december 2021. Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde. Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i tusentals kronor om inget annat anges. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats.

Nya och ändrade IFRS standarder och nya tolkningar

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standarder för första gången obligatoriska för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2021.

Nya eller ändrade IFRS standarder och tolkningar som trätt ikraft 1 januari 2021 har inte väsentligen påverkat koncernen.

IFRS standarder och tolkningar som publicerats men ännu inte trätt ikraft bedöms inte väsentligen påverka koncernen.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Bactiguard Holding AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna. Dotterföretag tas med i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Goodwill

Goodwill som uppkommer vid förvärv av dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergierna som uppkommer vid förvärvet. Goodwill ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en minsta kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförts till den kassagenererande enheten, sedan minskas redovisat värde för övriga tillgångar som hänförts till den kassagenererande enheten proportionellt baserat på det redovisade värdet för varje tillgång i enheten. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period. Vid försäljning av ett dotterföretag tas kvarvarande redovisat värde på goodwill med i beräkningen av realisationsresultatet.

Segmentredovisning

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare och för vilken det finns fristående finansiell information. Företagets rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. Företagets bedömning är att koncernledningen utgör den högste verkställande beslutsfattaren. Bolaget bedöms i sin helhet verka inom en rörelsegrän.

Intäkter

Koncernen tillämpar IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" där grundprincipen är att ett företag ska redovisa intäkten på det sätt som återspeglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, till det belopp företaget förväntar sig rätt att erhålla i utbyte mot varan eller tjänsten. En intäkt redovisas då kunden erhåller kontroll över varan eller tjänsten. Koncernens intäkter kommer främst från licensintäkter och produktförsäljning. Intäkterna redovisas till transaktionspriset av den ersättning som erhållits eller kommer erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och liknande avdrag.

Licensintäkter

Licensintäkter avser intäkter för försäljning av produkter under licensavtal med Bactiguards infektionsförebyggande teknologi. Licensrättigheten avser rätten att använda Bactiguards teknologi för att ytbehandla produkter med Bactiguards koncentrat av ädelmetaller.

Ett licensavtal delas in i två faser: Samarbetsfas och Kommersiell fas. Samarbetsfasen genererar licensintäkter i form av initiala avgifter relaterade till rättigheten att använda Bactiguards teknologi för produkter inom ett specifikt applikations- och geografiskt område. När licenskundens produkt nått marknaden och genererar intäkter för licenskunden övergår licensavtalet till den kommersiella fasen. Licensintäkterna utgörs då av en ersättning från licenskunderna för produktleverans i form av koncentrat av ädelmetaller samt en rörlig ersättning i form av royalty på licenskundens försäljningsintäkter och intäkter relaterade till kontraktstillverkning.

När ett nytt licensavtal tecknas, analyseras detta utifrån femstegsmodellen i IFRS 15, det vill säga

- i) identifiera avtalet,
- ii) identifiera prestationsåtaganden,
- iii) fastställa transaktionspriset,
- iv) allokerat transaktionspriset till prestationsåtaganden
- v) redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet.

Olika prestationsåtaganden identifieras i de olika faserna av licensavtalet och transaktionspriset för licensavtalet fördelas till de olika åtagandena. Intäkten från det nya licensavtalet redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller i takt med att prestationsåtagandena fullgörs.

Ett första åtagande i samarbetsfasen är att överföra rättigheten till teknologin, vilket sker vid en viss tidpunkt och intäkten redovisas till exempel då rättigheten till teknologin överförs till kunden. Samarbetsfasen kan också innehålla milstolpar som ska uppnås för att viss ersättning ska utgå, t.ex. att ett regulatoriskt godkännande ska erhållas. Denna ersättning anses då utgöra en variabel ersättning och intäkten är beroende av att en framtida händelse inträffar. Denna typ av intäkt redovisas vid viss tidpunkt, exempelvis då det regulatoriska godkännandet erhålls och Bactiguard har rätt till ersättning. I de fall en milstolpe eller ett prestationsåtagande inte är knutet till en specifik händelse utan löper över tid, till exempel samarbete kring utveckling och tester kring produkterna, anses prestationsåtagandet uppfyllas över tid. Det är således endast delar av intäkter från nya licensavtal som redovisas över tid, övriga licensintäkter redovisas vid en viss tidpunkt.

När samarbetsfasen är avslutad övergår licensavtalet till kommersiell fas, i vilken stora delar av koncernens befintliga licensavtal befinner sig.

I kommersiell fas redovisas intäkterna vid en viss tidpunkt, det vill säga då produktleverans av koncentrat av ädelmetaller sker samt då den rörliga ersättningen i form av royalty intjänas.

Detaljerad och kvantifierad information återfinns i not 5.

Produktförsäljning

Bactiguard har en bred portfölj av produkter som skyddar mot och förebygger infektioner. Portföljen innehåller produkter för urin-, blod- och luftvägarna samt sårvårdsprodukter i form av kirurgiska suturer, sårtvätt, förband och desinfektionsmedel. Intäkterna från försäljning av produkterna redovisas vid den tidpunkt kontrollen övergår till kund, det vill säga när äganderätten av produkterna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med leverans till kund.

Erhållna bidrag

Erhållna bidrag för exempelvis forskning och utveckling redovisas som övriga intäkter.

Leasingavtal

Nyttjanderätten (leasingtillgången) och leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Nyttjanderätten inkluderar även direkta kostnader hänförliga till tecknandet av leasingavtalet. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderätten och räntekostnader. Nyttjanderätten redovisas separat från andra tillgångar i rapporten över finansiell ställning. I efterföljande perioder redovisas nyttjanderätten till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justeringar för eventuella omvärderingar av leasingkulden.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Om leasingavtalet överförs äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Leasingkulden redovisas separat från andra skulder. I efterföljande perioder redovisas skulden till upplupet anskaffningsvärde och minskas med erlagda leasingavgifter.

Leasingkulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris, initialt värderade med hjälp av det index eller pris som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Variabla avgifter som inte redovisas i skulden, exempelvis fastighetsskatt, redovisas som kostnader i rörelseresultatet.

Koncernen bedömer om ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen har valt att tillämpa de praktiska lätttnadsregler som finns och därmed har leasingavtal kortare än tolv månader klassificerats som korttidsavtal och leasingavtal i vilka underliggande tillgång har ett nyanskaffningsvärde lägre än cirka 35

TSEK klassificeras som avtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Ingen av dessa avtalstyper ingår därmed i de redovisade nyttjanderätterna eller leasingkulden. För dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingbetalningarna som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leaseade tillgångarna förbrukas av koncernen

Leasingperioden fastställs utifrån hur uppsägning- och förlängningsklausuler förväntas nyttjas med hänsyn tagen till företagets strategiska framtidsplaner samt historisk information om hur förlängningsoptionerna tidigare nyttjats. Om det inte är rimligt säkert att en förlängning kommer att ske inkluderas inte förlängningen i beräkningen av leasingkulden. Som diskonteringsränta använder koncernen leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används leasetagarens marginella låneränta.

Koncernen tillämpar IAS 36 "Nedskrivningar" för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten och redovisar eventuella identifierade nedskrivningar enligt beskrivningen under avsnittet "Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill".

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i respektive bolags lokala valuta. I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets och koncernens funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Ickemonetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Ickemonetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalsultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Med detta menas att företaget betalar fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden.

Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid.

De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderar endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader	10-60 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	5-15 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömning redovisas framåtriktat. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Immateriella tillgångar

Separat förvärvade immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Aktiverade utgifter för produktutveckling

Koncernens utgifter för produktutveckling redovisas som internt upparbetade immateriella tillgångar i de fall då följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- företagets avsikt är att färdigställa den immateriella

tillgången och använda eller sälja den,

- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om dessa villkor ej är uppfyllda redovisas utgifterna för utveckling istället som kostnad i den period de uppkommer. Då produktutvecklingen för respektive internt upparbetad immateriell tillgång anses färdigställd påbörjas avskrivning av tillgången. Därefter redovisas tillgången till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv identifieras och redovisas separat från goodwill när de uppfyller definitionen av en immateriell tillgång och deras verkliga värden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar utgörs av deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efter det första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar på samma sätt som separat förvärvade immateriella tillgångar.

Bedömda nyttjandeperioder immateriella tillgångar

Teknologi	6 år resp 15 år
Kundrelationer	12-15 år
Patent	20 år
Aktiverade utgifter för produktutveckling	5 år
Varumärke	Obestämbar nyttjandeperiod resp 5 år

Utrangeringar och avyttringar

En immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov eller när det finns en indikation på värdeminskning. Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskost-

nader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen. Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställas om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Klassificering finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder klassificeras enligt nedan.

Finansiella tillgångar

- **Hold to collect:** Tillgångar som innehas för att samla in kontraktensliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde.
- **Hold to collect and sell:** Tillgångar som innehas för att både samla in kontraktensliga kassaflöden och sälja investeringar och som har kontraktensliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.
- **Other:** Övriga finansiella tillgångar och investeringar i egetkapitalinstrument. Dessa värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder

- Verkligt värde via resultaträkningen.
- Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Värdering finansiella instrument

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande: Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadsstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den

förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Redovisning finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran redovisas när företaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Skuld redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, när risker och förmåner förs över till en annan part, när rätten till kassaflödena förfaller eller företaget förlorar kontrollen över tillgången. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är före mål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden kategoriseras som "Hold to collect" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har skickats. Kundfordringar kategoriseras som "Hold to collect" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning och samtliga derivatinstrument värderas därför till "Verkligt värde via resultaträkningen" i kategorin "Other". Derivatinstrument med positivt verkligt värde redovisas som tillgångar inom posten Övriga kortfristiga fordringar. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som skulder inom posten Övriga kortfristiga skulder. Valutaterminer kan användas för säkring av flöden i utländsk valuta. Koncernen har under året använt sig av valutaterminer för att säkra USD-flödet. Utfallet för dessa redovisas under finansiella poster.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits. Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållt lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden

Nedskrivningar av finansiella instrument

Enligt IFRS 9 sker kreditförlustreservering proaktivt enligt förväntade förluster. Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för leasingfordringar och för avtalsstillgångar. Egetkapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna. Per varje balansdag redovisas förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet. Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för tolv månader för alla finansiella tillgångar samt för återstående löptid för alla finansiella tillgångar för vilka det har skett en väsentlig ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt och med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För likvida medel och övriga rörelsefordringar med en löptid på under tolv månader tillämpas den generella modellen med antagandet om låg kreditrisk. Utifrån detta ses en kreditförlustreserv vara icke väsentlig för koncernens likvida medel och övriga rörelsefordringar.

För kundfordringar, avtalsstillgångar och leasingfordringar finns en förenklad modell som innebär att koncernen direkt ska redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid. Koncernen tillämpar den förenklade modellen för kundfordringar i form av en matris där historisk kreditförlust utgör en indikator som justeras för nuvarande och framåtblickande faktorer. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas riskklass. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. För kvantifierade upplysningar se not 4.

Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas i rörelsen kostnader. Nedskrivning av likvida medel och andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas som finansiell kostnad.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet för färdiga varor inkluderar råmaterial, direkt lön, verktygskostnad, övrig direkt kostnad samt relaterad tillverkningsomkostnad. Anskaffningsvärdet beräknas enligt metoden vägda genomsnittspriser. Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Följande skillnader finns mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper:

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Moderföretagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på tryggandelagen. Tillämpning av tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Moderbolagets tillämpar ej IFRS 9. Redovisning av moderbolagets finansiella instrument sker enligt en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt årsredovisningslagen.

Moderbolaget tillämpar ej IFRS 16. För närvarande finns inga leasingavtal i moderbolaget.

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilken främst skiljer sig mot koncernens uppställning avseende redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

NOT 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

Intäktsredovisning

Ett villkor för intäktsredovisning är att intäkterna från försäljning ska avspegla överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som representerar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Bedömning av när risk och kontroll överförts kräver granskning av varje kontrakt och de omständigheter under vilka respektive transaktion genomförts.

Bactiguards licensavtal innebär en viss komplexitet då värdet av licensaffären behövs fördelas över tid utifrån bedömning om faser, åtaganden och fördelning av transaktionspris. Dessa uppskattningar och bedömningar av licensavtal kan ha en väsentlig effekt på redovisade intäkter. Licensintäkter innefattar även royalty. Royalty är en rörlig ersättning från licenskunderna, vilken tillfaller Bactiguard efter det att licenskunden sålt sina produkter som ytskiktbehandlats med Bactiguards teknologi. Bactiguards intäkter för royalty redovisas i samband med efterföljande försäljning eller användande av licenskund och bokas löpande baserat på det förväntade värdet. Förväntat värde beräknas utifrån historisk och prognosticerad data. Dessa uppskattningar och bedömningar av förväntad royalty påverkar redovisade intäkter. Intäktsmodellen för BD analyseras kontinuerligt och ändras vid behov.

Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärken

Koncernen testar varje år, eller vid indikation, om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken. För att bestämma om värdet på dessa tillgångar minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill och varumärke hänförts värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Detta beskrivs närmare i not 13. Koncernen testar också varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för aktiverade utvecklingsutgifter. Värdet av de aktiverade utvecklingsavgifterna värderas i förhållande till framtida förväntade kassaflöden som tillgången förväntas skapa, för att se om något nedskrivningsbehov föreligger. Som framgår av beskrivningen skulle ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill och varumärke.

Nyttjanderätt och leasingkulld

Vid fastställandet av nyttjanderätt och leasingkulld för aktuella avtal är de mest väsentliga bedömningarna hänförliga till huruvida ett avtal är, eller innehåller ett leasingavtal, fastställandet av leasingperioderna och diskonteringsränta.

Leasingperioden fastställs utifrån hur uppsägnings- och förlängningsklausuler förväntas nyttjas med hänsyn tagen till företagets strategiska framtidsplaner samt historisk information om hur förlängningsoptionerna tidigare nyttjats. Om det inte är rimligt säkert att en förlängning kommer att ske inkluderas inte förlängningen i beräkningen av leasingkullden. Vid diskontering av leasingkulld används företagets låneränta vilken har fastställts per land utifrån tioårig statsobligationsränta, företagets kreditrisk för lån samt valutarisk.

Bedömning nyttjandeperiod immateriella och materiella tillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella tillgångar. Uppskattningar av de immateriella tillgångarnas nyttjandeperiod baseras på förväntningar om hur länge tillgången förväntas ge ekonomiska fördelar. De materiella tillgångarnas nyttjandeperiod baseras på historik om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas vid slutet av varje räkenskapsår och den uppskattade nyttjandeperioden kan komma att ändras, och, som ett resultat, kan periodens resultat och den finansiella ställningen påverkas.

Bedömning av reserv för förväntade kreditförluster

Kundfordringar utgör en av de mest väsentliga posterna i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för förväntad kreditförlust.

Reserv för förväntad kreditförlust är föremål för uppskattningar och bedömningar. I enlighet med IFRS 9 använder koncernen en modell för reservering utifrån kreditrisk på alla kundfordringar. Modellen innehåller flera parametrar som är föremål för bedömningar, exempelvis hur olika riskklasser definieras och hur förväntat fallissemang för respektive riskklass bedöms utifrån historik och förväntad utveckling. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar storleken på kreditförlustreserven och därmed redovisat resultat i koncernen.

Klimatrisiker

Bactiguard har vid uppskattningar och antaganden om framtiden beaktat eventuell påverkan av effekter av ändrade klimatförhållanden vilka inte bedöms ha någon väsentlig inverkan på gjorda antaganden och uppskattningar.

NOT 4 Finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av risk. Koncernens målsättning är att skapa ett övergripande riskhanteringsprogram som fokuserar på att minimera potentiella ogynnsamma effekter på det finansiella resultatet. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens risker. De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av finansiella risker fastställs av styrelsen och revideras årligen. Styrelsen har delegerat ansvaret för den dagliga riskhanteringen till bolagets VD som i sin tur har delegerat den till bolagets CFO. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från de fastställda ramarna. Nedan specificeras olika finansiella risker som Bactiguard utsätts för.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditets- och finansieringsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelse som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att ta upp externa lån. I tabellen nedan visas koncernens likviditetsrisk genom en löptidsanalys avseende finansiella skulder. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar och amorteringar, vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Tabellen nedan avspeglar hur de finansiella skulderna förfaller utifrån den information som fanns tillgänglig per 2021-12-31.

Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Bolaget hanterar likviditets- och finansieringsrisk genom löpande uppföljning av likviditetsprognoser och kontinuerlig utvärdering av alternativa finansieringslösningar.

Löptidsanalys: Finansiella skulder

Koncernen 2021-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	2-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	1 552	4 727	181 296	7 552	195 127
Derivat	619	964	-	-	1 583
Leasingskuld	2 890	8 672	42 777	20 206	74 545
Leverantörsskulder	27 904	-	-	-	27 904
Summa	32 965	14 363	224 073	27 758	299 159
Koncernen 2020-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	2-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	1 451	4 417	179 697	10 278	195 842
Leasingskuld	2 539	7 616	45 208	27 738	83 101
Leverantörsskulder	8 801	-	8 856	-	17 657
Summa	12 791	12 034	233 761	38 016	296 601
Moderbolaget 2021-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	2-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	1 282	3 917	173 681	-	178 880
Leverantörsskulder	277	-	-	-	277
Summa	1 559	3 917	173 681	-	179 157
Moderbolaget 2020-12-31	Inom 3 mån	4-12 mån	2-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut (inklusive framtida ränta)	1 282	3 917	176 981	-	182 180
Leverantörsskulder	65	-	-	-	65
Summa	1 347	3 917	176 981	-	182 245

Finansiella tillgångar

Uppdelning av hur verkligt värde bestäms görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Koncernens övriga kortfristiga fordringar till verkligt värde avser valutaderivat och värderas enligt nivå två.

Finansiella tillgångar	Redovisat per 2021-12-31		Redovisat per 2020-12-31	
	Hold to collect	Other	Hold to collect	Other
	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen
Övriga långfristiga fordringar	1 674	-	1 708	-
Kundfordringar	43 157	-	49 642	-
Övriga kortfristiga fordringar	7 161	-	4 749	1 988
Likvida medel	217 587	-	9 886	-
Summa	269 579	-	65 985	1 988

Finansiella skulder	Redovisat per 2021-12-31		Redovisat per 2020-12-31	
	Finansiella skulder	Other	Finansiella skulder	Other
	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen
Långfristiga räntebärande skulder	180 663	-	188 016	-
Långfristiga leasingkulder	57 645	-	66 263	-
Kortfristiga leasingkulder	9 652	-	9 746	-
Leverantörsskulder	27 921	-	8 801	-
Övriga skulder	12 545	-	15 310	-
Summa	288 426	-	288 135	-

Kundfordringar

I enlighet med IFRS 9 har en kreditförlustreserv beräknats, vilken framgår av tabellen nedan.

Koncernens modell för nedskrivning utgår från fyra olika riskklasser. Kunderna klassificeras i de olika riskklasserna utifrån kreditvärdighet och tidigare betalningshistorik. Varje riskklass har en förväntad förlustnivå, vilket är en bedömning baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och

prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

Klassificering av kunder ses över vid varje kvartalsbokslut och kunderna kan då omklassificeras till annan riskklass. Förändringar i förväntad kreditförlustreserv bokas också kvartalsvis.

Utöver förväntad kreditförlustreserv för samtliga kundfordringar finns också en kreditförlustreserv utifrån individuell bedömning där exempelvis bedömning gjorts att hela fordran behöver skrivas

ner. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikationer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar bland annat att kunden misslyckas med återbetalningsplanen eller att avtalade betalningar är mer än 120 dagar försenade. Mer information om koncernens totala kreditförlustreserv finns i not 26 Kundfordringar.

	Riskklass 1	Riskklass 2	Riskklass 3	Riskklass 4	Kreditförlustreserv, individuell bedömning	Totalt utestående fordringar SEK
2021-12-31						
Kundfordringar brutto per riskklass	6 400	1 798	35 525	1 771	-	45 494
Valutakursjustering	-	-	-	-	-	-
Förväntad förlustnivå %	0,2%	1%	2%	5%	-	-
Kreditförlustreserv	-12	-18	-710	-89	-1 508	-2 337
Summa kundfordringar netto 2021-12-31						43 157
2020-12-31						
Kundfordringar brutto per riskklass	5 974	35 086	8 522	1 098	-	50 681
Valutakursjustering	-	-	-	-	-	-3
Förväntad förlustnivå %	0,2%	1%	2%	5%	-	-
Kreditförlustreserv	-12	-351	-170	-55	-448	-1 036
Summa kundfordringar netto 2020-12-31						49 642

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter.

Koncernen arbetar med att reducera sin kapitalrisk genom att:

- Etablera tillräckliga kreditfaciliteter i god tid för de behov som kan förutses.
- Övervaka förfallotider för den totala skulden med syfte att matcha amortering mot förväntat kassaflöde.
- Uppfylla nyckeltal enligt låneavtal. Nyckeltal i den treåriga kreditfaciliteten i Skandinaviska Enskilda Banken avrapporteras till långgivaren vid, i avtalet, specificerade tidpunkter. Aktuellt nyckeltal i detta avtal är baserat på EBITDA.
- Optimera rörelsekapitalet i koncernen.
- Följa upp skuldsättningsgraden. Skuldsättningsgraden beräknas som nettoskulden dividerat med EBITDA (Rörelseresultat justerat för avskrivningar). Nettoskulden beräknas som räntebärande skulder minus likvida medel.

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balansexponering.

Koncernens utflöden består huvudsakligen av SEK och USD samtidigt som koncernens inflöden huvudsakligen består av USD och EUR. Koncernen är därmed i stor omfattning påverkad av förändringar i dessa valutakurser.

Enligt koncernens valutapolicy kan transaktionsexponeringen reduceras genom att använda derivatinstrument. Koncernen har enligt valutapolicyn möjlighet att använda terminskontrakt, swapar och valutaoptioner. Om sådana instrument används bör säkring ske till 40–80 % av prognostiserade kassaflöden i respektive valuta under de närmast kommande tolv månaderna. Per 31 december 2021 fanns 3,2 (2,3) MUSD i utestående valutaterminer.

Koncernens konsoliderade resultat påverkas av valutakurser och är huvudsakligen hänförlig till USD och EUR. Enligt koncernens finanspolicy ska balansexponeringen inte säkras.

Känslighetsanalys

Baserat på årets intäkts-, kostnads- och valutastruktur skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot USD med en procentenhet påverka koncernens rörelseresultat med cirka +/- 0,4 (0,4) MSEK. En förändring av kursen för svenska kronor gentemot EUR med en procentenhet skulle påverka koncernens rörelseresultat med cirka +/- 0 (0) MSEK.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering.

Då lånen löper med en räntebas om 12 månader utgår bolagets främsta ränterisk av eventuella förändringar i den underliggande Stiborräntan. En förändring av Stibor 90 med en procentenhet skulle påverka koncernens årliga räntekostnad på lånet, som vid utgången av 2021 uppgick till 170,9 (170,9) MSEK med -2,2 (-2,2) MSEK.

NOT 5 Intäkter

Uppdelning av intäkter

Koncernens intäkter kommer från försäljning av BIP-produkter och licensintäkter. Intäkterna från försäljning av produkterna redovisas vid den tidpunkt kontrollen övergår till kund, det vill säga när äganderätten av produkterna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med leverans till kund.

Licensintäkter kommer från licensavtal i vilken kunden erhåller rätten att använda Bactiguards teknologi för att ytbehandla produkter.

När ett nytt licensavtal tecknas, måste detta avtal analyseras utifrån femstegsmodellen i IFRS 15.

Vanligtvis delas licensavtalet in i två faser: Samarbetsfas och Kommersiell fas. Respektive fas kan delas in i olika prestationsåtaganden och transaktionspriset fördelas till de olika åtagandena.

Första åtagandet i samarbetsfasen är vanligtvis

att avtalsparten får licensrättigheten att omedelbart nyttja Bactiguards teknologi. Då rättigheten till teknologin överförs utgår "signing fee" och prestationsåtagandet i denna del av avtalet är slutfört när kontraktet är signerat och intäktsförs därmed direkt, vid en särskild tidpunkt.

Samarbetsfasen kan också innehålla milstolpar som ska uppnås för att viss ersättning ska utgå, t.ex. att ett regulatoriskt godkännande ska erhållas. Denna ersättning anses då utgöra en variabel ersättning och intäkten är beroende av att en framtida händelse inträffar.

När prestationsåtagandet är uppfyllt redovisas den del av transaktionspriset som allokaterats till prestationsåtagandet som intäkt.

Prestationsåtagandet kan uppfyllas vid en specifik tidpunkt eller över tid. Varje licensavtal är kundspeci-

fikt. I de fall en milstolpe (prestationsåtagande) inte är knuten till en specifik händelse utan uppfylls över tid, görs kontinuerligt bedömningar i samråd med licenspartnern avseende vilka delmål som uppnåtts, vad som är nästa steg och så vidare. Detta anses därmed utgöra en lämplig grund för bedömning av vilka prestationsåtaganden som är uppfyllda och därmed vilket transaktionspris som kan redovisas som intäkt i perioden.

När samarbetsfasen är avslutad övergår licensavtalet till kommersiell fas, i vilken delar av koncernens befintliga licensavtal befinner sig. I kommersiell fas redovisas intäkterna vid en viss tidpunkt. Nedan redovisas uppdelningen av koncernens intäkter avseende typ av vara/tjänst samt tidpunkt för intäktsredovisning.

Typ av vara/tjänst	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Licensintäkter (kommersiell fas)	103 659	102 871	-	-
Nya licensintäkter (samarbetsfas)	9 059	592	-	-
Försäljning av BIP-produkter	56 768	68 852	-	-
Tjänsteuppdrag	-	-	-	2 315
Summa	169 486	172 315	-	2 315

Tidpunkt för intäktsredovisning	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Prestationsåtaganden uppfylls vid en viss tidpunkt	169 486	172 315	-	-
Prestationsåtaganden uppfylls över tid	-	-	-	2 315
Summa	169 486	172 315	-	2 315

Viktiga komponenter i kundavtal

Bactiguard tillämpar ingen allmän returrätt gentemot distributörerna avseende produkter.

Koncernen tillämpar en mängd olika betalningsvillkor, bland annat beroende på vilken marknad distributören verkar och komplexiteten i avtalet. För koncernens största kund, BD, tillämpas betalningsvillkor med 50% förskottsfakturering. Förskottsfakturering tillämpas också för nya distributörer. I tabellen nedan visas avtalsaldon av förskott från kunder. Dessa avtalsskulder redovisas i posten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, se även not 32.

Avtalsskulder	Förutbetalda intäkter	
	2021	2020
Ingående balans per 1 januari	5 048	8 474
Bruttoökning under året	5 241	3 770
Intäkter redovisade under året	-4 550	-7 197
Utgående balans 31 december	5 739	5 048

NOT 6 Segmentinformation

Koncernen

Den information som rapporteras till högste verkställande beslutsfattare, som underlag för fördelning av resurser och bedömning av segmentens resultat, delas inte upp på olika rörelsesegment. Koncernen utgör därför ett enda rörelsesegment.

Av koncernens totala intäkter om 169 486 (172 315) TSEK utgör försäljning till kunden BD om 100 206 (93 432) TSEK vilket motsvarar 59,1 % (54,2%).

Segmentinformation intäkter

	2021		2020
USA	112 196	USA	94 025
Malaysia	21 207	Sverige	21 606
Bangladesh	3 516	Malaysia	19 028
Sverige	2 759	Kina	9 636
Polen	2 105	Thailand	3 445
Indonesien	2 064	Bangladesh	2 551
Grekland	2 037	Nya Zeeland	1 757
Övriga länder	23 602	Övriga länder	20 268
Total nettoomsättning	169 486	Total nettoomsättning	172 315

Moderbolaget

Ingen varuförsäljning har under perioden skett i moderbolaget.

Anläggningstillgångar

Segmentinformation anläggningstillgångar	2021		2020	
	Per geografi	Fördelning %	Per geografi	Fördelning %
Sverige	73 886	73%	84 645	78%
Malaysia	26 744	27%	23 521	22%
Övriga	16	-	6	-
Totalt	100 646	100%	108 172	100%

NOT 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Övriga rörelseintäkter				
Valutakursvinster	3 757	9 458	-	-
Övriga rörelseintäkter	5 805	4 253	187	2 315
Summa	9 562	13 711	187	2 315
	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Övriga rörelsekostnader				
Valutakursförluster	-6 428	-7 256	-	-
Förlust avyttring anläggningstillgångar	-327	-403	-	-
Summa	-6 755	-7 659	-	-

NOT 8 Uppllysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Deloitte				
revisionsuppdrag	610	545	610	545
revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	110	169	110	169
skatterådgivning	-	-	-	-
andra uppdrag	-	-	-	-
Summa	720	714	720	714
Övriga revisorer				
revisionsuppdrag	81	125	-	-
revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	30	-	-
skatterådgivning	64	-	-	-
andra uppdrag	20	-	-	-
Summa	165	155	-	-

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbete innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Annan revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkringstjänster och omfattar bland annat granskning av delårsrapporter samt granskning kopplad till förvärv.

NOT 9**Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

Anställda	2021		2020	
	Antal anställda	Varav antal kvinnor	Antal anställda	Varav antal kvinnor
Medelantalet anställda				
Moderbolaget	-	-	1	1
Svenska dotterbolag	40	21	42	22
Utländska dotterbolag	145	92	120	82
Koncernen totalt	185	113	163	105

Totala löner och ersättningar till anställda	2021			2020		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Summa	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Summa
Moderbolaget	2 367	746	3 113	3 451	1 299	4 750
- varav pensionkostnader	-	-	-	-	302	302
Svenska dotterbolag	47 050	11 372	58 422	31 461	12 360	43 822
- varav pensionskostnader	6 155	1 449	7 604	-	5 389	5 389
Utländska dotterbolag	18 214	607	18 821	13 218	1 657	14 875
- varav pensionskostnader	1 399	98	1 497	-	1 263	1 263
Koncernen totalt	67 631	12 725	80 356	48 130	15 316	63 447
- varav pensionskostnader totalt	7 554	1 547	9 101	-	6 954	6 954

I beloppen ovan ingår ej övriga personalkostnader, vilka uppgår till -4 336 (-3 741) TSEK.

Könsfördelning styrelse och ledande befattningshavare	2021		2020	
	Styrelse	Ledande befattningshavare	Styrelse	Ledande befattningshavare
Män	3	5	3	2
Kvinnor	2	2	2	3
Total	5	7	5	5

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare

Koncernen	2021				2020			
	Lön/Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa	Lön/Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa
Verkställande direktör, t o m 30 september 2021 Cecilia Edström, fr o m 1 oktober 2021 Anders Göransson	2 690	5	523	3 218	2 369	4	545	2 918
Vice verkställande direktör (2 vice VD fr o m augusti 2020)	3 830	8	745	4 583	2 293	6	600	2 899
Andra ledande befattningshavare	5 506	19	772	6 297	3 474	19	683	4 176
Total	12 026	32	2 040	14 099	8 137	29	1 828	9 993

Moderbolaget	2021				2020			
	Lön/Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa	Lön/Arvode	Övriga förmåner	Pension	Summa
Verkställande direktör	-	-	-	-	176	-	34	210
Andra ledande befattningshavare	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	176	-	34	210

Under 2020 var en tidigare verkställande direktör anställd i Bactiguard Holding AB. Nuvarande verkställande direktör är anställd i svenskt dotterbolag. Riktlinjer avseende ersättningar till ledande befattningshavare finns beskrivna i bolagsstyrningsrapporten sidorna 32-45.

Styrelse	2021		2020	
	Lön/Arvode styrelseledamot	Summa	Lön/Arvode styrelseledamot	Summa
Thomas von Koch, ordförande fr o m årsstämman i april 2021	567	567	133	133
Jan Ståhlberg, fr o m årsstämman i april 2021	300	300	333	333
Christian Kinch, vice ordförande fr o m årsstämman i april 2021	1 167	1 167	1 267	1 267
Mia Arnhult, t o m årsstämman i april 2020	-	-	100	100
Anna Martling, fr o m årsstämman i april 2020	333	333	200	200
Cecilia Edström, fr o m årsstämman i april 2020	-	-	-	-
Totalt	2 367	2 367	2 033	2 033

NOT 10 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter	4	25	-	-
Ränteintäkter, koncernföretag	-	-	4 457	3 593
Valutakursvinster	7 004	-	-	-
Övriga finansiella intäkter	-	2 215	-	-
Summa finansiella intäkter	7 008	2 240	4 457	3 593

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Övriga finansiella intäkter består av vinster i valutaterminer.

NOT 11 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader	8 373	8 809	5 199	5 203
Resultat från förändring derivat	-	10 868	-	10 868
Valutakursförluster	5 761	5 697	-	-
Övriga finansiella kostnader	1 938	1 161	1 454	1 158
Summa finansiella kostnader	16 072	26 535	6 653	17 229

Räntekostnader i koncernen är hänförliga till ränta på banklån samt ränta avseende leasingsskuld. Övriga finansiella kostnader består huvudsakligen av uppläggningsavgifter lån.

NOT 12 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Nominell skatt 20,6 %	12 317	8 974	1 613	4 044
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader	-1 411	-4 583	-356	-2 326
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter	450	859	-	-
Skatteeffekt av skillnad i skattesatser mellan Sverige och övriga länder	-63	-238	-	-
Aktiverade underskott som ej tidigare redovisats som uppskjuten skattefordran	80	924	0	0
Skatteeffekt ej redovisad uppskjuten skatt underskottsavdrag	-6 421	-2 391	-1 257	-1 719
Summa	4 952	3 545	-	-

Koncernen har ett skattemässigt underskottsavdrag den 31 december 2021 om -334 451 (-310 492) TSEK som kan nyttjas mot framtida vinster. Underskottsavdragen har ingen förfallotidpunkt.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt	-331	-2 608	-	-
Uppskjuten skatt	4 810	6 152	-	-
Summa	4 479	3 545	-	-

Uppskjuten skatt

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och moderbolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Uppskjutna skattefordringar				
Underskottsavdrag	31 467	31 467	15 255	15 255
Summa uppskjutna skattefordringar	31 467	31 467	15 255	15 255

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Uppskjutna skatteskulder				
IB, skatteskuld Immateriella tillgångar	43 447	45 020	-	-
Genom förvärv av dotterbolag	-	4 745	-	-
Årets förändring	-4 810	-6 152	-	-
Omräkningsdifferens	150	-166	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	37 787	43 447	-	-
Summa netto uppskjuten skatteskuld	7 320	11 980	15 255	15 255

Den uppskjutna skattefordran uppstod när Bactiguard Holding förvärvade Bactiguard AB. Uppskjuten skatteskuld reducerades med hänseende till förvärvade övertvärden i immateriella tillgångar. Årets förändring uppskjuten skatt är hänförlig till temporära skillnader avseende avskrivningar immateriella tillgångar.

NOT 13 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	245 411	226 292	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	22 891	-	-
Omräkningsdifferenser	2 074	-3 772	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	247 485	245 411	-	-
Utgående redovisat värde	247 485	245 411	-	-

Det redovisade värdet på goodwill är hänförligt till Bactiguard Holdings förvärv av Bactiguard AB, samt det förvärv av Vigilenz som Bactiguard Holding gjorde 2020 (se not 34).

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

I koncernen sker årligen prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod samt när indikation finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de minsta kassagenererande enheter i koncernen som förväntas erhålla fördelar av förvärvet. Bactiguard Holding har en kassagenererande enhet. Nedskrivningsprövning utfördes per 2021-12-31.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av företagsledningen godkända finansiella prognoser som täcker en 5-års period. I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt och diskonteringsränta. Ledningen ser en stabil tillväxt och god utvecklingstakt för såväl försäljning av BIP-produkter som nya licensaffärer, för 5-årsperioden. Tillväxt under perioder som sträcker sig utöver 5-års perioden bedöms uppgå till 1,5% (1,5%) vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation. Diskonteringsräntan 11,7% (11,6%) före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången. Antagandena är i linje med föregående års nedskrivningsprövning.

Bactiguard befinner sig i en global tillväxt- och uppbyggnadsfas. Under de senaste åren har investeringar gjorts i försäljnings- och marknadsfunktionen, produktportföljen har utvecklats, ett par nya licensavtal har signerats. Under 2020 förvärvades Vigilenz, vilket innebar en ökad intäktsmassa och ökad marknadsnärvaro. Samarbetet med licenspartnern Zimmer Biomet har under 2021 fortskridit och i början av 2021 erhöles CE-märkning av traumaimplantat, vilket banar väg för nya intäktsströmmar i form av slutkundsförsäljning av ytbehandlade traumaimplantat

i Europa och Mellanöstern. Partnerskapet med ett av de tre största ortopediföretagen i världen utökades till att omfatta fler produktkategorier i början av 2022 och bekräftar styrkan av Bactiguards teknologi, både i ett globalt perspektiv och i nya medicintekniska applikationer för långtidsanvändning. Vår övertygelse är att licensaffären med Zimmer Biomet kommer bana väg för nya licensaffärer och samtidigt bidra till en ökad försäljning av vår egen produktportfölj. I nedskrivningstestet innebär detta ett antagande om stigande rörelsemarginaler under 5-års perioden till följd av högre försäljningsvolym och licensintäkter. Bactiguards nya långsiktiga finansiella mål avser tillväxt och lönsamhet, med årliga intäkter på minst 1 miljard SEK och årliga EBITDA på minst 400 miljoner SEK 2026.

Även om Covid-19 har påverkat försäljningen och resultatet negativt under 2021, så är vår bedömning att det är en temporär effekt. Vårdbehovet kvarstår och vi skjuter en accelererande värdskuld framför oss som måste adresseras. Därutöver har vi ett nära samarbete med våra licenspartners och ser att vår teknologi framöver kommer bidra med stort värde i form av nya licensaffärer och därmed ökat kassaflöde. Baserat på ovan anser vi att teknologin har ett värde vida överstigande bokfört värde och ser därför inget nedskrivningsbehov avseende koncernens immateriella tillgångar och uppskjuten skatt.

Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde och slutsatsen är att inget nedskrivningsbehov föreligger avseende goodwill och varumärke. Känslighetsanalys har genomförts, där diskonteringsräntan har minskat med 5 procentenheter och förväntat framtida kassaflöde som konstant, utan att detta medförde förändring av slutsatsen. Nedskrivningsprövningen inkluderar inte några effekter av potentiella framtida omstruktureringar eller framtida förbättringar av tillgångsmassan. Prognosticerade intäkter baseras på tillgångarnas nuvarande och befintliga skick.

NOT 14 Teknologi

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	366 700	357 100	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	9 600	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	366 700	366 700	-	-
Ingående avskrivningar	-217 048	-191 908	-	-
Årets avskrivningar	-25 407	-25 140	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-242 455	-217 048	-	-
Utgående redovisat värde	124 245	149 652	-	-

Posten teknologi innehåller Bactiguards patenterade och unika ytskiktsteknologi vilken kan tillämpas på ett brett spektrum av produkter. Vid förvärvet av Vigilenz 2020 tillkom en post för teknologi som avser produktutveckling av Hydrocyn aqua samt tillhörande certifieringar.

NOT 15 Varumärke

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	26 272	25 572	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	700	-	-
Förvärv	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26 272	26 272	-	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-257	-117	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-257	-117	-	-
Utgående redovisat värde	26 015	26 155	-	-

Ingående anskaffningsvärde på varumärke är hänförligt till Bactiguard Holdings förvärv av Bactiguard AB då Bactiguard identifierades som en immateriell tillgång. Varumärket är känt, etablerat och åtnjuter varumärkesrättsligt skydd för obestämd tid på relevanta marknader där bolaget är verksamt. Koncernen testar varje år, eller vid indikation, om något nedskrivningsbehov föreligger för varumärken, se not 13. Vid förvärvet av Vigilenz 2020 tillkom ett värde för varumärket Vigilenz samt 21 registrerade produktvarumärken. Dessa skrivs av på 5 år.

NOT 16 Kundrelationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 200	17 700	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	2 500	-	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 200	20 200	-	-
Ingående avskrivningar	-10 866	-9 512	-	-
Årets avskrivningar	-1 389	-1 354	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 255	-10 866	-	-
Utgående redovisat värde	7 945	9 334	-	-

NOT 17 Aktiverade utvecklingsutgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	35 801	31 842	-	-
Årets aktiverade utgifter	2 413	3 959	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	38 214	35 801	-	-
Ingående avskrivningar	-13 402	-10 287	-	-
Årets avskrivningar	-4 914	-3 115	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18 316	-13 402	-	-
Årets nedskrivningar	-76	-76	-	-
Utgående redovisat värde	19 822	22 324	-	-

Aktiverade utvecklingsutgifter avser pågående utvecklingsprojekt. Avskrivning påbörjas vid projektets färdigställande.

NOT 18 Patentregistreringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 107	3 164	-	-
Årets aktiverade utgifter	299	943	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 406	4 107	-	-
Ingående avskrivningar	-2 990	-2 808	-	-
Årets avskrivningar	-303	-182	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 293	-2 990	-	-
Utgående redovisat värde	1 113	1 117	-	-

NOT 19 Leasing

Nyttjanderätter

	Byggnader	Maskiner	Bilar	Inventarier	Total
Anskaffningsvärde					
Per 1 januari 2020	76 698	15 340	782	286	93 105
Genom förvärv av dotterföretag	997	-	-	-	997
Tillkommande nyttjanderätter	-	3 441	-	-	3 441
Utrangering	-4 895	-	-	-	-4 895
Valutakursdifferenser	-131	-	-	-	-131
Per 31 december 2020	72 669	18 781	782	286	92 518
Akkumulerade avskrivningar					
Per 1 januari 2020	-8 260	-5 113	-352	-114	-13 839
Årets avskrivningar	-8 309	-1 859	-268	-108	-10 544
Utrangering	4 895	-	-	-	4 895
Per 31 december 2020	-11 674	-6 972	-620	-222	-19 488
Utgående redovisat värde per 31 december 2020	60 995	11 809	163	63	73 029
	Byggnader	Maskiner	Bilar	Inventarier	Total
Anskaffningsvärde					
Per 1 januari 2021	72 669	18 781	782	286	92 518
Genom förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	-
Tillkommande nyttjanderätter	-	-	1 070	54	1 124
Utrangering	-1 341	-541	-498	-	-2 380
Valutakursdifferenser	1 620	-	-	-	1 620
Per 31 december 2021	72 948	18 240	1 354	340	92 882
Akkumulerade avskrivningar					
Per 1 januari 2021	-11 674	-6 972	-620	-222	-19 488
Årets avskrivningar	-8 025	-2 323	-230	-54	-10 632
Utrangering	827	-	187	-	1 014
Per 31 december 2021	-18 872	-9 295	-663	-276	-29 106
Utgående redovisat värde per 31 december 2021	54 076	8 945	691	64	63 776

Nyttjanderätter redovisas separat på en egen rad i balansräkningen.

Koncernen leasar ett flertal tillgångar såsom byggnader, maskiner, bilar och inventarier. Leasing för byggnad i Tullinge utgör stor del av total nyttjanderätt. Leasingperioden på detta avtal är 15 år. Nyttjanderätt för maskiner avser leasingavtal för produktionsutrustning i Tullinge. Leasingavtal exklusive leasing för byggnad i Tullinge, har en genomsnittlig leasingperiod om 3 år.

Koncernen har avtal om vidareuthyrning av lokaler. Intäkter från detta redovisas som övriga rörelseintäkter och har ej beaktats i koncernens nyttjanderätt och leasingkulder. Intäkter från vidareuthyrning uppgick under 2021 till 4,2 (1,8) MSEK.

Belopp redovisade i resultatet

	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderätter	-10 559	-10 564
Räntekostnader för leasingkulder	-2 570	-2 818
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	-395	-410
Variabla avgifter som ej ingår i leasingkulden	-	-209
	-13 524	-14 000

Kassautflöde

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till -12 400 (-12 703) TSEK.

Leasingkulder

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 3,5%.

Löptidsanalys leasingkulder

	2021-12-31	2020-12-31
År 1	11 562	9 746
År 2-5	42 777	38 525
Senare än 5 år	20 206	27 738
	74 545	76 008
Klassificeras som:		
Långfristiga skulder	57 645	66 263
Kortfristiga skulder	9 652	9 746

Koncernen är inte exponerad för någon väsentlig likviditetsrisk till följd av leasingkulder. Leasingkulderna övervakas inom koncernens finansavdelning.

NOT 20 Byggnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	14 729	-	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	15 662	-	-
Avyttring/utrangering	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	972	-933	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 701	14 729	-	-
Ingående avskrivningar	-1 220	-	-	-
Årets avskrivningar	-257	-208	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	-1 089	-	-
Avyttring/utrangering	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-92	77	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 569	-1 220	-	-
Utgående redovisat värde	14 132	13 509	-	-

NOT 21 Förbättringsutgift på annans fastighet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	21 804	21 525	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	792	-	-
Inköp	4 743	141	-	-
Avyttring/utrangering	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-16	-654	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26 531	21 804	-	-
Ingående avskrivningar	-13 434	-11 989	-	-
Årets avskrivningar	-6 474	-1 684	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	-386	-	-
Avyttring/utrangering	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	625	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-19 908	-13 434	-	-
Utgående redovisat värde	6 623	8 370	-	-

Förbättringsutgift på annans fastighet avser främst installationer på huvudkontor/produktionsanläggning i Tullinge.

NOT 22 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	24 215	14 736	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	3 381	-	-
Inköp	3 481	10 452	-	-
Avyttring/utrangering	15	-2 060	-	-
Omklassificeringar	-	-59	-	-
Valutakursdifferenser	648	-2 234	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	28 359	24 215	-	-
Ingående avskrivningar	-16 234	-10 326	-	-
Årets avskrivningar	-1 495	-1 767	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	-6 959	-	-
Avyttring/utrangering	-	1 322	-	-
Omklassificering	-	2	-	-
Valutakursdifferenser	-1 086	1 494	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-165	-16 234	-	-
Utgående redovisat värde	10 465	7 981	-	-

NOT 23 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 279	9 209	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	6 672	-	-
Inköp	992	2 616	-	-
Avyttring/utrangering	48	-1 914	-	-
Valutakursdifferenser	334	-305	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 653	16 279	-	-
Ingående avskrivningar	-10 995	-7 324	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	-4 379	-	-
Årets avskrivningar	-799	-546	-	-
Avyttring/utrangering	-	1 048	-	-
Valutakursdifferenser	-208	205	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 002	-10 995	-	-
Utgående redovisat värde	5 650	5 283	-	-

NOT 24 Andelar i dotterföretag

	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	481 191	481 191
Utgående anskaffningsvärde	481 191	481 191

Dotterbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Bokfört värde
Bactiguard AB	556668-6621	Stockholm	100%	100%	481 191
Bactiguard International AB	556754-7731	Stockholm	100%	100%	
Bactiguard China Limited	1403452	Hongkong	100%	100%	
Bactiguard Malaysia SDN. BHD.	970618-V	Malaysia	100%	100%	
Bactiguard Singapore Pte. Ltd.	201135972E	Singapore	100%	100%	
Bactiguard Israel Ltd.	514794247	Israel	100%	100%	
Vigilenz Medical Supplies SDN. BHD.	750716-K	Malaysia	100%	100%	
Bactiguard South East Asia	505559-U	Malaysia	100%	100%	
Summa					481 191

NOT 25 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror	17 613	10 227	-	-
Produkter i arbete	2 648	5 899	-	-
Färdiga varor	15 803	18 035	-	-
Summa varulager	36 064	34 161	-	-

Under 2021 har -41 095 (-39 153) TSEK redovisats som kostnad för varor i lager. I kostnad sålda varor ingår avsättningar för inkurans och andra nedskrivningar av varulagret med -5 071 (-2 134) TSEK. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen, uppgick till -1 643 (2 317) TSEK. Tidigare nedskrivningar har återförts till följd av förbättrade marknadsvillkor. Varor utrangeras efter den tekniska livslängdens utgång vilket är en oförändrad princip.

NOT 26 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar, brutto	45 495	50 678	-	-
Reserv för förväntade kreditförluster	-2 338	-1 036	-	-
Summa kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar	43 157	49 642	-	-

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

Åldersanalys kundfordringar	Koncernen	
	2021	2020
Ej förfallna	11 024	34 064
Förfallna 30 dagar	24 929	12 782
Förfallna 31-90 dagar	4 980	1 071
Förfallna > 90 dagar	4 562	2 760
Varav reserv för förväntade kreditförluster	-2 338	-1 036
Summa	43 157	49 642

Förlustreserv	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	-1 036	-1 556	-	-
Förändring reserv förväntade kreditförluster	-1 302	116	-	-
Konstaterad förlust	-	404	-	-
Utgående balans	-2 337	-1 036	-	-

NOT 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	2 574	2 570	-	-
Övriga poster	13 798	8 350	205	153
Summa	16 372	10 919	205	153

NOT 28 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och bank	217 587	9 886	366	80
Summa	217 587	9 886	366	80

NOT 29 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Bactiguard uppgick per den 31 december 2021 till 876 097 (838 596) fördelat på 31 043 885 B-aktier med en röst vardera (31 043 885 röster) och 4 000 000 A-aktier med tio röster vardera (40 000 000 röster).

Det totala antalet aktier och röster i Bactiguard uppgick per den 31 december 2021 till 35 043 885 och 71 043 885 röster. Aktierna hade ett kvotvärde om 0,0250 kr.

Under tredje kvartalet emitterades 1 500 000 nya aktier i en riktad nyemission till svenska pensionsfonden AMF.

NOT 30 Låneskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig skuld till kreditinstitut	180 664	188 016	170 941	169 489
Kortfristig skuld till kreditinstitut	-	-	-	-
Summa	180 664	188 016	170 941	169 489

I december 2021 omförhandlades koncernens befintliga kreditfacilitet hos SEB. Detta innebar att löptiden förlängdes till december 2024 och kreditfaciliteten uppgår till 201 000 TSEK i form av en checkräkningskredit på 30 000 TSEK och ett banklån på 171 000 TSEK. Faciliteten omfattas av sedvanliga covenantar.

NOT 31 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	30 000	30 000	-	-
Outnyttjad del	30 000	21 144	-	-
Utnyttjat kreditbelopp	-	8 856	-	-

NOT 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna räntekostnader	29	57	28	57
Upplupna semesterlöner	6 607	4 253	347	-
Förutbetalda intäkter*	4 938	5 048	-	-
Övriga poster	7 838	3 718	320	699
Summa	19 412	13 076	695	756

* Upplysningar avseende avtalsskulder som inte ingår i denna rad återfinns i not 5.

NOT 33 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter				
Aktier i dotterbolag	239 961	283 124	481 191	414 574
Företagsinteckningar	180 000	180 000	-	-
Summa	419 961	463 124	481 191	414 574

NOT 34 Förför av koncernföretag

2021

Under året 2021 har inga förför gjorts.

2020

Vigilenz

Den 28 februari 2020 förförade Bactiguard Holding AB 100% av aktierna i Vigilenz Medical Devices och Vigilenz Medical Supplies (tillsammans Vigilenz) i Malaysia vilket innebär att de ingår i koncernen från och med mars 2020. Förförsvederlaget bestod av en kontantbetalning på 43,7 MSEK som erlades på tillträdesdagen samt, efter beslut av årsstämman den 28 april 2020, 241 512 nya B-aktier i Bactiguard. Aktierna har värderats till verkligt värde baserat på marknadskurs per förförstidpunkten (88kr/aktie). Förförvet finansierades genom en kreditfacilitet som tillhandahålls av Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) med en löptid på tre år.

Förförvet stärker Bactiguards position inom infektionsprevention och sårvård samt tillför innovations- och produktutvecklingskapacitet och kompetens. Bactiguard SEA tidigare benämnt Vigilenz¹ har även ett starkt distributionsnät i Sydostasien. Som ett resultat av förförvet förväntas intäkterna växa snabbare än på fristående basis, eftersom produktportföljerna kompletterar varandra och kan säljas genom båda företagets distributionsnät. I ett tre- till femårsperspektiv förväntas även kostnads- synergier på 5–10 MSEK

Enligt förförsvanalysen uppstod en goodwill om 22,9 MSEK i koncernen som främst är hänförlig till synergier, framtida kunder, framtida teknologi, marknadsposition och kompetens i Bactiguard SEA. Nyttjandeperioden för teknologi bedöms vara 6 år, för kundrelationer 12 år samt för varumärket Vigilenz 5 år.

Förförsvanalys

Verkligt värde förförade nettotillgångar	Vigilenz
Goodwill	
Teknologi	9 600
Varumärke	700
Kundrelationer	2 500
Byggnader	14 979
Förbättringsutgift på annans fastighet	427
Nyttjanderätt leasetillgångar	993
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 680
Inventarier, verktyg och installationer	2 845
Summa anläggningstillgångar	35 724
Varulager	16 795
Kundfordringar	5 110
Övriga kortfristiga fordringar	1 822
Likvida medel	3 920
Summa omsättningstillgångar	27 647
SUMMA TILLGÅNGAR	63 371
Uppskjuten skatteskuld	4 806
Långfristiga skuld kreditinstitut	11 554
Långfristig leasingskuld	559
Summa långfristiga skulder	16 919
Kortfristig skuld kreditinstitut	734
Leverantörsskulder	923
Kortfristig leasingskuld	438
Övriga kortfristiga skulder	2 293
Summa kortfristiga skulder	4 388
SUMMA FÖRFÖRVADE NETTOTILLGÅNGAR	42 064

¹ Namnändring har skett under 2021 av ett av de två bolag som föregående år gick under samlingsnamnet Vigilenz och som 2021 går under samlingsnamnet Bactiguard SEA. I Bactiguard SEA ingår Vigilenz Medical Supplies SDN BHD och Bactiguard South East Asia SDN BHD, innan namnändring Vigilenz Medical Devices SDN BHD.

Fördelning av köpeskilling

Köpeskilling	Vigilenz
Kontant köpeskilling	43 702
Köpeskilling aktier	21 253
Total köpeskilling	64 955
Verkligt värde förförade nettotillgångar	-42 064
Goodwill	22 891

Påverkan på koncernens likvida medel från förför

Investeringsverksamheten	Vigilenz
Kontant köpeskilling	43 702
Likvida medel i förförat dotterföretag	-3 920
Direkta kostnader i samband med förför ¹	1 709
Påverkan på likvida medel från förför	41 492

¹ Ingår i posten Övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Förförade bolags bidrag till koncernens omsättning och resultat

2020	Vigilenz
Nettoomsättning	39 297
Periodens resultat efter skatt	2 351

Omsättning och resultat som om förförven skett den 1 januari 2020

2020	Vigilenz
Nettoomsättning	45 279
Periodens resultat efter skatt	2 156

NOT 35 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Koncernen, ingående balans 2021-01-01	Ingående balans 2021	Kassaflöde från finansierings- verksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Förvärv	Andra förändringar	2021-12-31
<i>Långfristiga skulder</i>						
Leasingskuld	66 263	-8 618	-	-	-	57 645
Skulder till kreditinstitut	188 016	-8 856	-562	-	2 065	180 663
<i>Kortfristiga skulder</i>						
Leasingskuld	9 746	-	-	-	-94	9 652
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	264 025	-17 474	-562	-	1 971	247 960
Koncernen, ingående balans 2020-01-01	Ingående balans 2020	Kassaflöde från finansierings- verksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig	Förvärv	Andra förändringar	2020-12-31
<i>Långfristiga skulder</i>						
Leasingskuld	71 760	-5 498	-	-	-	66 263
Skulder till kreditinstitut	-	51 702	126 900	11 553	-2 139	188 016
<i>Kortfristiga skulder</i>						
Leasingskuld	9 223	-	-	-	523	9 746
Skulder till kreditinstitut	126 900	-	-126 900	-	-	-
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	207 883	46 204	-	-	-1 616	264 025
Moderbolaget, ingående balans 2021-01-01	Ingående balans 2021	Kassaflöde från finansierings- verksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig		Andra förändringar	2021-12-31
<i>Långfristiga skulder</i>						
Skulder till kreditinstitut	169 489	-	-		1 452	170 941
<i>Kortfristiga skulder</i>						
Skulder till kreditinstitut	-	-	-		-	-
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	169 489	-	-		1 452	170 941
Moderbolaget, ingående balans 2020-01-01	Ingående balans 2020	Kassaflöde från finansierings- verksamheten	Förändring del av lån som är kortfristig		Andra förändringar	2020-12-31
<i>Långfristiga skulder</i>						
Skulder till kreditinstitut	-	44 041	126 900		-1 452	169 489
<i>Kortfristiga skulder</i>						
Skulder till kreditinstitut	126 900	-	-126 900		-	-
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	126 900	44 041	-		-1 452	169 489

NOT 36 Nyemission

Riktad Nyemission

Bactiguard tillfördes 228 MSEK i en riktad nyemission till den svenska pensionsfonden AMF. Relaterade transaktionskostnader för den riktade nyemissionen belastar överkursfond i eget kapital och per den 2021-12-31 belastade 5,1 MSEK det egna kapitalet.

Nyemissionens fördelning

Aktiekapital	37 500
Överkursfond	227 962 500
	228 000 000

NOT 37 Transaktioner med närstående

Koncernens försäljning till intresseföretag uppgick till 3,2 (1,8) MSEK, vilket motsvarar 1,8 % (0,9%) av koncernens totala intäkter. Koncernens inköp från intresseföretag uppgick till 0,4 (0,2) MSEK. Lån till intresseföretag uppgick sammanlagt till 0 (0) MSEK. Ränteintäkterna från lån till intresseföretag var 0 (0) MSEK. Utställda garantier till förmån för intresseföretag har lämnats om 0 (0) MSEK. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. Moderbolagets försäljning till intresseföretag uppgick till 0 (0) MSEK. Moderbolaget har inga lån till intresseföretag. Utställda garantier till förmån för intresseföretag har lämnats om 0 (0) MSEK.

Utöver vad som angivits i not 9, Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, samt i beskrivningen av styrelsen har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i koncernen har eller har haft någon direkt delaktighet i eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och koncernen som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren under nuvarande eller föregående verksamhetsår. Inte heller har koncernen lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare i bolaget. Moderbolaget Bactiguard AB har under året inte erhållit utdelning från Bactiguard Holding AB.

NOT 38 Händelser efter balansdagen

Klinisk studie med Bactiguards endotrakealtub publicerad

VITAL-studien, av professor Pierre Damas och hans forskargrupp, har publicerats i den välrenommerade tidskriften Annals of Intensive Care. Studien visar en minskning med 53% av ventilatorassocierad lunginflammation (VAP) hos intensivvårdspatienter intuberade med Bactiguards endotrakealtub med subglottisk sugport (BIP ETT Evac).

Bactiguard och Zimmer Biomet expanderar globalt partnerskap

Bactiguard and Zimmer Biomet har kommit överens om att utöka det globala licenssamarbetet som inleddes 2019 till att omfatta fler produktkategorier. Det utökade exklusiva licensavtalet omfattar implantat för ledrekonstruktion (höfter, knän och axlar), idrottsmedicin, kraniomaxillofaciala och thoraxapplikationer.

Bactiguard presenterade fokuserad tillväxtstrategi och satte nya långsiktiga finansiella mål

Bactiguard presenterade nya långsiktiga finansiella mål i samband med bokslutskommunikén för 2021. De nya finansiella målen avser tillväxt och lönsamhet, med årliga intäkter på minst 1 miljard SEK och en årlig EBITDA på minst 400 miljoner SEK 2026.

NOT 39 Utdelning

Det har inte lämnats någon utdelning under 2021 och ingen utdelning föreslås till årsstämman 2022.

NOT 40 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans disposition står följande:	kr
Balanserade vinstmedel	-24 875 383
Överkursfond	727 969 424
Årets resultat	-7 831 042
Summa	695 262 999
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	695 262 999
Summa	695 262 999

EU:s taxonomi

För att nå klimat- och energimålen för 2030 samt målen i den europeiska gröna given har EU upprättat EU:s klimattaxonomi. Syftet är att tillhandahålla ett verktyg för att styra investeringar mot hållbara projekt och aktiviteter. Taxonomin är ett klassificeringssystem för vad EU betraktar som hållbara ekonomiska verksamheter.

Taxonomin omfattar börsnoterade företag och företag av allmänt intresse med fler än 500 anställda. Företagen ska lämna upplysningar om den andel av omsättningen samt kapital- och driftsutgifterna som är förknippade med verksamheterna som ingår i taxonomin. I EU:s första version av taxonomin ingår de sektorer som av EU bedöms ha den största påverkan på utsläpp av koldioxid: skogsbruk, tillverkning, energiframställning, vatten- och avfallshantering, transporter, konstruktion och fastigheter samt datacenter. Företag ska för räkenskapsåret 2021 rapportera bidrag till följande två miljömål enligt taxonomin: begränsning av klimatförändringar och anpassning till klimatförändringar.

Som börsnoterat företag med färre än 500 anställda omfattas inte Bactiguard av taxonomin.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av moderbolaget respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 8 april 2022

Thomas von Koch
Styrelseordförande

Christian Kinch
Vice styrelseordförande

Cecilia Edström
Styrelseledamot

Anna Martling
Styrelseledamot

Jan Ståhlberg
Styrelseledamot

Anders Göransson
VD

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 april 2022.

Deloitte AB

Therese Kjellberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Bactiguard Holding AB (publ) organisationsnummer 556822-1187

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bactiguard Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 32-41 respektive 28-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 5, 8-9, 12-17, 20-25 och 28-80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 32-41 respektive 28-31.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för

revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter uppgår för räkenskapsåret 2021 till 179 MSEK och består framför allt av licensintäkter och intäkter från försäljning av varor.

Licensintäkter erhålls och redovisas primärt baserat på den volym som bolagets kunder har sått till slutkund och redovisas i den period då denna försäljning skett. Licensavtalen kan innehålla olika komponenter och ersättningar som måste bedömas utifrån kriterierna i IFRS 15. Exempel på detta är ersättningar som utgår direkt i samband med tecknande av avtal.

Intäkter från varuförsäljning redovisas när kontrollen över varorna har överförts till kund. I de fall leveranser sker i nära anslutning till periodens slut är det en bedömningsfråga att avgöra när kontrollen över varorna övergått till kunden och i vilken period intäkten ska redovisas.

Bedömningar relaterat till olika komponenter i licensavtal samt periodisering av intäkter relaterat till varuförsäljning gör att redovisning av intäkter är ett betydelsefullt område i revisionen.

För ytterligare information hänvisas till redovisningsprinciperna på sidan 55, not 3 och not 5 i årsredovisningen.

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Utvärderat utformning av relevanta kontroller i intäktprocessen och testat implementering av dessa.
- Skapat oss en förståelse för och utvärderat koncernens redovisningsprinciper, uppskattningar och antaganden för intäktsredovisning och dess förenlighet med IFRS.
- Granskat ett urval av intäktsförda produktleveranser för att bedöma att risk och kontroll övergått till kund.
- För nya väsentliga kundavtal verifierat att licensintäkter redovisats i den period då bolaget fullgjort sina åtaganden och att dessa prissatts enligt gällande kundavtal
- Granskat att erforderliga upplysningar lämnats i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Värdering av Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Koncernens redovisade värden avseende goodwill uppgår till 247 MSEK och övriga immateriella tillgångar avseende framför allt teknologi uppgår till 179 MSEK. Tillgångarna prövas för nedskrivning årligen under det fjärde kvartalet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Då det totala värdet av dessa tillgångar utgör en betydande del av bolagets ba-

lansomslutning och är känslig för ändringar i antaganden, såsom tillväxt och diskonteringsränta, är området av särskild betydelse i vår revision.

För ytterligare information hänvisas till redovisningsprinciperna på sidan 59, not 3 samt not 13 till 18 i årsredovisningen.

I vår revision har vi genomfört granskningsåtgärder vilket bland annat inneburit att vi:

- Skapat oss en förståelse för företagsledningens process för att framarbete viktiga estimat och antaganden
- Utvärderat huruvida de metoder som använts av företagsledningen för att beräkna värdet på de kassagenererande enheterna uppfyller kraven i IAS 36 Nedskrivningar.
- Utvärderat och utmanat viktiga antaganden i företagsledningens nedskrivningsprövningar, såsom antaganden om försäljningstillväxt, EBITDA-marginal, evig tillväxt och diskonteringsränta genom involvering av våra värderingsspecialister.
- Genomfört känslighetsanalyser och oberoende uppskattningar på nyckelantaganden, såsom bl.a. antaganden om omsättningstillväxt och EBITDA utveckling.
- Granskat att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsens och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisors rapport samt sidorna 2-4, 6-7, 10-11, 18-19, 26-27 och 84-93 i detta dokument men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en

rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och de verkställande direktörernas förvaltning för Bactiguard Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och de verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolsagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bactiguard Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten eaf57a515d4157f499e7e3ac843526d0e-21144e95adb50151907f9fdcd5f4bc3 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rap-

porten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 28-31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB, utsågs till Bactiguard Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2020-05-28 och har varit bolagets revisor sedan 2012-05-18.

Stockholm den 8 april 2022
Deloitte AB

Therese Kjellberg
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bactiguard presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS (så kallade alternativa nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer). Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de bidrar till mer täckande jämförelse av bolagets utveckling från år till år och ger en indikation på koncernens prestation och finansiella ställning.

EBITDA

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar. Nyckeltalet används för att underlätta jämförelse med andra bolag i samma bransch. Bolaget anser detta nyckeltal vara det mest relevanta resultatmåttet av verksamheten eftersom bolaget har en stor tillgångspost i teknologi som genererar stora avskrivningar samtidigt som den bedöms ha ett väsentligt värde även efter att den är fullt avskriven. Bactiguards patenterade och unika teknologi kan tillämpas på ett brett spektrum av produkter, både i BIP-portföljen och genom licensaffärer.

	2021	2020
Rörelseresultat	-54 187	-17 638
Avskrivningar	47 004	44 293
EBITDA	-7 183	26 655

EBITDA-marginal

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar i relation till bolagets intäkter. Nyckeltalet används för att underlätta resultatuppföljning samt jämförelse med jämförbara bolag.

	2021	2020
EBITDA	-7 183	26 655
Intäkter	179 048	186 026
EBITDA-marginal	-4%	14%

Nettoskuld

Räntebärande skulder minus likvida medel vid periodens utgång. Nettoskuld är ett mått för att beskriva koncernens skuldsättning och dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel genererade från koncernens löpande verksamhet om skulderna förföll idag. Bolaget anser detta nyckeltal intressant för kreditgivare som vill förstå koncernens skuldsituation.

	2021	2020
Skulder till kreditinstitut	180 663	188 016
Långfristig leasingsskuld	57 645	66 263
Kortfristig leasingsskuld	9 652	9 746
Räntebärande skulder	247 960	264 024
Likvida medel	-217 587	-9 886
Nettoskuld	30 373	254 137

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen. Soliditet är ett mått som bolaget betraktar som viktigt för kreditgivare som vill kunna förstå företagets långsiktiga betalningsförmåga.

	2021	2020
Eget kapital	541 450	373 349
Balansomslutning	849 289	675 221
Soliditet	64%	55%

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier. Nyckeltalet presenteras eftersom det används av analytiker och andra intressenter för att utvärdera bolaget.

Tillväxt nettoomsättning

Skillnaden i nettoomsättning mellan perioderna i förhållande till nettoomsättning för samma period föregående år. Används för att följa verksamhetens försäljningsprestationer.

FEMÅRSÖVERSIKT

	2021	2020	2019	2018	2017
Intäkter och resultat, MSEK					
Intäkter	179,0	186,0	193,9	163,2	153,6
Nettoomsättning	169,5	172,3	185,0	150,1	147,5
Tillväxt nettoomsättning	-1,6%	-6,9%	23,3%	6,3%	19,7%
EBITDA	-7,2	26,7	61,6	22,2	34,4
EBITDA-marginal	-4,0%	14,3%	31,8%	13,6%	22,4%
Rörelseresultat	-54,2	-17,6	19,5	-12,0	-0,6
Resultat före skatt	-63,3	-41,9	10,4	-20,7	-8,3
Årets resultat	-58,8	-38,4	16,3	-14,9	-3,3
Balansomslutning	849,3	675,2	641,4	587,5	625,4
Soliditet	64%	55%	60%	63%	62%
Nettoskuld, MSEK	30,4	254,1	185,0	155,8	152,4
Kassaflöde					
Från den löpande verksamheten	7,3	0,7	54,0	0,9	6,1
Från investeringsverksamheten	-7,3	-57,0	-4,4	-5,7	-6,2
Från finansieringsverksamheten	205,8	46,2	-27,8	-5,1	-3,2
Årets kassaflöde	205,8	-10,1	21,7	-9,9	-3,3
Antal aktier					
Antal aktier vid årets slut	35 043 885	33 543 885	33 302 373	33 302 373	33 302 373
Genomsnittligt antal aktier	35 043 885	33 543 885	33 302 373	33 302 373	33 302 373
Data per aktie, kr					
Resultat per aktie, före och efter utspädning	-1,68	-1,14	0,49	-0,45	-0,10
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie	0,21	0,02	1,62	0,03	0,18
Utdelning per aktie	-	-	-	-	-
Börskurs vid årets slut, B-aktien	165	143,0	82,60	40,20	23,00
Medarbetare					
Medelantal anställda	185	163	60	66	66

ORDLISTA

Antibiotikaresistens

Mikroorganismer – bland annat bakterier – som utvecklat resistens mot antibiotika, vilket medför att infektioner och sjukdomar orsakade av bakterier inte kan botas effektivt med antibiotika.

Biofilm

En samling av mikrober, till exempel bakterier, som koloniserat sig och bildat en skyddande film. Mikrober i biofilm är mycket mer resistenta mot antibiotika och patientens immunförsvar än mikrober som inte bildar biofilm. När de sprider sig ökar risken för infektion.

BIP CVC

Central venkateter med Bactiguards infektionsförebyggande ytskikt (BIP - Bactiguard Infection Protection).

BIP ETT

Endotrakealtub med Bactiguards infektionsförebyggande ytskikt (BIP - Bactiguard Infection Protection).

BIP Foley

Kvarliggande urinkateter med Bactiguards infektionsförebyggande ytskikt (BIP - Bactiguard Infection Protection).

CE-märke

CE är en förkortning för Conformité Européenne vilket betyder i överensstämmelse med EU-direktiven. Att det finns ett CE-märke på en produkt betyder att tillverkaren intygar att den uppfyller EU:s hälso-, miljö- och säkerhetskrav. CE-märket är även ett handelsmärke, det betyder att en CE-märkt produkt kan säljas fritt inom EU.

Dental

Tandvård.

FDA

United States Food and Drug Administration (FDA eller USFDA) är USA:s livsmedels- och läkemedelsmyndighet.

Intensivvård

Vård av svårt sjuka patienter med flertal skadade eller sjuka organ. Covid-19 pandemin har tydligt satt fokus på vikten av en väl fungerande intensivvård.

Klinisk studie

En undersökning som studerar en produkts effekter på patient.

Kraniomaxillofaciala applikationer

Medicinska applikationer för kraniet och ansiktsskelettet.

MDR

Medical Device Regulation (MDR) börjar gälla i maj 2021 och ersätter EU:s nuvarande regelverk, Medical Device Directive (MDD).

Nefrologi

Sjukdomar som påverkar njurarnas funktion. När njurarnas funktion försämras uppstår njursvikt.

Multiresistenta bakterier

Bakterier som är motståndskraftiga mot ett flertal antibiotika, så att antibiotika inte längre kan användas för behandling eller i förebyggande syfte.

Ortopedi

Behandling av - eller läran om - frakturer, skador och deformationer på rörelseapparaten.

Ortopediska traumaimplantat

Ortopediska artiklar för kortvarig behandling av bland annat frakturer på skelettet. Implantaten kan till exempel vara spikar eller plattor.

Thoraxapplikationer

Medicinska applikationer eller implantat för bröstkorgen (latin: thorax), det vill säga den del skelettet som omger hjärta och lungor.

Vårdrelaterade infektioner

Infektioner som uppstår i samband med vård på sjukhus, eller annan form av vård. Läs mer om vårdrelaterade infektioner på sidorna 18-19.

Urologi

Urologi är behandling och läran om urinvägarnas sjukdomar. Det kan inkludera sjukdomar och skador på urinrör, urinblåsa, prostata, urinledare och även njurar.

WHO

World Health Organization, på svenska Världshälsoorganisationen. <https://www.who.int/>

INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

Årsstämma 2022

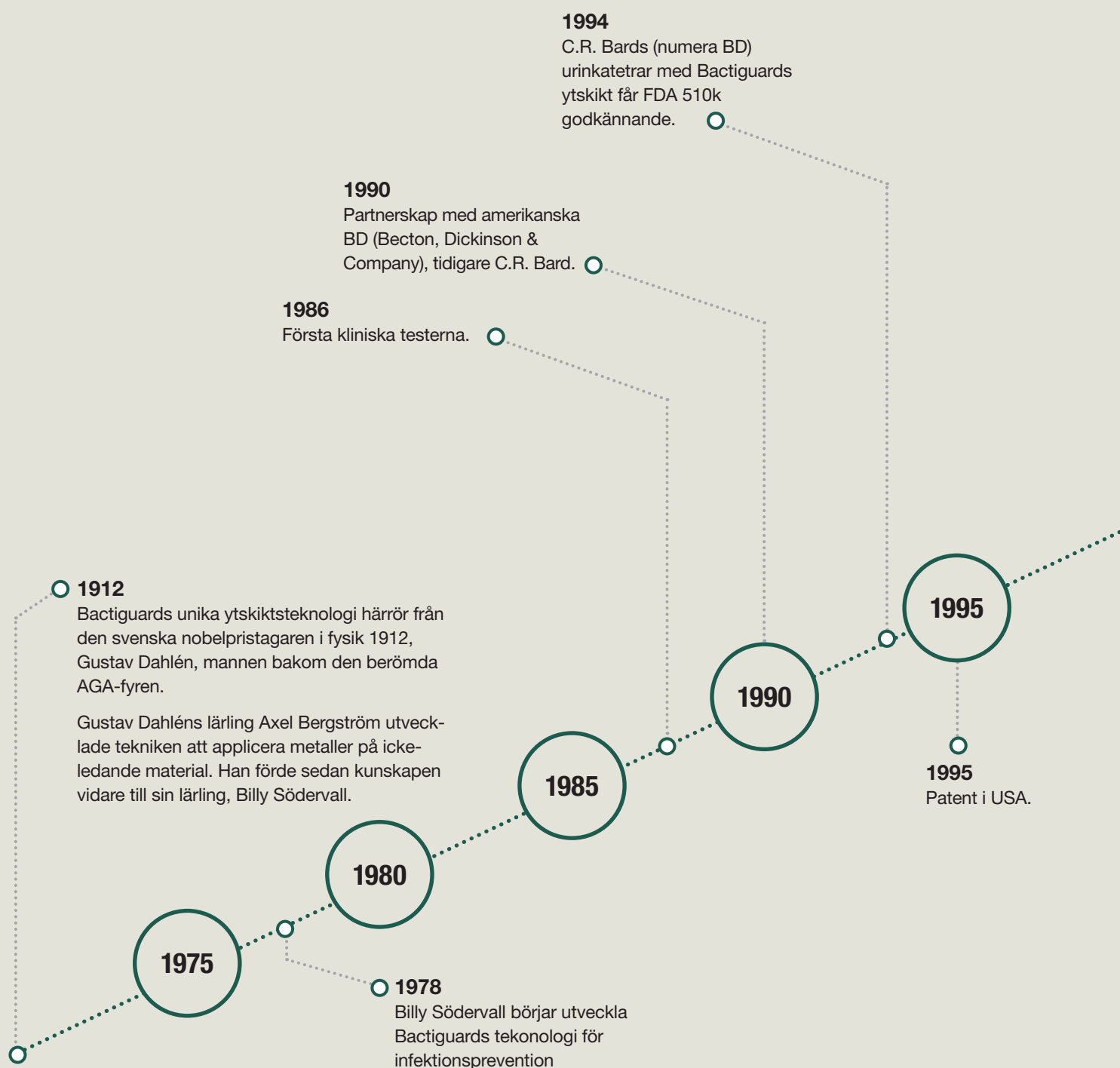
Årsstämman 2022 äger rum fredag 29 april 2022. Till följd av pandemin kommer årsstämman att genomföras genom poströstning.

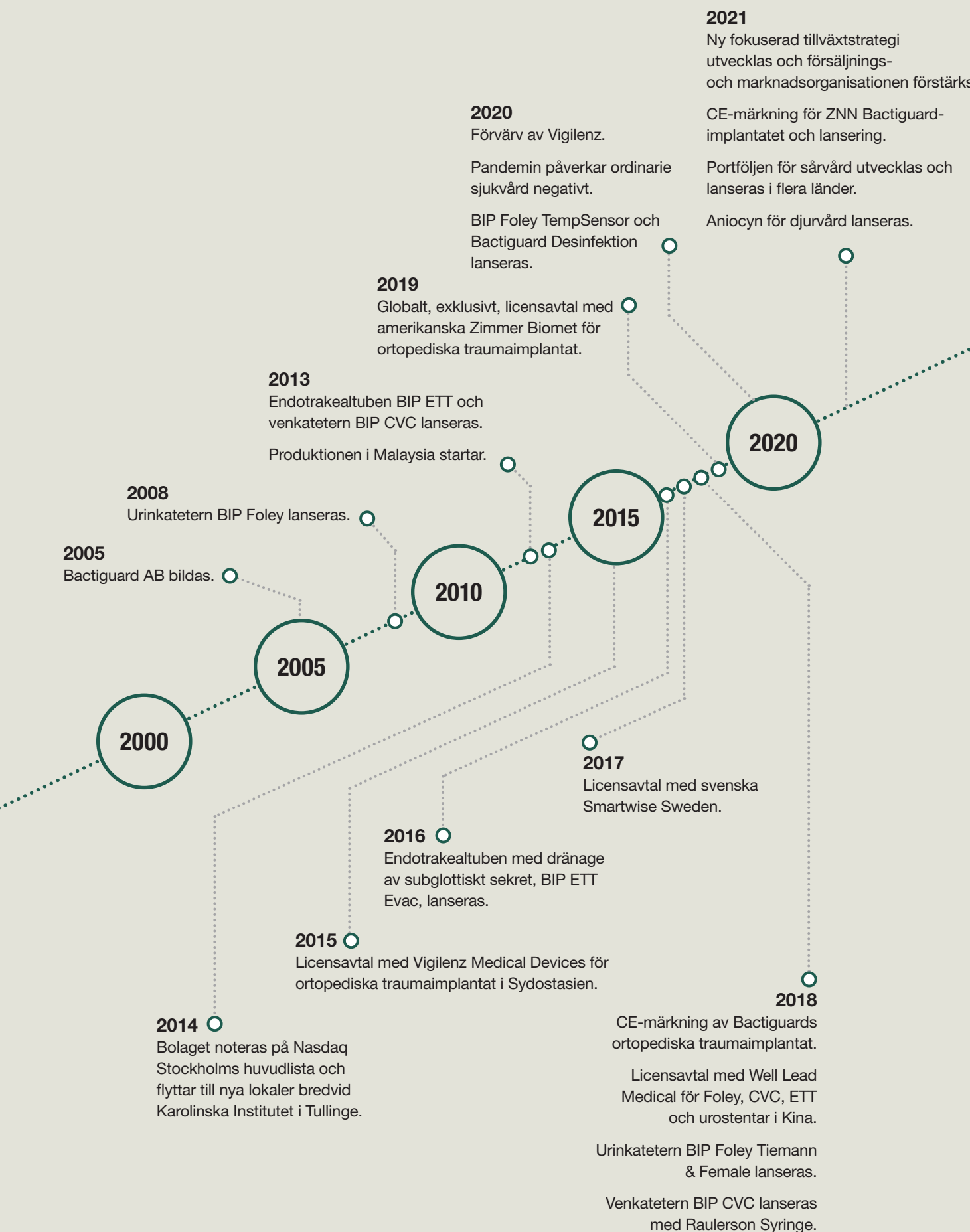
Detaljer kring röstningsförfarandet finns i kallelsen till årsstämman.

FINANSIELL KALENDER 2022

27 april	Delårsrapport kvartal 1
29 april	Årsstämma
14 juli	Delårsrapport kvartal 2
27 oktober	Delårsrapport kvartal 3

EN SVENSK UPPFINNING SOM FÖRÄNDRAR VÄRLDEN





TIO SKÅL ATT INVESTERA I BACTIGUARD

1 Bactiguard bidrar till FN:s Globala hållbarhetsmål för Hålsa och välbefinnande

Enligt WHO drabbas var tionde patient av vårdrelaterade infektioner (VRI). Infektionerna leder till längre vårdtider, ökat lidande och mer användning av antibiotika, vilket bidrar till ökad antibiotikaresistens.

”Antibiotikaresistens är en av de mest akuta hälsoriskerna i vår tid och hotar att omintetgöra hundra år av medicinska framsteg”, säger Dr Tedros Adhanom Ghebreyesus, WHO:s generaldirektör.

VRI är ett växande problem och ett hot mot den globala folkhälsan. VRI är infektioner som patienter får under sjukhusvistelser eller annan form av vård. Infektionerna uppstår ofta i samband med medicinska åtgärder och kirurgiska ingrepp. Över hälften av alla VRI orsakas av medicintekniska produkter.

Bactiguards ytskiktsteknologi utgör en viktig länk i värdekedjan kring infektioner eftersom den minskar risken för infektioner vid användning av medicintekniska produkter som till exempel urinkatetrar, endotrakealtuber, centrala venkatetrar och implantat.

2 Bactiguards ytskiktsteknologi är dokumenterat effektiv och säker

Bactiguards unika teknologi består av ett ytskikt som appliceras på medicintekniska produkter. Ytskiktet gör att färre bakterier fäster vilket minskar risken för att biofilm bildas och leder till infektion. Det har hittills sålts över 200 miljoner katetrar och utförts mer än 40 kliniska studier omfattande fler än 100 000 patienter som använt produkter med Bactiguards teknologi. Det är kliniskt bevisat att teknologin kraftigt minskar risken för infektioner och att den är säker.

3 Klinisk evidens

Bactiguards har stark klinisk evidens som visar att teknologin är effektiv och säker. Kliniska studier blir allt viktigare för att verifiera produkters effektivitet och öka användningen av dem. Dessutom ökar studierna vår kunskap om problemen med infektioner och genererar mer data om våra produkter. Kliniska studier är viktiga i säljprocessen. Kombinerat med kunskande om regulatoriska krav och godkännandeprocesser är de en strategisk konkurrensfördel när vi förhandlar och utvecklar nya licensaffärer. Det blir extra tydligt nu när regelverket i Europa är på väg mot hårdare krav.

Våra studier utförs såväl i Sverige som internationellt och sker i samarbete med läkare, sjuksköterskor, annan vårdpersonal och patienter. Alla studier utformas enligt internationella och lokala lagar, regler och etiska principer. De granskas och godkänns av etiska kommittéer och relevanta myndigheter.

4 Stor marknadspotential

Vi ser en stor marknadspotential för vår portfölj med infektionsförebyggande produkter. Bactiguards teknologi är säker och anpassningsbar till nya applikationer och användningsområden där det är viktigt att minska risken för infektioner. Teknologin är godkänd för såväl korttidsanvändning på förbrukningsartiklar som på implantat som ska vara kvar i kroppen under lång tid, ibland återstoden av patientens liv.

Vi kommer att fortsätta växa vår affär genom att både utveckla vår egen produktportfölj och teckna nya licensavtal. Vi ser en stor marknadspotential och vi kan adressera den på ett effektivt sätt.

5 Tydlig tillväxtstrategi

Vi är ett tillväxtföretag med en tydlig strategi för hur vi ska växa. Strategin innebär att vi fokuserar på sex terapiområden och prioriterade länder. Försäljningen ska öka genom nya licensavtal och en bredare BIP-portfölj, kombinerat med strategiska, mindre tilläggsförvärv. Under 2021 har vi gjort strategiska investeringar i bland annat marknads- och försäljningsorganisationen vilket har flyttat oss framåt i värdekedjan och stärkt vår förståelse för både patienternas och våra kunders behov.

6 Unik marknadsposition

Det finns nya antibiotika under utveckling men WHO menar att ingen av dem kommer att vara effektiv mot de mest antibiotika-resistenta bakterierna. Därför är det så viktigt att arbeta med att förebygga infektioner. Vår ytskiktsteknologi innebär en unik möjlighet för tillverkare av medicintekniska produkter och implantat att signifikant minska risken för VRI och därmed förskrivningen av antibiotika.

7 Bred produktportfölj inom infektionsprevention

Med vår produktportfölj av urinkatetrar, endotrakealtuber och centrala venkatetrar, ortopediska traumaimplantat samt sårvårdsprodukter bidrar vi till säker och effektiv infektionsprevention.

8 Licensaffär

En viktig del av vår affärsmodell är licensaffären. Vi licensierar vår ytskiktsteknologi och vårt kunnande till ledande medicintekniska företag. Vi för diskussioner med medtechbolag över hela världen och målet är att teckna 1–2 nya licensavtal per år. Teknologin har framgångsrikt applicerats på olika typer av produkter i titan, rostfritt stål, latex, silikon, polymerer, keramiska och textila material. Teknologin är godkänd för såväl kort- som långtidsanvändning vilket innebär att det finns många nya applikationer där den kan användas.

9 Lönsam tillväxt

Bactiguards mål är att skapa värde och ge en bra avkastning för aktieägarna och har satt följande långsiktiga finansiella mål för verksamheten:

- Årliga intäkter på minst 1 miljard SEK år 2026
- EBITDA på minst 400 miljoner SEK år 2026

10 Långsiktiga ägare och engagerad ledning

Bolagets grundare är huvudägare och har ett långsiktigt perspektiv på sitt ägande. Vi har också svenska institutioner bland de största ägarna. Styrelsen representerar en bred erfarenhet från industrin, finansiell verksamhet, entreprenörsverksamhet, klinisk forskning samt medicinsk erfarenhet. Alla i styrelsen äger aktier i bolaget.

Koncernledningen har gedigen erfarenhet från den medicintekniska industrin liksom försäljning och marknadsföring. Ledningen har också erfarenhet från globala storbolag och har medicinsk expertis.





Foto: Lena Larsson, Anja Callius och Wee Photographer
Design och produktion: Lindskog & Philipson
Tryck: Hylte tryck

Bactiguard®

Bactiguard Holding AB (publ)

Besöksadress: Alfred Nobels Allé 150, Tullinge

Postadress: Box 15, 146 21 Tullinge, Sverige

Telefon: 08-440 58 80

E-post: info@bactiguard.com

www.bactiguard.com